

В диссертационный совет
Д 212.144.04 при
Федеральном государственном
бюджетном образовательном
учреждении высшего образования
«Российский государственный
университет им. А.Н. Косыгина
(Технологии. Дизайн. Искусство)»

ОТЗЫВ

официального оппонента на диссертацию
Лазовской Татьяны Геннадьевны

«Контроллинг промышленных предприятий в условиях реализации стратегии вертикальной интеграции»,

представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по
специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами –
промышленность)

Актуальность избранной темы

Необходимость активизации промышленного сектора в настоящее время требует пересмотра применяемых подходов к информационному обеспечению управленческих процессов на предприятии. Количественные изменения в структуре выпуска продукции и смена качественной платформы для организации производства во многом, определяются стратегией вертикальной интеграции промышленного сектора. Основным условием для непрерывной работы предприятия, в сложных условиях рынка является использование прогрессивных инструментов управления. Кроме того, современные условия функционирования хозяйствующих субъектов требуют постоянного мониторинга процессов внешней среды и, соответственно, использования прогрессивных технологий управления с целью повышения эффективности деятельности и достижения поставленных целей. Уровень оперативности и надежности систем учета и контроля при этом должен быть настолько высоким, что объективной является необходимость создания соответствующего информационного обеспечения этих функций управления и их интеграцию в единую систему. Выполнение обозначенных задач возможно только при использовании

современных инструментов менеджмента, в частности, контроллинга.

Контроллин, представляя собой современную концепцию инструмента, эффективного управления промышленным предприятием, позволяет реализовать своевременное информационное обеспечение процессов планирования, анализа и контроля (мониторинга) результатов деятельности предприятия, а также регулирование деятельности предприятия в целом и его функциональных подразделений при осуществлении программы мероприятий и проектов на всех уровнях управления, в аспекте масштабной модернизации производства.

В контексте вышеизложенного, тема диссертационного исследования Лазовской Татьяны Геннадьевны является актуальной.

Содержание работы

Диссертация состоит из трех глав. В первой рассматриваются теоретические аспекты контроллинга в рамках инструментария управления развитием промышленных предприятий на основе стратегии вертикальной интеграции. Вторая глава посвящена формированию функциональной подсистемы контроллинга в управлении вертикально-интегрированными промышленными предприятиями. Третья глава содержит результаты разработки метода управления вертикально-интегрированными предприятиями на основе показателей контроллинга.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций

Научные положения, выводы и рекомендации являются следствием разносторонних научных исследований, выполненных автором при решении задач, поставленных в работе. Достоверность полученных теоретических и практических разработок определяется использованием современных методов исследования, значительным объемом и детально продуманной программой исследований, их статистической обработкой с применением математических методов анализа результатов. Рукопись диссертации написана с использованием профессиональной терминологии. Для текста характерна целостность и смысловая завершенность.

Значимость для науки и практики полученных автором результатов

Заслуживает внимания то, что диссертантом впервые с использованием новейшего инструментария нечеткого моделирования, предложено решение важной на современном этапе развития экономики России задачи конфигурирования контроллинга в условиях реализации вертикальной интеграции промышленных предприятий, включающей разработанный оригинальный методический подход со схемой каскадирования индикаторов контроллинга, нечетко-множественного их описания и анализа, направленной на обеспечение достижения стратегических целей промышленных предприятий.

Научная новизна исследования и полученных результатов

Автором достигнуты значительные результаты, которые можно охарактеризовать как существенный вклад в науку, позволяющий сформировать новое направление научно-практических исследований в аспекте контроллинга как инструмента управления предприятием..

Практическое значение диссертационной работы вытекает из теоретических обобщений, сделанных автором самостоятельно. Результаты работы являются развитием концептуальных положений теории контроллинга, касающихся алгоритма построения контроллинга на вертикально-интегрированных промышленных предприятиях с использованием аналитического каскадирования их целевых прогнозных и отчетных показателей. Также отдельно необходимо отметить высокую практическую ценность разработанной автором модели показателей контроллинга вертикально-интегрированной группы предприятий с привязкой их к бизнес-процессам. Что позволяет производить корректировку показателей для достижения критериальных значений финансовых, маркетинговых и производственных показателей стратегического развития этих предприятий. Эта модель не имеет методологических ограничений и соответственно может быть использована на предприятиях легкой промышленности и в любой отрасли промышленности.

Публикация основных результатов диссертации.

По результатам диссертационного исследования Лазовская Татьяна Геннадьевна опубликовала 7 работ, среди которых 4 статьи в научных

периодических изданиях из перечня, рекомендованного ВАК, отражающих научные результаты диссертации.

Кроме того, результаты диссертационного исследования обсуждались и получили положительную оценку на 4 научных мероприятиях различного уровня (конференциях, симпозиумах).

Опубликованные труды диссертанта в полной мере отражают основные положения, результаты диссертационного исследования, а также научную новизну. Анализ публикаций позволяет сделать вывод о полноте изложения и освещении материала. Учитывая это, апробация результатов диссертационной работы является достаточной, а количество, объем и качество печатных работ предоставляют автору право публичной защиты диссертации.

Недостатки в содержании диссертации

1. Ряд табличных и графических элементов, представленных в работе, не содержат ссылок на используемые источники или сведений об авторской разработке, соответственно это не позволяет надлежащим образом оценить вклад диссертанта и его масштабы в развитие исследуемой научной плоскости.
2. В работе недостаточно использован статистический материал, что не позволяет с количественной точки зрения оценить и понять рассматриваемую автором проблему.
3. Название параграфа 1.2 стр. 23-33 не соответствует его содержанию, поскольку в заголовке внесено «Проблема выбора вертикально-интегрированной и аутсорсинговой модели бизнеса», а по факту диссертант описывает историю создания компании РЖД и Шахтинского ХБК. Таким образом проблемы четко не формализованы и не выявлены.
4. Требуется дополнительно аргументации и уточнения пункта научной новизны, касающийся обобщения методических подходов к постановке аналитических процедур для интерпретации показателей контроллинга. Из приведенных результатов можно сделать вывод, что диссертант только провел расчёты используя уже имеющиеся на сегодняшний день методики.

5. Приведенные на рис. 17 стр. 89, рис. 18, стр. 91 аббревиатуры не интерпретированы.

В то же время, обозначенные замечания не уменьшают теоретической и практической научной ценности диссертационной работы.

Заключение по диссертационной работе.

Диссертация Лазовской Татьяны Геннадьевны представляет собой полноценную научную работу, которая выполнена самостоятельно, на высоком уровне и является весомым вкладом в дальнейшее развитие науки. Общий анализ работы дает право констатировать, что тема диссертации является актуальной, а ее результаты имеют широкое применение в управлении народным хозяйством и развитии экономики субъектов хозяйствования. Диссертация отвечает всем требованиям ВАК, предъявляемым к диссертационным исследованиям на соискание ученой степени кандидата экономических наук. Таким образом, можно утверждать, что соискатель заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством.

доктор экономических наук,
профессор, профессор кафедры
«Менеджмента и маркетинга



Н.Г.Данилочкина

высокотехнологичных отраслей промышленности»

Института № 5 «Инженерная экономика и гуманитарные науки» ФГБОУ ВО «Московский авиационный институт (национальный исследовательский университет)».


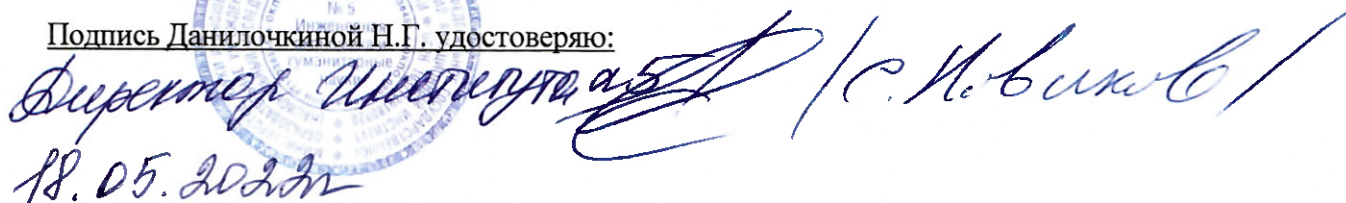
Адрес: 125993, г. Москва, Волоколамское шоссе, д.4

Тел.: +7 (499) 158-29-77

e-mail: mai@mai.ru

сайт: www.mai.ru/

Подпись Данилочкиной Н.Г. удостоверяю:



18.05.2022