

В диссертационный совет
Д 212.144.04 при
Федеральном государственном
бюджетном образовательном
учреждении высшего образования
«Российский государственный
университет им. А.Н. Косыгина
(Технологии. Дизайн. Искусство)»

ОТЗЫВ

официального оппонента кандидата экономических наук, доцента
Рыхтиковой Натальи Александровны
на диссертационную работу Лазовской Татьяны Геннадьевны
«Контроллинг промышленных предприятий в условиях реализации
стратегии вертикальной интеграции»,
представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук

Актуальность темы диссертации

В условиях неопределенности и динамичности внешней среды применение контроллинга как целостной системы управления является конкурентным преимуществом, позволяющим обеспечить эффективное долгосрочное функционирование экономической системы. Одной из основных причин внедрения контроллинга является системная интеграция функций управления предприятием. Повышение результативности управления предприятием связано с необходимостью усиления скоординированности его бизнес-процессов и эффективности принятия решений по стратегии развития. Контроллинг интегрирует деятельность руководства и отдельных направлений, подразделений, ориентированных на достижение поставленной цели.

Обозначенные условия предопределяют необходимость использования комплексного подхода к формированию и развитию системы управления предприятиями на основе контроллинга, способной обеспечить эффективное его функционирование в долгосрочной перспективе с учетом условий нестабильной внешней среды. Следовательно, разработка теоретических положений и практических рекомендаций по формированию системы контроллинга промышленных предприятий в условиях реализации стратегии их

вертикальной интеграции, является актуальной проблемой для современных экономических субъектов. Решение указанных задач нашло свое отражение в диссертационной работе Лазовской Татьяны Геннадьевны.

***Полнота отражения научных положений диссертации
в опубликованных автором работах***

По результатам диссертационного исследования Лазовская Т.Г. опубликовала 7 печатных работ, в том числе 4 – в ведущих рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК. Опубликованные работы диссертанта отражают основные положения, результаты диссертационного исследования, а также научную новизну. Анализ публикаций позволяет сделать вывод о полноте изложения и освещения материала. Учитывая это, можно отметить, что апробация результатов исследования является достаточной.

Степень достоверности и обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования

Анализ диссертационной работы, а также приведенные автором расчеты позволяют утверждать, что ключевые результаты исследования в достаточной степени обоснованы. Их научная достоверность подтверждена результатами проведенной автором аналитической работы. Основу работы составляют методы экономического анализа. В рамках проведения исследования изучено достаточное количество работ ведущих отечественных и зарубежных ученых.

Автором определены и лаконично сформулированы цель и задачи исследования, обоснованы теоретические, методические подходы по их достижению, разработаны и апробированы соответствующие предложения, которые в своей совокупности являются научным способом решения поставленных задач. Объект и предмет исследования определены в соответствии с установленными требованиями. Содержание представленных научных задач логично согласовано, их количество можно считать достаточным для раскрытия темы диссертации и решения поставленной цели.

Автором представлено объективное обоснование основной концепции, представленной в работе, суть которой сводится к необходимости выработки

управленческих решений на основе анализа значений показателей контроллинга бизнес-процессов, определённых в рамках стратегического развития вертикально-интегрированных промышленных предприятий.

Научная новизна диссертационного исследования

Научные положения диссертационного исследования Лазовской Татьяны Геннадьевны сформулированы автором самостоятельно, отражают личный вклад диссертанта в развитие экономической науки и ее отрасли - экономика и управление народным хозяйством. В представленной на оппонирование диссертации сформулированы и обоснованы ряд положений, выводов, предложений, отличающихся научной новизной, которые имеют практическую направленность. Научная новизна работы изложена автором последовательно и системно.

Диссертантом обоснован методический подход к формированию системы показателей контроллинга в условиях вертикально-интегрированных промышленных предприятий. Также элементом научной новизны являются разработанные автором аналитические процедуры и алгоритмы выбора корректирующих управленческих решений для контроллинга производственных, финансовых и маркетингово- сбытовых показателей вертикально-интегрированных промышленных предприятий. Следует отметить, в качестве одного из интересных аспектов научной новизны - применение нечётко – множественного моделирования для оценки ключевых показателей контроллинга промышленных вертикально-интегрированных предприятий.

Дискуссионные положения и замечания к диссертационной работе

- В параграфе 1.3 «Анализ инструментов и методов контроллинга в контексте выбора стратегии вертикальной интеграции» автор делает основной акцент на методы стратегического менеджмента и управления качеством. Рекомендуется также рассмотреть такие методы как АС, АВВ, АВМ, ВРМ, СК, CSRP и др., которые также могут быть использованы в рамках планирования эффективности реализации стратегии вертикальной интеграции на основе контроллинга.

- При рассмотрении системы контроля над бизнес-процессами промышленных вертикально-интегрированных образований необходимо разграничить такие категории как «индикаторы» и «показатели».
- Выбор автором диссертации модели нечетко-множественной оценки возможной величины прогноза доступных на рынке объема материально-сырьевых ресурсов соответствует условиям и требованиям существующей экономической ситуации. Но при применении данной модели рекомендуется учитывать показатели вероятности для значений представленных показателей (стр. 70-73).
- При рассмотрении терм-множеств интерпретации риска недостижения критериальных значений показателей контроллинга (стр. 88), автор рассматривает ситуацию отсутствия риска (риск равен нулю), что несколько противоречит современным концепциям теории риска, в соответствии с которыми показатели риска не могут принимать нулевые значения. Также при определении диапазонов значений рисков рекомендуется использовать интервальные значения, применяемые для экономико-статистических показателей риска.
- Представленные автором примеры применения моделей нечетких множеств носят условный характер, рекомендуется рассмотреть возможности их использования в рамках деятельности отдельных организаций.
- На рис. 16 стр. 89 изображен «Алгоритм управленческой интерпретации прогнозных показателей контроллинга», в котором заключительным этапом является реинжиниринг бизнес-процессов, что не в полной мере соответствует названию рисунка и не отображает процедуру интерпретации контрольных индикаторов.
- Дискуссионным является утверждение автора, что только по двум причинам могут происходить отклонения отчетных значений показателя контроллинга от критериального (стр. 87-96). Что несколько ограничивает результаты исследования.

Вышеприведенные дискуссионные положения существенно не снижают научную и практическую ценность диссертационной работы Лазовской Татьяны Геннадьевны.

***Заключение о соответствии работы установленным требованиям
Министерства науки и высшего образования Российской Федерации***

Диссертационная работа Лазовской Татьяны Геннадьевны на тему: «Контроллинг промышленных предприятий в условиях реализации стратегии вертикальной интеграции» является завершенной, оригинальной научной работой, которая посвящена решению актуальной научной и практической проблемы. Работа выполнена с соблюдением требований ВАК. Таким образом, соискатель заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством.

Официальный оппонент:
кандидат экономических наук,
доцент кафедры экономики и финансов
Московского областного филиала
ФГБОУ ВО
«РАНХиГС при
Президенте Российской Федерации»



Н.А. Рыхтикова

Подпись Н.А.Рыхтиковой подтверждаю

Менеджер отдела кадров Макарева



г. Красногорск, Московская обл., ул. Речная 8 к1
тел.: 8-916-702-87-82
e-mail: nar.prof@yandex.ru
Дата «20» мая 2022г.