

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Силаковой Веры Владимировны на тему «Управление рисками промышленных предприятий в условиях смены технико-экономических укладов», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность)

Актуальность темы диссертации Силаковой В.В. не вызывает сомнений. На промышленных предприятиях России, развивающихся с высокими уровнями рисков, необходим поиск инновационных подходов для решения чрезвычайно значимых практических проблем. В ряду таковых может считаться проблема развития системы управления рисками промышленных предприятий в рамках системы общего производственно-промышленного менеджмента. Автор правильно замечает, что «ограничение трансферта технологий с зарубежными странами в ряде критических областей вынуждает активизировать внутреннюю инновационную политику в России, в том числе, разработку решений, направленных на снижение производственных рисков и повышение эффективности промышленного производства на основе имеющегося потенциала межотраслевого научно-технического партнерства; зависимость России от импорта ряда критических товаров промышленности в условиях политических рисков для каналов поставки - все это требует переходить к реализации ускоренной стратегии импортозамещения за счет строительства новых и уникальных для России производств, несмотря на отсутствие опыта подобного строительства и эксплуатации. Таким образом, стимулируется ускорение перехода от нормативного регулирования к риск-ориентированному управлению, под которым следует понимать принятие решений промышленного менеджмента на многокритериальной основе с учетом альтернатив минимизации (оптимизации) рисков».

Силакова В.В. на основе проработки источников научной литературы успешно выделила область исследования. В диссертации научно обоснованы цель, объект, предмет исследования, выдвинута гипотеза такового, определены задачи, выделены методологические и теоретические основания исследования. Следует отметить удачный выбор в диссертации методологии и методов исследования, в основании которых лежит системный подход. Именно такой подход способствовал повышению эффективности и результативности данного оригинального исследования.

В диссертации был разработан комплекс инструментов и методов управления рисками промышленных предприятий в условия смены технико-экономических укладов. Данный комплекс должен реализоваться в рамках системы общего производственно-промышленного менеджмента и направлен на реализацию экономического механизма управления корпоративными образованиями в промышленности через максимизацию достижимого роста компании. Данные положения отражают научную новизну полученных результатов исследования.

Заслуживают отдельного внимания многоаспектность и многозначность научных результатов исследования, отражающих научную новизну такового. Силаковой В.В. были предложены концептуальные положения по реализации экономического механизма воспроизводства акционерного капитала в управлении рисками промышленных предприятий на основе использования в процессах управления критерия максимума достижимого роста компании. Был проведен анализ, разработка и согласование управленческих решений, соответствующих реализации экономического механизма, который был построен на основе моделирования влияния изменения факторов и составляющих промышленного риска на уровень достижимого роста по модели SGR. Была сформирована сквозная схема механизма причинно-следственной связи между индуцирующими и непосредственными факторами рисков промышленных предприятий, а также возможными результатами. Она учитывает особенности размещения предприятий в рамках региональных промышленных кластеров и комплексов с высокой степенью взаимного влияния предприятий-участников, позволяющая осуществлять структурирование факторов промышленно-производственных рисков и определение на его основе ключевых точек управленческого воздействия на факторы внешней и внутренней среды предприятия в бизнес-процессах и проектах развития промышленных предприятий.

Диссертационное исследование логически построено, что обеспечило эффективность исследовательской работы и получение значимых для науки и практики результатов. Заслуживает высокой оценки методологический подход, включающий методы и инструменты управления рисками промышленных предприятий в рамках общего промышленного менеджмента. В нем были выделены составляющие рисков промышленных предприятий: аварийная, операционная, проектная, деловая, репутационная, инвестиционная, страновая, информационная, а также классификации рисков на количественно-детерминируемые и недетерминируемые, где учтен различный характер принятия управленческих решений на разных стадиях PDCA-цикла управления Шухарта-Деминга. В отличие от подходов современных систем общекорпоративного риск-менеджмента (ERM и другие), носящих, в большей степени, контрольный и индикативный характер, и не разделяющих ответственность («владение риском») за реализацию событий риска в результате принятия решений, реализация подобного подхода позволяет обеспечить промышленный менеджмент комплексом инструментов и методов разработки решений для риск-ориентированного управления производственной деятельностью промышленных предприятий.

Силаковой В.В. была разработана методика оптимального выбора предупредительных мероприятий, направленная на снижение аварийной составляющей промышленного риска, основанная, в отличие от применяемых методик, на учете альтернативного характера возможных видов нежелательных событий, с использованием оптимизационной модели с критерием минимума затрат. Диссертантом были представлены основы инновационного стратегического планирования, ориентированного на повышение конкурентоспособности промышленных производств и их продукции, научно-

технической оснащенности на промышленных предприятиях и организацию на основе взаимодействия научных организаций с производственными предприятиями для создания организационной модели межотраслевого научно-технического партнерства с построением центра компетенций на базе НИТУ. Интересен методический подход к организации взаимодействия промышленного предприятия и страховой компании в рамках управления промышленными рисками. Он направлен на повышение экономической эффективности страхования рисков промышленных предприятий с учетом ущербов от потенциальных аварий, включающих два вида ВНС (верхних нежелательных событий). В диссертации был разработан алгоритм определения лимитов аварийных рисков на основе моделирования реализации экономического механизма управления ими на предприятиях через модель достижимого роста. Рассчитанные лимиты рисков могут использоваться для построения системы контроллинга рисков, для разработки предупредительных мероприятий и страхования рисков.

Предложенный методический подход для анализа влияния различий в уровне компенсационных затрат по операционным рискам промышленных предприятий в российской и зарубежных юрисдикциях на возникновение правовых, деловых и рыночных рисков по экспортным поставкам российской продукции в условиях смены технико-экономических укладов позволит мотивировать предприятия к реализации мероприятий снижения операционных рисков в промышленной деятельности при реализации экономического механизма управления, моделируемого на основе критерия максимума достижимого роста. Метод управления аварийным риском на основе алгоритма разработки предупредительных мероприятий промышленного предприятия, способствующей выявлению верхних нежелательных событий (взрыв, пожар, токсическое воздействие) с учетом характера нарушения технологических процессов, а также экономической оценки и ранжирования по значимости организационных и технологических мер (барьеров) позволит осуществлять технико-экономическое обоснование и выбор экономически целесообразного проекта модернизации производства.

В диссертации разработан алгоритм оптимального выбора и обоснования инвестиций в мероприятия по снижению расходов, связанных с операционными рисками промышленных предприятий, на основе использования критерия реализации экономического механизма управления, имеющего формализацию на основе модели достижимого роста (SGR). Он необходим для учета соотношений инвестиционных затрат на мероприятия и их технико-экономический эффект (снижение затрат по факторам операционного риска) с возможным достижением роста масштабов бизнеса и, следовательно, капитализации компании.

В диссертационной работе обоснованы концептуальные основы формирования производственного комплаенс-менеджмента (комплаенс-контроля), ориентированного на улучшении репутации предприятия и повышение заинтересованности лиц принимающих решения (ЛПР) в реализации мероприятий производственно-технологической безопасности, что позволяет сокращать прямые потери предприятий в виду расходов по событиям рисков и косвенные потери в виде потери доли рынка. Был разработан метод

моделирования результативности предупредительных мер в рамках операционного комплаенс-менеджмента. Данный метод учитывает конечные события риска, выявленного в результате комплаенс-контроля. Нежелательные последствия структурированы по подсистемам управления предприятия, а также по видам возможного негативного эффекта. Это позволит осуществлять экономическое обоснование проекта организационных и технологических мероприятий в рамках целей, диктуемых реализацией экономических механизмов управления корпоративных образований промышленности (механизм воспроизводства капитала и акционерный механизм).

Теоретической и методологической основой данного исследования были выбраны концепция экономической оценки рисков промышленно опасных объектов, стандарты и системы в области управления риском, такие как ГОСТ/ИСО поколения 31000, а также теории систем, бизнес-процессов, статистики и финансов, труды отечественных и зарубежных ученых, посвященные риск-менеджменту, стратегическому менеджменту, финансовому менеджменту, управлению проектами, экономическому анализу и оценке альтернативных вариантов технологических решений, генерации вариантов, реализации человеко-машинных процедур принятия решений на базе методов дискретного программирования, комбинированных стратегий.

Диссертантом в работе были представлены главные практические и теоретические выводы и предложения, которые направлены на решение важнейшей народохозяйственной задачи развития системы управления рисками промышленных предприятий в рамках системы общего производственно-промышленного менеджмента. В теоретико-методологическом отношении она сводится к проблеме обоснования и формулирования концепции управления рисками промышленных предприятий.

Предложенный методический подход реализован в практической работе АО НПП «Торий» г. Москва. Во внутренних бизнес-процессах, при управлении операционным риском ООО «Яртекс» (предприятие по производству нетканых материалов на основе электростатического флокирования полиамидными волокнами) в Смоленской области был использован метод комплаенс-контроля. Метод анализа платы за загрязнение атмосферы в концепции социально-экономического ущерба от систематического риска применяется на уранодобывающем ОАО «Далур» ОАО «Росатома» в Курганской области. Организационная модель, включающая инструментарий построения центра компетенций, которая способствует современной оснащенности предприятий на основе взаимодействия научных организаций и производств используется в ФГАОУ ВО «НИТУ «МИСиС». В ООО «Ярцевский хлопчатобумажный комбинат», Смоленской области применяется метод классификации рисков на основе выделения составляющих: аварийной, систематической, деловой, репутационной, операционной, инвестиционной, страновой, а также количественно-детерминируемых и недетерминируемых с различным учетом их характера в рамках PDCA-циклов управления Шухарта-Деминга. По материалам исследования в ООО «Ярцевский хлопчатобумажный комбинат» внедрена схема формирования риска промышленного предприятия регионального кластера с высокой степенью взаимного влияния предприятий-участников, кото-

рая определяет причинно-следственную связь между индуцирующими и непосредственными факторами операционного риска, а также возможными результатами.

Материалы диссертации используются в учебном процессе при проведении лекций и практических занятий по курсам: «Управление организационными изменениями», «Инвестиционный менеджмент», а также при подготовке выпускных квалификационных работ магистрантов по направлению «Менеджмент» ФГАОУ ВО «НИТУ «МИСиС».

При общей положительной оценке результатов исследования следует обратить внимание на ряд недостатков по автореферату диссертации:

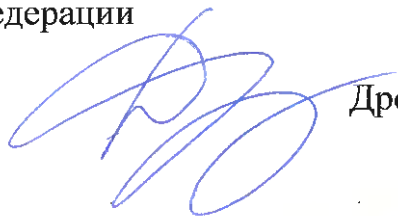
1. В автореферате при изложении моделей выбора управленческих решений (с. 24, 28, 31) следовало привести расчетные примеры, а также раскрыть рекомендуемые методы решения оптимизационных задач.

2. Классификация методов управления промышленным предприятием по критерию минимизации рисков (табл. 2 на с. 22) ограничена примером проектных рисков, что не позволяет сделать вывод о применимости предлагаемых методов к другим типам рисков.

Указанные недостатки не снижают практической, методологической и теоретической ценности диссертации.

На основе материалов автореферата можно сделать вывод о том, что диссертация Силаковой В.В. является законченной научно-квалификационной работой, в которой решена актуальная научная проблема, имеющая важное хозяйственное значение. Диссертация соответствует критериям Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор Силакова Вера Владимировна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством – экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (промышленность).

Доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой предпринимательства и внешнеэкономической деятельности федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный технический университет имени Н.Э. Баумана (национальный исследовательский университет)» (МГТУ им. Н.Э. Баумана) Министерства образования и науки Российской Федерации



Дроговоз Павел Анатольевич

«14» ноября 2017 г.

105005 г. Москва, 2-я Бауманская ул., д. 5, стр. 1
тел.: +7 (499) 267-17-83 эл. почта: drogovoz@bmstu.ru



ВЕРНО:
Директор
Факультета управления и менеджмента
МГТУ им. Н.Э. Баумана
А.Г. МАТВЕЕВ