

В диссертационный совет  
Д 212.144.04 при  
Федеральном государственном  
бюджетном образовательном  
учреждении высшего образования  
«Российский государственный  
университет им. А.Н. Косыгина  
(Технологии. Дизайн. Искусство)»

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Т.Г. Лазовской на тему «Контроллинг промышленных предприятий в условиях реализации стратегии вертикальной интеграции», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством - экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)**

Во всех развитых странах мира и России широкое распространение получила практика применения вертикально-интегрированных структур. Построение успешной системы управления вертикально-интегрированных предприятий предполагает своевременное, адекватное реагирование на происходящие изменения как во внутренней, так и внешней среде, что обеспечивается встраиванием в структуру контроллинга. Таким образом, контроллинг на вертикально-интегрированных предприятиях требует глубокого и подробного изучения в целях эффективного управления, направленного на повышение конкурентоспособности и устойчивого экономического роста. Хотелось бы отметить, что эти актуальные задачи решает данное диссертационное исследование.

Т.Г. Лазовской квалифицированно использует большое количество общей экономической, статистической и ведомственной информации с применением современных положений, применяемых в экономике, математическом моделировании, организации промышленного производства и системном анализе.

Автор выявляет необходимость в разработке организационно-методических положений контроллинга на предприятиях легкой промышленности и других отраслей в условиях вертикальной интеграции.

Диссертация состоит из трех глав. В первой главе автор проводит анализ факторов и условий выбора стратегии вертикальной интеграции промышленных предприятий, оценивает проблемы выбора вертикально-интегрированной и аутсорсинговой модели бизнеса, а также анализирует инструменты и методы контроллинга в контексте выбора стратегии вертикальной интеграции.

Во второй главе исследован контроллинг, как функциональная подсистема в управлении вертикально-интегрированным промышленным предприятием с выявлением при этом рисков развития предприятия и разработкой бизнес-процесса контроллинга.

Третья глава затрагивает вопрос метода управления вертикально-интегрированными предприятиями на основе показателей контроллинга. Формирование методических принципов анализа контрольных показателей стратегического развития и принятия решений на их основе и управление по показателям контроллинга финансовых результатов, контроллинга маркетинговых показателей.

Исследуемая тема рассмотрена достаточно подробно. Теоретическая составляющая диссертации раскрыта исчерпывающе. Работа составлена в соответствии со всеми требованиями, структура изложена логично, выводы обоснованы с теоретической и практической стороны.

К наиболее значимым результатам диссертации, имеющим научную новизну, можно отнести следующие:

- методический подход к формированию показателей контроллинга в условиях вертикально-интегрированных промышленных предприятий, разработанный на основе использования принципа сквозного вертикального моделирования показателей совместно с нечетко-множественным моделированием, с помощью которого реализуется достижение стратегических целей предприятия путем своевременной управленческой реакции на отклонения факторных показателей.
- декомпозиция с описанием структуры, владельцев процесса и функций, ключевых показателей эффективности контроллинга, встроенных в систему управления вертикально-интегрированным промышленным предприятием, обеспечивающая устойчивость управления с учетом стратегического развития.
- обобщенные методические подходы относительно постановки аналитических процедур для интерпретации показателей контроллинга, что целесообразно использовать с учетом ориентации управления не только на текущие, но и достижение будущих показателей развития вертикально-интегрированного промышленного предприятия.
- аналитические процедуры и алгоритмы разработки корректирующих управленческих решений для контроллинга производственных, финансовых и маркетингово-сбытовых показателей вертикально-интегрированных промышленных предприятий в процессе реализации стратегических целей.

Данные положения являются не только результатами, обладающими научной новизной, но и имеющими практическое значение для развития контроллинга для предприятий легкой промышленности и других отраслей.

Судя по автореферату, автор успешно решает поставленные задачи. С точки зрения недостатков в работе следует отметить, что целесообразно было бы более подробно остановиться на особенностях построения стратегического и оперативного контроллинга при вертикальной интеграции предприятия.

Указанные замечания не являются критичными, не снижают научно-практическую ценность диссертационной работы.

Автореферат позволяет сделать вывод о том, что диссертация Т.Г. Лазовской на тему «Контроллинг промышленных предприятий в условиях реализации стратегии вертикальной интеграции» выполнена на высоком уровне, отвечает всем требованиям ВАК, предъявляемым к диссертационным исследованиям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством» - экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

**Декан факультета «Экономика»  
Ташкентского государственного  
экономического университета  
PhD, доцент**



**Л.Ф. Амиров**

**26.04.2022 г.**

**контакты:**

**+998977288282**

**e-mail: lochinbekfayzullayevich8282@gmail.com**

