

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Белгородский Валерий Савельевич
Должность: Ректор
Дата подписания: 01.10.2025 12:18:19
Уникальный программный ключ:
8df276ee93e17c18e7bee9e7cad2d0ed9ab82473

Ministry of Science and Higher Education of the Russian Federation
Federal State Budgetary Educational Institution of Higher Education
"A.N. Kosygin Russian State University (Technology. Design. Art)"

Institute	Master
Department	Finance and Business Analytics

WORKING PROGRAM ACADEMIC DISCIPLINE

Strategic and tactical planning in project management

Education level	Master
The direction of preparation.	38.04.02 Management
The direction of study	Project Management
The term of study the full-time educational program	2 years
The form of education	full-time

The working program of the academic discipline " Strategic and tactical planning in project management " of the main professional educational program of higher education was reviewed and approved at the meeting of the department, minutes No. 8 dated 04.18.2025.

Developer of the working program of the academic discipline:

Professor A.V. Silakov

Head of Department: A.V. Generalova

1. GENERAL INFORMATION

The academic discipline " Strategic and tactical planning in project management " is studied in the first semester.

Coursework is not required.

1.1. Form of interim assessment:

exam

1.2. The place of the academic discipline in the structure of the OPEP

The academic discipline "Strategic and tactical planning in project management" is a mandatory part of the program.

The study of the discipline is based on the results of mastering the educational program of the previous bachelor's degree level.

The basis for mastering the discipline are the learning outcomes from previous disciplines and practices: based on the knowledge, skills and abilities obtained during the acquisition of competencies of the previous level of professional education.

The learning outcomes for the academic discipline are used in studying the following disciplines:

- Enterprise management;
- Change management based on the concept of organizational development;
- Bank management;
- Human Resources Management;
- Industrial practice. Research work 2;
- Industrial practice. Research work 3;
- Industrial practice. Research work 4;
- Preparation for the defense procedure and defense of the final qualifying work.

2. OBJECTIVES AND PLANNED LEARNING OUTCOMES IN THE DISCIPLINE

The objectives of studying the discipline "Strategic and tactical planning in project management" are:

- formation of a holistic systemic understanding of the theoretical foundations and practical aspects of strategic and tactical planning in project management in the context of modern socio-economic development;

- mastering strategic planning technologies, including the development and implementation of an organization's development strategy within the framework of a project approach, taking into account the external and internal environment, as well as risk and uncertainty factors;

- acquisition of practical skills in the field of tactical planning in project management, including: planning resource requirements; assessment and allocation of resources for the implementation of project tasks; drawing up plans based on the analysis of production volumes; development of a production program; planning of production capacities; provision of material and technical resources; planning the activities of auxiliary units; calculation of cost and other economic indicators;

- development of competencies in scientific and theoretical analysis and applied solutions to professional problems in the field of project management, necessary for the successful implementation of project activities in conditions of risk, change and limited resources;

- development of the ability to integrate strategic and tactical aspects in project management to achieve sustainable and effective results in professional practice;

- development of students' competencies established by the educational program in accordance with the Federal State Educational Standard of Higher Education for a given discipline.

The result of training in an academic discipline is the acquisition by students of knowledge, skills, abilities and experience of activities that characterize the process of formation of competencies and ensure the achievement of the planned results of mastering the academic discipline.

2.1. Formed competencies, indicators of achievement of competencies, correlated with the planned learning outcomes in the discipline:

Code and name of competence	Code and name of the indicator achievement of competence	Planned learning outcomes by discipline
CPC-2 Able to apply modern techniques and methods of data collection, advanced methods of their processing and analysis, including the use of intelligent information and analytical systems, when solving management and research problems	ID-CPC-2.1 Selection of tools for processing, systematization and analysis of data, their visualization, that are appropriate to the content of professional tasks	- summarizes problematic issues in the field of project management based on theoretical and practical knowledge in the field of strategic and tactical planning, taking into account the characteristics of the project environment, risks and limitations ; - has knowledge of tools for systematization and analysis of data when solving management, planning, analytical and research tasks in project management using modern digital technologies for visualization and information processing; - is able to select and apply adequate methods and software for data analysis, resource planning, risk assessment and presentation of results in a visual form within the framework of project activities
PC-1 Capable of implementing strategic management of production planning processes	ID-PC-1.1 Organization of work on the formation of forecasts of production processes on the strategic and tactical horizons of making management decisions in order to determine the market needs for products	- organizes work on the formation of forecasts of production processes at both strategic and tactical levels, taking into account the dynamics of the external environment, project goals and resource constraints; - analyzes trends and parameters of market demand, developing appropriate management decisions aimed at ensuring a balance between production capabilities and market needs.
	ID-PC-1.2 Providing the conditions required for the implementation of project activities based on long-term and medium-term market development forecasts	- manages long-term and resource-intensive work within the framework of project activities based on strategic and tactical planning of production processes, taking into account long-term and medium-term market development forecasts ; - forms and adapts the conditions for the implementation of projects based on forecast data, ensuring that project activities correspond to current and future market needs.

3. STRUCTURE AND CONTENT OF THE ACADEMIC DISCIPLINE

The total workload of the academic discipline according to the curriculum is:

full-time education -	5	credit or unit	160	h.
-----------------------	---	-----------------------	-----	-----------

3.1. The structure of the academic discipline for students by type of classes (full-time education)

Structure and scope of the discipline									
Volume of discipline by semesters	form of interim assessment	total, hour	Contact classroom work, hour				Independent work of the student, hour		
			lectures, hour	practical classes, hour	laboratory classes, hour	practical training, hour	term paper/ course project	independent work of the student, hour	midterm assessment, hour
1st semester	exam	160		40		5		67	48
Total:	exam	160		40		5		67	48

3.2. The structure of the academic discipline for students by sections and topics of the discipline: (full-time education)

Planned (controlled) results of development: code(s) of the competence(s) being formed and indicators of competence achievement	Name of sections, topics; form(s) of midterm assessment	Types of educational work				Independent work, hour	Types and forms of control measures that, taken together, ensure current monitoring of academic performance; forms of intermediate control of academic performance
		Contact work					
		Lectures, hour	Practical classes, hour	Laboratory work/individual lessons, hour	Practical training, hour		
	First semester						
CPC-2 ID-CPC-2.1; PC-1: ID-PC-1.1 ID-PC-1.2	Section I. Strategic planning in project management		10		5	37	Forms of current control under section I : 1. interview 2. discussion 3. individual tasks 4. completing practical tasks 5. test 6. abstract
	Practical lesson No. 1.1 Analysis of the strategic environment of the project: external and internal factors		1			3	
	Practical lesson No. 1.2 Building a tree of project goals at the strategic level		1		1	3	
	Practical training No. 1.3 SWOT analysis as a tool for strategic planning		1		1	3	
	Practical training No. 1.4 Development of a development strategy for a project-oriented organization		1		1	4	
	Practical training No. 1.5 Methods of scenario forecasting under conditions of uncertainty		1		1	4	
	Practical training No. 1.6 Assessing the risks and sustainability of the strategic plan		1		1	4	
	Practical training No. 1.7 Formation of strategic KPIs of the project and the balanced scorecard (BSC)		1			4	
	Practical training No. 1.8 Development of a strategic project map		1			4	
	Practical training No. 1.9 Evaluation of competitive advantages and positioning of 31 projects on the market		1			4	
	Practical training #1.10		1			4	

Planned (controlled) results of development: code(s) of the competence(s) being formed and indicators of competence achievement	Name of sections, topics; form(s) of midterm assessment	Types of educational work				Independent work, hour	Types and forms of control measures that, taken together, ensure current monitoring of academic performance; forms of intermediate control of academic performance
		Contact work					
		Lectures, hour	Practical classes, hour	Laboratory work/individual lessons, hour	Practical training, hour		
	Development of a roadmap for the implementation of the project strategy						
CPC-2 ID-CPC-2.1; PC-1: ID-PC-1.1 ID-PC-1.2	Section II . Tactical planning and operational management of projects		10			30	Forms of current control under section II : 1. interview 2. discussion 3. individual tasks 4. completing practical tasks 5. test 6. abstract
	Practical lesson No. 1.1 Planning project resource requirements		1			3	
	Practical lesson No. 1.2 Assessment of the complexity of design work and preparation of a schedule		1			3	
	Practical training No. 1.3 Network Planning: PERT and CPM Charting		1			3	
	Practical training No. 1.4 Development of a production program on the tactical horizon		1			3	
	Practical training No. 1.5 Planning the loading of production capacities		1			3	
	Practical training No. 1.6 Planning the logistics of the project		1			3	
	Practical training No. 1.7 Project costing and cost planning		1			3	
	Practical training No. 1.8 Using software tools (MS Project, ProjectLibre, etc.) for tactical planning		1			3	
	Practical training No. 1.9 Monitoring project progress and controlling deviations from the plan		1			3	
	Practical training No. 1.10 Adjusting tactical plans in conditions of risk and uncertainty		1			3	

Planned (controlled) results of development: code(s) of the competence(s) being formed and indicators of competence achievement	Name of sections, topics; form(s) of midterm assessment	Types of educational work				Independent work, hour	Types and forms of control measures that, taken together, ensure current monitoring of academic performance; forms of intermediate control of academic performance
		Contact work					
		Lectures, hour	Practical classes, hour	Laboratory work/individual lessons, hour	Practical training, hour		
	Exam					48	in written and interview form by tickets
	TOTAL for the first semester		40		5	67	
	TOTAL for the entire period		40		5	115	

3.3. Brief summary of the academic discipline

No. pp	Name of the section and topic of the discipline	Section Contents (Topics)
1	Strategic planning in project management	analysis of the external and internal environment of the project; construction of a tree of goals and definition of strategic goals of the project; application of SWOT analysis to assess the prospects of the project; development of a development strategy for a project-oriented organization; methods of scenario and situational forecasting; assessment of strategic risks and sustainability of the project; formation of a system of strategic KPIs and performance indicators; development of a strategic map for project implementation; analysis of the competitive positions of the project and determination of a unique value proposition; preparation and analysis of a roadmap of the project strategy.
2	Tactical planning and operational project management	planning the project's resource requirements (labor, material, financial); assessing the labor intensity and duration of project work; developing calendar plans, using PERT and CPM methods; developing a project production program; planning the loading of production capacities; organizing the project's logistics; planning costs and calculating the cost of project work; using project management software (MS Project, ProjectLibre, etc.); monitoring and controlling the implementation of tactical plans; adapting the tactical plan in the face of risk, uncertainty, and change.

3.4. Organization of independent work of students

Independent work of a student is a mandatory part of the educational process, aimed at developing readiness for professional and personal self-education, designing a further educational route and professional career.

Independent work of students in the discipline is organized as a set of classroom and extracurricular activities and works that ensure successful mastery of the discipline.

Independent classroom work of students on the subject is performed during classes under the guidance of the teacher and according to his/her assignment. Independent classroom work of students is included in the total amount of time allocated by the curriculum for classroom work and is regulated by the schedule of classes.

Extracurricular independent work of students is planned educational, research, practical work of students, carried out outside of class time on assignment and under the methodological guidance of the teacher, but without his direct participation, and is not regulated by the schedule of classes.

Extracurricular independent work of students includes:

- preparation for practical classes and exams;
- study of textbooks, teaching aids, scientific publications;
- annotation of educational and scientific publications;
- taking notes from educational and scientific publications;
- study of theoretical and practical material from recommended sources;
- completion of an individual task;
- completing practical tasks;
- preparation for express survey/ test/computer testing.

Independent work of students with the participation of a teacher in the form of other contact work is not provided.

Topics that are fully or partially assigned to independent study with subsequent control are not provided.

3.5. Application of e-learning, distance learning technologies

The implementation of the academic discipline program using e-learning and distance learning technologies is regulated by the current local acts of the university.

Certain types of educational activities have been transferred to the electronic educational environment:

usage EO and DOT	use of EO and DOT	volume, hour	inclusion in the educational process
education with web support	educational and methodological electronic educational resources of the University of the 1st category	18	organization of independent work of students

4. LEARNING OUTCOMES IN THE DISCIPLINE, CRITERIA FOR ASSESSING THE LEVEL OF COMPETENCIES DEVELOPMENT, SYSTEM AND SCALE OF ASSESSMENT

4.1. Correlation of planned learning outcomes with levels of competence development.

Levels of competence development	Total points on a 100-point scale based on the results of current and interim assessments	Rating on a five-point scale based on the results of current and interim assessments	Indicators of the level of formation		
			universal(s) competence(s)	general professional competencies	professional(s) competence(s)
				CPC-2: ID-CPC-2.1	PC-1: ID-PC-1.1 ID-PC-1.2
High		Great/ passed (excellent)		Student: - perfectly summarizes problematic issues in the field of project management based on theoretical and practical knowledge in the field of strategic and tactical planning, taking into account the specifics of the project environment, risks and limitations; - effectively uses tools for systematization and analysis of data when solving management, planning, analytical and research tasks in project management using modern digital technologies for visualization and information processing; - is successfully able to select and apply adequate methods and software for data analysis, resource planning, risk assessment and presentation of results in a visual form within the framework of project activities.	Student: - competently organizes work on the formation of forecasts of production processes at both strategic and tactical levels, taking into account the dynamics of the external environment, project goals and resource constraints; - is able to perfectly analyze trends and parameters of market demand, developing appropriate management decisions aimed at ensuring a balance between production capabilities and market needs; - successfully manages long-term and resource-intensive work within the framework of project activities based on strategic and tactical planning of production processes, taking into account long-term and medium-term market development forecasts; - professionally forms and adapts the conditions for the implementation of projects based on forecast data,

					ensuring that project activities correspond to current and future market needs.
Increased		satisfactorily/ passed (satisfactory)	–	Student: - generalizes problematic issues in the field of project management based on theoretical and practical knowledge in the field of strategic and tactical planning, taking into account the characteristics of the project environment, risks and limitations, but incorrectly interprets the requirements of the task and evaluates it according to the wrong criteria; - has knowledge of the tools for systematization and analysis of data when solving management, planning, analytical and research tasks in project management using modern digital technologies for visualization and information processing, but incorrectly applies the methods and tools of analysis or evaluation, and his results may be incorrect or insufficiently substantiated; - is able to select and apply appropriate methods and software to analyze data, plan resources, assess risks, and present results in a visual form within the framework of project activities, but misunderstands or interprets data, statistics, or graphs, which may lead to incorrect conclusions or distorted assessments.	Student: - organizes work on the formation of forecasts of production processes at both strategic and tactical levels, taking into account the dynamics of the external environment, project goals and resource constraints, but has not mastered all the necessary concepts and facts, he may miss important details or make inaccurate conclusions; - analyzes trends and parameters of market demand, developing appropriate management decisions aimed at ensuring a balance between production capabilities and market needs, but does not conduct sufficient research on the topic and misses important sources of information, which may affect the accuracy of its assessment; - manages long-term and resource-intensive work within the framework of project activities based on strategic and tactical planning of production processes taking into account long-term and medium-term market development forecasts, but does not have sufficient research and critical thinking skills, his assessment may be superficial or unbalanced; - forms and adapts project implementation conditions based on forecast data, ensuring that project

					activities meet current and future market needs, but misunderstands or interprets data, statistics or graphs, which may lead to incorrect conclusions or distorted assessments.
Base		Satisfactorily / satisfactory	—	Student: - generalizes problematic issues in the field of project management based on theoretical and practical knowledge in the field of strategic and tactical planning, taking into account the characteristics of the project environment, risks and limitations, but underestimates or overestimates his own skills and knowledge, this may affect the quality of his assessment; - has the tools to systematize and analyze data when solving management, planning, analytical and research tasks in project management using modern digital technologies for visualization and information processing, but does not spend enough time reflecting on his work, self-criticism and analyzing his mistakes, he may miss the opportunity to improve his assessment and progress; - is able to select and apply appropriate methods and software for data analysis, resource planning, risk assessment and presentation of results in a visual form within the framework of project activities, but may present incorrect facts, incorrect information or make material inaccuracies that lead to distortion or	Student: - organizes work on the formation of forecasts of production processes at both the strategic and tactical levels, taking into account the dynamics of the external environment, project goals and resource constraints, but does not delve into the topic to a sufficient degree or does not fully study the material, his assessment may be incomplete or incorrect; - analyzes trends and parameters of market demand, developing appropriate management decisions aimed at ensuring a balance between production capabilities and market needs, but makes many errors in spelling, punctuation or grammar, which can negatively affect the perception of his work and assessment; - manages long-term and resource-intensive work within the framework of project activities based on strategic and tactical planning of production processes taking into account long-term and medium-term market development forecasts, but does not make sufficient efforts to critically evaluate information, analyze different points of view or identify the limitations of his argument, his assessment may be

				misunderstanding of the topic or problem.	superficial or unconvincing; - forms and adapts project implementation conditions based on forecast data, ensuring that project activities meet current and future market needs, but does not take into account contextual factors that may influence the assessment or requirements of the task.
Short		unsatisfactory/ not credited	Student: - experiences serious difficulties in applying theoretical principles when solving practical problems of a professional nature of a standard level of complexity, and does not possess the necessary skills and techniques for this; - experiences problems in conducting an analysis of a specific management situation in the area of strategic and tactical planning; - the answer reflects the lack of knowledge at a basic level of theoretical and practical material in the volume necessary for further study; - is not able to conduct an analysis of a specific situation in the area of the specific application of strategic and tactical planning in project management; - the answer reflects the lack of knowledge at the basic level of practical material in the volume necessary for further study.		

5. ASSESSMENT TOOLS FOR CURRENT PROGRESS MONITORING AND INTERIM CERTIFICATION, INCLUDING INDEPENDENT WORK OF STUDENTS

When monitoring the independent work of students, ongoing monitoring and midterm assessment in the academic discipline “Strategic and Tactical Planning in Project Management”, the level of development of students’ competencies and planned learning outcomes in the discipline specified in Section 2 of this program is checked.

5.1. Forms of current monitoring of academic performance, examples of typical tasks:

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
1.	Discussion on practical task 1 section 1: “Analysis of the	Questions for discussion: 1. How do you define a project's strategic environment and why is analyzing it critical?	CPC-2; ID-CPC-2.1

	strategic environment of the project: external and internal factors”	2. What are the key methods for analyzing a project's strategic environment? 3. What is the difference between external and internal factors in the context of strategic planning? 4. How often should a strategic environment analysis be conducted during a project's life cycle? 5. How are the organization's strategic goals related to the environmental analysis of a specific project? 6. What external factors (PESTLE: political, economic, social, etc.) could most significantly impact your project? 7. How can changes in legislation affect the progress of the project? 8. How critical is the current economic situation in the country or region for the project? 9. What market trends do you take into account when analyzing the external environment? 10. How to take into account possible actions of competitors when strategically planning a project? 11. What internal resources are most important for project implementation (financial, human, technological)? 12. How does an organization's culture influence the implementation of a project's strategy? 13. What weaknesses in the internal environment may threaten the success of the project? 14. What is the role of internal communications in implementing project strategy? 15. What knowledge management mechanisms can be used to strengthen the internal environment? 16. What strategic analysis tools (SWOT, PESTLE, Porter's 5 forces, etc.) did you use when completing the practical assignment? 17. What do you think are the advantages and disadvantages of SWOT analysis in the context of project management? 18. Which method was most useful for your project situation? Why? 19. How can classical methods of strategic analysis be adapted to Agile projects? 20. What data and sources did you use to analyze the project environment? 21. What strategic risks were identified as a result of the project environment analysis? 22. How did you transform the analysis results into specific design solutions? 23. What actions would you propose to mitigate external threats?	
--	--	--	--

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		24. How did the results of the environmental analysis influence the definition of the project's strategic goals? 25. How do you assess the strategic sustainability of your project based on the analysis you conducted?	
2.	Discussion on practical task 2 section 1: "Constructing a tree of project goals at the strategic level"	Questions for discussion: 1. What is a project goal tree and why build it at a strategic level? 2. What is the difference between a goal tree and a problem tree? 3. Why is it important to start strategic planning with setting goals? 4. What are the most common mistakes made when building a goal tree? 5. How does a goal tree help in managing project stakeholders? 6. What should be formulated first: the strategic goal or the result? 7. How do you define the hierarchy of goals in a project? 8. What is the difference between a goal, objective and outcome in the goal tree structure? 9. What criteria allow us to understand that the goal is formulated correctly? 10. How should project goals relate to the organization's strategic goals? 11. What methods or tools did you use to build the goal tree (e.g. Logical Framework Approach)? 12. What principles did you use to build your goal tree? 13. How did you formulate SMART goals within the tree? 14. How do you determine how detailed your goals are? 15. What difficulties arose when decomposing strategic goals into subgoals and objectives? 16. Who from the project team should be involved in building the goal tree? 17. How to take into account the opinion of the customer or client when forming a goal tree? 18. How did you align the project's strategic goals with stakeholders? 19. How can we ensure that all project participants understand and share the structure of the goal tree? 20. Have there been any cases in your practice of revising the goal tree - if yes, for what reasons? 21. How does the goal tree affect project phase planning? 22. How to use a goal tree to track the achievement of a project's strategic results?	CPC-2; ID-CPC-2.1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		23. How can you use a goal tree to manage risks? 24. Does building a goal tree affect the definition of a project's KPI? How? 25. How do you use the goal tree when preparing project documentation or a business case?	
3.	Discussion on practical assignment 3 section 1: "SWOT analysis as a tool for strategic planning"	Questions for discussion: 1. What is the purpose of conducting a SWOT analysis at the strategic planning stage of a project? 2. What are the benefits of using SWOT analysis in project management? 3. What is the difference between a SWOT analysis of a project and a SWOT analysis of an organization as a whole? 4. How versatile is this tool? Can it be used at different stages of a project? 5. What are the limitations or weaknesses of the SWOT method? 6. What sources of information did you use to create the SWOT matrix? 7. Who should be involved in preparing and discussing the project SWOT analysis? 8. How did you separate internal factors from external ones when compiling your analysis? 9. What difficulties arose in formulating the strengths and weaknesses of the project? 10. What threats were identified and how did you prioritize them? 11. What strengths of the project have you identified and why are they important for success? 12. What internal weaknesses may prevent the project from achieving its strategic goals? 13. What external opportunities are opening up for the project and how do you plan to use them? 14. What external threats are most significant for your project? 15. How can weaknesses be turned into growth or improvement points? 16. How did the results of the SWOT analysis influence the formulation of the project's objectives? 17. Have you used SWOT in conjunction with other strategic analysis methods (PEST, Porter's 5 Forces, etc.)? 18. How can SWOT analysis be used to build a risk management strategy? 19. How do the SWOT analysis results relate to your goal tree? 20. How to use SWOT analysis when developing a project roadmap?	CPC-2: ID-CPC-2.1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		21. How did you prioritize actions based on the SWOT analysis results? 22. What strategic decisions were made based on the analysis? 23. Which elements of the SWOT analysis most influenced the choice of project strategy? 24. How often should the SWOT analysis be updated during the course of a project? 25. What steps will you take to monitor the implementation of the SWOT-based strategy?	
4.	Discussion on practical assignment 4 section 1: “Development of a development strategy for a project-oriented organization”	Questions for discussion: 1. What do you mean by a project-oriented organization? What are its key features? 2. Why is strategic planning critical for project-based organizations? 3. How do you set strategic priorities in a project-based environment? 4. What is the difference between operational and project strategy in an organization? 5. What factors should be considered when choosing a development strategy for a project-oriented organization? 6. What are the steps involved in developing a strategy for a project-based organization? 7. Where does strategic planning begin: with an analysis of the environment, mission or goals? 8. How did you formulate the mission and vision of the organization? 9. What key development goals have been identified in your strategy? 10. How did you assess the current strategic position of the organization? 11. What analytical tools were used (SWOT, PESTLE, GAP analysis, etc.)? 12. How did you analyze the external environment and competitive position of the organization? 13. How did internal potential (resources, structure, processes) influence the choice of strategy? 14. What risks were identified during the strategic analysis stage? 15. How did you identify opportunities for growth and innovation? 16. What strategic alternatives did you consider for the development of the organization? 17. Why did you choose this particular strategy? What criteria influenced your choice? 18. What projects or project programs are key to implementing the strategy? 19. How have you integrated the development strategy with the organization's project portfolio?	CPC-2: ID-CPC-2.1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		20. What indicators (KPIs) have you proposed to evaluate the effectiveness of strategy implementation? 21. How is the role of project managers changing in a strategically oriented organization? 22. What management changes are required to successfully implement the strategy? 23. How to engage employees and project teams in achieving strategic goals? 24. What role do stakeholders play in the strategic development of an organization? 25. How is the adaptability and flexibility of strategy ensured in conditions of uncertainty?	
5.	Discussion on practical task 5 section 1: “Methods of scenario forecasting under conditions of uncertainty”	Questions for discussion: 1. What is scenario forecasting and what is its key value for project management? 2. Why is the scenario approach particularly relevant in conditions of high uncertainty? 3. How does scenario planning differ from classical strategic planning? 4. In what situations is scenario forecasting more effective than linear planning? 5. What types of uncertainty did you consider in your project? 6. How many scenarios were developed in your practical assignment and why? 7. How did you identify the key uncertainties? 8. What criteria did you use to construct alternative scenarios? 9. What methods did you use to generate scenarios (e.g. key factor method, morphological analysis)? 10. What sources of information and expert assessments did you use to build the scenarios? 11. Which of the proposed scenarios do you consider most likely and why? 12. How did you assess the impact of each scenario on the project's strategic goals? 13. Were there any pessimistic and optimistic scenarios among those developed? How did you balance them? 14. What risks were identified under each scenario? 15. What response strategy did you develop for each scenario? 16. What modeling or visualization tools were used to develop the scenarios? 17. Did you use quantitative methods or only qualitative ones? Why? 18. How have you used SWOT or PEST analysis as part of scenario forecasting? 19. Were scenario matrix (2x2) methods used and which axes did you choose? 20. Have you used a scenario approach to develop an agile project strategy?	PC-1: ID-PC-1.1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		21. How did the results of the scenario analysis influence strategic decisions for the project? 22. How have you incorporated elements of adaptability and redundancy into your project plan? 23. How do you plan to track signals indicating the development of a particular scenario? 24. What measures were included in the project strategy to ensure resilience in the event of unfavourable developments? 25. What lessons have you learned from using the scenario approach to strategic planning?	
6.	Discussion on practical task 6 section 1: “Assessment of risks and sustainability of the strategic plan”	Questions for discussion: 1. What do you mean by sustainability of a strategic plan in project management? 2. Why is risk assessment an important part of strategic planning? 3. What is the difference between risk assessment at the strategic level and risk assessment at the tactical or operational level? 4. What types of risks (internal, external, management, etc.) did you take into account during the analysis? 5. What are the consequences of ignoring strategic risks? 6. What methods did you use to identify strategic risks? 7. Have you used SWOT, PESTLE, vulnerability analysis, probability and impact matrix – and which of these was most effective? 8. How did you assess the likelihood and impact of the identified risks? 9. What visualization tools were used to present risks? 10. What scenarios or stress tests were applied to assess the sustainability of the strategy? 11. What criteria did you use to assess the sustainability of the strategic plan? 12. How was the ability of the strategy to adapt to changes in the external environment determined? 13. What factors in your strategy were the most vulnerable? 14. Were any strategic dependencies or bottlenecks identified? 15. How resilient is your strategic plan to economic, political or technological shocks? 16. What risk management measures were included in the strategic plan? 17. How does your strategy account for possible deviations from initial conditions?	PC-1: ID-PC-1.1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		18. Have there been any plan Bs or adaptive strategies developed to deal with adverse scenarios? 19. What resources are needed to implement anti-crisis measures within the framework of the strategy? 20. Who is responsible for monitoring strategic risks in a project or organization? 21. How did the results of the risk assessment influence the structure of strategic objectives or priorities? 22. Have there been any changes to the strategic plan following the sustainability assessment? 23. How will you monitor and review risks as you implement the strategy? 24. What metrics or KPIs do you use to assess the sustainability of your strategy over time? 25. What conclusions and lessons have you learned from the practice of assessing risks and sustainability of a strategic plan?	
7.	Discussion on practical task 7 section 1: “Formation of strategic KPIs of the project and the balanced scorecard (BSC)”	Questions for discussion: 1. What is the purpose of forming strategic KPIs in a project? 2. What is the difference between strategic KPIs, operational and tactical ones? 3. Why is it important to use the Balanced Scorecard (BSC) in project management? 4. What are the benefits of integrating BSC into project strategic planning? 5. In what cases can the use of BSC in a project be difficult or impractical? 6. What steps did you take to develop the strategic KPI system? 7. What challenges did you face in choosing key indicators? 8. How did you ensure the connection between the project's strategic goals and KPIs? 9. What data sources did you use to support your metrics? 10. How did you check that the KPIs were realistic and measurable? 11. What perspectives (finance, customers, internal processes, training and development) have you included in your BSC? 12. How did you determine the KPIs for each of the perspectives? 13. Have you had metrics that span multiple perspectives at once? 14. How did you evaluate the relationship between indicators in different perspectives? 15. What tools were used to visualize the strategic goals and indicators map?	PC-1: ID-PC-1.1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		16. What targets have you set for your strategic KPIs? 17. How often is monitoring of indicators planned? 18. How do you plan to respond to deviations from target values? 19. What corrective actions are envisaged if key KPIs are not achieved? 20. How do you plan to ensure team engagement in achieving strategic metrics? 21. How does the use of KPI and BSC influence management decision-making in a project? 22. How does the metrics system help to control strategic project risks? 23. Were the generated KPIs used when assessing alternative project development scenarios? 24. What mechanisms are in place to regularly review KPIs during the project? 25. How do you assess the strategic value of the metrics you have chosen for the long-term success of the project?	
8.	Discussion on practical task 8 section 1: “Development of a strategic project map”	Questions for discussion: 1. What is a project strategy map and what is its main purpose? 2. What are the benefits of visualizing a project strategy as a strategy map? 3. How does the project strategy map relate to the balanced scorecard (BSC)? 4. What principles did you use to build your strategy map? 5. How does a strategy map help in communicating with stakeholders? 6. What strategic goals were included in the map? 7. What perspectives (finance, customers, internal processes, training and development) did you use when building the map? 8. How did you establish cause and effect relationships between goals? 9. Were there any goals that were difficult to logically tie in with the others? How did you solve them? 10. How did you link the project's strategic map to the overall corporate strategy? 11. How did you formulate the goals in the project's strategic map? 12. Were KPIs formed for each goal? How did you determine them? 13. How were the achievability and measurability of the goals assessed? 14. What priorities were identified when creating the map? 15. Were strategic initiatives used to achieve the map's objectives?	PC-1: ID-PC-1.2

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		16. What tools did you use to build your strategy map (Excel, PowerPoint, specialized programs)? 17. How did you identify the key drivers of project success in the strategy map? 18. Did you use the Balanced Scorecard methodology when developing the map? 19. Did you use a goal tree or SWOT analysis as the basis for building your map? 20. What data sources formed the basis for the strategic goals and indicators? 21. How do you plan to use the strategy map during the project implementation process? 22. How can the map help control strategic risks? 23. How will the map update or adapt as the external environment changes? 24. Who on the project team is responsible for implementing and monitoring the map's goals? 25. What lessons did you learn from developing the strategy map and what would you improve in the future?	
9.	Discussion on practical task 9 section 1: "Assessment of competitive advantages and positioning of 31 projects on the market"	Questions for discussion: 1. What do you mean by a project's competitive advantage? 2. Why is it important to assess the competitiveness of a project at the strategic planning stage? 3. What is the difference between the competitive advantages of a project and the competitive advantages of an organization? 4. What factors determine the successful positioning of a project in the market? 5. How does the assessment of competitive advantages influence strategic decisions in a project? 6. What methods did you use to analyze the competitive position of the project (e.g. SWOT, Porter's 5 forces)? 7. Who are the main competitors or similar initiatives in the market? 8. What market niches or segments have been identified for positioning the project? 9. How do external factors (economics, technology, legislation) influence the competitiveness of a project? 10. Did you use target audience analysis when developing the project positioning?	PC-1: ID-PC-1.2

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		11. What characteristics of the project do you consider to be its main competitive advantages? 12. What makes your project unique compared to similar ones? 13. What resources or competencies underlie the project's competitive advantages? 14. How do you assess the sustainability of these benefits over time? 15. Have any weaknesses been identified that could offset competitive advantages? 16. How is the project positioning formulated for the target segment? 17. What value propositions has the project developed for stakeholders? 18. How did you visualize the positioning (perceptual map, positioning matrix, etc.)? 19. How is the project positioning reflected in the strategic objectives? 20. What communication and marketing channels do you plan to use to strengthen the project's position in the market? 21. How were the results of the competitive advantage assessment used in the project's strategic map? 22. What risks do you see in implementing the chosen positioning? 23. How will you monitor changes in the project's competitive position throughout its life cycle? 24. What corrective actions are envisaged if the project's competitiveness decreases? 25. What conclusions did you draw about the project's market potential after completing the analysis?	
10.	Discussion on practical task 10 section 1: "Development of a roadmap for the implementation of the project strategy"	Questions for discussion: 1. What do you mean by "project strategy implementation roadmap"? 2. How does a roadmap differ from a standard project schedule? 3. What were the key goals you had in mind when building the roadmap? 4. Why is it important to develop a roadmap at the strategic planning stage? 5. What are the most common mistakes made when building a project roadmap? 6. What are the main elements of your roadmap (stages, milestones, resources, etc.)? 7. What strategic initiatives are included in the roadmap? 8. How did you prioritize the tasks in the roadmap?	PC-1: ID-PC-1.2

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		9. How does the roadmap reflect the relationship between strategic goals and project activities? 10. Were external factors (market, political, technological) taken into account when forming the stages? 11. What tools did you use to build the roadmap (Gantt Chart, Kanban, flow chart, etc.)? 12. How did you assess the timeframes for strategic initiatives? 13. Have you used scenario planning methods in building your roadmap? 14. Were checkpoints included and how were they determined? 15. How did you ensure that the roadmap was aligned with stakeholders? 16. Who is responsible for implementing the key milestones of the roadmap? 17. How will progress on the roadmap be monitored? 18. What indicators or KPIs have you included to measure the success of the roadmap? 19. What corrective mechanisms are provided in case of deviations from the plan? 20. How is the roadmap made flexible and adaptable to changes in the external environment? 21. How does your roadmap relate to the project's strategic map? 22. How did the roadmapping process influence the project budgeting? 23. Have there been any changes to the project structure since the roadmap was developed? 24. How does a roadmap help manage risks at a strategic level? 25. What conclusions did you draw about the realism and achievability of the project strategy after developing the roadmap?	
11.	Interview on practical task 1 section 1: "Analysis of the strategic environment of the project section 1: external and internal factors"	Questions for interview 1. What is a project's strategic environment and how does it affect its success? 2. What environmental factors need to be taken into account when strategically planning a project? 3. How do internal project factors influence its strategy and goals? 4. What is the difference between external and internal strategic environment analysis? 5. How important is it to take into account current and future changes in the strategic environment? 6. What are the key external factors that influence the project? Provide examples.	CPC-2: ID-CPC-2.1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		7. What role does PESTEL analysis play in external factors analysis? 8. How can macroeconomic factors affect the project? 9. What is the essence of analyzing the competitive environment of a project? 10. What competitive analysis methods did you use to assess the external environment? 11. How does political stability affect long-term projects? 12. What changes in legislation may affect the project? 13. How to take into account changes in tax policy when planning a project? 14. What are the risks associated with political factors for international projects? 15. How can foreign trade policy affect the project? 16. What internal factors are critical to the success of the project? 17. What is the role of corporate culture in strategic planning? 18. How does organizational structure affect project execution? 19. What problems can arise when there is insufficient coordination between different departments? 20. How does the availability of resources (financial, human and technical) affect the project strategy? 21. What methods did you use to analyze the external and internal environment of the project? 22. How does SWOT analysis help to identify key external and internal factors? 23. What is the role of a stakeholder map in strategic environment analysis? 24. How did you use Porter's 5 Forces Model to analyze the project's external environment? 25. What conclusions did you draw from your analysis of the strategic environment and how did they influence your strategy?	
12.	Interview on practical task 2 section 1: "Constructing a tree of project goals at the strategic level"	Questions for interview 1. What is a project goal tree and why is it needed at a strategic level? 2. How does the goal tree differ from other strategic planning tools? 3. What is the main purpose of building a goal tree for a project? 4. How does a goal tree help align a team's actions with the organization's strategic goals? 5. What are the benefits of visualizing goals as a tree? 6. What steps does the process of building a project goal tree include?	CPC-2; ID-CPC-2.1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		7. How did you define the main goals of the project during its strategic planning? 8. How are high-level goals decomposed into specific tasks? 9. What principles underlie the selection and formulation of goals at the strategic level? 10. How did you identify the relationships between the main project goals? 11. How are project goals distributed across levels in the goal tree structure? 12. What are strategic goals, operational goals and tactical objectives in the context of the goal tree? 13. What criteria did you use to divide goals into main and subgoals? 14. How did you approach formulating goals at each level of the tree? 15. Why is it important to consider the interdependencies between different project goals? 16. How did you determine the success criteria for each project goal? 17. What indicators did you use to measure goal achievement? 18. How does a goal tree help in setting priorities for a project? 19. What is the role of resource and time-related goals in a project's strategic plan? 20. How have you adapted your goal tree in response to changes in the external environment and internal factors? 21. What risks did you take into account when formulating goals at the strategic level? 22. How can a goal tree help minimize project risks? 23. What changes in the project's strategic objectives might be required during implementation? 24. How often should the project goal tree be reviewed? 25. How did you integrate the goal tree into the overall project strategy and roadmap?	
13.	Interview on practical task 3 section 1: "SWOT analysis as a tool for strategic planning"	Questions for interview 1. What is SWOT analysis and what is its purpose in strategic project planning? 2. Decode the SWOT acronym and provide a brief definition of each element. 3. Why is SWOT analysis an important tool for a project manager? 4. What is the advantage of SWOT analysis over other strategic analysis methods? 5. What are the limitations of the SWOT analysis method? 6. What steps does a SWOT analysis involve as part of project planning? 7. What sources of information did you use to collect data for each SWOT element?	CPC-2: ID-CPC-2.1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		8. How did you determine the project's Strengths? 9. What criteria did you use to identify weaknesses? 10. By what features did you identify opportunities in the external environment (Opportunities)? 11. What threats did you find in your project? 12. How did you separate external and internal factors in your analysis? 13. How does SWOT analysis help to identify strategic risks of a project? 14. What methods did you use to rank the factors by importance? 15. Have you used PESTEL analysis to detail external factors? Explain how. 16. How were the results of the SWOT analysis used in forming the project strategy? 17. What strategic recommendations did you make based on your strengths and weaknesses analysis? 18. How did you use Opportunities to enhance the project's competitive advantages? 19. What steps have you proposed to minimize the identified threats? 20. How did you integrate the SWOT analysis results into the project strategy map or roadmap? 21. What conclusions about the current state of the project have you drawn based on the SWOT analysis? 22. How does SWOT analysis influence strategic decisions under uncertainty? 23. What difficulties did you encounter while conducting the analysis and how did you solve them? 24. How often do you think SWOT analysis should be performed as part of project management? 25. How can SWOT analysis be complemented by other strategic analysis tools?	
14.	Interview on practical task 4 section 1: "Development of a development strategy for a project-oriented organization"	Questions for interview 1. What is meant by the development strategy of a project-oriented organization? 2. How does a project-oriented organization differ from a functional one? 3. What strategic goals were identified as part of your development? 4. What levels of strategy did you consider (corporate, business strategy, functional)? 5. What are the key principles of strategic management in a project organization?	CPC-2: ID-CPC-2.1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		6. What tools did you use to analyze the external environment (e.g. PESTEL)? 7. What strengths and weaknesses of the design organization have you identified? 8. How did the results of the SWOT analysis influence the choice of strategy? 9. How did you identify market trends and challenges that impact strategy? 10. Which stakeholders were considered when forming the strategy? 11. What strategic alternatives did you consider? 12. How did you choose the priority areas for the organization's development? 13. What methods did you use to select and justify your strategy (e.g. SPACE, BCG, McKinsey)? 14. How did you take innovation and digitalization into account when forming your strategy? 15. How did you define strategic initiatives and change programs? 16. How have you linked strategic goals to the organization's project portfolio? 17. What is the role of the project office in implementing the development strategy? 18. What risks did you identify when implementing the strategy and how did you plan to minimize them? 19. What resources are needed to implement the proposed strategy? 20. How did you ensure that strategy was aligned with the operational activities of the organization? 21. How did you define the metrics for evaluating the effectiveness of the strategy? 22. What KPIs have you proposed to monitor the implementation of the strategic plan? 23. How did you plan to review and update the strategy? 24. How does strategy adapt to external changes and uncertainty? 25. What conclusions and recommendations did you make based on the results of the practical assignment?	
15.	Interview on practical task 5 section 1: "Methods of scenario forecasting under conditions of uncertainty"	Questions for interview 1. What is scenario forecasting and why is it needed in project management? 2. Under what conditions does a project require the use of a scenario approach? 3. What are the main types of scenarios used in strategic planning? 4. What is the difference between scenario planning and classical linear planning?	PC-1: ID-PC-1.1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		5. What are “conditions of uncertainty” in the context of project management? 6. What are the key steps involved in scenario development? 7. How did you identify external and internal uncertainties for your project? 8. How did you select the change drivers that shape the scenarios? 9. What are the key uncertainties and how did you identify them? 10. What sources of information did you use when developing the scripts? 11. What scenario forecasting methods did you use in the practical task (e.g. Delphi method, morphological analysis)? 12. Have you used PESTEL analysis or SWOT analysis in constructing scenarios? 13. How can the morphological box be applied in scenario forecasting? 14. What are the advantages of the scenario method over probabilistic assessments? 15. Did you use quantitative or qualitative approaches in constructing scenarios? 16. How many scripts have you developed and why? 17. How did you assess the impact of each scenario on the project's goals and resources? 18. How did the scenarios influence the structure of the project's strategic plan? 19. Were there "baseline", "optimistic" and "pessimistic" scenarios? How did you determine them? 20. What metrics did you use to compare between scenarios? 21. Which scenario do you think is most likely and why? 22. What risks have you identified based on the scenarios you developed? 23. What measures of strategy adaptation have you proposed for different scenario conditions? 24. How does using scenario forecasting help improve project agility? 25. What conclusions have you drawn about the importance of the scenario approach for the sustainable development of a project?	
16.	Interview on practical task 6 section 1: “Assessment of risks and sustainability of the strategic plan”	Questions for interview 1. What is meant by risk in the context of project strategic planning? 2. What is the difference between strategic risks and operational risks? 3. What types of risks did you identify when developing the project's strategic plan? 4. What methods did you use to identify and classify risks?	PC-1: ID-PC-1.1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		5. What is a risk matrix and how did you apply it in the assignment? 6. How did you determine the likelihood of each risk occurring? 7. How was the impact of risks on the achievement of the project's strategic goals assessed? 8. What does the term "acceptable level of risk" mean? 9. In what cases is a project considered strategically unstable? 10. What risks were critical to the sustainability of the strategic plan? 11. What quantitative and qualitative risk assessment methods did you use? 12. Have you used SWOT or PEST analysis to assess the sustainability of a strategy? If so, how? 13. How have you used scenario analysis in assessing resilience? 14. What is strategic plan stress testing and how is it done? 15. What tools (software, analytical) did you use in your work? 16. What risk response strategies have you chosen: avoidance, transfer, acceptance, mitigation? 17. What measures have you proposed to improve the sustainability of the strategy? 18. How did the risk assessment influence the adjustment of the project's strategic goals? 19. How does risk accounting affect the flexibility and adaptability of a strategic plan? 20. In what cases would you reconsider the strategy due to a high degree of risk? 21. How did you organize the strategic risk monitoring system? 22. How often should a project's strategic risks be reviewed? 23. How does the project team participate in strategic risk management? 24. What conclusions about the reliability and sustainability of the strategic plan did you draw based on the analysis results? 25. What can you recommend to improve the sustainability of the strategic plan for the future?	
17.	Interview on practical task 7 section 1: "Formation of strategic KPIs of the project and the	Questions for interview 1. What are KPIs and what role do they play in project management? 2. What is a Balanced Scorecard (BSC)? 3. What are the key differences between operational and strategic KPIs? 4. Why does a project need a BSC system if project metrics already exist?	PC-1: ID-PC-1.1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
	balanced scorecard (BSC)”	5. What is the advantage of using BSC compared to traditional performance measurement systems? 6. What are the four classical perspectives included in BSC? 7. How did you adapt the BSC perspective to a specific project? 8. How are the project's strategic goals reflected in the BSC? 9. How is the cause-and-effect relationship between indicators established? 10. What does “cascading goals and KPIs” mean within the BSC? 11. What are the criteria for a correct strategic KPI? 12. What methods did you use to select and formulate strategic KPIs? 13. How to determine the target value and units of measurement of KPI? 14. What are SMART criteria and how do they apply to KPIs? 15. Provide examples of successful strategic KPIs that you used in the assignment. 16. How is monitoring and control of achievement of strategic KPIs carried out? 17. How is BSC used for management decision making? 18. How often should strategic indicators be reviewed and adjusted? 19. What are the risks associated with incorrectly selected KPIs? 20. How to engage the project team in achieving BSC indicators? 21. How are KPIs in the BSC system related to the project's strategic map? 22. How did you take into account stakeholder interests when developing KPIs? 23. How can project KPIs support competitive advantages? 24. How does BSC help to align a project with corporate strategy? 25. What key conclusions did you draw when developing the BSC and strategic KPIs for your project?	
18.	Interview on practical task 8 section 1: “Development of a strategic project map”	Questions for interview 1. What is a project strategy map and what is its main purpose? 2. What are the key elements of a project strategy map? 3. What is the difference between a project strategy map and a business strategy? 4. How does a project strategy map help achieve project goals? 5. What levels of goals are reflected in the strategy map? 6. What methods did you use to build the project's strategic map?	PC-1: ID-PC-1.2

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		7. What are cause and effect relationships in a strategy map and why are they needed? 8. How does a strategy map reflect prospects: finances, clients, processes, development? 9. What is a balanced scorecard (BSC) and how is it used in developing a strategy map? 10. What tools and software can be used to visualize the map? 11. How did you formulate the strategic goals of the project? 12. What is the difference between strategic and tactical objectives on the map? 13. What KPIs have you chosen to evaluate the achievement of project goals? 14. How were the relationships between goals at different levels assessed? 15. What criteria did you use to prioritize the goals in the map? 16. How does the project's strategic map align with the company's mission and strategy? 17. How does a project map help ensure strategic alignment with other projects? 18. How are external challenges and market conditions reflected in the strategy map? 19. How is a strategy map used at different stages of the project life cycle? 20. How often and by what criteria should the strategy map be updated? 21. What are the risks associated with errors in map construction and how can they be minimized? 22. How is the implementation of the strategy monitored according to the strategy map? 23. How does the map facilitate communication with stakeholders? 24. What are the key learnings you have made while developing your project's strategy map? 25. How would you improve the project's strategic map based on the lessons learned?	
19.	Interview on practical task 9 section 1: "Assessment of competitive advantages and positioning of 31 projects on the market"	Questions for interview 1. What is meant by competitive advantages of a project? 2. How do you determine the positioning of a project in the market? 3. What is the importance of assessing competitive advantages at the strategic planning stage? 4. What are the types of competitive advantages? 5. How do short-term and sustainable competitive advantages differ? 6. What methods of competitive environment analysis have you used in your work? 7. What is SWOT analysis and how does it help in assessing competitive advantages?	PC-1: ID-PC-1.2

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		8. How can Porter's five forces model be applied when assessing a project's position in the market? 9. What external environmental factors have the greatest impact on the competitiveness of a project? 10. How does consumer analysis influence strategic positioning? 11. What metrics and indicators were used to assess the competitiveness of projects? 12. What is the difference between strategic positioning and operational positioning? 13. How did you identify target market niches for each of the 31 projects? 14. How is the project positioning map constructed and what axes did you use? 15. How does positioning an innovative project differ from a traditional one? 16. What criteria did you use to compare the 31 projects? 17. How did you identify the strengths and weaknesses of each project? 18. What visualization tools did you use to display the competitive positions of projects? 19. What does "unique selling proposition (USP)" mean in the context of a project? 20. How did you justify the choice of strategies for promoting projects on the market? 21. What strategic recommendations can you make to strengthen the competitive advantages of the selected project? 22. What are the risks of choosing the wrong positioning strategy? 23. How does positioning influence decision-making on project resourcing? 24. What lessons can be learned from the analysis of 31 projects to shape future project portfolios? 25. In what cases is a strategic reorientation of a project to another market segment justified?	
20.	Interview on practical task 10 section 1: "Development of a roadmap for the implementation of the project strategy"	Questions for interview 1. What is strategic planning in the context of project management? 2. What is the purpose of a project strategy implementation roadmap? 3. How does a project roadmap differ from a classic schedule? 4. What key elements should a roadmap include? 5. What are the benefits of having a roadmap when implementing a strategy? 6. List the main stages of developing a project roadmap. 7. How are project goals and roadmap stages related?	PC-1: ID-PC-1.2

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		8. What are strategic milestones and how are they displayed on the roadmap? 9. What approaches are used to prioritize activities on the roadmap? 10. Why is it important to consider dependencies between stages and tasks in a roadmap? 11. What software and tools can be used to build a roadmap? 12. How to visualize strategic goals in a roadmap? 13. How to reflect risks and uncertainties on a project roadmap? 14. What criteria can be used to assess the realism and feasibility of a roadmap? 15. How is the roadmap monitored and adjusted throughout the project life cycle? 16. How should a project roadmap relate to the overall strategy of the organization? 17. How to ensure that roadmaps of multiple interconnected projects are synchronized? 18. What is strategic alignment and how is it reflected in the roadmap? 19. How to use a roadmap to communicate with stakeholders? 20. What information in the roadmap is important for senior management? 21. How to take into account the expectations and interests of stakeholders when building a roadmap? 22. Give an example of a successful project implementation using a roadmap. 23. What mistakes can occur when developing a roadmap and how to avoid them? 24. When should a roadmap be revised or updated? 25. What role does a roadmap play in ensuring the sustainability of a project over the strategic horizon?	
21.	Individual assignment for section 1 "Strategic planning in project management"	Individual task 1. Analyze the mission and strategic goals of the selected organization and identify their compliance with the project portfolio. 2. Develop a Balanced Scorecard (BSC) strategy map for a project-oriented organization. 3. Conduct a SWOT analysis of the company's project implementation environment. 4. Create a tree of project goals based on the organization's strategic guidelines. 5. Develop a strategy for the development of a project office in an organization for 3 years. 6. Create a strategic plan for the implementation of the project program based on the selected business strategy.	PC-1: ID-PC-1.1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		7. To analyze the influence of external macroenvironment factors (PESTEL analysis) on the implementation of the project strategy. 8. Perform strategic positioning of the project using the Ansoff matrix. 9. Build a project priority matrix taking into account strategic importance and risks. 10. Develop a stakeholder management strategy within the project portfolio. 11. Formulate key performance indicators (KPIs) to assess the achievement of the project's strategic goals. 12. Develop a strategy for sustainable development of the organization's project activities. 13. Conduct a strategic GAP analysis between the current and target state of project management. 14. Conduct an analysis of the compliance of project initiatives with the strategic drivers of the organization's development. 15. Develop a strategic plan for the digital transformation of project management in the company. 16. Develop a strategy for developing a project culture in the organization. 17. Analyze strategic risks of project program implementation and propose management measures. 18. Create a map of project stakeholders in a strategic context. 19. Develop a knowledge management strategy in the organization's project environment. 20. Conduct a scenario analysis of the development of the organization's project activities based on strategic trends. 21. Develop a plan for strategic development of human resources in project activities. 22. Conduct a PESTEL analysis and, based on it, develop a project strategy for the company. 23. Describe the stages of forming a project strategy in a large organization using a practical example. 24. Analyze a case of project failure due to lack of strategic planning. 25. Develop a strategic plan for integrating the ESG approach (ecology, social responsibility, corporate governance) into the project management system.	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
22.	Practical tasks for section 1 "Strategic planning in project management"	Practical task 1. Develop a strategic map of project goals taking into account the organization's goals. 2. Draw up a strategic plan for the development of project activities for 5 years. 3. Conduct a SWOT analysis of the organization's project environment. 4. Construct a BCG matrix to evaluate a company's project portfolio. 5. Analyze and interpret competitors' strategy using the PESTEL method. 6. Develop strategic alternatives for the development of the project office. 7. Form a priority matrix of projects based on strategic importance. 8. Develop a model for strategic management of project stakeholders. 9. Develop a plan for implementing the balanced scorecard (BSC) in project management. 10. Analyze strategic risks of the project portfolio and propose measures to minimize them. 11. Develop scenarios for the strategic development of the organization's project direction. 12. Assess the strategic attractiveness and feasibility of a project idea using the McKinsey matrix. 13. Build a tree of strategic goals and objectives of the project. 14. Conduct strategic segmentation of the project portfolio. 15. Create a map of strategic stakeholders with priorities and areas of influence. 16. Develop a strategy for digitalization of project management. 17. To analyze strategic opportunities for growth of project activities in new regions. 18. Create a roadmap for implementing strategic changes in the project system. 19. Conduct a strategic GAP analysis of the current and target project management model. 20. Develop a strategy to improve the maturity of the organization's project management. 21. To form a set of KPIs to assess the strategic success of the project portfolio. 22. Develop a strategy for interaction with external partners in the context of projects. 23. Build a model of strategic management of a project program. 24. Analyze strategic threats using Porter's Five Forces Analysis. 25. Develop a plan for knowledge management and its strategic integration in the project environment.	PC-1: ID-PC- 1.2

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
23.	Abstract on section 1 "Strategic planning in project management"	Topics of papers 1. The role of strategic planning in modern project management 2. Models of Strategic Analysis in Project Management: A Comparative Review 3. Using SWOT analysis in strategic justification of project activities 4. Project-Based Organization Strategies: From Development to Implementation 5. Strategic alignment of projects with corporate mission and goals 6. Application of the Balanced Scorecard (BSC) in Strategic Project Management 7. Methodology for constructing a tree of strategic project goals 8. Competitive Strategies in Project Management: Application and Specifics 9. Strategic Project Portfolio Management in Uncertain Conditions 10. The influence of the external environment on strategic planning of project activities 11. The strategic role of the project office in the organization 12. Strategic Risk Planning in Project Management 13. Principles of Sustainable Development in Strategic Project Management 14. The Impact of Digitalization on Strategic Project Planning 15. Using PESTEL Analysis in the Strategic Justification Process 16. Formation of a strategic plan for an innovative project 17. Strategic Mistakes in Initiating Large Projects: Case Analysis 18. Models for assessing the strategic effectiveness of project decisions 19. Strategic stakeholder management in projects 20. Implementation of ESG principles in strategic project management 21. Formation of a growth strategy for a project organization 22. The Role of Leadership in the Implementation of Project Strategy 23. Scenario planning in strategic project management 24. Tools for strategic monitoring and control of project activities 25. Strategic Challenges and Trends in Project Management in the 21st Century	PC-1: ID-PC-1.2
24.	Test on practical assignment 1 section 1: "Analysis of the strategic environment"	1. Option 1. Define the project's strategic environment and describe its structure. 2. Analyze the influence of political factors on the implementation of the project. 2. Option	PC-1: ID-PC-1.1

	of the project: external and internal factors"	1. Reveal the essence of the project's internal environment. 2. Conduct a SWOT analysis of a specific project case. 3. Option 1. Justify the importance of analyzing the external environment at the stage of strategic planning. 2. Give an example of how technological change impacts project strategy. 4. Option 1. Compare PESTEL and SWOT analysis methods when assessing the external environment of a project. 2. Describe strengths and weaknesses as elements of the internal environment. 5. Option 1. Explain the role of corporate culture in strategic project management. 2. Conduct an assessment of the social factors influencing the project. 6. Option 1. Describe the PESTEL analysis tool. 2. Analyze the impact of economic factors on the project strategy. 7. Option 1. Describe the internal resources of the project. 2. Describe the algorithm for a comprehensive analysis of the strategic environment. 8. Option 1. How can VRIO analysis be used in project strategic planning? 2. Assess the impact of legal factors on the project life cycle. 9. Option 1. Analyze the role of stakeholders as an element of the external environment. 2. Create a list of threats and opportunities for the project based on the PESTEL analysis. 10. Option 1. Explain the concept of "competitive position of the project". 2. Conduct an analysis of the project team's strengths as a success factor. 11. Option 1. How does the organization's structure affect the internal environment of the project? 2. Give an example of external risks that shape the strategic environment. 12. Option	
--	--	--	--

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		1. Explain what strategic positioning of a project is. 2. Analyze the impact of the information environment on the project strategy. 13. Option 1. What methods are used to diagnose the internal environment of a project? 2. Assess the importance of environmental factors for sustainable project development. 14. Option 1. How to use environmental analysis data to select a project strategy? 2. Provide examples of internal constraints that affect the project. 15. Option 1. Explain the concept of "strategic project alignment". 2. Perform a brief comparative analysis of the external factors of the two projects. 16. Option 1. Identify and classify internal environmental factors. 2. How can global trends change the strategic environment of a project? 17. Option 1. Explain the methodology of strategic environmental scanning. 2. Analyze the impact of digitalization on the project's strategic environment. 18. Option 1. What is the difference between short-term and long-term project environment analysis? 2. Give examples of strategic threats from the external environment. 19. Option 1. Explain the concept and meaning of synergy in internal environment analysis. 2. Analyze the impact of demographic changes on the project. 20. Option 1. Describe the role of human capital in the internal environment of the project. 2. Provide examples of strategic opportunities emerging in the external environment. 21. Option 1. Describe the stages of analyzing the project's strategic environment. 2. Analyze the influence of cultural factors on international projects. 22. Option	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		1. What is project environment scenario planning? 2. Explain the impact of a team's intrinsic motivation on project success. 23. 1. Conduct a comparative analysis of the external environment of two industries. 2. Determine the role of infrastructure in shaping the internal environment of the project. 24. Option 1. Assess the contribution of IT infrastructure to the strategic potential of the project. 2. Analyze changes in the regulatory environment and their impact on the project. 25. Option 1. Describe methods for monitoring changes in the external environment. 2. Give an example of strategic adaptation of a project to internal constraints.	
25.	Test on practical assignment 2 section 1: "Construction of a tree of project goals at the strategic level"	Option 1: 1. Describe the methods for constructing a project goal tree at the strategic level. 2. Provide an example of a goal tree for a social project in the healthcare sector. Option 2: 1. Explain the concept of a project's strategic goal and its role in project management. 2. Develop a goal tree for a school education digitalization project. Option 3: 1. Explain the stages of decomposition of strategic project goals. 2. Create a goal tree for a manufacturing process improvement project. Option 4: 1. Analyze the differences between the strategic and tactical goals of the project. 2. Build a goal tree for a project to implement environmental standards. Option 5: 1. How does the organization's mission influence the formation of the project's goal tree? 2. Develop a goal tree for a logistics center construction project. Option 6: 1. What are the rules for formulating goals when constructing a goal tree? 2. Create a goal tree for a document automation project. Option 7:	PC-1: ID-PC- 1.2

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		1. Explain the purpose of the goal tree in the strategic project management system. 2. Develop a tree of goals for a cultural and educational project. Option 8: 1. Explain the SMART method and its application in constructing a goal tree. 2. Build a goal tree for an agricultural project at the regional level. Option 9: 1. What is the logic behind constructing a project goal tree? 2. Develop a goal tree for an urban infrastructure development project. Option 10: 1. Name and describe the key elements of the goal tree. 2. Create a tree of project goals for creating an innovative product. Option 11: 1. What errors can occur when forming a project goal tree? 2. Develop a goal tree for a customer service improvement project. Option 12: 1. How to ensure logical consistency of the project goal tree? 2. Build a goal tree for a renewable energy implementation project. Option 13: 1. What is the value of a goal tree for assessing the effectiveness of strategic decisions? 2. Create a tree of project goals for creating a mobile application. Option 14: 1. Justify the need to agree on the goal tree with stakeholders. 2. Build a goal tree for an edtech startup. Option 15: 1. How is the transition from strategic goals to operational objectives carried out? 2. Develop a project goal tree for improving transport logistics. Option 16: 1. Explain the functions of the goal tree in strategic project control. 2. Create a tree of project goals for building a business incubator. Option 17:	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		1. What goal tree visualization techniques are used in project management? 2. Develop a goal tree for a historic site renovation project. Option 18: 1. How are the goal tree and project risks related? 2. Build a tree of goals for a building energy efficiency improvement project. Option 19: 1. What is the difference between a goal tree and a problem tree? 2. Develop a goal tree for a corporate training system implementation project. Option 20: 1. How can a project goal tree relate to budgeting? 2. Create a goal tree for a project to improve internal communications in the company. Option 21: 1. How are strategic goals formed when working with government projects? 2. Develop a tree of goals for a digital tourist support project. Option 22: 1. What is the role of the goal tree in strategic innovation management? 2. Build a tree of goals for the enterprise IT infrastructure modernization project. Option 23: 1. How to take into account environmental factors when constructing a goal tree? 2. Develop a goal tree for a public environmental awareness project. Option 24: 1. Describe the process of aligning the goal tree with corporate strategy. 2. Create a goal tree for a project to create a network of coworking spaces. Option 25: 1. What is the need for iterative revision of the goal tree? 2. Develop a goal tree for a youth entrepreneurship support project.	
26.	Test on practical assignment 3 section 1: "SWOT analysis as a tool for strategic planning"	Option 1: 1. Describe methods for monitoring changes in the external environment. 2. Give an example of strategic adaptation of a project to internal constraints. Option 2:	PC-1: ID-PC-1.1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		1. Explain the essence of SWOT analysis and its role in strategic project planning. 2. Perform a brief SWOT analysis of an IT project to create a mobile application. Option 3: 1. What is the structure of a SWOT analysis and what is included in each of the four categories? 2. Analyze the threats that may affect the implementation of the innovation project. Option 4: 1. What is the difference between SWOT analysis and PEST analysis? 2. Give an example of using SWOT analysis in a government project. Option 5: 1. What methods of information gathering are used in conducting a SWOT analysis? 2. Assess the weaknesses of the CRM system implementation project. Option 6: 1. Explain how the internal and external environment influences strategic decisions in a project. 2. Provide a sample opportunity for a transportation hub construction project. Option 7: 1. Identify the relationship between SWOT analysis and the strategic planning process. 2. Give an example of the strengths of the project team when implementing a startup. Option 8: 1. What are the benefits of using SWOT analysis in the early stages of a project? 2. Develop recommendations for using the project's strengths in a business environment. Option 9: 1. What approaches exist to visualizing SWOT analysis results? 2. Provide an example of a SWOT analysis for an environmental project. Option 10: 1. How can SWOT analysis results influence the choice of project strategy? 2. Identify the main threats to the international cooperation project. Option 11: 1. What should you consider when interpreting SWOT analysis data?	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		2. Analyze the strengths and weaknesses of the automation implementation project at the enterprise. Option 12: 1. Describe the methodology for making strategic decisions based on SWOT analysis. 2. Provide an example of implementing the SO (Strengths – Opportunities) strategy in a project. Option 13: 1. What mistakes can occur when conducting a SWOT analysis? 2. Analyze the risks associated with underestimating threats in a SWOT analysis. Option 14: 1. What is the difference between strengths and opportunities in the SWOT framework? 2. Provide examples of WO (Weaknesses – Opportunities) strategies for a social project. Option 15: 1. How is SWOT analysis used in the project roadmap development process? 2. Conduct a SWOT analysis of the university's digital transformation project. Option 16: 1. What is the practical value of SWOT analysis for a project manager? 2. Analyze the development opportunities of the project based on internal audit data. Option 17: 1. What quantitative assessment methods can be applied to SWOT elements? 2. Compare the strengths of two alternative design solutions. Option 18: 1. What role does SWOT analysis play in forming the competitive advantages of a project? 2. Give an example of a WT (Weaknesses – Threats) strategy for an innovation project. Option 19: 1. Explain the algorithm for integrating SWOT analysis into a project's strategic map. 2. Build a Strengths – Threats (ST) matrix for a building renovation project. Option 20: 1. How to ensure objectivity of data when conducting a SWOT analysis? 2. Formulate the strategic goals of the project based on the results of the SWOT analysis.	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		Option 21: 1. Justify the need to update the SWOT analysis during the project life cycle. 2. Analyze external factors influencing the implementation of the IT project. Option 22: 1. What is the difference between strategic and tactical conclusions from SWOT analysis? 2. Provide examples of the use of SWOT analysis in large infrastructure projects. Option 23: 1. How to align a project's SWOT analysis with stakeholder goals? 2. Analyze the impact of changes in the legislative environment on the SWOT analysis of the project. Option 24: 1. What software tools are used to conduct SWOT analysis? 2. Give an example of using SWOT analysis in international projects. Option 25: 1. How to integrate SWOT analysis into a project risk management system? 2. Analyze how strengths can compensate for weaknesses when developing a project strategy.	
27.	Test on practical assignment 4 section 1: "Development of a development strategy for a project-oriented organization"	Option 1: 1. Describe methods for monitoring changes in the external environment. 2. Give an example of strategic adaptation of a project to internal constraints. Option 2: 1. What is a project-oriented organization and how does it differ from a functional one? 2. Name the stages of developing a development strategy for a design organization. Option 3: 1. Analyze the role of mission and vision in the strategy of a project organization. 2. Describe the methods of forming strategic goals. Option 4: 1. What strategic approaches are applicable in conditions of high uncertainty? 2. Reveal the essence of scenario planning in the development of a project organization. Option 5:	PC-1: ID-PC- 1.2

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		1. Provide examples of strategic initiatives in a project-based company. 2. How to evaluate the effectiveness of the implemented strategy? Option 6: 1. Explain the differences between corporate and project strategy. 2. What tools are used to align the project portfolio with the organization's strategy? Option 7: 1. How is SWOT analysis used in developing an organization's development strategy? 2. Provide an example of a strategic plan for an IT company operating on a project-based model. Option 8: 1. What key competencies are important for the sustainable development of a design organization? 2. How is a project's strategic reserve formed? Option 9: 1. Justify the need for adaptive strategies in a project environment. 2. Describe approaches to strategic change management. Option 10: 1. Analyze the impact of organizational structure on development strategy. 2. Provide examples of strategic KPIs for a design organization. Option 11: 1. What is strategic positioning and how is it applied in project activities? 2. Name the external factors that influence the choice of development strategy. Option 12: 1. Explain the role of a leader in the process of strategic development of an organization. 2. Give examples of unsuccessful strategic planning and its consequences. Option 13: 1. What approaches are used to embed strategy into corporate culture? 2. How to assess the risks associated with strategy implementation? Option 14: 1. How are strategic goals and operational project tasks related?	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		2. What barriers may arise when implementing the strategy? Option 15: 1. Describe the strategic management model based on the Hoshin Kanri concept. 2. Give an example of using this model in a project-oriented company. Option 16: 1. What is the difference between a long-term strategy and a short-term development program? 2. Provide examples of situations that require a revision of the organization's strategy. Option 17: 1. How is strategic diagnostics of a design organization carried out? 2. Provide an example of a strategy maturity assessment tool. Option 18: 1. What is a strategy map and how is it formed? 2. Describe how a strategy map helps in managing a project portfolio. Option 19: 1. Give an example of the impact of digitalization on the strategy of a design organization. 2. What technology trends should be considered when developing a strategy? Option 20: 1. How to align development strategy with stakeholder interests? 2. Give an example of a conflict of strategic priorities and ways to resolve it. Option 21: 1. Justify the need to assess strategic sustainability. 2. What indicators indicate successful strategy implementation? Option 22: 1. How is a strategic vision for the growth of a project organization formed? 2. Provide examples of strategic alliances and their impact on development. Option 23: 1. Explain the role of innovation in the strategy of a project organization. 2. Provide examples of innovative strategies in construction projects. Option 24:	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		1. What are the features of strategic planning in international design organizations? 2. Give examples of transnational strategies. Option 25: 1. How is the Balanced Scorecard (BSC) concept applied in development strategy? 2. Describe the structure of a strategic report using the BSC model.	
28.	Test on practical assignment 5 section 1: "Methods of scenario forecasting under conditions of uncertainty"	Option 1: 1. Describe methods for monitoring changes in the external environment. 2. Give an example of strategic adaptation of a project to internal constraints. Option 2: 1. Provide a definition of scenario forecasting and its role in strategic management. 2. List the main stages of developing scenarios for the development of events. Option 3: 1. Describe the differences between deterministic and scenario approaches to planning. 2. Provide an example of using scenarios in a project environment. Option 4: 1. What are the key uncertainties that influence the choice of scenario approach? 2. How are scenarios classified according to their level of probability? Option 5: 1. Explain the essence of the Delphi method in the context of scenario forecasting. 2. Give an example of successful application of the Delphi method in project management. Option 6: 1. What are the main sources of strategic uncertainty? 2. Describe the steps for constructing a basic project development scenario. Option 7: 1. What are the distinctive features of stress scenarios? 2. How to take risks into account when building scenarios? Option 8: 1. What is the method of morphological analysis in scenario forecasting? 2. Give an example of the use of morphological analysis in project activities. Option 9:	PC-1: ID-PC-1.1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		1. How are uncertainty maps used in scenario development? 2. Describe the role of PESTEL analysis in preparing input data for scenarios. Option 10: 1. What is Shell's methodology for developing scenarios? 2. List its advantages and limitations. Option 11: 1. How to group uncertainty factors according to their degree of influence? 2. Explain the importance of key uncertainty factors in scenario forecasting. Option 12: 1. What is probabilistic scenario modeling? 2. How is Monte Carlo simulation used under uncertainty? Option 13: 1. Describe the principles of constructing alternative scenarios. 2. Provide an example of a scenario decision tree for a project. Option 14: 1. How to take into account the strategic interests of stakeholders in scenario planning? 2. Describe your approach to aligning scenarios with the overall project strategy. Option 15: 1. What are the criteria for selecting a scenario for implementation in project activities? 2. Justify the need for periodic revision of scenarios. Option 16: 1. What software tools are used to build scenarios? 2. Provide examples of scenario visualization in project management. Option 17: 1. What is the structured interview method in scenario analysis? 2. How to include expert assessments in the forecasting process? Option 18: 1. Describe the role of scenario analysis in strategic risk management. 2. Provide an example of scenario analysis in conditions of economic instability. Option 19:	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		1. How to build a monitoring system to assess the relevance of scenarios? 2. What indicators indicate the need to adjust scenarios? Option 20: 1. How does scenario forecasting help determine strategic priorities? 2. Give an example of building scenarios for digital business transformation. Option 21: 1. Describe the principles for forming sustainable development scenarios. 2. Provide examples of the application of sustainable scenarios in energy projects. Option 22: 1. How to take into account the influence of global trends in scenario analysis? 2. What factors could radically change the current scenario? Option 23: 1. What methods are used to rank the developed scenarios? 2. Provide an example of assessing the sensitivity of scenarios to changes in parameters. Option 24: 1. How to integrate scenario forecasting into a project's strategic plan? 2. Provide a diagram of the strategic adaptation of the project based on the results of the scenario analysis. Option 25: 1. What are the limitations and risks of using scenario planning? 2. Give an example of unsuccessful application of scenarios in project activities and the reasons for this.	
29.	Test on practical assignment 6 section 1: "Assessment of risks and sustainability of the strategic plan"	Option 1: 1. Describe methods for monitoring changes in the external environment. 2. Give an example of strategic adaptation of a project to internal constraints. Option 2: 1. What are the main types of risks that affect the strategic plan? 2. How to conduct a qualitative risk assessment at the strategic level? Option 3: 1. Explain the concept of sustainability of a strategic plan.	PC-1: ID-PC- 1.2

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		2. Provide methods for quantitative assessment of the sustainability of a strategy. Option 4: 1. What approaches are used to rank risks in strategic planning? 2. How are risk indicators and resilience indicators related? Option 5: 1. Explain the essence of the sensitivity analysis method in assessing strategic risks. 2. Provide an example of assessing the sensitivity of a key project parameter. Option 6: 1. What is risk management in the context of strategic planning? 2. Describe the risk management cycle at the strategic plan level. Option 7: 1. How to use SWOT analysis to identify risks and threats to a strategy? 2. What risk mitigation measures are applicable at the strategic level? Option 8: 1. Describe methods for constructing scenarios to assess the sustainability of a strategy. 2. How does scenario analysis help identify vulnerabilities in a strategic plan? Option 9: 1. What tools are used for quantitative risk analysis? 2. Explain the application of Monte Carlo method to assess stability. Option 10: 1. What is the role of stakeholders in assessing strategy risks? 2. How to ensure stakeholder involvement in the sustainability assessment process? Option 11: 1. What is an organization's risk appetite and how does it influence strategic planning? 2. Describe an example of strategic adaptation of a plan taking into account risk appetite. Option 12: 1. List the indicators that characterize the sustainability of the strategic plan. 2. How to conduct a strategy sustainability audit? Option 13: 1. Describe the method of expert assessment in risk and sustainability assessment.	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		2. Give an example of using an expert survey in strategic analysis. Option 14: 1. What are the methods of risk visualization in strategic planning? 2. How to use a risk matrix for decision making? Option 15: 1. Explain the process of developing a risk management action plan. 2. How to evaluate the effectiveness of such measures? Option 16: 1. What sustainability indicators are important for long-term strategies? 2. Describe approaches to monitoring and controlling sustainability. Option 17: 1. What are the specific features of strategic risk assessment in conditions of high uncertainty? 2. Provide examples of methods for managing such risks. Option 18: 1. How does the external environment influence the sustainability of a strategic plan? 2. Describe the methods of adapting strategy to changes in external conditions. Option 19: 1. What is strategic plan stress testing? 2. Give an example of conducting a stress test in practice. Option 20: 1. How to integrate risk assessment into the strategic management process? 2. What IT tools help in risk assessment and monitoring? Option 21: 1. Describe the main stages of assessing the sustainability of a strategic plan. 2. What criteria are used to decide whether to adjust strategy? Option 22: 1. How to take into account the probabilistic nature of events when assessing risks? 2. Explain the use of a decision tree to select strategic alternatives. Option 23:	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		1. What are the most common mistakes made when assessing strategy risks? 2. How to avoid them? Option 24: 1. Explain the relationship between risk and uncertainty in strategic planning. 2. Give an example of a strategic decision under uncertainty. Option 25: 1. How to conduct sensitivity analysis to assess the impact of external factors? 2. Describe ways to improve the sustainability of the strategy based on the results of the analysis.	
30.	Test on practical task 7 section 1: "Formation of strategic KPIs of the project and the balanced scorecard (BSC)"	Option 1: 1. Describe methods for monitoring changes in the external environment. 2. Give an example of strategic adaptation of a project to internal constraints. Option 2: 1. What are KPIs and how are they used in project management? 2. Explain the basic principles of constructing a balanced scorecard (BSC). Option 3: 1. How to define strategic KPIs for a project? 2. What categories of indicators are included in the BSC? Option 4: 1. Describe the stages of forming a KPI system at the strategic level of the project. 2. How to link KPIs to project goals? Option 5: 1. How to use BSC to evaluate project management effectiveness? 2. Provide an example of a KPI that reflects the financial prospects of a project. Option 6: 1. What indicators are included in the "Clients" perspective of the BSC system? 2. How to evaluate the impact of KPIs on achieving the strategic goals of a project? Option 7: 1. Explain the role of KPIs in the project strategic planning process. 2. What are the methods for quantitative evaluation of KPIs?	PC-1: ID-PC-1.1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		Option 8: 1. How to ensure the relationship between KPIs and project objectives? 2. Provide examples of strategic KPIs for an innovation project. Option 9: 1. Describe the process of collecting and analyzing data to calculate KPIs. 2. How to set up a monitoring system for BSC? Option 10: 1. What are the risks associated with choosing the wrong KPI? 2. How to adjust KPIs during project implementation? Option 11: 1. What are the benefits of using BSC for strategic project management? 2. How to link project performance indicators to corporate goals? Option 12: 1. Describe examples of KPIs for the Internal Business Processes perspective in BSC. 2. How to assess the influence of organizational culture on the choice of KPIs? Option 13: 1. What are the approaches to formalizing and standardizing KPIs? 2. What is the role of feedback in the BSC system? Option 14: 1. Explain how BSC helps achieve strategic agility in a project. 2. Provide an example of using BSC in a multi-project environment. Option 15: 1. How to link KPIs to risk management in a project? 2. Describe BSC data visualization methods for managers. Option 16: 1. What are the criteria for selecting key performance indicators? 2. How to assess the achievability of KPIs and set target values? Option 17: 1. Describe the stages of implementing the BSC system in a design organization. 2. What automation tools are used to manage KPIs?	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		Option 18: 1. How to determine the relationship between KPI and project team motivation? 2. Provide examples of KPIs related to employee competency development. Option 19: 1. What are the specifics of developing KPIs for strategic and tactical purposes? 2. How to conduct an analysis of the effectiveness of the BSC system? Option 20: 1. What metrics are included in the BSC Learning and Development perspective? 2. How to adapt the BSC system to changes in the project environment? Option 21: 1. Describe the process of agreeing KPIs with project stakeholders. 2. How to use KPIs to make management decisions? Option 22: 1. What methods of assessing the balance of the indicator system are used in BSC? 2. How to evaluate the impact of external factors on KPI indicators? Option 23: 1. How to integrate the BSC system with other strategic management tools? 2. Provide examples of errors in forming KPIs and ways to avoid them. Option 24: 1. Explain the concept of “strategic driver” and its relationship with KPIs. 2. How to use BSC to assess project sustainability? Option 25: 1. What are the requirements for visualizing KPIs in the BSC system? 2. Describe the role of communications in the effective use of KPIs and BSC.	
31.	Test on practical task 8 section 1: "Development of a strategic project map"	Option 1: 1. Describe methods for monitoring changes in the external environment. 2. Give an example of strategic adaptation of a project to internal constraints. Option 2: 1. What is a project strategy map and what is its role in project management? 2. Describe the key elements that should be included in a project strategy map.	PC-1: ID-PC- 1.2

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		Option 3: 1. What perspectives are traditionally used when constructing a strategy map? 2. Explain how a strategy map helps align project goals with corporate strategy. Option 4: 1. Describe the process of forming goals in the project strategic map. 2. How to link strategic goals with performance indicators? Option 5: 1. What are the benefits of using a strategy map for project management? 2. Give an example of constructing cause and effect relationships on a strategy map. Option 6: 1. How to prioritize goals when developing a strategy map? 2. Describe the role of stakeholders in developing a strategy map. Option 7: 1. What mistakes can occur when developing a project strategy map? 2. How to avoid goal inconsistency when building a map? Option 8: 1. How does a strategy map facilitate communication within a project team? 2. Describe the methods for visualizing a project's strategic map. Option 9: 1. How to use a strategy map to assess project progress? 2. What metrics are best suited for inclusion in a strategy map? Option 10: 1. Describe the stages of implementing a strategy map in project management. 2. How to link a strategy map to a balanced scorecard (BSC)? Option 11: 1. Which perspectives in the strategic map most often reflect the financial goals of the project? 2. Explain how to evaluate the effectiveness of a strategy map. Option 12: 1. How to develop a strategy map for an innovation project?	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		2. Describe the relationship between the project mission and the strategy map. Option 13: 1. What approaches are used to update the strategy map during project implementation? 2. Give an example of the influence of external factors on the strategic map of a project. Option 14: 1. How does a strategy map help identify key areas of project risk? 2. Describe the role of feedback in adjusting a strategy map. Option 15: 1. What is the difference between a strategy map and a project roadmap? 2. How to ensure that the strategic map is consistent with tactical plans? Option 16: 1. Describe the principles of constructing a strategy map in conditions of high uncertainty. 2. How does a strategy map support management decision making? Option 17: 1. How to assess the relationships between goals on a strategy map? 2. Provide an example of using a strategy map in a multi-project environment. Option 18: 1. What tools and software solutions are used to develop a strategy map? 2. How does the strategy map reflect the long-term and short-term goals of the project? Option 19: 1. Describe the process of agreeing the strategy map with key stakeholders. 2. What methods are used to visualize a strategy map? Option 20: 1. How can a strategy map help develop a project culture in an organization? 2. Describe the relationship between the strategic map and the project team motivation system. Option 21: 1. What is the role of a strategy map in managing change in a project? 2. How to ensure the adaptability of a strategic map to changes in the external environment?	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		Option 22: 1. Describe examples of strategic goals reflected on a map for an IT project. 2. How to integrate a strategy map with other project management tools? Option 23: 1. How to evaluate the effectiveness of using a strategy map in project management? 2. Give an example of when a strategy map helped identify bottlenecks in a project. Option 24: 1. What approaches to communicating the results of the strategy map are used in the project? 2. How to ensure transparency of goals and objectives through a strategy map? Option 25: 1. Describe the key differences between a strategy map and a classic SWOT analysis. 2. How does a strategy map help a project achieve competitive advantages?	
32.	Test on practical assignment 9 section 1: "Assessment of competitive advantages and positioning of 31 projects on the market"	Option 1: 1. Describe methods for monitoring changes in the external environment. 2. Give an example of strategic adaptation of a project to internal constraints. Option 2: 1. What is meant by a project's competitive advantage? 2. How to determine the target market for project positioning? Option 3: 1. Describe the main methods of analyzing the competitive advantages of a project. 2. What factors influence the choice of project positioning strategy? Option 4: 1. How does SWOT analysis help in assessing competitive advantages? 2. Describe the stages of developing a project positioning strategy. Option 5: 1. Provide examples of market factors that influence project positioning. 2. How to use a perceptual map to assess competitive positions? Option 6:	PC-1: ID-PC-1.1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		1. What is the difference between a unique selling proposition (USP) and a competitive advantage? 2. Describe the role of branding in positioning a project in the market. Option 7: 1. What are the types of competitive advantages? 2. How to conduct a competitor analysis to assess the position of a project? Option 8: 1. Describe the methods for quantitative assessment of the competitive advantages of a project. 2. What risks may arise from incorrect project positioning? Option 9: 1. How to assess the sustainability of a project's competitive advantages? 2. Give an example of a successful strategy for positioning a project in the market. Option 10: 1. What tools are used to monitor the competitive environment? 2. How do changes in consumer behavior affect project positioning? Option 11: 1. Explain the concept of "value proposition" in the context of project management. 2. How does strategic positioning of a project affect its life cycle? Option 12: 1. What performance indicators are used to assess competitive advantages? 2. Describe the process of adjusting positioning strategy based on market information. Option 13: 1. How to integrate competitor analysis and assessment of your own advantages into a strategic plan? 2. What external factors need to be taken into account when positioning a project? Option 14: 1. Describe the role of innovation in forming the competitive advantages of the project. 2. How to assess the impact of pricing policy on project positioning? Option 15:	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		1. What methods of information gathering are used to assess the competitive environment? 2. How does strategic positioning contribute to achieving project goals? Option 16: 1. Provide examples of project differentiation strategies in the market. 2. How to use Porter's model to analyze competitive advantages? Option 17: 1. What internal project resources influence its competitiveness? 2. How to build a positioning matrix to assess competitive advantages? Option 18: 1. Describe the impact of technological trends on the competitive advantages of the project. 2. What is the role of marketing communications in project positioning? Option 19: 1. What risk assessment methods are used in competitive environment analysis? 2. How to adapt a project positioning strategy in a dynamic market? Option 20: 1. Explain the meaning of the concept of "barriers to entry" in assessing competitive advantages. 2. How to assess the impact of partnerships and alliances on project positioning? Option 21: 1. How to assess the long-term sustainability of a project's competitive advantages? 2. What methods are used to identify the target audience during positioning? Option 22: 1. Describe the role of product or service quality in creating competitive advantages. 2. How to conduct market segmentation for precise project positioning? Option 23: 1. What are the strategies for responding to competitors' actions? 2. How to use customer data to optimize project positioning? Option 24: 1. Describe the impact of regulatory factors on the competitiveness of the project. 2. How to formulate a compelling value proposition for a project?	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		Option 25: 1. What metrics should you use to evaluate the effectiveness of your positioning strategy? 2. How to assess the influence of social and cultural factors on the positioning of a project?	
33.	Test on practical assignment 10 section 1: "Development of a roadmap for the implementation of the project strategy"	Option 1: 1. Describe methods for monitoring changes in the external environment. 2. Give an example of strategic adaptation of a project to internal constraints. Option 2: 1. What is a project strategy implementation roadmap and what is its main purpose? 2. What are the key steps involved in developing a project roadmap? Option 3: 1. Describe the process for prioritizing tasks in the project roadmap. 2. How to take risks into account when creating a roadmap for strategy implementation? Option 4: 1. What tools are used to visualize a project roadmap? 2. How to link a project roadmap to strategic plan goals? Option 5: 1. Describe the role of stakeholders in the roadmap development process. 2. How to identify critical control points in an implementation roadmap? Option 6: 1. What methods are used to estimate resources when creating a project roadmap? 2. How to ensure the flexibility of the roadmap as external conditions change? Option 7: 1. How to develop timelines for strategy stages in a roadmap? 2. Describe ways to integrate tactical objectives into the strategic roadmap. Option 8: 1. What performance indicators are included in the strategy implementation roadmap? 2. How to use a roadmap to communicate with the project team? Option 9: 1. Describe the principles for prioritizing activities in the project roadmap. 2. How to monitor the implementation of the roadmap and make adjustments?	PC-1: ID-PC- 1.2

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		Option 10: 1. What is the difference between a strategy implementation roadmap and a project plan? 2. What risks may impact the successful implementation of the roadmap? Option 11: 1. Describe the steps for identifying key results (milestones) in the roadmap. 2. How to take into account internal and external factors when adjusting the roadmap? Option 12: 1. What approaches are used to align the roadmap with the project budget? 2. Describe the role of monitoring and reporting in roadmap implementation. Option 13: 1. How can Agile approaches be used when creating a strategy roadmap? 2. What IT support tools help manage a project roadmap? Option 14: 1. Describe the process of analyzing and eliminating bottlenecks in the roadmap. 2. How to ensure that all key employees are involved in implementing the roadmap? Option 15: 1. How to link a strategy implementation roadmap to a balanced scorecard (BSC)? 2. What communication methods are effective when presenting a roadmap to stakeholders? Option 16: 1. Describe the use of scenario planning in roadmap development. 2. How to evaluate the progress of a project based on the completion of the roadmap stages? Option 17: 1. What criteria should be used to evaluate the success of a roadmap? 2. How to integrate changes in project strategy into an existing roadmap? Option 18: 1. Describe the specifics of conflict management when agreeing on a roadmap. 2. How to ensure transparency and accessibility of the roadmap for all project participants? Option 19: 1. What risk indicators are included in the strategy implementation roadmap?	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		2. How to organize feedback on the roadmap with the team and stakeholders? Option 20: 1. How to develop a mechanism to respond to deviations from the roadmap? 2. Describe ways to optimize the timing of roadmap milestones. Option 21: 1. How to assess the impact of external changes on the project roadmap plan? 2. What approaches are used to manage resources when implementing the roadmap? Option 22: 1. Describe the process of aligning the roadmap with the organization's corporate strategy. 2. How to use KPIs to monitor roadmap implementation? Option 23: 1. What employee motivation methods can be used to successfully implement the roadmap? 2. How to ensure the quality of task execution according to the roadmap? Option 24: 1. Describe the influence of technological factors on the formation of a roadmap for strategy implementation. 2. How to organize regular roadmap reviews and updates? Option 25: 1. How to link project roadmap with change management? 2. Describe the role of leadership in the successful implementation of a strategy roadmap.	
34.	Discussion on practical task 1 section 2: "Planning project resource requirements"	Questions for discussion: 1. The Impact of Resource Planning Accuracy on Project Success. 2. How to assess human resource needs at different stages of a project? 3. Balancing resource scarcity and excess in project management. 4. Tools and methods for forecasting project material resources. 5. The role of automated systems in resource planning. 6. How to take into account the risks of resource shortages in project planning? 7. Methods for prioritizing the allocation of limited resources. 8. Using Agile approaches in dynamic resource planning.	CPC-2: ID-CPC-2.1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		9. The influence of corporate culture on resource planning processes. 10. Features of planning financial resources in conditions of uncertainty. 11. Efficiency of attracting external resources and contractors to the project. 12. The relationship between resource planning and project schedule management. 13. How to plan resources for multi-project management? 14. Using the critical chain model to optimize resource requirements. 15. The impact of digitalization and new technologies on resource planning processes. 16. Methods for assessing team productivity and workload in a project. 17. How to adapt the resource plan when project requirements change? 18. The role of communication in the coordination of resource planning. 19. Managing conflicts in the allocation of limited resources. 20. Ethical aspects of resource allocation in project management. 21. Sustainable resource use practices in project planning. 22. Planning resource requirements in international projects. 23. The influence of external economic factors on resource planning. 24. How to integrate resource planning with project risk management? 25. The Future of Resource Planning: Trends and Innovations in Project Management.	
35.	Discussion on practical assignment 2 section 2: "Evaluation of the labor intensity of design work and drawing up a calendar plan"	Questions for discussion: 1. What methods exist for assessing the complexity of design work? 2. How does the assessment of labor intensity differ at different stages of a project (design, implementation)? 3. How to correctly take into account unforeseen risks when calculating labor intensity? 4. What factors influence the accuracy of labor intensity estimation? 5. How to properly divide a project into stages to make it easier to draw up a calendar plan? 6. What tools help in creating a schedule for complex projects? 7. How to reconcile labor intensity with time and budget constraints? 8. What is a critical path in a schedule and how does it affect effort estimation? 9. How to use a Gantt chart to estimate effort? 10. How to create a resource allocation schedule for a project based on labor intensity?	CPC-2: ID-CPC-2.1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		11. What are the most common mistakes made when calculating labor intensity? 12. How to take into account the dependency of tasks on each other when drawing up a calendar plan? 13. What is the critical chain method and how does it help in planning workload? 14. How to determine the duration of individual stages of a project taking into account labor intensity? 15. How and at what stage of the project should the effort estimate be revised? 16. Why is it important to correctly calculate labor intensity to meet deadlines? 17. What types of calendar plans exist and what are their differences? 18. How to take into account the possibility of parallel execution of tasks when drawing up a calendar plan? 19. What is a time reserve in a calendar plan and how to calculate it? 20. How to correctly take into account the human factor in the labor intensity of design work? 21. What risks may arise from incorrectly assessing the labor intensity at the initial stage? 22. How do you determine how realistic your schedule is in the face of uncertainty? 23. What automation tools can be used to estimate labor intensity and create a schedule? 24. How to properly distribute responsibility for completing tasks in the calendar plan? 25. How does effort estimation affect the overall project management performance assessment?	
36.	Discussion on practical task 3 section 2: "Network planning section 2: plotting PERT and CPM charts"	Questions for discussion: 1. What is the key difference between PERT and CPM methods? 2. What role do PERT and CPM charts play in the project management process? 3. What data needs to be collected to construct a PERT chart? 4. How to determine critical path in CPM method? 5. What types of tasks or processes can be effectively planned using the PERT method? 6. What are the advantages and disadvantages of the CPM method? 7. How does PERT account for uncertainties and risks when estimating task completion times?	CPC-2: ID-CPC-2.1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		8. What are the main steps involved in constructing PERT and CPM charts? 9. How to determine the duration of each project stage in the CPM schedule? 10. How do PERT and CPM charts account for dependencies between tasks? 11. How can PERT and CPM methods be used to optimize resources in a project? 12. What tools and software packages are most effective for plotting PERT and CPM charts? 13. How to account for time reservoirs in PERT and CPM charts? 14. How does the PERT method help in managing projects with high levels of uncertainty? 15. What are the benefits of using the CPM method when the project deadlines are tight? 16. How can PERT and CPM charts be used to analyze possible project delays? 17. How are time allowances calculated for tasks in a PERT chart? 18. How to take resources into account when plotting PERT and CPM charts? 19. What is the role of task completion probability estimation in the PERT method? 20. What are the limitations of using PERT and CPM methods in real projects? 21. How to determine critical path using PERT and CPM method if the project has multiple dependent paths? 22. How can PERT and CPM methods be adapted for agile project development? 23. How often should PERT and CPM charts be reviewed during a project? 24. What are some common mistakes that can occur when plotting PERT and CPM charts? 25. How can PERT and CPM charts be used to effectively manage changes and adjust a project during execution?	
37.	Discussion on practical assignment 4 section 2: “Development of a production program on the tactical horizon”	Questions for discussion: 1. What is tactical planning in the context of production program development? 2. What are the key differences between tactical planning, strategic planning and operational planning? 3. What are the main stages involved in developing a production program on the tactical horizon? 4. How are production volumes and timeframes determined on the tactical horizon?	CPC-2: ID-CPC-2.1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		5. What factors influence the development of a production program on the tactical horizon? 6. How to take into account changes in demand and market situation when developing a production program? 7. What is the importance of developing a production program for effective management of production resources? 8. How does forecasting material and raw material requirements relate to tactical planning? 9. What is the role of risk assessment methods in the process of developing a production program? 10. How to take into account production capacities and limitations when forming a production program? 11. What parameters need to be taken into account when determining production lead times on the tactical horizon? 12. How are production balancing and optimization developed on the tactical horizon? 13. What methods are used to analyze the effectiveness of production program development? 14. How does the development of a production program on a tactical horizon affect the company's financial results? 15. What role does the analysis of current and future production capacities play in the development of a production program? 16. How to integrate process data into the production program development process? 17. What approaches to planning production volumes exist at the tactical level? 18. How does production risk assessment help in developing an effective production program? 19. How to optimize the use of labor resources within the production program? 20. How to take into account logistical constraints and possibilities when developing a production program? 21. How can external factors (economic crises, changes in legislation) affect the production program on the tactical horizon?	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		22. What role does cross-functional interaction between different divisions of the company play in developing the production program? 23. How to measure the success of the production program implementation in the short term? 24. What methods are used to evaluate and control the implementation of the production program? 25. How can a tactical horizon production program be used to manage equipment loads and minimize downtime?	
38.	Discussion on practical assignment 5 section 2: "Planning the loading of production capacities"	Questions for discussion: 1. What is capacity planning and why is it important for effective project management? 2. What are the main methods of planning production capacity utilization? 3. How is production capacity determined at a particular enterprise? 4. How does seasonality affect production capacity utilization? 5. What factors should be considered when assessing current capacity utilization? 6. How to forecast future capacity utilization taking into account changes in demand? 7. What are the main challenges in planning capacity utilization in conditions of uncertainty? 8. How to integrate resource availability and performance data into the capacity planning process? 9. How is the capacity utilization calculated for different types of production (serial, flow, individual)? 10. What approaches can be used to balance the loading of production capacities between different divisions of the enterprise? 11. How to take production downtime into account when planning capacity loading? 12. What tools can be used to automate capacity planning? 13. How to distribute tasks and orders between different production lines and workshops based on their workload? 14. How to use optimization methods to increase capacity utilization? 15. What problems can arise if capacity utilisation does not match actual demand?	PC-1: ID-PC-1.1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		16. How to take into account time and resource constraints when planning capacity loading? 17. How to plan capacity loading in conditions of high uncertainty and changing external situation? 18. How to take into account technological and logistical constraints when distributing the load on production capacities? 19. How can capacity surpluses and deficits be minimized in the capacity planning process? 20. How does the human factor influence the planning and loading of production capacities? 21. What are the key performance indicators (KPIs) for assessing capacity utilization? 22. How does capacity planning relate to overall strategic planning of the enterprise? 23. How can using an ERP planning system improve the capacity utilisation process? 24. How can task redistribution and process optimization impact the improvement of production capacity utilization? 25. What measures can be taken to prevent overloading of production capacities during peak load periods?	
39.	Discussion on practical task 6 section 2: "Planning the logistics of the project"	Questions for discussion: 1. What does the project logistics planning process involve? 2. What are the main goals when planning logistics? 3. How to correctly determine the need for material and technical resources for a project? 4. What is the process for compiling an inventory of the materials and equipment required to implement a project? 5. What methods can be used to forecast material and equipment requirements? 6. How to take into account the delivery times of materials and equipment when planning logistics? 7. How to integrate logistics planning with other types of planning in a project (e.g. work schedules)? 8. What risks may arise when planned and actual supply volumes do not match?	PC-1: ID-PC-1.1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		9. How to use analysis to minimize the costs of purchasing materials and equipment for a project? 10. How to take into account possible changes in the project that may affect logistics? 11. What methods can be used to manage material and equipment inventory throughout a project? 12. How to select suppliers to purchase materials and equipment for a project? 13. How to take into account logistics specifics in the process of planning logistics? 14. What tools and systems can help with project logistics management? 15. How to coordinate with suppliers to ensure timely deliveries at different stages of the project? 16. How to conduct a cost analysis of materials and equipment to determine optimal solutions? 17. How to plan the transportation of materials and equipment, especially if the project requires supplies from different regions or countries? 18. How to manage risks associated with delivery delays or shortages of materials and equipment? 19. What factors should be considered when planning procurement if the project is long-term? 20. How to take into account the technical characteristics of materials and equipment when choosing them for a project? 21. How to correctly distribute material and technical resources between different phases of the project? 22. What methods are used to estimate and control material inventories throughout the project? 23. How do changes in production requirements affect logistics planning? 24. How does procurement planning relate to project costing and budget management? 25. What standards and regulations should be considered when planning the procurement and supply of materials for a project?	
40.	Discussion on practical task 7 section	Questions for discussion: 1. What does the process of determining project cost involve?	PC-1: ID-PC-1.1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
	2: "Determining the cost of the project and planning costs"	2. What are the main components of a project's cost? 3. How to correctly classify project costs into fixed and variable? 4. What is the difference between direct and indirect costs, and how to take them into account when calculating cost price? 5. What methods are used to estimate and calculate the cost of a project? 6. How to take into account unexpected expenses when planning project costs? 7. What role does labor cost planning play in determining cost price? 8. How to take into account the costs of materials and equipment when calculating the cost of a project? 9. How to plan logistics and transportation costs within a project? 10. What risks can affect the calculation of the project cost and how to minimize them? 11. What is the role of depreciation and amortization in calculating project costs? 12. How to take into account taxes, duties and other mandatory payments when determining cost price? 13. How to build a cost accounting system for effective cost control at all stages of a project? 14. What methods of allocating indirect costs are most effective for large projects? 15. How do inflation and changes in market prices affect the calculation of project cost? 16. How does cost planning help in determining the profitability of a project? 17. How to effectively manage expenses so as not to exceed the planned cost? 18. How to control costs throughout a project to stay within budget? 19. How to take into account the cost of risk and contingencies when planning project costs? 20. How does interaction with suppliers and contractors affect the determination of project costs? 21. How does cost determination influence decisions about further project financing? 22. How to use sensitivity analysis methods to assess possible cost price fluctuations? 23. What indicators of profitability and financial efficiency of a project can be used to assess its cost?	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		24. How does accounting for human resources (salaries, training, travel) affect the overall costs of a project? 25. How can a cohesive team and proper distribution of tasks affect cost reduction and improvement of project cost?	
41.	Discussion on practical task 8 section 2: “Using software tools (MS Project, ProjectLibre, etc.) for tactical planning”	Questions for discussion: 1. What are the main advantages of using software tools (MS Project, ProjectLibre, etc.) for tactical project planning? 2. How to choose the right tactical planning tool depending on the scale and complexity of the project? 3. What are the key differences between MS Project and ProjectLibre? 4. What are the key features of software tools when planning tasks and resources? 5. How can you use MS Project to schedule tasks? 6. What risk analysis capabilities does MS Project and other software tools provide? 7. How can ProjectLibre track and monitor project progress in real time? 8. How to properly set up and use the Gantt chart in MS Project for tactical planning? 9. What resource planning functions (labor, material, financial) are offered in MS Project? 10. How to integrate cost and resource data into software tools for more accurate planning? 11. What collaboration and communication tools do MS Project and ProjectLibre offer? 12. How to use MS Project to forecast task completion dates taking into account changes in the project? 13. What reports and visualizations can be obtained using MS Project to analyze project performance? 14. How to automate planning and monitoring processes using MS Project or other software solutions? 15. How to set up a project calendar in MS Project and why is it important for tactical planning? 16. What limitations does ProjectLibre have compared to MS Project, and how might they impact your choice of tool for a project?	PC-1: ID-PC-1.2

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		17. How to use MS Project to create a dependency network between project tasks? 18. How do software tools help in managing risks at a tactical level? 19. What integration capabilities with other business programs (ERP, CRM, etc.) do MS Project and ProjectLibre offer? 20. How to manage project changes and their impact on the overall schedule and budget in MS Project? 21. How to use Critical Path Methods (CPM) and PERT in MS Project for more effective planning? 22. How can software tools help in allocating and optimizing project resources? 23. How to train your team to use MS Project or ProjectLibre to improve planning efficiency? 24. How do I sync my project data across different tools to keep it up to date? 25. How can MS Project and ProjectLibre be used to evaluate project progress and adjust the plan?	
42.	Discussion on practical task 9 section 2: “Monitoring the progress of the project and controlling deviations from the plan”	Questions for discussion: 1. What does the process of monitoring project progress at a tactical level involve? 2. What role does monitoring the implementation of key stages and tasks play in project monitoring? 3. How often should project task performance be monitored to detect deviations? 4. What are the main methods used to control deviations from plan in a project? 5. How to determine acceptable deviations from the plan and when to intervene to make adjustments? 6. What project success indicators are most important for monitoring project progress? 7. How to effectively track and analyze the progress of tasks within the established deadlines? 8. How to take into account changes in the external environment that may affect project implementation during the monitoring process? 9. How to create a reporting and information exchange system to identify deviations in a timely manner?	PC-1: ID-PC- 1.2

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		10. How to integrate cost and resource data into a monitoring system to control budget deviations? 11. What software tools and platforms can be used to effectively monitor project progress? 12. How are critical deviations from the plan that could affect the success of the project identified? 13. How to determine the reasons for deviations from the plan, and how to develop measures to eliminate them? 14. How to use progress measurement methods such as the expenditure management method (EVM) to monitor deviations from plan? 15. What data should be collected to analyze deviations and adjust the project plan? 16. How does project progress monitoring help in early identification of risks and problems? 17. How to use charts and diagrams during the monitoring process to visualize deviations from the plan? 18. What actions should be taken when significant deviations from the project schedule are identified? 19. How to take into account the influence of the human factor when monitoring and controlling the progress of a project? 20. How to manage changes in a project when deviations from the plan become significant? 21. How to organize a feedback process with the team to receive timely information about the project status? 22. How can monitoring take into account the interaction between different tasks and departments to avoid imbalances? 23. How to effectively control resource usage in a project to avoid overspending? 24. What techniques and approaches can help manage and minimize deviations in a project? 25. What are the best practices for managing high uncertainty projects to minimize variance?	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
43.	Discussion on practical task 10 section 2: "Adjusting tactical plans in conditions of risk and uncertainty"	Questions for discussion: 1. What is meant by adjusting a tactical plan in conditions of risk and uncertainty? 2. What are the main reasons that require adjustments to the tactical plan in a project? 3. How to correctly assess the level of uncertainty and risk at different stages of a project? 4. What methods can be used to identify and assess risks that may affect the project? 5. How can changes in the external environment affect tactical planning and require adjustments to the plan? 6. How to identify critical points in a project where significant deviations from the plan are possible? 7. How to effectively use sensitivity analysis to assess potential deviations from the planned schedule? 8. What approaches can be used to manage uncertainty when adjusting a plan? 9. How to plan resources under uncertainty to minimize risks? 10. How can the potential for optimization and improvement of current solutions be taken into account when adjusting the plan? 11. What steps should be taken when significant deviations from the original tactical plan are detected? 12. How can forecasting techniques be used to adjust a plan in the face of risk and uncertainty? 13. How to make decisions in conditions of uncertainty that minimize the impact of possible risks on a project? 14. How to correctly prioritize tasks and project stages when adjusting a plan under risk conditions? 15. What tools and technologies can help in predicting changes and adjusting the project plan? 16. How to assess the consequences of changes in a project and decide whether to adjust the plan? 17. How to use scenario planning to take into account different project development options in conditions of uncertainty?	PC-1: ID-PC- 1.2

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		18. What steps can be taken to reduce the impact of uncertainty on project outcomes? 19. How to effectively use information from past projects to adjust the plan for the current project? 20. How does stakeholder engagement help in adjusting the tactical plan in the face of uncertainty? 21. How to change the risk management strategy when adjusting the project plan depending on changes in external factors? 22. How does monitoring the progress of a project help to identify the need to adjust the plan in a timely manner? 23. What methods of control and analysis help to minimize the need for frequent adjustments to the plan? 24. How to take into account potential changes in legislation or the economy when adjusting the tactical plan? 25. What are the key criteria for deciding whether to completely revise a project's tactical plan in the face of uncertainty?	
44.	Interview on practical task 1 section 2: "Planning project resource requirements"	Questions for interview 1. What does project resource requirements planning involve? 2. What are the main types of resources to consider when planning project needs? 3. What are the main steps in the resource planning process? 4. What is the role of human resources in project needs planning? 5. How to assess the need for material resources for the successful implementation of a project? 6. How to correctly calculate the need for financial resources at different stages of the project? 7. What methods can be used to determine the volume and composition of the required resources? 8. How to plan equipment and machinery needs for a project? 9. What tools can help in planning project resource needs? 10. How to take into account uncertainty and risk factors in resource planning?	PC-1: ID-PC-1. 1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		11. How does interaction with contractors and suppliers affect resource requirements planning? 12. How to properly allocate resources between different phases of a project? 13. How does taking into account dependencies between project tasks affect resource planning? 14. How can resource use be optimized to minimize costs? 15. What factors should be considered when determining the timing of resource requirements? 16. How to take into account seasonal fluctuations in resource demand when planning? 17. What resource scheduling methods are most effective for large projects? 18. How to plan human resource requirements to ensure their optimal use? 19. How to account for changing resource needs as the project evolves? 20. How can Gantt charts and diagrams be used to plan resource requirements? 21. What are the risks associated with poor resource planning and how can they be avoided? 22. How should changes in the project that may affect resource requirements be accounted for? 23. How important is it to consider the cost of resources when planning them? 24. What methods of monitoring the implementation of resource plans exist in project management? 25. How does monitoring and adjusting the resource requirements plan help maintain successful project implementation?	
45.	Interview on practical task 2 section 2: "Evaluation of the labor intensity of design work and drawing up a calendar plan"	Questions for interview 1. What is meant by the labor intensity of design work? 2. How is the complexity of tasks within a project assessed? 3. What methods are used to calculate the labor intensity of different stages of a project? 4. How is the duration of a task determined based on its complexity? 5. How to take labor intensity into account when drawing up a project schedule? 6. What factors influence the assessment of the labor intensity of design work?	PC-1: ID-PC-1. 1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		7. How is labor intensity calculated taking into account changes in productivity and other variable factors? 8. How important is proper effort estimation for successful project planning? 9. What data is needed to calculate the labor intensity of a job? 10. What are the main steps in creating a project schedule? 11. How to correctly take into account dependencies between tasks when drawing up a calendar plan? 12. How can you use a Gantt chart to create a project schedule? 13. How do resources (human, material, financial) influence the labor intensity and timeframes for completing tasks? 14. What planning approaches can minimize the likelihood of deviations from the schedule? 15. What are the most effective methods of monitoring compliance with the schedule? 16. How to take risks and uncertainties into account when planning a schedule? 17. What impact do external factors (weather, supplies, etc.) have on the labor intensity of the work? 18. How is the critical path of a project determined and why is it important for scheduling? 19. How can estimation and calculation methods based on experience from similar projects be used to accurately estimate labor intensity? 20. How does the distribution of tasks among different team members affect the overall workload? 21. How to take into account changes in the scope of work during the project implementation and adjust the schedule? 22. What task acceleration techniques can be used to reduce project completion time without increasing labor intensity? 23. How do effort estimation and scheduling help in project management and success? 24. How can you factor in time for unexpected work and tasks in your calendar plan? 25. What modern software tools help in estimating labor intensity and creating project schedules?	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
46.	Interview examination on practical task 3 section 2: "Network planning section 2: plotting PERT and CPM charts"	Questions for interview 1. What is network planning and what role does it play in project management? 2. What is the difference between PERT and CPM methods? 3. What is the purpose of PERT and CPM charts in project management? 4. What are the key elements included in a PERT chart? 5. What types of tasks are typically included in a PERT chart? 6. What is critical path in CPM method and how to determine it? 7. How are task durations calculated in PERT and CPM charts? 8. What is the role of task dependencies in constructing network graphs? 9. How is the task duration estimation principle used in a PERT chart? 10. What data is needed to plot a CPM chart? 11. How to distinguish critical path from non-critical path in a project? 12. How are floats calculated in the CPM method? 13. What are task start and finish dates in PERT and CPM methods and how are they calculated? 14. How can a PERT chart be used to estimate uncertainty in a project? 15. What is the main difference between PERT and CPM network charts? 16. How does a PERT chart account for the probability of tasks being completed within different timeframes? 17. What tools and techniques can be used to plot PERT and CPM charts? 18. How to adjust the network schedule if some tasks are delayed or accelerated? 19. How to interpret and use the results obtained from PERT and CPM charts? 20. How does the CPM chart take into account resource and time optimization? 21. What is the critical path analysis process in CPM? 22. How do PERT and CPM charts determine the resources needed to complete tasks? 23. What are the limitations of using PERT and CPM methods? 24. How can network planning be used to minimize risks in a project? 25. As a project progresses, how is the PERT or CPM schedule updated and modified in response to changes in the project?	PC-1: ID-PC-1. 1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
47.	Interview on practical task 4 section 2: "Development of a production program on the tactical horizon"	Questions for interview 1. What is a production program and how does it relate to tactical planning? 2. What tasks are solved when developing a production program on the tactical horizon? 3. What is the difference between a tactical horizon and a strategic and operational horizon in the context of production planning? 4. What are the main stages involved in developing a production program on the tactical horizon? 5. How is the volume of production determined on the tactical horizon? 6. How does interaction with marketing influence the development of the production program? 7. What factors should be considered when developing a production program to ensure a balance between supply and demand? 8. How does resource planning (material, human, financial) affect the development of a production program? 9. How to take production capacity into account when developing a production program on the tactical horizon? 10. How does inventory and warehouse resource management relate to production program development? 11. What forecasting methods are used to develop a production program on the tactical horizon? 12. How does the development of a production program affect product quality management? 13. How are technological limitations taken into account in the process of developing a production program? 14. How does interaction with suppliers affect the development of the production program? 15. How can seasonal fluctuations in demand be taken into account when planning production? 16. What methods can be used to adjust the production program in the event of changes in external conditions?	PC-1: ID-PC- 1.2

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		17. How to manage risks associated with the production program on the tactical horizon? 18. What indicators are used to indicate the success of the developed production program? 19. How to determine priorities for different products within a production program? 20. How to adjust the production program in case of insufficient or excessive capacity utilization? 21. How does the participation of various divisions of the company influence the development and adjustment of the production program? 22. How do the information technologies used help in developing the production program? 23. What problems may arise when developing a production program on the tactical horizon, and how can they be overcome? 24. How to take into account changes in legislative and regulatory acts in the production program? 25. How does monitoring and analysis of the execution of the production program help in its adjustment in the future?	
48.	Interview on practical task 5 section 2: "Planning the loading of production capacities"	Questions for interview 1. What is capacity planning and why is it important for the successful operation of a business? 2. What are the main objectives of capacity utilisation planning? 3. What data is needed for effective capacity planning? 4. How can you calculate the capacity requirements for a specific project or period? 5. How does capacity planning affect overall production efficiency? 6. What is the difference between maximum and optimal capacity utilization? 7. How to take into account seasonal fluctuations in planning the loading of production capacities? 8. What methods can be used to forecast capacity utilization? 9. How does the level of demand for products affect capacity planning? 10. How to take into account time, resource and equipment constraints when planning capacity loading?	PC-1: ID-PC- 1.2

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		11. What factors can lead to overload of production capacities and how to avoid it? 12. How to develop a plan to allocate production capacity between different products or orders? 13. How can we optimize the use of production capacity for maximum efficiency? 14. What risks may arise from improper planning of capacity loading and how can they be minimized? 15. How are the specifics of equipment maintenance and repair taken into account in the process of capacity planning? 16. What tools and methods can help in visualizing and analyzing production capacity utilization? 17. How to change the capacity loading plan in case of new or unexpected orders? 18. How does interaction with suppliers and contractors affect capacity planning? 19. What methods allow monitoring and maintaining optimal capacity utilization during their operation? 20. What impact does increasing or decreasing production capacity have on capacity planning? 21. What approaches can be used to balance the load between different production areas or lines? 22. How can technology forecasting be used to plan capacity utilization more accurately? 23. What planning methods can help avoid equipment and employee downtime? 24. How does the capacity planning process relate to other aspects of production management, such as inventory management or logistics? 25. How to evaluate the effectiveness of capacity planning based on productivity and quality indicators?	
49.	Interview on practical task 6 section 2: "Planning the logistics of the project"	Questions for interview 1. What is project logistics and what tasks does it solve? 2. What are the main components of the project logistics? 3. What is the role of logistics in the success of a project? 4. How to determine the material resource requirements at different stages of a project? 5. How to take into account the delivery times of materials when planning logistics?	PC-1: ID-PC- 1.2

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		6. What factors should be considered when selecting suppliers for a project? 7. What forecasting methods are used to plan material resource requirements? 8. How to minimize the risks associated with a lack or excess of materials? 9. How to take into account the cost of materials and equipment when drawing up a project budget? 10. How to conduct a material requirements analysis for different phases of a project? 11. What are the main approaches to inventory management that can be used in the procurement process? 12. How can the material supply process for a project be optimized? 13. What is the difference between strategic and operational logistics planning? 14. How to ensure timely deliveries and availability of necessary materials at all stages of the project? 15. How does the use of information systems help in planning and accounting of logistics? 16. What risks may arise when planning logistics and how can they be minimized? 17. How to correctly schedule material deliveries, taking into account time constraints and risks? 18. How do relationships with other project departments (e.g. manufacturing or finance) affect logistics? 19. How to manage the quality of materials and equipment supplied for a project? 20. How to take into account unexpected costs and delivery delays when planning logistics? 21. How does effective logistics planning help control your project budget? 22. How can materials and resource planning techniques help avoid resource shortages at critical project stages? 23. How to take into account changes in the volume of work when planning logistics? 24. What modern methods and tools help in optimizing logistics? 25. How to monitor and adapt the logistics plan during project implementation?	
50.	Interview on practical task 7 section 2:	Questions for interview 1. What does the term "project cost" include?	CPC-2: ID-CPC-2.1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
	"Determining the cost of the project and planning costs"	2. What is the role of costing in the project planning process? 3. What cost components need to be taken into account when calculating the cost of a project? 4. What is the difference between direct and indirect costs, and how do they affect the cost of a project? 5. How to take into account the cost of resources (human, material, technological) when calculating the cost of a project? 6. How can you calculate labor costs in a project? 7. Which costing methods are most effective for different types of projects? 8. How does costing relate to project budgeting? 9. How to estimate the costs of equipment and technology when calculating the cost of a project? 10. What are capital and operating costs in the context of project cost? 11. How does taking into account tax and financial factors affect the determination of the project cost? 12. How can you take unexpected expenses into account when planning project costs? 13. How is a project financial model created for cost estimation and cost planning? 14. What methods are used to estimate the long-term and short-term costs of a project? 15. How does cost planning help in the process of monitoring project budget execution? 16. How to determine the planned profit when calculating the cost of a project? 17. What factors can change the final cost of a project at the stage of its implementation? 18. How can you manage changes in project cost planning? 19. What are the specifics of cost planning in a fixed budget project? 20. How to take into account depreciation and wear of equipment when calculating the cost of a project? 21. How does risk assessment affect cost planning and project costing? 22. How can you use ABC (Activity-Based Costing) methods to estimate the cost of a project? 23. How to adjust cost calculations in case of changes in design requirements or scope of work?	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		24. What cost allocation approaches can be used to more accurately calculate cost prices? 25. How does tracking actual costs help in further improving cost planning and costing?	
51.	Interview on practical task 8 section 2: “Using software tools (MS Project, ProjectLibre, etc.) for tactical planning”	Questions for interview 1. What are the main capabilities that MS Project provides for tactical project planning? 2. How is MS Project different from other software tools such as ProjectLibre or Primavera? 3. How can you use MS Project to create Gantt charts and network diagrams? 4. How to set up a project in MS Project to effectively manage tasks and deadlines? 5. What types of task dependencies can be set in MS Project, and how does this affect planning? 6. How to take into account resources (human, material, financial) in MS Project when planning a project? 7. How to manage constraints and deadlines in MS Project when planning tactical tasks? 8. How to build and configure resource graphs in MS Project to track resource loading? 9. How to use MS Project to calculate the critical path of a project? 10. What reports can be generated in MS Project to monitor the progress of a project? 11. How to organize project planning and cost accounting in ProjectLibre? 12. How do I track task progress and dependencies in ProjectLibre? 13. What are the advantages and disadvantages of using ProjectLibre compared to MS Project? 14. How are task start and end dates set in MS Project, and how does this affect the overall project plan? 15. How to set up MS Project integration with other project management software tools? 16. How can I perform what-if analysis in MS Project and ProjectLibre to evaluate different project scenarios? 17. What project planning features in MS Project can help in risk management? 18. How to use MS Project to optimize resource usage and minimize costs? 19. How can you use MS Project to multitask and run multiple projects in parallel? 20. How to track task progress and adjust your plan in ProjectLibre?	CPC-2: ID-CPC-2.1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		21. How to use MS Project to create and control budget constraints in a project? 22. How does MS Project help in planning time reserves and accounting for uncertainty in a project? 23. How can MS Project be adapted for project management in different industries (construction, IT, manufacturing)? 24. What are the key project planning and management tools in MS Project that are most useful for tactical planning? 25. How to analyze deviations from the plan and adjust project activities based on data from MS Project?	
52.	Interview on practical task 9 section 2: “Monitoring the progress of the project and controlling deviations from the plan”	Questions for interview 1. What is project progress monitoring and how does it relate to its successful implementation? 2. What key performance indicators (KPIs) are used to monitor the progress of the project? 3. How often should project implementation be monitored and what factors can influence this? 4. How is progress measured across project tasks and milestones? 5. What methods and tools can be used to monitor the progress of a project? 6. How can deviations from the plan be determined based on monitoring indicators? 7. What are the main reasons why a project might deviate from the plan? 8. How important is it to consider risks when monitoring project progress? 9. How to conduct a deviation analysis from the plan and how does it help in project management? 10. How can you use a Gantt chart to monitor project progress? 11. How to evaluate the actual resource load compared to planned values? 12. What steps are taken if deviations from the project schedule or budget are detected? 13. How to respond to risks and deviations from the plan in a timely manner to minimize their impact on the project? 14. How to use monitoring data to adjust project plans and schedules? 15. What types of project progress reports are needed for effective control?	CPC-2: ID-CPC-2.1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		16. How does stakeholder involvement help in the process of monitoring and controlling deviations? 17. How does the monitoring process take into account changes in the external environment or unexpected circumstances? 18. What methods of project budget control can be used at the monitoring stage? 19. How is Earned Value Management (EVM) used to monitor project progress? 20. How to control not only the deadlines, but also the quality of task completion during the monitoring process? 21. How to determine at what stage of the project deviations occurred and what adjustments are needed? 22. How does monitoring help in making decisions about resource reallocation on a project? 23. How does the interaction between project managers and implementers affect project progress monitoring? 24. What monitoring data should be collected at different stages of the project for effective control? 25. How can the monitoring process be improved to reduce deviations from the plan?	
53.	Interview on practical task 10 section 2: "Adjustment of tactical plans in conditions of risk and uncertainty"	Questions for interview 1. What is meant by adjusting tactical plans in conditions of risk and uncertainty? 2. How can risks and uncertainties affect the execution of the project's tactical plan? 3. What types of risks are most often encountered during project implementation? 4. How to identify and assess risks affecting a project at the beginning of its implementation? 5. What forecasting methods can be used to estimate uncertainty in a project? 6. How can the impact of uncertainty on tactical plans be minimized? 7. What is the role of sensitivity analysis in adjusting plans under uncertainty? 8. Which risk management method is most effective at the tactical planning stage of a project? 9. How to respond to changes in the external environment that may affect the project? 10. How to use scenario planning to adapt a tactical plan in the face of uncertainty?	CPC-2: ID-CPC-2.1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		11. What are the key steps to take when adjusting a plan if deviations from original expectations are identified? 12. How important is it to maintain flexibility in tactical plans so that they can be adjusted in the face of uncertainty? 13. What risk management tools can be used to adjust the tactical plan? 14. How can risk analysis be used to revise project deadlines and resources? 15. How to take into account long-term and short-term risks when adjusting tactical plans? 16. What is redundancy and how does it help in managing risks and uncertainty in a project? 17. How should you proceed when project priorities change due to external factors or uncertainty? 18. How to take into account changing requirements and customer demands when adjusting the tactical plan? 19. What key indicators may signal the need to adjust the tactical plan? 20. How important is it to plan additional resources to implement project changes under conditions of uncertainty? 21. How does using what-if methods help in the process of adjusting tactical plans? 22. How to take into account uncertainty in cost and time estimates when adjusting tactical plans? 23. To what extent does the adjustment of tactical plans depend on the level of risk control in the project? 24. How is the project budget revised when changes are made to the tactical plan in conditions of uncertainty? 25. How to adapt communications with the team and the customer when adjusting tactical plans in conditions of uncertainty?	
54.	Individual assignment for section 2 "Tactical planning and operational project management"	Individual task 1. Project risk analysis - assess potential project risks and propose a strategy to minimize them, include risk assessment methods and ways to control them at all stages of the project.	PC-1: ID-PC-1.1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		2. Create a Project Schedule - Develop a detailed schedule for a hypothetical project, taking into account all stages and dependencies between tasks. 3. Estimating the labor intensity of project work - calculate the labor intensity for several key project tasks taking into account deadlines, resources and volume of work. 4. Adjusting the plan under uncertainty - analyze the situation in a project where the completion date is shifted by 10%, develop strategies for adjusting the plan taking into account risks. 5. Project Cost Forecasting - Develop a cost forecast for the project using Earned Value Management (EVM) and other appropriate tools. 6. Develop a production program - create a production program on a tactical horizon for a project that includes several stages with different resource loadings. 7. Network Planning and Scheduling - Build a PERT or CPM chart for a typical project, calculate the critical path and identify potential delays. 8. Capacity Load Planning - Analyze capacity load based on current work volume data. Develop a load optimization plan. 9. Project Logistics - Create a project logistics plan that includes all required resources, supplies, and deadlines. 10. Project Cost Assessment - Estimate the project cost, including all possible direct and indirect costs, taking into account risks. 11. Using software planning tools - Check out MS Project or ProjectLibre and create a project plan including resources, timeline and budget. 12. Evaluate resource efficiency - analyze resource utilization on the project using graphs and suggest possible adjustments. 13. Monitoring deviations from plan - Develop a system for monitoring and controlling deviations from the project plan using charts and graphs. 14. Resource Reservation - Calculate and justify the need to reserve resources for the project, including labor, material and financial resources. 15. Using What-If Methods for Planning - Use the What-If method to analyze different project scenarios and assess their impact on time and budget.	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		16. Stakeholder Coordination - Develop a plan for communicating with key project stakeholders, including a description of the methods and channels of interaction. 17. Task Dependency Analysis - Analyze the dependencies between key project tasks using network planning and scheduling techniques. 18. Assessing Project Uncertainty - Assess the impact of uncertainty on the project and propose risk mitigation methods using uncertainty management approaches. 19. Budget Monitoring - Develop a strategy to monitor project budget execution, taking into account cost changes during implementation. 20. Develop a project risk management strategy - develop a tactical project management plan that takes into account potential risks and uncertainties. 21. Using project management systems - select and justify the choice of project management software (e.g. MS Project or ProjectLibre), create a rough project plan. 22. Modeling project changes - Model how a project will change when key conditions change (e.g., increased workload or delayed deadlines). 23. Define and Manage Project Quality - Develop a plan to manage project quality, including monitoring compliance with standards and requirements. 24. Project Timeline Analysis and Control - Calculate project time reserves using PERT or CPM methods and propose solutions to reduce delays. 25. Analyze the current state of the project and adjust plans - analyze the current state of the project (for example, halfway through its implementation) and propose adjustments to plans based on current data on the progress of implementation.	
55.	Practical tasks for section 2 "Tactical planning and operational project management"	Practical task 1. Develop a Project Schedule : Create a schedule for a hypothetical project, scheduling tasks into phases, calculating due dates, and establishing dependencies. 2. Create a Gantt Chart : Create a Gantt chart for the selected project using MS Project or ProjectLibre and analyze the critical path. 3. Estimate the workload : Estimate the workload for all major project tasks, taking into account the volume of work, the skills of the staff, and time constraints. 4. Defining a Project Budget : Calculate and create a budget for the project, including all costs for resources, materials, and contingencies.	PC-1: ID-PC- 1.2

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		5. Network Planning : Develop a project network schedule using PERT and CPM methods, identify the critical path and potential delays. 6. Capacity Planning : Estimate the resource and capacity utilization for the project and suggest optimization of their use. 7. Project Risk Analysis : List potential risks to the project, assess their likelihood and impact, and propose risk management strategies. 8. Develop a Quality Control Strategy : Develop and implement a quality management plan for the project that includes control and verification methods for all phases. 9. Adjusting the plan in the event of changes : Assume that there have been changes in the project (for example, the scope of work has increased or the deadline has changed) and propose adjustments to the plan. 10. Using EVM to Monitor Project Progress : Apply the Earned Value Management (EVM) method to track progress and control costs on a project. 11. Logistics Planning : Create a project logistics plan, taking into account all necessary resources and supplies. 12. Using planning software : Create a project using MS Project or ProjectLibre, including tasks, resources and deadlines, and analyze the performance of the program. 13. Develop a production program : Create a production program on a tactical horizon, distributing tasks by periods and priorities. 14. Monitoring and Controlling Deviations from Plan : Analyze project performance based on actual data and propose measures to eliminate deviations from plan. 15. Float Analysis : Calculate and determine the possible float in a project using the critical path method and risk analysis. 16. Create a Project Progress Report : Develop a report on the current status of the project, including information on completed tasks, costs, and future projections. 17. Change Planning and Management : Develop a change management plan to address potential adjustments and external influences on the project. 18. Identify and analyze project costs : Develop a table of all project costs, including hidden and additional costs, and analyze their impact on the budget.	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		19. Forecast Resource Requirements : Forecast resource requirements for the project, taking into account workload, seasonality, and potential changes during implementation. 20. Developing Problem-Solving Measures : Analyze current project problems and propose practical steps to solve and prevent them. 21. Analysis of the financial efficiency of the project : Calculate the financial efficiency indicators of the project (NPV, IRR, Payback Period) and offer recommendations for budget optimization. 22. Developing Project Management Strategies Under Uncertainty : Develop a project management strategy that takes into account risks and uncertainty using scenario analysis techniques. 23. Resource Reservations : Develop a resource reservation plan for the project to account for potential supply chain disruptions and material shortages. 24. Resource Efficiency Assessment : Analyze the current resource load on the project and make recommendations for more efficient use of resources. 25. Stakeholder Engagement Planning : Develop a strategy for engaging with key stakeholders, including regular reports, meetings and communication channels.	
56.	Abstract on section 2 "Tactical planning and operational management of projects"	Topics of papers 1. The Role of Tactical Planning in Project Management: Theory and Practice 2. Methods and tools for risk assessment in the process of operational project management 3. Network planning as a project management tool: features of PERT and CPM methods 4. The Impact of Uncertainty and Risk on Tactical Project Planning 5. The role of software tools (MS Project, ProjectLibre) in operational project management 6. Project management methodology using EVM (Earned Value Management) 7. Scheduling as a basis for operational project management 8. Main problems in assessing the labor intensity of design work 9. Adjusting Tactical Plans in the Context of Change: Strategies and Approaches 10. Methods of planning the loading of production capacities on the project 11. Determining the cost of a project and its impact on planning and budgeting	PC-1: ID-PC-1.2

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		12. Project Logistics Planning: Methods and Tools 13. Project progress analysis and monitoring: control of deviations from the plan 14. Using the What-If Methodology in Tactical Planning 15. The Role of the Production Program on the Tactical Horizon in Project Management 16. Project Resource Planning: Problems and Solutions 17. Peculiarities of project planning and management under tight deadlines 18. Methods of cost optimization in the process of operational project management 19. Reservations and risk management in the tactical planning process 20. Analysis of the effective use of human resources in the project 21. Comparison of Traditional and Agile Project Planning and Management Methods 22. Tactical planning in the context of multitasking and overlapping projects 23. Planning interactions with project stakeholders 24. Using the Critical Path in Project Management: Theoretical and Practical Aspects 25. Psychology of decision making in the process of operational project management	
57.	Test on practical assignment 1 section 2: "Planning project resource requirements"	Option 1 1. Estimate the human resource requirements for a project with two main phases: preparation and execution. 2. Develop a logistics plan for a construction project. 3. Calculate the equipment requirements for a new product development project, taking into account all stages. Option 2 1. Calculate the labor requirements for an ERP system implementation project. 2. Develop a resource allocation strategy for a large industrial project. 3. Estimate the raw material requirements for production based on the production schedule. Option 3 1. Assess the need for office and technical resources for a project to open a new branch of the company. 2. Determine the IT resource needs of a software development startup. 3. Create a material delivery schedule for a construction project.	PC-1: ID-PC-1.1

		Option 4 1. Identify the training and qualification needs of employees to launch the new technological process. 2. Calculate the raw material requirements for a furniture manufacturing project, taking into account possible changes in demand. 3. Estimate the amount of labor required to repair and maintain equipment. Option 5 1. Create a human resource plan for a new mobile app development project. 2. Determine the need for vehicles for a project to deliver goods to several regions. 3. Calculate the resource requirements for designing and developing a new product line. Option 6 1. Develop a plan for distributing labor among tasks in a residential construction project. 2. Assess the software needs for your enterprise digitalization project. 3. Calculate the raw material requirements for a packaging materials manufacturing project. Option 7 1. Assess the need for financial resources for a business expansion project. 2. Develop a labor requirement plan for a warehouse automation project. 3. Create a schedule of supplies and materials usage for the design of new equipment. Option 8 1. Estimate the production capacity requirements to launch a new production process. 2. Develop a human resource plan for a new company website development project. 3. Calculate the need for transport and warehouse resources for a logistics project. Option 9 1. Identify IT resource needs for an AI startup. 2. Calculate the energy and power requirements for a factory modernization project. 3. Estimate the raw material requirements for a household chemicals production project. Option 10 1. Estimate the human resource needs for a project to organize a large corporate event. 2. Develop a logistics plan for a construction project. 3. Create a schedule for the delivery of materials for the reconstruction of the city's infrastructure.	
--	--	--	--

		Option 11 1. Calculate the labor requirements for a new product development project. 2. Assess the need for software and hardware to automate accounting. 3. Create an equipment usage schedule for an industrial project. Option 12 1. Estimate the energy requirements for starting a new waste recycling facility. 2. Develop a plan for utilizing human resources to design and implement the new security system. 3. Calculate the material resource requirements for the design and installation of new production equipment. Option 13 1. Calculate the human resource requirements for the design of a new residential complex. 2. Assess the software needs for a warehouse automation project. 3. Develop a plan for using technical resources to accomplish project tasks. Option 14 1. Estimate the need for supplies of materials for the construction of the factory complex. 2. Develop a human resource requirements plan for a historic building restoration project. 3. Calculate the equipment requirements for a project to build a new production facility. Option 15 1. Calculate the human resource requirements for a large logistics project. 2. Create a plan for the materials needed to design a new office. 3. Develop a schedule of equipment usage and needs for a construction project. Option 16 1. Estimate the labor costs required for a startup to create a new online store. 2. Develop a human resource requirements plan for a new restaurant opening project. 3. Calculate the raw material requirements to start a new production process. Option 17 1. Determine the needs for IT resources to implement a large-scale project to implement Big Data technologies. 2. Estimate the transportation needs for an infrastructure construction project. 3. Develop a human resource requirements plan for a new research project. Option 18	
--	--	--	--

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		1. Calculate the employee training needs for a green product startup. 2. Create a logistics plan for an industrial project. 3. Assess the need for human resources to create an innovative product in the high-tech sector. Option 19 1. Develop a human resource requirements plan for an international conference project. 2. Calculate the financial resource requirements for a major construction project. 3. Estimate the raw material requirements for a new production cycle. Option 20 1. Develop an equipment requirements plan for a manufacturing facility remodeling project. 2. Assess the software needs for a company's business process improvement project. 3. Calculate the labor requirements for a project to launch a new product line. Option 21 1. Calculate the human resource requirements for an electronics manufacturing project. 2. Estimate the financial and material resource requirements for an industrial project. 3. Create a schedule for the delivery and use of materials for a construction project. Option 22 1. Develop a plan for human resource requirements for designing a new product. 2. Estimate the transportation needs for a construction materials delivery project. 3. Calculate raw material requirements for a packaging manufacturing project. Option 23 1. Estimate the IT resource requirements for a website creation and support project. 2. Calculate the human resource requirements for a production equipment upgrade project. 3. Develop a material resource requirements plan for an infrastructure repair project. Option 24 1. Develop a plan for human resource requirements for a large-scale international project. 2. Estimate the raw material requirements for an automotive components manufacturing project. 3. Create a plan for using equipment in a historic site renovation project.	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		Option 25 1. Calculate the human resource requirements for developing a new IT product. 2. Develop a logistics plan for a major construction project. 3. Assess the need for transport and warehouse resources to implement a project to expand the logistics network.	
58.	Test on practical assignment 2 section 2: "Evaluation of the labor intensity of design work and drawing up a calendar plan"	Option 1 1. Estimate the labor intensity of design work for the construction of a residential complex. 2. Create a schedule for a project to implement new software in a company. 3. Develop a schedule for completing the main stages of the production facility reconstruction project. Option 2 1. Estimate the labor costs for developing a new product in the high-tech industry. 2. Create a schedule for a process line upgrade project. 3. Develop a schedule for the implementation of an IT project to create an internal network. Option 3 1. Calculate the labor intensity of design work for organizing a new warehouse. 2. Create a schedule for a construction project to build an office building. 3. Estimate the labor costs for a mobile app development project. Option 4 1. Develop a schedule for a project to launch new manufacturing equipment. 2. Estimate the labor intensity of design work to create a new technological process. 3. Draw up a schedule for the execution of work on the residential complex reconstruction project. Option 5 1. Estimate the labor costs for a production equipment upgrade project. 2. Create a schedule for a logistics center construction project. 3. Estimate the resources required to complete key project milestones.	PC-1: ID-PC- 1.2

		Option 6 1. Calculate the labor intensity of design work for the construction of a new residential building. 2. Create a schedule for a project to implement an ERP system in a company. 3. Develop a schedule for completing design work to create a new online store. Option 7 1. Estimate the labor intensity of design work to create a new workplace. 2. Create a schedule for an urban infrastructure reconstruction project. 3. Estimate the resource requirements for the implementation of design work to create a new production facility. Option 8 1. Develop a schedule for a bridge construction project. 2. Estimate the complexity of design work to create a new training course. 3. Create a schedule for the enterprise management system development project. Option 9 1. Estimate the labor costs for developing a concept for a new advertising project. 2. Create a schedule for a heritage site renovation project. 3. Estimate the resources required to successfully complete key milestones in the project. Option 10 1. Calculate the labor intensity of design work to create a new production workshop. 2. Create a schedule for completing a major construction project. 3. Estimate the time frame and costs for completing work to create a new software product. Option 11 1. Create a timeline for a project to create a new company website. 2. Calculate the labor intensity of design work for installing new equipment at the enterprise. 3. Develop a schedule for completing work on a new construction project. Option 12 1. Estimate the labor costs to create a new product line for production. 2. Create a schedule for a customer service improvement project. 3. Estimate the costs of key stages of development and implementation of a new business process.	
--	--	---	--

		Option 13 1. Calculate the labor intensity of design work to create a new course. 2. Create a calendar plan for creating a mobile app for business. 3. Estimate the labor costs for implementing an automation system at the enterprise. Option 14 1. Develop a schedule for creating a new production line at the enterprise. 2. Calculate the labor intensity of design work to create a new production complex. 3. Estimate resources for a new software development project. Option 15 1. Estimate the labor costs for organizing a business process for the delivery of goods. 2. Create a schedule for a manufacturing facility remodeling project. 3. Estimate the resources required for design work to modernize the control system. Option 16 1. Estimate the labor intensity of design work for the construction of an office building. 2. Create a schedule for the design and installation of new equipment at the facility. 3. Estimate the costs of completing key milestones in a new product line development project. Option 17 1. Develop a schedule for the execution of design work to create a new logistics route. 2. Calculate the labor costs for the design and construction of a new industrial building. 3. Estimate the resources required to successfully complete the project work. Option 18 1. Estimate the labor intensity of design work on organizing construction work at the site. 2. Create a schedule for a new mobile app development project. 3. Calculate labor costs for design work to create a new office space. Option 19 1. Develop a schedule for the execution of design work for the construction of a residential complex. 2. Calculate the labor intensity of design work for organizing an international business event. 3. Estimate the resources required to create a new technological process. Option 20	
--	--	--	--

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		1. Estimate the labor intensity of design work on developing a new management system at the enterprise. 2. Create a schedule for a project to create new jobs in industry. 3. Estimate the resources required to complete the design work for the new equipment. Option 21 1. Estimate the labor costs for completing design work to create a new electronic device. 2. Develop a schedule for a project to implement a quality management system at the enterprise. 3. Estimate the resources required for project work to modernize the company's business processes. Option 22 1. Develop a schedule for designing a new manufacturing process. 2. Calculate the labor costs for creating a new office building. 3. Create a schedule for completing design work to organize a new business. Option 23 1. Estimate the labor intensity of design work to create new medical equipment. 2. Create a schedule for a new website development project. 3. Estimate the costs of resources required to complete work on the automation system development project. Option 24 1. Estimate the labor costs for performing design work to create a new product line. 2. Develop a schedule for a project to establish a new business process. 3. Estimate the resources required to complete the design work for the new manufacturing process. Option 25 1. Estimate the labor intensity of design work for developing a new software product. 2. Develop a schedule for the conference project. 3. Estimate the labor costs for designing new manufacturing equipment.	
59.	Test on practical task 3 section 2: "Network	Option 1 1. Estimate the complexity of a 5-stage project using the expert assessment method.	PC-1: ID-PC-1.1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
	planning: plotting PERT and CPM charts"	2. Create a schedule for a project using a Gantt chart. 3. Create a PERT chart for a 6-task network schedule with critical path identification. Option 2 1. Calculate the duration of the project based on the analysis of labor costs for each of the stages. 2. Develop a CPM schedule for a project with 8 tasks, including time dependencies between them. 3. Build and analyze a 5-stage PERT network diagram, find the critical path. Option 3 1. Develop and justify a project schedule using the critical path method. 2. Estimate the labor costs for completing a project consisting of 7 stages, taking into account possible risks. 3. Construct and analyze a PERT chart for a network project with 5 tasks. Option 4 1. Create a schedule using the PERT method for a project with 6 stages. 2. Build and analyze a CPM graph using task dependency and effort data. 3. Calculate project completion time using project planning network (PERT). Option 5 1. Determine the complexity of a 4-task project using expert estimates. 2. Create a schedule using a Gantt chart for a project with 5 tasks. 3. Create a CPM chart and determine the critical path for a 6-stage project. Option 6 1. Calculate the effort for a project consisting of 5 stages with dependencies. 2. Build a PERT network diagram for a project with 4 tasks, find the critical path. 3. Develop a schedule for the project using the critical path method. Option 7 1. Estimate the labor intensity of the project work based on data for each stage and duration. 2. Create a PERT network diagram for a project with 7 tasks and determine the critical path.	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		3. Create a 6-stage project schedule using the PERT method. Option 8 1. Calculate the project duration using the CPM network planning method. 2. Create a PERT chart for a project with 5 tasks, indicating duration and dependencies. 3. Estimate the labor intensity of all stages of the project based on data about each stage. Option 9 1. Develop a schedule for a project with 6 tasks, taking into account the dependencies of tasks on each other. 2. Build a CPM network diagram and determine the critical path for a 4-stage project. 3. Estimate the labor costs for 3 stages of the project using the analogy method. Option 10 1. Estimate the effort required to complete design work for a 5-stage project using the Perth formula. 2. Create a network diagram for a 7-task project, showing dependencies. 3. Create a critical path schedule for a 6-phase project. Option 11 1. Develop a PERT chart for a project with 8 tasks, indicating the dependency and duration of each step. 2. Create a schedule for the project using the critical path method. 3. Estimate the labor costs for each stage of the project and justify their calculation. Option 12 1. Build a CPM network diagram for a project with 6 tasks, find the critical path. 2. Estimate the effort of a 4-task project using three-point estimation. 3. Develop a project schedule with 5 milestones, taking into account dependencies. Option 13 1. Create a PERT chart for a 6-stage project, showing all dependencies between tasks. 2. Create a project schedule using the CPM network scheduling method. 3. Estimate the effort based on the duration and effort data for each step. Option 14 1. Create a PERT chart for a project with 5 tasks and determine which path is critical.	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		2. Build and analyze a 6-stage project schedule. 3. Calculate the duration of the project taking into account dependencies. Option 15 1. Estimate the labor intensity of completing all stages of a 6-task project using the statistical data method. 2. Plot a CPM chart and find the critical path for a project with 4 stages. 3. Create a project schedule using the PERT method. Option 16 1. Create a network diagram for a project with 5 tasks, indicating time dependencies and duration. 2. Estimate the labor costs for 4 project phases using the expert judgment method. 3. Develop a schedule using the critical path method. Option 17 1. Create a PERT chart for a 6-task project, showing duration and dependencies. 2. Build and analyze a CPM network graph for a 5-stage project. 3. Estimate the labor costs of a project using the analogy method. Option 18 1. Develop a project schedule using a Gantt chart for a 5-task project. 2. Create a PERT network diagram for a 6-stage project with critical path identified. 3. Calculate the labor costs for completing the project, taking into account all dependencies. Option 19 1. Create a CPM chart for a project with 7 tasks, identify the critical path. 2. Construct and analyze a PERT network diagram for a 5-phase project. 3. Calculate the labor intensity of completing all stages of the project. Option 20 1. Develop a schedule for a 6-task project using the PERT method. 2. Build a CPM chart for a 4-stage project with time dependencies. 3. Estimate the effort required to complete a project using three-point estimating. Option 21	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		1. Create a PERT chart for a 7-task project, taking into account dependencies and duration. 2. Build a CPM network diagram for a project with 6 tasks, identify the critical path. 3. Estimate the labor costs for the project using the analogy method and justify the calculations. Option 22 1. Estimate the effort for a 5-task project using the three-point method. 2. Develop a project schedule with 6 phases, taking into account all dependencies. 3. Create a CPM chart for a project with 4 tasks and identify the critical path. Option 23 1. Create a PERT chart for a project with 6 tasks and determine the critical path. 2. Estimate the labor costs for 5 project stages using the expert judgment method. 3. Develop a schedule for the project using the critical path method. Option 24 1. Construct and analyze a PERT network diagram for a project with 5 tasks. 2. Create a project schedule with 7 milestones, taking into account dependencies and risks. 3. Calculate the labor costs for completing all stages of the project. Option 25 1. Develop a CPM schedule for a project with 4 tasks and find the critical path. 2. Create a PERT chart for a 6 stage project, show dependencies and duration. 3. Estimate labor costs for all project phases using the three-point method.	
60.	Test on practical assignment 4 section 2: "Development of a production program on the tactical horizon"	Option 1 1. Describe the main stages of developing a production program on the tactical horizon. 2. Develop a production program for a hypothetical enterprise for one quarter, taking into account the specifics of its activities. 3. Calculate the production volume of products based on existing data on demand and enterprise resources. Option 2 1. What methods and approaches can be used to develop a production program on the tactical horizon?	PC-1: ID-PC- 1.2

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		2. Assess the potential risks involved in developing a production program for a company with limited resources. 3. Draw up a production program for a furniture manufacturing company for the next month. Option 3 1. Explain the role of tactical planning in the overall project management process. 2. How to determine key performance indicators when drawing up a production program? 3. Develop a production program for a beverage manufacturing company for a quarter. Option 4 1. List the main types of data that are necessary for developing a production program. 2. How are production plans adjusted when external market conditions change? 3. Draw up a rough production program for a shoe factory for the next 3 months. Option 5 1. Describe the main problems that arise when developing a production program. 2. Develop a monthly production program for an automobile assembly plant. 3. How can external factors (economics, politics, technology) influence the production program? Option 6 1. What steps are involved in the process of developing a production program at the tactical level? 2. How to effectively manage production capacity when demand for products changes? 3. Develop a production program for a textile factory for the next month. Option 7 1. Explain the concept of “tactical planning” and its connection with operational project management. 2. How can the efficiency of the production program be assessed? 3. Draw up a production program for a building materials manufacturing enterprise for a quarter. Option 8	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		1. How do you understand the role of demand forecasting in preparing a production program? 2. Describe the main factors influencing the development of the production program on the tactical horizon. 3. Develop a production program for a brewery for two months. Option 9 1. How can resources be efficiently allocated to implement the production program? 2. What key metrics should be considered when developing a program for a pharmaceutical company? 3. Develop a production program for a chemical plant for a quarter. Option 10 1. What are the main stages of control and correction of the production program on the tactical horizon? 2. Assess how changes in raw material supplies may affect production program execution. 3. Draw up an example of a production program for a furniture factory for two months. Option 11 1. What tools and methods can be used to forecast production volumes? 2. How are interactions between different departments structured when developing a production program? 3. Develop a production program for a toy manufacturing company. Option 12 1. What is a tactical horizon production program and how does it differ from strategic planning? 2. How to analyze and take into account seasonal fluctuations in demand when developing a program? 3. Draw up a production program for a textile factory for a quarter. Option 13 1. How to assess the sufficiency of material and labor resources to implement the production program?	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		2. Describe the tasks of operational management when implementing a production program. 3. Develop a production program for a smartphone manufacturing company. Option 14 1. What risks should be taken into account when drawing up a production program? 2. Describe the methods of planning production capacities. 3. Draw up a production program for a car manufacturing plant. Option 15 1. What principle of forming a production program is the main one in tactical planning? 2. How to assess the impact of uncertainty on the implementation of the production program? 3. Develop a production program for a textile manufacturing company. Option 16 1. What influences the adjustment of the production program during its implementation? 2. How are resource requirements calculated when drawing up a production program? 3. Create a production program for the brewery for the quarter. Option 17 1. Describe the approaches to monitoring the implementation of the production program. 2. What external and internal factors need to be taken into account when drawing up a production program? 3. Develop a production program for an electronics manufacturing company. Option 18 1. How to evaluate the efficiency of an enterprise in implementing its production program? 2. What methods can be used to optimize the production process? 3. Develop a production program for a manufacturing enterprise for a quarter. Option 19 1. How is data analysis performed to develop a production program? 2. How can changes in demand and resources be managed during the execution of a production program? 3. Draw up a production program for a glassware factory.	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		Option 20 1. What difficulties may arise when drawing up a production program for large enterprises? 2. Describe the methods for calculating the need for material and labor resources to implement the production program. 3. Develop a monthly production program for a cement plant. Option 21 1. How does demand forecasting influence the development of the production program on the tactical horizon? 2. How is the production program adjusted in the event of a sharp change in the market situation? 3. Draw up a production program for a plastic products manufacturing company. Option 22 1. What criteria are used to evaluate production planning? 2. How does a change in product range affect the preparation of a production program? 3. Develop a production program for a ceramics manufacturing company. Option 23 1. Describe the various approaches to operational management of the production program. 2. How is the priority of various production tasks determined? 3. Draw up a production program for a packaging plant. Option 24 1. How can changes in the foreign economic situation affect the production program? 2. What are the methods for assessing the quality of production program implementation? 3. Develop a production program for a food factory for two months. Option 25 1. How to correctly take into account internal and external constraints when developing a production program? 2. Describe the importance of taking production capacity into account in the planning process. 3. Create a production program for medical supply factories.	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
61.	Test on practical assignment 5 section 2: "Planning the loading of production capacities"	Option 1 1. Identify the key steps in the capacity planning process. 2. How to calculate the required production capacity to fulfill an order? 3. Develop an example calculation of capacity utilization for a packaging company for the next month. Option 2 1. What factors influence the planning of production capacity loading at an enterprise? 2. What methods are available for forecasting capacity loads? 3. Calculate the capacity utilization for a furniture factory based on the declared production volumes. Option 3 1. What is Capacity Planning and Why is it Important for Business? 2. How to manage the balance between demand and available production capacity? 3. Develop a quarterly workload plan for an electrical appliance manufacturing company. Option 4 1. How are maximum and minimum capacity utilization limits assessed? 2. Describe the process of redistribution of workload in case of changes in market needs. 3. Calculate the capacity utilization for a textile factory for a month. Option 5 1. What methods of capacity utilisation forecasting are used in industry? 2. How to determine the optimal workload for each production area in the enterprise? 3. Develop a quarterly loading plan for a plastics manufacturing plant. Option 6 1. Explain the importance of taking seasonal variations into account in the capacity planning process. 2. What workload redistribution techniques are available to smooth out demand peaks? 3. Develop a loading plan for an electronics manufacturing company. Option 7 1. How is the production capacity loading plan adjusted when demand for products changes?	PC-1: ID-PC-1.1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		2. Describe approaches to optimizing capacity utilization under conditions of limited resources. 3. Make a workload plan for a garment factory for the next month. Option 8 1. How does the level of production capacity affect the efficiency of the enterprise's plan implementation? 2. Describe the methods of assessing and controlling capacity utilization at an enterprise. 3. Develop a two-month capacity plan for a beverage manufacturing facility. Option 9 1. What are the types of production capacity utilization and how do they affect the organization of the enterprise's work? 2. How can capacity planning be used to minimize production equipment downtime? 3. Calculate the capacity utilization for a paper mill. Option 10 1. What is the importance of the balance between capacity utilisation and product quality requirements? 2. What approaches exist to account for contingencies in capacity planning? 3. Develop a quarterly workload plan for a cosmetics company. Option 11 1. What is "capacity flexibility" and how is it taken into account when planning capacity? 2. How to optimize capacity utilization when there are multiple production lines? 3. Make a monthly workload plan for a building materials manufacturing company. Option 12 1. How to manage capacity overload and prevent possible disruptions in the production process? 2. What methods exist for determining the need for additional capacity? 3. Develop a quarterly loading plan for a home appliance manufacturing plant. Option 13 1. How can changes in production technology affect capacity planning?	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		2. Describe the methods of taking into account equipment downtime when planning loading. 3. Create a monthly workload plan for an auto parts manufacturing plant. Option 14 1. What are the key performance indicators for capacity planning? 2. Describe the process of redistributing production orders between different areas if necessary. 3. Develop a loading plan for a packaging materials manufacturing company. Option 15 1. What approaches can be used to manage capacity utilization in a multi-product enterprise? 2. How to plan capacity utilization for highly automated enterprises? 3. Create a loading plan for a furniture manufacturing business, taking into account seasonal fluctuations in demand. Option 16 1. How might changes in material procurement affect production capacity utilization? 2. What strategies are used to reduce seasonal capacity peaks? 3. Develop a monthly workload plan for a printing factory. Option 17 1. How is production data analysis used to improve capacity planning? 2. Describe methods for forecasting capacity requirements based on historical data analysis. 3. Create a loading plan for a plastic manufacturing plant. Option 18 1. What are the methods for distributing capacity loads across different shifts? 2. What are the risks associated with underutilization of production capacities and how can they be minimized? 3. Develop a quarterly loading plan for a pharmaceutical company. Option 19	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		1. What models exist for planning production capacity utilization in conditions of unstable demand? 2. Describe the impact of technological limitations on the capacity utilization of an enterprise. 3. Make a monthly workload plan for a plastic bottle manufacturing plant. Option 20 1. What methods allow balancing production and capacity utilization in conditions of limited resources? 2. How to take into account equipment preparation time when planning capacity loading? 3. Develop a loading plan for a pharmaceutical manufacturing facility. Option 21 1. How is the implementation of the production capacity loading plan controlled? 2. What parameters influence the determination of the required capacity to fulfill the production plan? 3. Create a loading plan for a building materials company. Option 22 1. How are work schedules and equipment maintenance times taken into account when planning capacity loading? 2. Describe the influence of external factors, such as the economic situation, on capacity planning. 3. Develop a two-month loading plan for a drinking water production facility. Option 23 1. How to effectively manage resources for optimal capacity utilization? 2. What measures are being taken to eliminate bottlenecks in the capacity planning process? 3. Create a workload plan for an electrical equipment manufacturing company. Option 24 1. How to analyze capacity utilization in order to improve enterprise productivity? 2. What approaches are used for capacity planning in multitasking conditions? 3. Develop a loading plan for a metallurgical plant for a quarter.	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		Option 25 1. How to manage production capacity in a cyclical production enterprise? 2. What are the ways to manage production capacity in conditions of high uncertainty? 3. Create a loading plan for a food processing equipment manufacturing company.	
62.	Test on practical assignment 6 section 2: "Planning the logistics of the project"	Option 1 1. Describe the process of planning logistics (MTO) within the project. 2. What factors need to be considered when calculating the material resource requirements for a project? 3. Develop a logistics plan for a construction project over a 3 month period. Option 2 1. What stages does logistics planning in a project include? 2. How can you assess the risks associated with the supply of materials for a project? 3. Make a list of the materials and equipment needed for a project to build a new production facility. Option 3 1. What are the basic principles for forming a budget for project logistics? 2. Describe the methods of control over material resources in the project. 3. Develop a logistics plan for a web platform project. Option 4 1. How to determine the material resource requirements for a large construction project? 2. Describe the approaches to supply chain management in the project. 3. Create a logistics plan for a process line upgrade project. Option 5 1. What sources of information are used for project logistics planning? 2. How to organize the procurement process for design work? 3. Develop a logistics plan for an IT startup. Option 6 1. How are delivery times for materials monitored in a project? 2. What types of material resources are needed for a manufacturing project? 3. Assess supply chain risks for a residential development project.	PC-1: ID-PC- 1.2

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		Option 7 1. What approaches can be used to optimize project logistics costs? 2. How to take into account supply uncertainty and changing market conditions when planning logistics? 3. Create a logistics plan for a road reconstruction project. Option 8 1. How to manage inventory of materials and equipment within a project? 2. What methods of forecasting the need for material resources are used in project management? 3. Develop a logistics plan for a new product development project. Option 9 1. How are material resources distributed between the different stages of the project? 2. What are the risks associated with shortages or excess inventory of materials in a project? 3. Create a logistics plan for an infrastructure construction project. Option 10 1. Describe the key tasks to be solved when planning the logistics of the project. 2. How to evaluate the efficiency of procurement and supply of material resources in a project? 3. Develop a logistics plan for an equipment installation project. Option 11 1. What documents are required for logistics planning? 2. How to manage supply risks in international procurement for a project? 3. Create a logistics plan for a power equipment manufacturing project. Option 12 1. Describe the key aspects of logistics planning in the project. 2. How to forecast the need for material resources for a large-scale project? 3. Develop a logistics plan for an industrial equipment upgrade project. Option 13 1. How to organize work with suppliers of materials and equipment for the project?	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		2. What factors influence supplier selection when planning logistics? 3. Create a logistics plan for a building renovation and modernization project. Option 14 1. What approach should be used to create material safety stocks in a project? 2. Describe the role of logistics in the successful implementation of the project. 3. Develop a logistics plan for a new warehouse project. Option 15 1. What quality control methods for materials and equipment are used in the project? 2. How to manage temporary material stocks at different stages of a project? 3. Create a logistics plan for a project to implement a new information system. Option 16 1. How to take into account various logistical constraints when planning logistics? 2. How to minimize delivery delays and their impact on the project? 3. Develop a logistics plan for a shopping center construction project. Option 17 1. How to estimate the need for material resources based on the project's technical specifications? 2. How is the budget for logistics calculated in a project? 3. Create a logistics plan for a high-speed rail project. Option 18 1. How to take into account logistical constraints when planning the supply of materials for a project? 2. What methods of optimizing material and equipment inventories are used in the project? 3. Develop a logistics plan for the design and construction of a new bridge. Option 19 1. What measures should be taken to ensure the reliability of supply of materials to the project? 2. How to manage risks in the procurement process of a large construction project? 3. Create a logistics plan for a plant equipment upgrade project. Option 20	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		1. What factors need to be considered when calculating the material requirements for the design of a new building? 2. What role does logistics planning play in project management under uncertainty? 3. Develop a logistics plan for a residential development project. Option 21 1. How to choose methods of delivery and storage of materials in a project? 2. What approaches are used to estimate the cost of materials and equipment in a project? 3. Create a logistics plan for a solar power plant project. Option 22 1. How to manage the supply chain for a project taking into account risk factors? 2. Describe the methods of quality control of supplied materials and equipment in the project. 3. Develop a logistics plan for a project to implement an automated production line. Option 23 1. How to forecast material requirements for a project in conditions of unstable demand? 2. What methods are used to reduce delivery time in a project? 3. Create a logistics plan for a project to develop new medical equipment. Option 24 1. How is the long term taken into account in project logistics planning? 2. What materials inventory planning tools are used in project management? 3. Develop a logistics plan for the design and construction of a new airport. Option 25 1. What tools and methods help to estimate the material resource requirements for a project? 2. How does effective logistics planning impact project success? 3. Create a logistics plan for a new plant construction and start-up project.	
63.	Test on practical task 7 section 2: "Determining the cost of the project and planning costs"	Option 1 1. Describe the main stages of the process of determining the cost of a project. 2. What methods are used to plan costs at different stages of a project?	PC-1: ID-PC-1.1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		3. Calculate the cost of a residential complex construction project, taking into account the main categories of costs. Option 2 1. What types of costs are included in the calculation of project cost? 2. Explain the difference between fixed and variable costs in a project. 3. Develop a cost plan for a production equipment upgrade project. Option 3 1. What are the key components for forming a project budget? 2. Which costing methods are most effective for large projects? 3. Calculate the approximate costs of materials and labor for a project to create a new IT software product. Option 4 1. Describe the methods of calculating variable and fixed costs in a project. 2. How to correctly account for overhead costs in the cost of a project? 3. Develop a cost plan for a project to build and equip a new shopping center. Option 5 1. What approaches are used to estimate costs under uncertainty? 2. How to determine and classify project costs depending on its scale? 3. Calculate the equipment and resource costs for a new mobile app development project. Option 6 1. How to include potential risks in project cost calculations? 2. How are project management costs estimated and related to overall cost? 3. Create a cost plan for a commercial building construction project. Option 7 1. Describe the methods for estimating labor costs in a project. 2. How are material and equipment costs allocated in the project plan? 3. Develop a cost estimate for a production project to launch a new line. Option 8 1. How to correctly take into account equipment depreciation when calculating the cost of a project?	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		2. What types of costs are inherent to most projects? 3. Develop a cost plan for implementing a quality improvement project at a plant. Option 9 1. What tools can be used to plan and control costs in a project? 2. Explain how to determine the break-even point of a project and its relationship to cost planning. 3. Calculate the costs of a project to build a new building for a company. Option 10 1. How to correctly take into account the cost of labor and personnel costs when calculating the cost of a project? 2. Describe the main methods of accounting and distribution of overhead costs. 3. Develop a cost plan for a project to implement a new information system in an organization. Option 11 1. What cost categories should be considered when determining cost in a manufacturing project? 2. How to assess the impact of exchange rate changes on costs in an international project? 3. Create a cost plan for a project to produce a new model of car. Option 12 1. How are costs allocated between long-term and short-term projects? 2. How to take into account the costs of project financing when calculating its cost? 3. Calculate the costs of a project to build a new sports complex. Option 13 1. What does the project cost planning stage include? 2. How to manage project costs taking into account the external economic situation? 3. Make a cost estimate for a project to build a new plant. Option 14 1. How to determine the cost of risks for a project and take them into account in cost calculations? 2. Describe the methods of accounting for overhead and variable costs in a project.	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		3. Develop a cost plan for a new airport construction project. Option 15 1. What tools are used to monitor and control costs in a project? 2. How is the cost plan adjusted if the initial estimates change? 3. Provide an example of cost calculations for a project to create a new production facility. Option 16 1. How are potential financial risks determined when planning project costs? 2. Explain how to account for unforeseen expenses in a project. 3. Develop a cost plan for a project to implement an automation system at a manufacturing facility. Option 17 1. How to estimate the labor costs for a project related to the development of a new product? 2. What methods can be used to optimize costs in a project? 3. Calculate the total cost of a production line upgrade project. Option 18 1. How to determine the cost of project management in calculating the cost of a project? 2. Describe the approaches to calculating resource costs and their distribution. 3. Create a cost plan for a new logistics center project. Option 19 1. How to estimate delivery and logistics costs when implementing an international project? 2. How can changes in legislation affect the cost of a project? 3. Develop a cost plan for a project to install new equipment in a plant. Option 20 1. How to take into account equipment maintenance costs when calculating cost price? 2. Describe the role of outsourcing in project cost management. 3. Prepare a cost estimate for a residential complex construction project. Option 21 1. What cost budgeting principles apply to large infrastructure projects?	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		2. How to account for contingency costs in a project? 3. Develop a cost plan for a factory expansion project. Option 22 1. How are material and labor costs estimated for an industrial construction project? 2. What types of costs should be considered when planning a long-term project? 3. Create a cost plan for a new product line development project. Option 23 1. How to manage changes in the cost of materials and equipment during project implementation? 2. What principles are used to account for operating and depreciation costs of equipment in a project? 3. Develop a cost estimate for a process upgrade project at a manufacturing facility. Option 24 1. How to manage project costs in an unstable market environment? 2. How is the profitability of a project calculated and how is this indicator related to cost price? 3. Prepare a cost estimate for a project to build a new shopping center. Option 25 1. How are costs distributed among the different project participants? 2. What methods and tools help reduce costs on high-risk projects? 3. Develop a cost plan for a project to launch a new brand into the market.	
64.	Test on practical task 8 section 2: “Using software tools (MS Project, ProjectLibre, etc.) for tactical planning”	Option 1 1. Describe the main capabilities of MS Project for project planning and control. 2. How to set up and use a Gantt chart in MS Project to display project tasks? 3. Develop a project plan using MS Project for the construction of a new office building. Option 2 1. What is the difference between MS Project and ProjectLibre? 2. How are resources allocated between project tasks in ProjectLibre? 3. Create a project in ProjectLibre using a Gantt chart to schedule repairs to manufacturing equipment.	PC-1: ID-PC- 1.2

		Option 3 1. What types of task dependencies can you set up in MS Project and when is each most effective? 2. How can you control your project budget using MS Project? 3. Develop a project plan with resources in MS Project to create a new website. Option 4 1. Explain how a work breakdown structure (WBS) is built in MS Project and why it is important for the successful completion of a project. 2. How to manage project timelines and budgets in ProjectLibre using line charts and reports? 3. Create a new product development project in MS Project, taking into account deadlines and resources. Option 5 1. How are tasks with time and resource restrictions set up and configured in MS Project? 2. Explain how to manage the critical path of a project in MS Project. 3. Develop a work schedule for a residential complex construction project in MS Project. Option 6 1. What is the role of Gantt chart in tactical planning and how is it used in MS Project? 2. How can ProjectLibre manage risks associated with project delays? 3. Create a project for organizational change in a company using MS Project. Option 7 1. What key project reports can be generated in MS Project to analyze the progress of tasks? 2. How do I set up and use a project calendar in ProjectLibre? 3. Develop an event planning project using MS Project. Option 8 1. Explain how MS Project can be used to set up and track resource requirements for a project. 2. How can I export data from MS Project to Excel for further analysis? 3. Create a design for the reconstruction of a production facility using MS Project. Option 9 1. What task progress monitoring features does MS Project provide?	
--	--	---	--

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		2. How do I set resource constraints for project tasks in ProjectLibre? 3. Develop a project for the implementation of an ERP system using MS Project. Option 10 1. What are the capabilities of MS Project for planning and allocating budgets for tasks? 2. How to set up working hours and days off for a project team in MS Project? 3. Create a project for developing a mobile application using MS Project. Option 11 1. How can I work with multiple projects at the same time in MS Project? 2. Explain how MS Project uses the status and tasks method to track work progress. 3. Develop a plan to optimize your business processes using ProjectLibre. Option 12 1. How to set up resource reservation and redistribution if necessary in MS Project? 2. What cost planning and budget monitoring tools are provided in MS Project? 3. Create a project to organize the educational process at a university using MS Project. Option 13 1. Explain how ProjectLibre can configure a task with multiple dependencies. 2. How can you track and manage changes in a project in MS Project? 3. Create a website development plan using MS Project. Option 14 1. How to set up a schedule for tasks with variable deadlines in MS Project? 2. What MS Project reporting tools allow you to analyze the success of a project? 3. Develop a project to optimize warehouse processes using MS Project. Option 15 1. How to set up a task with multiple resources in MS Project and distribute their work over time? 2. Describe the process of creating and managing project calendars in ProjectLibre. 3. Create a project plan to improve warehouse logistics using MS Project. Option 16 1. How does MS Project implement time management and budgeting functions for resource-intensive projects?	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		2. What mechanisms for monitoring the quality of task execution does MS Project provide? 3. Develop a plan for building a new park using MS Project. Option 17 1. How does ProjectLibre manage resources if a project has a limited number of people or machines available? 2. How can MS Project integrate material deliveries and their impact on project tasks? 3. Create a project for the construction of a shopping center in MS Project. Option 18 1. How are resource allocation schedules for project tasks set up and used in MS Project? 2. How to create a pivot table to estimate the cost and time for completing tasks in MS Project? 3. Create a project for implementing a quality system at an enterprise using MS Project. Option 19 1. How to track and manage risks affecting a project in MS Project and ProjectLibre? 2. How to set up calculations for the use of working time of the project team in MS Project and ProjectLibre? 3. Develop a project to launch a new type of product using MS Project. Option 20 1. What critical path analysis features does MS Project provide? 2. Describe the reporting functionality in ProjectLibre. 3. Develop a project to create a new production process using MS Project. Option 21 1. How to organize the process of creating reports on progress and achievements for tasks in MS Project? 2. Explain how you can import data from Excel into ProjectLibre for further use in a project. 3. Create a project to train employees on new technology using MS Project. Option 22 1. How to use functions in MS Project to automatically calculate estimated task completion dates?	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		2. What are the capabilities of MS Project for working with dependencies between tasks? 3. Develop a project for equipment repair and modernization using MS Project. Option 23 1. How to set up time distribution between project team members in ProjectLibre? 2. How to organize work with several projects in MS Project using shared resources? 3. Create a project for the construction of a new bridge using MS Project. Option 24 1. How can I work with resource usage reports in MS Project? 2. How to account for and control project resource costs in ProjectLibre? 3. Develop a project to launch a new production using MS Project. Option 25 1. How can MS Project integrate third-party applications to exchange data with other project management systems? 2. What cost monitoring and evaluation features does ProjectLibre provide? 3. Create a project for the installation of new production equipment using MS Project.	
65.	Test on practical assignment 9 section 2: "Monitoring the progress of the project and controlling deviations from the plan"	Option 1 1. Describe the main methods of monitoring the progress of a project. 2. How can you tell if a project is deviating from plan, and what can you do to correct the situation? 3. Develop a system for monitoring deviations from plan for a construction project. Option 2 1. What is the "critical path" in a project, and how can monitoring it help control deviations from plan? 2. What are the main causes of deviations from the plan in a project and what methods can be used to prevent them? 3. Assess the risks of deviations from the plan for a production equipment modernization project. Option 3 1. What time tracking tools and techniques are used to track deviations from the project plan?	PC-1: ID-PC-1.1

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		2. Explain how performance indicators (KPIs) can be used to monitor the progress of a project. 3. Develop a system for monitoring the progress of a project for the implementation of new software. Option 4 1. How to identify and evaluate deviations from the project budget? 2. What reports should be used to monitor the progress of the project and identify deviations from the plan? 3. Develop a deviation correction strategy for a residential development project. Option 5 1. Explain the process of using Gantt charts to monitor project progress and identify variances. 2. How to manage a project when it deviates significantly from the original plan? 3. Develop a methodology for monitoring the implementation of tasks in a website creation project. Option 6 1. How often should project progress be monitored to effectively control deviations? 2. What methods are used to analyze the causes of deviations and develop corrective actions? 3. Provide an example of monitoring the progress of a project to create a new production facility. Option 7 1. What is time reservation in a project and how does it help when there are deviations from the plan? 2. How does using software tools like MS Project help in monitoring deviations? 3. Develop a plan to monitor the progress of a new product development project, taking into account possible deviations. Option 8 1. What factors can cause deviations from the planned project deadlines and budget? 2. How can deviations from planned costs be corrected in a project?	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		3. Create a monitoring system for a corporate event project. Option 9 1. How can project control indicators be used to detect deviations in a timely manner? 2. What actions should be taken when a project deviates significantly from the plan? 3. Develop a monitoring and control system for a building renovation construction project. Option 10 1. What metrics are used to evaluate project progress and monitor deviations from plan? 2. Explain how to conduct quality monitoring and control in a project. 3. Create a corrective action plan for the ERP implementation project if deviations from the plan occur. Option 11 1. How can I track the progress of tasks in a project using charts and reports? 2. What types of deviations can occur in a project and how can they be controlled? 3. Develop a system for monitoring the progress of a project to optimize warehouse processes. Option 12 1. What is the Earned Value control method and how is it used to control deviations from the plan? 2. What tools for variance analysis exist in MS Project and other software products? 3. Prepare a variance report for a process line upgrade project. Option 13 1. How to take into account risks and uncertainties in the process of monitoring deviations from the project plan? 2. How can forecasting be used to minimize the risks of deviations in a project? 3. Develop a system for monitoring deviations from the plan for a project to create a new IT product. Option 14 1. How to track deviations from the plan in ProjectLibre and adjust the project in time? 2. What are time and resource deviations in a project and how to deal with them? 3. Create a monitoring system for a new product development and launch project.	

		Option 15 1. How can regular reporting help minimize the risks of deviations from the plan? 2. What methods are used to adjust the project schedule when there are deviations? 3. Develop a system for monitoring the progress of the equipment repair and upgrade project. Option 16 1. How to use charts and graphs to identify deviations from the project plan? 2. How does resource usage monitoring help control project variance? 3. Create a plan to correct deviations in a shopping center construction project. Option 17 1. What are the methods for measuring and controlling project time and cost variances? 2. How can you reduce the likelihood of deviations in a project through planning and forecasting? 3. Develop a strategy to adjust for budget and schedule variances for a residential development project. Option 18 1. What project task control methods are used to monitor deviations? 2. How does task progress monitoring affect the successful completion of a project? 3. Develop a control and reporting system for a project to develop and launch new software. Option 19 1. How to identify and correct resource and time related project deviations? 2. What tools are available to monitor quality deviations in a project? 3. Prepare a sample variance report for a new manufacturing facility construction project. Option 20 1. How to minimize deviations from the plan using project progress assessment tools? 2. What indicators are used to predict deviations in a project? 3. Develop a variance correction plan for a project to implement a new system at a company. Option 21 1. How does Earned Value monitoring help in controlling project deviations? 2. What steps should be taken if a project deviates from plan in the early stages?	
--	--	--	--

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		3. Create a plan to address deviations in a new technology implementation project. Option 22 1. How does resource control help minimize project deviations? 2. How to work with real-time deviation data during monitoring? 3. Develop a deviation monitoring and control system for a new production launch project. Option 23 1. How to analyze and interpret project variance data? 2. Explain the role of regular project monitoring meetings in the deviation control process. 3. Create a plan to correct deviations from plan for an infrastructure rehabilitation project. Option 24 1. How to use project progress indicators to identify deviations in a timely manner? 2. What methods of estimating and adjusting project costs are applicable in case of deviations? 3. Develop a deviation correction plan for a new marketing product development project. Option 25 1. How can the variance analysis and management method be used in projects taking into account resource constraints? 2. Explain how the influence of external factors can lead to deviations from the plan and how to deal with them? 3. Design a system for monitoring and correcting deviations for a medical center construction project.	
66.	Test on practical task 10 section 2: “Adjustment of tactical plans in conditions of risk and uncertainty”	Option 1 1. Describe the main approaches to adjusting tactical plans in conditions of uncertainty. 2. How to use risk analysis methods to adjust the project tactical plan? 3. Develop a strategy for adjusting the tactical plan for a construction project in the face of uncertainty. Option 2 1. What is scenario-based planning and how does it help in times of uncertainty? 2. How to adjust the tactical plan if new risks appear in the project? 3. Develop a tactical plan for a new product project that takes risks into account.	PC-1: ID-PC- 1.2

		Option 3 1. What are the main stages of adjusting a tactical plan when uncertainty arises during the project implementation stage? 2. How to reassess risks and how does this affect the adjustment of the tactical plan? 3. Create a tactical plan for your equipment upgrade project, taking into account the risks. Option 4 1. Describe the methods for determining the probability of risks and their impact on the tactical plan. 2. How can a tactical plan be adapted in response to changing external factors (e.g. economic situation)? 3. Develop a tactical plan for designing a new IT product taking into account the uncertainty in the external market. Option 5 1. What is a "time buffer" in tactical planning and how can it be used to account for uncertainty? 2. How can resource allocation in a project be optimized under conditions of uncertainty? 3. Create a tactical plan for a new shopping center construction project that takes into account contractor risks. Option 6 1. How to assess the possible consequences of uncertainty on the project deadlines and how to adjust the plan? 2. How are cost risk factors taken into account in tactical planning? 3. Develop a strategy for adjusting the tactical plan for a new web application project. Option 7 1. What are the key principles for adjusting a tactical plan in high-risk situations? 2. How to conduct a sensitivity analysis of a tactical plan to changes in external factors? 3. Develop a plan to adjust the tactical plan for a new manufacturing equipment development project. Option 8 1. How to manage supply and logistics risks in tactical project planning? 2. Explain how risk monitoring helps you adjust your tactical plan on the fly.	
--	--	--	--

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		3. Create a tactical plan for a business process modernization project in the company, taking into account possible risks. Option 9 1. Describe risk management methods in tactical planning. 2. How can a project plan be adapted if unforeseen circumstances arise? 3. Develop a tactical plan for a new product development project, taking into account external risks. Option 10 1. How to identify potential threats to a project and how to adjust the tactical plan in response to these threats? 2. What risk forecasting techniques can be used to adjust the tactical plan? 3. Create a tactical plan for developing a new innovative product in an environment of uncertainty. Option 11 1. What is 'marginal change planning' and how does it apply in the face of uncertainty? 2. How to take into account uncertainties associated with technological risks when adjusting a tactical plan? 3. Develop a plan to adjust the tactical plan for a new ERP system implementation project. Option 12 1. How to plan a project taking into account possible changes in the external environment and external factors? 2. What risks and uncertainties most often impact project timelines and budgets, and how can they be addressed tactically? 3. Create a tactical plan for a new residential development project, taking into account potential risks. Option 13 1. What methods can be used to adjust the tactical plan if the project deviates from the established goals? 2. How to assess the impact of uncertainty on the quality of project implementation and how to adjust the tactical plan?	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		3. Develop a tactical plan for a new product line project, taking into account economic risks. Option 14 1. How can you adjust your tactical plan if your project faces resource constraints? 2. How to analyze and manage risks associated with the project team during the process of adjusting the tactical plan? 3. Develop a tactical plan for a company restructuring project taking into account potential changes in legislation. Option 15 1. How can you revise your project's success criteria and adjust your tactical plan in the face of uncertainty? 2. How to take into account social and cultural risks when adjusting a project's tactical plan? 3. Create a tactical plan for a project to open a new branch of the company in another region, taking into account potential risks. Option 16 1. How to use a Monte Carlo model to estimate uncertainty in a project's tactical plan? 2. What risk forecasting data is most important when adjusting a tactical plan? 3. Develop a tactical plan for a new medical device project, taking into account regulatory risks. Option 17 1. How to ensure flexibility of the tactical plan in the face of changing market conditions and external factors? 2. How can the impact of uncertainty in a project be minimized by adjusting the resource plan? 3. Develop a remedial plan for the IT infrastructure upgrade project, taking into account security risks. Option 18 1. How can you take into account the uncertainty associated with changing legal requirements when adjusting your tactical plan?	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		2. How to use the "reserve" strategy to manage risks when changing the tactical plan? 3. Create a tactical plan for a new production launch project, taking into account possible risks from changes in tax legislation. Option 19 1. What risk assessment tools and techniques can be used to adjust a project's tactical plan? 2. How can data analysis be used to predict deviations from the plan and adjust tactical actions? 3. Develop a tactical plan for a new educational course implementation project, taking into account possible uncertainties in demand. Option 20 1. How can you adjust your tactical plan with minimal costs in conditions of high uncertainty? 2. What principles should be considered when adjusting project schedules and budgets in the face of uncertainty? 3. Create a tactical plan for a natural disaster recovery project. Option 21 1. How to manage exchange rate risks while adjusting your tactical plan? 2. How to take into account uncertainties related to the political situation when adjusting the tactical plan? 3. Develop a tactical plan for a project to enter a new international market, taking into account political risks. Option 22 1. How to analyze the causes of deviations from the original plan and what corrective measures can be taken? 2. How can you adapt your project management strategy in the face of uncertainty? 3. Create a tactical plan for a new medical product development project, taking into account technological risks. Option 23 1. What approaches are used to manage project risks when adjusting the tactical plan?	

No. pp	Forms of current control	Examples of typical tasks	Competence being developed
		- How does monitoring external factors (weather, economy) affect the adjustment of the tactical plan? - Develop a remedial plan for a bridge construction project that takes into account natural hazards. Option 24 - How to manage risks associated with changes in supplies and production processes when adjusting the tactical plan? - How to apply forecasting methods to minimize the consequences of deviations from the plan? - Develop a tactical plan for a project to implement a new enterprise management system. Option 25 - What methods of uncertainty analysis and assessment can be used to adjust the tactical plan? - How to optimize resource allocation and project deadlines in conditions of uncertainty? - Create a tactical plan for a project to organize a major international event, taking into account the risks associated with the political situation.	

5.2. Criteria, scales for assessing current monitoring of academic performance:

Name of the assessment tool (control and assessment measure)	Evaluation criteria	Rating scales	
		100-point system	Five-point system
Interview	the student's answer is complete, independent, correct, presented in literary language in a certain logical sequence, the story is accompanied by new examples; the student demonstrates a correct understanding of the physical essence of the phenomena and patterns under consideration, laws and theory, gives an accurate definition and interpretation of the main concepts, laws, theories, the correct definition of physical quantities, their units and methods of measurement; the student is able to apply		5

Name of the assessment tool (control and assessment measure)	Evaluation criteria	Rating scales		
		100-point system	Five-point system	
	knowledge in a new situation when performing practical tasks, knows the basic concepts and is able to operate with them when solving problems, correctly completes drawings, diagrams and graphs accompanying the answer; can establish a connection between the material being studied and previously studied in the physics course, as well as with the material learned while studying other subjects;			
	the answer satisfies the basic requirements for an answer for a grade of "5", but contains inaccuracies in the presentation of facts, definitions, concepts, explanation of relationships, conclusions and problem solving, inaccuracies are easily corrected when answering additional questions; the student does not use his own answer plan, has difficulty giving new examples and applying knowledge in a new situation, poorly uses connections with previously studied material and with material learned in studying other subjects.		4	
	the majority of the answer meets the requirements for a grade of "4", but the answer contains individual gaps that do not interfere with further assimilation of the program material; the student demonstrates an understanding of the educational material with insufficient assimilation of concepts or inconsistency in the presentation of the material, is able to apply the acquired knowledge in solving simple problems using ready-made formulas, but has difficulty solving qualitative problems and problems requiring the transformation of formulas.		3	
	the answer is incorrect, shows ignorance of basic concepts, lack of understanding of the studied patterns and relationships, inability to work with the textbook, solve quantitative and qualitative problems; the student has not mastered the basic knowledge and skills in accordance with the requirements of the program.		2	
Test	The work is completed in full. There are no errors in logical reasoning. There may be one inaccuracy or typo that is not a consequence of ignorance or misunderstanding of the educational material. The student demonstrated the full scope of knowledge and skills in mastering the topics covered and applying them practice.		5	85%-100%
	The work is completed in full, but the justification for the decision steps is not enough. One or two or three mistakes were made shortcomings.		4	70%-84%

Name of the assessment tool (control and assessment measure)	Evaluation criteria	Rating scales		
		100-point system	Five-point system	
	More than one allowed errors or more than two or three shortcomings.		3	50%-69%
	The work was not completed or serious errors were made.		2	50% and less than 50%
Discussion	A full, detailed answer to the question (questions) posed is given, a set of conscious knowledge about the object is shown, manifested in free manipulation of concepts, the ability to identify its essential and non-essential features, cause-and-effect relationships. The student demonstrates deep and solid knowledge of the material on the questions asked, presents it exhaustively and consistently, competently and logically		5	
	A full, detailed answer to the question (questions) posed is given, the totality of conscious knowledge about the object is shown, the main provisions of the discipline are convincingly disclosed; the answer shows a clear structure, logical sequence, reflecting the essence of the concepts, theories, phenomena being disclosed. The student has a firm knowledge of the material on the questions asked, presents it competently and consistently, but allows for minor inaccuracies.		4	
	A complete but insufficiently consistent answer to the question (questions) is given, but the ability to identify essential features and cause-and-effect relationships is demonstrated. The answer is logical and presented in scientific terms. The student has knowledge only of the basic material, but does not know individual details and features, makes inaccuracies and has difficulty formulating definitions.		3	

Name of the assessment tool (control and assessment measure)	Evaluation criteria	Rating scales	
		100-point system	Five-point system
	The answer is not complete or detailed enough. The logic and sequence of presentation are violated. Errors were made in the disclosure of concepts and the use of terms. The student is unable to independently identify essential features and cause-and-effect relationships. The student is able to concretize generalized knowledge only with the help of the teacher. The student has fragmentary knowledge of the topic, poor command of the conceptual apparatus, and violates the sequence in the presentation of the material.		2
Individual task	The work is completed in full. There are no errors in logical reasoning. There may be one inaccuracy or typo that is not a consequence of ignorance or misunderstanding of the educational material. The student demonstrated the full scope of knowledge, skills in mastering the topics covered and applying them in practice.		5
	The work is done in full, but the justifications for the solution steps are insufficient. One mistake or two or three shortcomings were made.		4
	More than one mistake or more than two or three shortcomings were made.		3
	The work was not completed or serious errors were made.		2
Abstract	The content of the work fully corresponds to the topic. There are no factual errors. The content is presented consistently. The work is distinguished by the richness of the vocabulary, the variety of syntactic constructions used, the accuracy of word usage. The stylistic unity and expressiveness of the text have been achieved. In general, the work allows for 1 defect in the content and 1-2 speech defects		5
	The content of the work is generally consistent with the topic (there are minor deviations from the topic). The content is generally reliable, but there are isolated factual inaccuracies. There are minor violations of the sequence in the presentation of thoughts. The lexical and grammatical structure of speech is quite diverse. The style of the work is distinguished by unity and sufficient expressiveness. In general, no more than 2 shortcomings in content and no more than 3-4 speech shortcomings are allowed in the		4

Name of the assessment tool (control and assessment measure)	Evaluation criteria	Rating scales	
		100-point system	Five-point system
	work.		
	The work contains significant deviations from the topic. The work is reliable in the main, but it contains individual factual inaccuracies. Individual violations of the sequence of presentation are allowed. The vocabulary is poor, and the syntactic constructions used are monotonous, incorrect word usage occurs. The style of the work is not distinguished by unity, the speech is not expressive enough. In general, the work allows for no more than 4 shortcomings in content and 5 speech shortcomings.		3
	The work does not correspond to the topic. Many factual inaccuracies were made. The sequence of presentation of thoughts in all parts of the work is broken, there is no connection between them, the work does not correspond to the plan. The vocabulary is extremely poor, the work is written in short, similar sentences with a weakly expressed connection between them, there are frequent cases of incorrect word usage. The stylistic unity of the text is broken. In total, 6 weeks were allowed in the work.		2
	An answer that reveals ignorance of essential issues of the content of the work is assessed; inability to explain the behavior and characters of the main characters and the role of the most important artistic means in revealing the ideological and aesthetic content of the work; ignorance of elementary theoretical and literary concepts; poor command of monologue literary speech and reading technique, poverty of expressive means of language.		
Practical task	The student demonstrates competent solutions to all problems, using correct solution methods with minor computational errors (arithmetic errors);		5
	The use of correct methods in solving problems in the presence of significant errors in 1-2 of them is demonstrated;		4
	The student uses correct solution methods, but in most cases (including due to arithmetic errors) the correct answers are missing;		3
	The students used incorrect solution methods and there are no correct answers.		2

5.3. Interim assessment:

Form of interim assessment	Standard test assignments and other materials to conduct interim certification:	Competence being developed
Exam: in written and interview form by tickets	Questions to prepare for the exam: Section I. Strategic planning in project management 1. What is strategic planning in project management? 2. What is the role of strategic planning in successful project implementation? 3. What does environmental analysis include in strategic planning? 4. What are the basic principles of strategic planning in project management? 5. What methods and tools are used to conduct strategic analysis? 6. What is SWOT analysis and how is it applied in project management? 7. How is competitive environment analysis carried out in project planning? 8. What is the difference between a strategic plan and a tactical and operational plan? 9. How to define the strategic goals of a project? 10. What factors should be considered when determining the strategic goals of a project? 11. What is an organization's mission and vision, and how do they influence strategic planning? 12. What is the role of stakeholders in project strategic planning? 13. Explain what PEST analysis is and how to use it for strategic planning. 14. How to determine the competitive advantages of a project in the strategic planning process? 15. What are the types of strategies and how are they applied in project management? 16. What is a diversification strategy and when is it used? 17. How are cost leadership and differentiation strategies applied in project planning? 18. What is a concentration strategy and in what projects can it be applied? 19. How to choose a strategic model for a project based on internal analysis? 20. What are the specifics of strategic planning for large international projects? 21. What is the role of risk analysis in the strategic planning process? 22. What are the steps in developing a project strategic plan? 23. How to analyze the strengths and weaknesses of an organization in the strategic planning process? 24. How are key project success factors identified in strategic planning? 25. How does strategic planning affect the long-term competitiveness of a project? 26. What is the BCG matrix and how is it used in strategic planning? 27. How to use Porter's Five Forces Model to analyze the competitive environment of a project? 28. What are the main stages of strategic project management?	CPC-2 ID-CPC-2.1 PC-1 ID-PC-1.1 ID-PC-1.2

29. What is a strategic choice and how does it affect a project?
30. How important is the process of monitoring and adjusting the project's strategic plan?
31. What is strategic control and how to conduct it?
32. How does strategic planning help in managing projects with high levels of uncertainty?
33. How important is it to take into account external economic conditions in strategic planning?
34. How to conduct an external environment analysis of a project using the PESTEL model?
35. What is a strategic portfolio and how to analyze it in project management?
36. How important is strategic analysis in determining the viability of a project?
37. How to use strategic partnerships to achieve project goals?
38. What forecasting methods are used in strategic planning?
39. What are the principles of strategic leadership in project management?
40. How important is it to consider innovative technologies when developing a project strategic plan?
41. What are the special features of strategic planning in small and large projects?
42. What is the role of corporate social responsibility (CSR) in strategic planning?
43. How does cultural and social context influence strategic planning in international projects?
44. How can strategic focus be used to improve project results?
45. How important is it to involve the project team in the strategic planning process?
46. What is strategic positioning and how does it affect project success?
47. What are the benefits of using strategic analysis for project management?
48. What are the limitations and challenges that may arise in strategic project planning?
49. How to apply strategic planning in times of crisis or uncertainty?
50. What is the importance of a strategic approach in long-term projects?

Section II. Tactical planning and operational management of projects

51. What is tactical planning in project management?
52. How does tactical planning differ from strategic and operational planning?
53. What are the main tasks of tactical planning within a project?
54. What are the key factors to consider when developing a project tactical plan?
55. What planning methods are used to optimize resource usage in a project?
56. How are task completion deadlines determined in tactical planning?
57. What is the Critical Path Method (CPM) and how is it used in tactical planning?
58. How are Gantt chart methods used to plan tasks in a project?
59. What is the role of monitoring and control in tactical planning?
60. How does tactical planning help in managing a project with limited resources?
61. What tools are used to calculate and control the project budget?

	62. How to effectively allocate resources between different project tasks? 63. How to ensure interaction between tactical and operational plans in a project? 64. How often should the project tactical plan be reviewed during its implementation? 65. How to prioritize tasks in tactical project planning? 66. How to manage risks at the tactical planning stage of a project? 67. What are the methods for evaluating performance within the context of tactical planning? 68. How to solve resource problems during the tactical project planning process? 69. How to manage changes tactically if the project deviates from the original goals? 70. What is planning for uncertainty and risk in a project? 71. How to use risk assessment methods to adjust a tactical plan? 72. What criteria should be considered when revising project timelines and budgets? 73. How to evaluate the effectiveness of a tactical plan at the end of a project? 74. How are various stakeholders taken into account in the tactical planning process? 75. What strategies can be used to minimize risks at a tactical level? 76. What approach should be used to manage a project if the external environment changes during implementation? 77. How important is it to consider dependencies between tasks in tactical planning? 78. What methods of adjusting the tactical plan are used when deviations from the schedule are detected? 79. How to manage a project under resource constraints? 80. How to create a tactical plan for a long-term project with several stages? 81. How is task execution monitored within the framework of tactical planning? 82. How can quality requirements be taken into account within the framework of tactical planning? 83. How to use strategic goals when developing a tactical project plan? 84. How to analyze the implementation of a tactical plan and adjust it? 85. What steps should be taken if a project is at risk of going over budget or running over schedule? 86. How to effectively manage a project using software tools (eg MS Project)? 87. How to solve problems with insufficient team qualifications in tactical planning? 88. How to use Agile methodologies for tactical planning in a project? 89. How to build effective interaction with suppliers and contractors during tactical planning? 90. How to take into account changing customer requirements in the tactical planning process? 91. What is scenario-based planning and how does it help in tactical planning? 92. How to estimate project resource needs based on a tactical plan? 93. How to manage external risks (economic, political) at the level of tactical planning? 94. How to minimize the impact of uncertainty on a project's tactical plan? 95. How to use priority scheduling techniques to resolve resource conflicts?	
--	---	--

96. How to take into account changes in legislation and regulations when adjusting a tactical plan?
97. How to analyze the impact of uncertainty on project timelines and resources during tactical planning?
98. How to effectively use resources and budget in conditions of limited financial resources?
99. How to apply cost estimation methods to adjust the tactical plan?
100. How to integrate tactical and strategic goals when developing a comprehensive plan for a project?

3 Suggested Ticket Questions

Ticket 1

1. Identify the main tasks of strategic planning in project management.
2. What are the stages of developing a strategic project plan? Task - develop a strategic and tactical plan for a project to build a new residential complex, taking into account possible risks and uncertainties.

Ticket 2

1. How are strategic and tactical planning related in project management?
2. What methods are used to analyze the external environment in strategic project planning?
3. Task: Develop a tactical plan for the implementation of a new information system in the company.

Ticket 3

1. What is SWOT analysis and how to use it in strategic project planning?
2. Explain the role of a company's mission and vision in the project strategic planning process.
3. The challenge is to develop a strategic and tactical plan for a new product development project, taking into account risks and competition.

Ticket 4

1. What are the special features of strategic planning in small and large projects?
2. What key performance indicators (KPIs) are used to evaluate a project's strategic plan?
3. The task is to develop a tactical plan for a project to renovate an old industrial plant.

Ticket 5

1. What is a “strategic vision” and how does it help in the project planning process?
2. How important is it to consider the interests of all stakeholders when developing a strategic plan?
3. Task: describe approaches to adjusting a tactical plan when the market situation changes.

	Ticket 6 1. What does the strategic analysis process in project management include? 2. What are the growth strategies when planning long-term projects? 3. The task is to develop a tactical plan for a project to create a new production facility, taking into account the risks. Ticket 7 1. What are the key elements of strategic planning in the context of project management? 2. What is a strategic choice and how does it affect the long-term goals of a project? 3. Task - assess what operational tasks need to be solved for the successful completion of the project to implement new software in the company. Ticket 8 1. Explain the concept of competitive strategy and how it can be applied in project management. 2. What factors determine the choice of a strategic model for a project? 3. Task: draw up a tactical plan for the implementation of a project to modernize equipment at the enterprise. Ticket 9 1. What are the advantages and disadvantages of different strategies, such as differentiation and cost? 2. What are strategic goals and how to formulate them correctly for a project? 3. Challenge: Develop a tactical plan for a new office building construction project that takes into account risks and uncertainty. Ticket 10 1. How important is it to take into account cultural and social specificities in strategic planning in international projects? 2. What project strategy evaluation methods are used to determine its competitiveness? 3. The task is to build a tactical plan for a project to create a new startup in the technology sector. Ticket 11 1. How important is it to conduct a strategic market analysis to determine the viability of a project?	
--	---	--

	2. Explain the difference between diversification strategy and focus strategy in project management. 3. Task: Develop a tactical plan for a project to improve production processes at the enterprise. Ticket 12 1. What is the BCG matrix and how is it applied in strategic project planning? 2. What goals are set within the framework of strategic planning for long-term projects? 3. Task: Develop a strategic and tactical plan for a project to create new educational content. Ticket 13 1. How to analyze the strengths and weaknesses of an organization in the process of strategic project planning? 2. What stages does the strategic planning cycle in a project include? 3. Task: develop a tactical plan for the implementation of a project to introduce innovative technology at the enterprise. Ticket 14 1. What are the main stages of implementing the project's strategic plan? 2. How are alternative strategic options developed for a project? 3. The task is to develop a tactical plan for a project to create a new industrial product, taking into account risks and uncertainties. Ticket 15 1. How are global economic trends taken into account in strategic project planning? 2. What is the "expansion" strategy and how to apply it in project management? 3. The task is to assess which key indicators need to be taken into account when developing a tactical plan for a project to launch a new production. Ticket 16 1. What are the features of strategic planning in large international projects? 2. Explain how strategic partnerships can be used to achieve project goals. 3. Task: Develop a tactical plan for a project to expand the range of products at the enterprise. Ticket 17 1. How can PEST analysis be used to develop a strategic project plan? 2. What is a cost reduction strategy and how is it applied in project management?	
--	--	--

	3. The task is to build a tactical plan for the implementation of a project to automate warehouse operations. Ticket 18 1. How does strategic planning help to increase the competitiveness of a project? 2. What tools are used to assess the competitive environment in strategic planning? Task - develop a tactical plan for a project to modernize the enterprise management system. Ticket 19 1. How are strategic forecasting methods used to assess project success? 2. What is strategic diagnostics and how is it carried out in project management? 3. The task is to develop a tactical plan for creating a new production based on innovative technologies. Ticket 20 1. How important are corporate values for strategic planning in project management? 2. What risks need to be considered when developing a project strategic plan? 3. The task is to draw up a tactical plan for the implementation of a project to optimize the company's internal processes. Ticket 21 1. How does strategic analysis of the competitive environment influence the choice of strategy for a project? 2. What is the importance of the portfolio approach in strategic project planning? 3. The task is to build a tactical plan for a project to launch a new product on the market. Ticket 22 1. What are the principles of strategic leadership in project management? 2. How does resource management influence project strategic planning? 3. The task is to develop a tactical plan for designing a new plant taking into account possible risks. Ticket 23 1. What methods can be used to evaluate the effectiveness of a project's strategic plan? 2. Explain what strategic leadership is and how it impacts project success. 3. The task is to develop a tactical plan for the implementation of an innovative project management system.	
--	---	--

	Ticket 24 1. How important is the process of monitoring and adjusting the project's strategic plan? 2. What factors influence strategic decision making when planning a project? 3. The task is to develop a tactical plan for a new product development project, taking into account all possible risks. Ticket 25 1. What are the main tasks of strategic planning for large projects? 2. How can risks be managed at the strategic planning stage of a project? The task is to develop a tactical plan for a company restructuring project taking into account possible external risks. Standard form of examination ticket: FSBEI HE "RSU named after. A.N. Kosygina" Department of Finance and Business Analytics	
--	--	--

Direction of training 38.04.02 Management Focus: Project Management Form of study full-time Course 1 Examination ticket No. 1 in the discipline "Strategic and tactical planning in project management"		
Competencies being developed	Questions	
CPC-2, ID-CPC-2.1, PC-1, ID-PC-1.2,	1. Identify the main tasks of strategic planning in project management	
PC-2, ID-PC-1.1, ID-PC-1.2,	2. What are the steps in developing a project strategic plan?	
Question 3. Task. Develop a strategic and tactical plan for a new residential development project. Consider potential risks and uncertainties . Head of Department _____ Generalova A.V. _____		

5.4 Criteria and assessment scales for the midterm assessment of an academic discipline:

Form of interim assessment	Evaluation criteria	Rating scales		
Name of the assessment tool		100-point system	Five-point system	
Exam in written and interview form by tickets	Student: – demonstrates knowledge that is distinguished by depth and content, gives a complete and comprehensive answer to both basic and additional questions; – fluently uses scientific concepts, conducts dialogue and engages in scientific discussion;		5	85%-100%

Form of interim assessment	Evaluation criteria	Rating scales		
Name of the assessment tool		100-point system	Five-point system	
	– capable of integrating knowledge on a specific topic, structuring an answer, analyzing the provisions of existing theories, scientific schools, and directions on the issue; – logically and convincingly reveals the problem proposed in the question; – freely performs practical tasks of increased complexity, demonstrates systematic work with primary and additional literature. The answer does not contain factual errors and is characterized by depth, completeness, confidence of judgments, and is illustrated by examples, including from personal practice.			
	Student: – demonstrates sufficient knowledge of the educational material, but makes minor factual errors that he is able to correct independently, thanks to a leading question; – the presentation of the question is not structured logically enough; – successfully answers additional questions of average difficulty, – demonstrates, in general, a systematic approach to solving practical problems, to independently replenishing and updating knowledge in the course of academic work. The answer mainly covers the content of the questions; there are minor inaccuracies in the answers to additional questions.		4	70%-84%
	Student: – demonstrates knowledge of basic material that is superficial and makes gross factual errors; – cannot fully substantiate patterns and principles, explain facts, ideas about interdisciplinary connections are weak; – is familiar with the basic literature recommended by the program, allows for errors and mistakes in theoretical answers and during practical work.		3	50%-69%

Form of interim assessment	Evaluation criteria	Rating scales		
Name of the assessment tool		100-point system	Five-point system	
	The content of the question is disclosed at a basic level, there are inaccuracies in the answers to the main and additional questions, the answer is of a reproductive nature .			
	The student reveals significant gaps in knowledge of the basic educational material, makes fundamental mistakes in completing assignments. Finds it difficult to answer some additional questions on the content of the test or does not give correct answers.		2	50% and less than 50%

5.4. System for assessing the results of current monitoring and interim certification.

The student's grade for the course is given based on the results of the current and midterm assessments.

Form of control	100-point system	Five-point system
Current control:		
- interview;		2 – 5
- test		2 – 5
- discussion		2 – 5
- individual tasks		2 – 5
- completing practical tasks		2 – 5
- abstract		2 – 5
Total for the semester Exam		Great Fine satisfactorily unsatisfactory

6. EDUCATIONAL TECHNOLOGIES

The implementation of the program involves the use of the following educational technologies in the learning process:

- conducting interview;
- group discussions;
- situation analysis;
- searching and processing information using the Internet;
- distance learning technologies;
- use of video materials and visual aids in lectures ;
- learning in cooperation (team, group work)

7. PRACTICAL TRAINING

Practical training within the framework of the academic discipline "Strategic and Tactical Planning in Project Management" is implemented through practical classes that involve students' participation in the performance of individual elements of work related to future professional activities:

- completing assignments in practical lesson No. 1.2 “Constructing a tree of project goals at the strategic level”;
- completing assignments in practical lesson No. 1.3 “SWOT analysis as a tool for strategic planning;
- completing assignments in practical lesson No. 1.4 “Development of a development strategy for a project-oriented organization”;
- completing assignments in practical lesson No. 1.5 “Methods of scenario forecasting under conditions of uncertainty”;
- completing assignments in practical lesson No. 1.6 “Assessment of risks and sustainability of the strategic plan”.

8. ORGANIZATION OF THE EDUCATIONAL PROCESS FOR PERSONS WITH DISABILITIES

When teaching people with disabilities and the disabled, approaches are used that promote the creation of a barrier-free educational environment: differentiation and individual learning

technologies, the use of appropriate methods for working with people with disabilities, the use of distance communication tools, additional individual consultations on the theoretical issues being studied and practical classes, and assistance in preparing for midterm assessment.

If necessary, the course work program can be adapted to provide the educational process for individuals with disabilities, including for distance learning.

Educational and assessment materials are presented in forms accessible for study by students with special educational needs, taking into account the nosological groups of disabled people:

To prepare for an answer in a practical lesson, students with disabilities have an average increase in preparation time compared to the average preparation time of a regular student.

For students with disabilities or limited health capabilities, the form of current and intermediate assessment is established taking into account individual psychophysical characteristics (orally, in writing on paper, in writing on a computer, in the form of testing, etc.).

Midterm assessment in a discipline can be carried out in several stages in the form of a midterm assessment upon completion of the study of individual topics of the discipline. If necessary, the student is given additional time to prepare an answer for the test or exam.

In order to implement procedures for ongoing monitoring of academic performance and midterm assessment of students, assessment tools are created, if necessary, that are adapted for individuals with disabilities and allow for the assessment of their achievement of the learning outcomes planned in the main educational program and the level of development of all competencies stated in the educational program.

9. LOGISTIC AND TECHNICAL SUPPORT OF DISCIPLINE

The characteristics of the material and technical support of the discipline are compiled in accordance with the requirements of the Federal State Educational Standard of Higher Education.

Material and technical support of the discipline when teaching using traditional teaching technologies.

Names of classrooms, laboratories, workshops, libraries, gyms, rooms for storage and preventive maintenance of educational equipment, etc.	Equipment of classrooms, laboratories, workshops, libraries, gyms, storage facilities and maintenance of educational equipment, etc.
119071, Moscow, Malaya Kaluzhskaya st., house 1, building 1	
auditoriums for conducting lecture-type classes	set of educational furniture, technical teaching aids used to present educational information to a large audience: – laptop; – projector,
auditoriums for conducting seminar-type classes, group and individual consultations, ongoing monitoring and midterm assessment	set of educational furniture, technical teaching aids used to present educational information to a large audience: – laptop, – projector
Rooms for independent work of students	Equipment of premises for independent work of students
Audience for independent student work, a. 6315	– computer equipment; – connection to the Internet
Rooms for independent work of students	Equipment of premises for independent work of students
library reading room:	– computer equipment; – connection to the Internet

Material and technical support for an academic discipline when teaching using e-learning and distance learning technologies.

Necessary equipment	Parameters	Technical requirements
Personal computer/laptop/tablet, camera, microphone, speakers, Internet access	Web browser	Software version not lower than: Chrome 72, Opera 59, Firefox 66, Edge 79, Yandex.Browser 19.3
	operating system	Software version not lower than: Windows 7, macOS 10.12 "Sierra", Linux
	Webcam	640x480, 15 fps
	Microphone	Any
	Speakers (speakers or headphones)	Any
	Network (Internet)	Constant speed of at least 192 kbps

Technological support for the implementation of the program is carried out using elements of the electronic information and educational environment of the university.

10. EDUCATIONAL, METHODOLOGICAL AND INFORMATIONAL SUPPORT OF THE ACADEMIC DISCIPLINE

Item No.	Author(s)	Title of the publication	Type of publication (textbook, manual, manual, etc.)	Publishing house	Year editions	EBS website address or an electronic resource (filled out for publications in electronic form)	Number of copies in the University library
10.1 Basic literature, including electronic publications							
1	Grigoryan E.S.	Production strategy of the enterprise	Textbook	M.: NIC INFRA-M	2022	https://znanium.com/catalog/document?IA=387621	-
2	Polovyan A.V., Sinitsyna K.I.	Strategic planning of economic development in the context of digitalization: tools, methods, techniques	Monograph	M.: Master	2023	https://znanium.com/catalog/document?IA=427804	-
3	Savkina R.V.	Planning at the enterprise	Textbook	M.: Dashkov and K	2023	https://znanium.ru/catalog/document?IA=431716	-
4	Solovyova Yu.V., Chernyaev M.V.	Intra-company planning	Study guide	M.: Dashkov and K	2020	https://znanium.com/catalog/document?IA=370981	-
5	Frolov Yu. V., Seryshev R. V.	Planning and organization of production: strategy and business processes	Textbook	M.: Yurait	2025	https://urait.ru/book/planirovanie-i-organizaciya-proizvodstva-strategiya-i-biznes-processy-581200	
6	Litvak B.G.	Strategic planning and forecasting	Textbook	M.: Yurait	2025	https://urait.ru/book/strategicheskoe-planirovanie-i-prognozirovanie-568539	
7	Popov S. A.	Strategic Management: Current Course	Textbook	M.: Yurait	2025	https://urait.ru/book/strategicheskoy-menedzhment-aktualnyy-kurs-560244	
8	Mardas A. N., Gulyaeva O. A., Kadiev I. G.	Strategic management	Textbook	M.: Yurait	2025	https://urait.ru/book/strategicheskoy-menedzhment-561840	
9	Under general ed. Gumba H.M.	Planning at the enterprise for construction universities	Textbook	M.: Yurait	2025	https://urait.ru/book/planirovanie-na-predpriyatii-dlya-stroitelnyh-vuzov-560157	

10	Kuptsova E. V.; Rep. ed. Stepanov A. A.	Business planning	Textbook	M.: Yurait	2025	https://urait.ru/book/biznes-planirovanie-560505	
10.2 Additional literature, including electronic publications							
1	Bukhalkov M.I.	Planning at the enterprise (in the organization)	Textbook	M.: NIC INFRA-M	2023	https://znanium.ru/catalog/document?IA=445224	-
2	Volovikov B.P.	Strategic business planning in an industrial enterprise using dynamic models and scenario analysis	Monograph	M.: NIC INFRA-M	2019	https://znanium.com/catalog/document?IA=359346	-
3	Dragan Z. Milosevic	Project Management Toolkit	Study guide	M.: DMK PRESS, MISI	2018	https://znanium.com/read?IA=329101	
4	Puzyanova I. A. Anikin B. A.; Edited by Anikin B. A.	Integrated Supply Chain Planning	Textbook	M.: Yurait	2025	https://urait.ru/book/integrirovannoe-planirovanie-cepey-postavok-560224	
5	Golubkov E. P.	Strategic management	Textbook	M.: Yurait	2025	https://urait.ru/book/strategicheskiiy-menedzhment-560127	
6	Litvak B.G.	Strategic management	Textbook	M.: Yurait	2025	https://urait.ru/book/strategicheskiiy-menedzhment-508941	
7	Otvarukhina N.S. and others.	Strategic management	Textbook	M.: Yurait	2025	https://urait.ru/book/strategicheskiiy-menedzhment-531717	
8	Edited by Leontyeva L.S., Kuznetsov V.I.	Production management	Textbook	M.: Yurait	2025	https://urait.ru/book/proizvodstvennyy-menedzhment-560267	
9	Under general ed Goncharenko L. P.	Innovative management	Textbook	M.: Yurait	2025	https://urait.ru/book/innovacionnyy-menedzhment-560294	
10.3 Methodological materials (instructions, recommendations for mastering the discipline by the authors of the A.N. Kosygin Russian State University)							
1	Strachkova E.G.	Strategic planning	Study guide	M.: RSU im. A. N. Kosygina	2021	local university network	5
2	Strachkova E.G.	Planning at the enterprise	Methodological instructions	M.: RSU im. A. N. Kosygina	2020	local university network	5

11. INFORMATION SUPPORT FOR THE EDUCATIONAL PROCESS

11.1. Electronic library resources, information and reference systems and professional databases:

No. pp	Electronic educational publications, electronic educational resources
1.	EBS "Lan" http:// www . e . lanbook . com /
2.	" Znanium.com " scientific publishing center "Infra-M " http://znanium.com/
3.	Educational platform "Urait" https://urait.ru/
	Professional databases, information reference systems
1.	Rosstat. Regions of Russia. Socio-economic indicators https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13204

11.2. Software List

№p/p	Software	Details of the supporting document/ Freely distributed
1.	Windows 10 Pro, MS Office 2019	contract No. 18-EA-44-19 dated 05/20/2019
2.	Adobe Creative Cloud 2018 all Apps (Photoshop, Lightroom, Illustrator, InDesign, XD, Premiere Pro, Acrobat Pro, Lightroom Classic, Bridge, Spark, Media Encoder, InCopy, Story Plus, Muse and etc.)	contract No. 18-EA-44-19 dated 05/20/2019
3.	Project Expert 7 Standard	contract No. 17-EA-44-19 dated 14.05.2019
4.	Alt-Finances	contract No. 17-EA-44-19 dated 14.05.2019
5.	Alt-Invest	contract No. 17-EA-44-19 dated 14.05.2019
6.	Indigo Test Preparation Software	contract No. 17-EA-44-19 dated 14.05.2019
7.	Windows 10 Pro, MS Office 2019	contract 85-EA-44-20 dated 12/28/2020
8.	Office Pro Plus 2021 Russian OLV NL Acad AP LTSC	contract No. 60-EA-44-21 dated 10.12.2021
9.	Microsoft Windows 11 Pro	contract No. 60-EA-44-21 dated 10.12.2021

RECORD SHEET OF UPDATES TO THE WORKING PROGRAM OF THE ACADEMIC DISCIPLINE

The following changes/updates were made to the working program of the academic discipline and approved at a meeting of the department:

No. pp	year of RPD update	nature of changes/updates with section indication	minutes number and meeting date departments

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации
 Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
 высшего образования
 «Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина
 (Технологии. Дизайн. Искусство)»

Институт	Магистратура
Кафедра	Финансов и бизнес-аналитики

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Стратегическое и тактическое планирование в проектном менеджменте

Уровень образования	Магистратура
Направление подготовки	38.04.02 Менеджмент
Направленность	Управление проектами
Срок освоения образовательной программы по очной форме обучения	2 года
Форма обучения	очная

Рабочая программа учебной дисциплины «Стратегическое и тактическое планирование в проектном менеджменте» основной профессиональной образовательной программы высшего образования, рассмотрена и одобрена на заседании кафедры, протокол № 8 от 18.04.2025 г.

Разработчик рабочей программы учебной дисциплины:

Профессор А.В. Силаков

Заведующий кафедрой: А.В. Генералова

12. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Учебная дисциплина «Стратегическое и тактическое планирование в проектном менеджменте» изучается в первом семестре.

Курсовая работа – не предусмотрена.

12.1. Форма промежуточной аттестации:

экзамен

12.2. Место учебной дисциплины в структуре ОПОП

Учебная дисциплина «Стратегическое и тактическое планирование в проектном менеджменте» относится к обязательной части программы.

Изучение дисциплины опирается на результаты освоения образовательной программы предыдущего уровня бакалавриата.

Основой для освоения дисциплины являются результаты обучения по предшествующим дисциплинам и практикам: базирующихся на знаниях, умениях и владениях, полученных при освоении компетенций предыдущего уровня профессионального образования.

Результаты обучения по учебной дисциплине используются при изучении следующих дисциплин:

- Менеджмент предприятий;
- Управление изменениями на основе концепции организационного развития;
- Банковский менеджмент;
- Управление персоналом;
- Производственная практика. Научно-исследовательская работа 2;
- Производственная практика. Научно-исследовательская работа 3;
- Производственная практика. Научно-исследовательская работа 4;
- Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы.

13. ЦЕЛИ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Целями изучения дисциплины «Стратегическое и тактическое планирование в проектном менеджменте» являются:

- формирование целостного системного представления о теоретических основах и практических аспектах стратегического и тактического планирования в проектном менеджменте в условиях современного социально-экономического развития;
- овладение технологиями стратегического планирования, включая разработку и реализацию стратегии развития организации в рамках проектного подхода, с учётом внешней и внутренней среды, а также факторов риска и неопределенности;
- приобретение практических умений в области тактического планирования в проектном менеджменте, включая: планирование потребностей в ресурсах; оценку и распределение ресурсов для выполнения проектных задач; составление планов на основе анализа объемов выпуска продукции; разработку производственной программы; планирование производственных мощностей; обеспечение материально-техническими ресурсами; планирование деятельности вспомогательных подразделений; расчет себестоимости и иных экономических показателей;
- формирование компетенций научно-теоретического анализа и прикладного решения профессиональных задач в области проектного менеджмента, необходимых для успешной реализации проектной деятельности в условиях риска, изменений и ограниченных ресурсов;

- развитие способности интеграции стратегических и тактических аспектов в управлении проектами для достижения устойчивых и эффективных результатов в профессиональной практике;

- формирование у обучающихся компетенций, установленных образовательной программой в соответствии с ФГОС ВО по данной дисциплине.

Результатом обучения по учебной дисциплине является овладение обучающимися знаниями, умениями, навыками и опытом деятельности, характеризующими процесс формирования компетенций и обеспечивающими достижение планируемых результатов освоения учебной дисциплины.

13.1. Формируемые компетенции, индикаторы достижения компетенций, соотнесённые с планируемыми результатами обучения по дисциплине:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ОПК-2 Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач	ИД-ОПК-2.1 Выбор соответствующего содержанию профессиональных задач инструментария обработки, систематизации и анализа данных, их визуализации	- обобщает проблемные вопросы в сфере проектного менеджмента на основе теоретических и практических знаний в области стратегического и тактического планирования, с учетом особенностей проектной среды, рисков и ограничений; - владеет инструментами систематизации и анализа данных при решении управленческих, планово-аналитических и исследовательских задач в проектном менеджменте с применением современных цифровых технологий визуализации и обработки информации; - способен выбирать и применять адекватные методы и программное обеспечение для анализа данных, планирования ресурсов, оценки рисков и представления результатов в наглядной форме в рамках проектной деятельности
ПК-1 Способен осуществлять стратегическое управление процессами планирования производства	ИД-ПК-1.1 Организация работы по формированию прогнозов производственных процессов на стратегическом и тактическом горизонтах принятия управленческих решений с целью определения потребностей рынков в продукции	- организывает работу по формированию прогнозов производственных процессов как на стратегическом, так и на тактическом уровнях, с учетом динамики внешней среды, целей проекта и ресурсных ограничений; - анализирует тенденции и параметры рыночного спроса, разрабатывая соответствующие управленческие решения, направленные на обеспечение сбалансированности между производственными возможностями и рыночными потребностями.

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
	ИД-ПК-1.2 Обеспечение условий, требуемых для выполнения проектной деятельности, на основе долгосрочных и среднесрочных прогнозов развития рынка	- управляет длительными и ресурсоемкими работами в рамках проектной деятельности на основе стратегического и тактического планирования производственных процессов с учетом долгосрочных и среднесрочных прогнозов развития рынка; - формирует и адаптирует условия реализации проектов на основании прогностических данных, обеспечивая соответствие проектной деятельности текущим и перспективным потребностям рынка.

14. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоёмкость учебной дисциплины по учебному плану составляет:

по очной форме обучения –	5	з.е.	160	час.
---------------------------	---	------	-----	------

14.1. Структура учебной дисциплины для обучающихся по видам занятий (очная форма обучения)

Структура и объем дисциплины									
Объем дисциплины по семестрам	форма промежуточной аттестации	всего, час	Контактная аудиторная работа, час				Самостоятельная работа обучающегося, час		
			лекции, час	практические занятия, час	лабораторные занятия, час	практическая подготовка, час	курсовая работа/ курсовой проект	самостоятельная работа обучающегося, час	промежуточная аттестация, час
1 семестр	экзамен	160		40		5		67	48
Всего:	экзамен	160		40		5		67	48

14.2. Структура учебной дисциплины для обучающихся по разделам и темам дисциплины: (очная форма обучения)

Планируемые (контролируемые) результаты освоения: код(ы) формируемой(ых) компетенции(й) и индикаторов достижения компетенций	Наименование разделов, тем; форма(ы) промежуточной аттестации	Виды учебной работы				Самостоятельная работа, час	Виды и формы контрольных мероприятий, обеспечивающие по совокупности текущий контроль успеваемости; формы промежуточного контроля успеваемости
		Контактная работа					
		Лекции, час	Практические занятия, час	Лабораторные работы/ индивидуальные	Практическая подготовка, час		
Первый семестр							
ОПК-2 ИД-ОПК-2.1; ПК-1: ИД-ПК-1.1 ИД-ПК-1.2	Раздел I. Стратегическое планирование в проектном менеджменте		10		5	37	Формы текущего контроля по разделу I: 1. устный опрос 2. дискуссия 3. индивидуальные задания 4. выполнение практических заданий 5. контрольная работа 6. реферат
	Практическое занятие № 1.1 Анализ стратегической среды проекта: внешние и внутренние факторы		1			3	
	Практическое занятие № 1.2 Построение дерева целей проекта на стратегическом уровне		1		1	3	
	Практическая подготовка № 1.3 SWOT-анализ как инструмент стратегического планирования		1		1	3	
	Практическая подготовка № 1.4 Разработка стратегии развития проектно-ориентированной организации		1		1	4	
	Практическая подготовка № 1.5 Методы сценарного прогнозирования в условиях неопределенности		1		1	4	
	Практическая подготовка № 1.6 Оценка рисков и устойчивости стратегического плана		1		1	4	
	Практическая подготовка № 1.7 Формирование стратегических KPI проекта и системы сбалансированных показателей (BSC)		1			4	
	Практическая подготовка № 1.8		1			4	

Планируемые (контролируемые) результаты освоения: код(ы) формируемой(ых) компетенции(й) и индикаторов достижения компетенций	Наименование разделов, тем; форма(ы) промежуточной аттестации	Виды учебной работы				Самостоятельная работа, час	Виды и формы контрольных мероприятий, обеспечивающие по совокупности текущий контроль успеваемости; формы промежуточного контроля успеваемости
		Контактная работа					
		Лекции, час	Практические занятия, час	Лабораторные работы/индивидуальные	Практическая подготовка, час		
	Разработка стратегической карты проекта						
	Практическая подготовка № 1.9 Оценка конкурентных преимуществ и позиционирование 31проекта на рынке		1			4	
	ПЗ1практическая подготовка № 1.10 Разработка дорожной карты реализации стратегии проекта		1			4	
ОПК-2 ИД-ОПК-2.1; ПК-1: ИД-ПК-1.1 ИД-ПК-1.2	Раздел II. Тактическое планирование и оперативное управление проектами		10			30	Формы текущего контроля по разделу II: 1. устный опрос 2. дискуссия 3. индивидуальные задания 4. выполнение практических заданий 5. контрольная работа 6. реферат
	Практическое занятие № 1.1 Планирование потребностей в ресурсах проекта		1			3	
	Практическое занятие № 1.2 Оценка трудоёмкости проектных работ и составление календарного плана		1			3	
	Практическая подготовка № 1.3 Сетевое планирование: построение графиков PERT и CPM		1			3	
	Практическая подготовка № 1.4 Разработка производственной программы на тактическом горизонте		1			3	
	Практическая подготовка № 1.5 Планирование загрузки производственных мощностей		1			3	
	Практическая подготовка № 1.6 Планирование материально-технического обеспечения проекта		1			3	
	Практическая подготовка № 1.7 Определение себестоимости проекта и планирование затрат		1			3	
	Практическая подготовка № 1.8		1			3	

Планируемые (контролируемые) результаты освоения: код(ы) формируемой(ых) компетенции(й) и индикаторов достижения компетенций	Наименование разделов, тем; форма(ы) промежуточной аттестации	Виды учебной работы				Самостоятельная работа, час	Виды и формы контрольных мероприятий, обеспечивающие по совокупности текущий контроль успеваемости; формы промежуточного контроля успеваемости
		Контактная работа					
		Лекции, час	Практические занятия, час	Лабораторные работы/ индивидуальные	Практическая подготовка, час		
	Использование программных инструментов (MS Project, ProjectLibre и др.) для тактического планирования						
	Практическая подготовка № 1.9 Мониторинг хода проекта и контроль отклонений от плана		1			3	
	Практическая подготовка № 1.10 Корректировка тактических планов в условиях риска и неопределенности		1			3	
	Экзамен					48	в письменно-устной форме по билетам
	ИТОГО за первый семестр		40		5	67	
	ИТОГО за весь период		40		5	115	

14.3. Краткое содержание учебной дисциплины

№ пп	Наименование раздела и темы дисциплины	Содержание раздела (темы)
1	Стратегическое планирование в проектном менеджменте	анализ внешней и внутренней среды проекта; построение дерева целей и определение стратегических целей проекта; применение SWOT-анализа для оценки перспектив проекта; разработка стратегии развития проектно-ориентированной организации; методы сценарного и ситуационного прогнозирования; оценка стратегических рисков и устойчивости проекта; формирование системы стратегических KPI и показателей эффективности; разработка стратегической карты реализации проекта; анализ конкурентных позиций проекта и определение уникального ценностного предложения; составление и анализ дорожной карты стратегии проекта.
2	Тактическое планирование и оперативное управление проектами	планирование потребностей проекта в ресурсах (трудовых, материальных, финансовых); оценка трудоёмкости и длительности проектных работ; разработка календарных планов, применение методов PERT и CPM; формирование производственной программы проекта; планирование загрузки производственных мощностей; организация материально-технического обеспечения проекта; планирование затрат и расчёт себестоимости проектных работ; использование программных средств управления проектами (MS Project, ProjectLibre и др.); мониторинг и контроль исполнения тактических планов; адаптация тактического плана в условиях риска, неопределённости и изменений.

14.4. Организация самостоятельной работы обучающихся

Самостоятельная работа студента – обязательная часть образовательного процесса, направленная на развитие готовности к профессиональному и личностному самообразованию, на проектирование дальнейшего образовательного маршрута и профессиональной карьеры.

Самостоятельная работа обучающихся по дисциплине организована как совокупность аудиторных и внеаудиторных занятий и работ, обеспечивающих успешное освоение дисциплины.

Аудиторная самостоятельная работа обучающихся по дисциплине выполняется на учебных занятиях под руководством преподавателя и по его заданию. Аудиторная самостоятельная работа обучающихся входит в общий объем времени, отведенного учебным планом на аудиторную работу, и регламентируется расписанием учебных занятий.

Внеаудиторная самостоятельная работа обучающихся – планируемая учебная, научно-исследовательская, практическая работа обучающихся, выполняемая во внеаудиторное время по заданию и при методическом руководстве преподавателя, но без его непосредственного участия, расписанием учебных занятий не регламентируется.

Внеаудиторная самостоятельная работа обучающихся включает в себя:

- подготовку к практическим занятиям и экзамену;
- изучение учебников, учебных пособий, научных публикаций;
- аннотирование учебных и научных изданий;
- конспектирование учебных и научных изданий;
- изучение теоретического и практического материала по рекомендованным источникам;
- выполнение индивидуального задания;

- выполнение практических заданий;
- подготовка к экспресс-опросу/ контрольной работе / компьютерному тестированию.

Самостоятельная работа обучающихся с участием преподавателя в форме иной контактной работы не предусмотрена.

Темы полностью или частично отнесенные на самостоятельное изучение с последующим контролем, не предусмотрены.

14.5. Применение электронного обучения, дистанционных образовательных технологий

Реализация программы учебной дисциплины с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий регламентируется действующими локальными актами университета.

В электронную образовательную среду перенесены отдельные виды учебной деятельности:

использование ЭО и ДОТ	использование ЭО и ДОТ	объем, час	включение в учебный процесс
обучение с веб-поддержкой	учебно-методические электронные образовательные ресурсы университета 1 категории	18	организация самостоятельной работы обучающихся

15. РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ, СИСТЕМА И ШКАЛА ОЦЕНИВАНИЯ

15.1. Соотнесение планируемых результатов обучения с уровнями сформированности компетенций.

Уровни сформированности компетенций	Итоговое количество баллов в 100-балльной системе по результатам текущей и промежуточной аттестации	Оценка в пятибалльной системе по результатам текущей и промежуточной аттестации	Показатели уровня сформированности		
			универсальной(-ых) компетенции(-й)	общепрофессиональной(-ых) компетенций	профессиональной(-ых) компетенции(-й)
				ОПК-2: ИД-ОПК-2.1	ПК-1: ИД-ПК-1.1 ИД-ПК-1.2 ИД-ПК-1.3
Высокий		отлично/ зачтено (отлично)		Обучающийся: - отлично обобщает проблемные вопросы в сфере проектного менеджмента на основе теоретических и практических знаний в области стратегического и тактического планирования, с учетом особенностей проектной среды, рисков и ограничений; - эффективно владеет инструментами систематизации и анализа данных при решении управленческих, планово-аналитических и исследовательских задач в проектном менеджменте с применением современных цифровых технологий визуализации и обработки информации; - успешно способен выбирать и применять адекватные методы и программное обеспечение для анализа данных, планирования	Обучающийся: - грамотно организует работу по формированию прогнозов производственных процессов как на стратегическом, так и на тактическом уровнях, с учетом динамики внешней среды, целей проекта и ресурсных ограничений; - способен отлично анализировать тенденции и параметры рыночного спроса, разрабатывая соответствующие управленческие решения, направленные на обеспечение сбалансированности между производственными возможностями и рыночными потребностями; - успешно управляет длительными и ресурсоемкими работами в рамках проектной деятельности на основе стратегического и тактического планирования производственных процессов с учетом долгосрочных и

				ресурсов, оценки рисков и представления результатов в наглядной форме в рамках проектной деятельности.	среднесрочных прогнозов развития рынка; - профессионально формирует и адаптирует условия реализации проектов на основании прогностических данных, обеспечивая соответствие проектной деятельности текущим и перспективным потребностям рынка.
Повышенный		удовлетворительно/ зачтено (удовлетворительно)	—	Обучающийся: - обобщает проблемные вопросы в сфере проектного менеджмента на основе теоретических и практических знаний в области стратегического и тактического планирования, с учетом особенностей проектной среды, рисков и ограничений, но неправильно интерпретировать требования задачи и оценивать ее по неправильным критериям; - владеет инструментами систематизации и анализа данных при решении управленческих, планово-аналитических и исследовательских задач в проектном менеджменте с применением современных цифровых технологий визуализации и обработки информации, но неправильно применяет методы и инструменты анализа или оценки, его результаты могут быть неверными или недостаточно обоснованными; - способен выбирать и применять адекватные методы и программное	Обучающийся: - организывает работу по формированию прогнозов производственных процессов как на стратегическом, так и на тактическом уровнях, с учетом динамики внешней среды, целей проекта и ресурсных ограничений, но не усвоил все необходимые концепции и факты, он может пропустить важные детали или сделать неточные выводы; - анализирует тенденции и параметры рыночного спроса, разрабатывая соответствующие управленческие решения, направленные на обеспечение сбалансированности между производственными возможностями и рыночными потребностями, но не проводит достаточное исследование темы и пропускает важные источники информации, что может повлиять на точность его оценки; - управляет длительными и ресурсоемкими работами в рамках проектной деятельности на основе

				обеспечение для анализа данных, планирования ресурсов, оценки рисков и представления результатов в наглядной форме в рамках проектной деятельности, но неправильно понимает или интерпретирует данные, статистику или графики, что может привести к неверным выводам или искаженной оценке.	стратегического и тактического планирования производственных процессов с учетом долгосрочных и среднесрочных прогнозов развития рынка, но не обладает достаточными навыками исследования и критического мышления, его оценка может быть поверхностной или несбалансированной; - формирует и адаптирует условия реализации проектов на основании прогностических данных, обеспечивая соответствие проектной деятельности текущим и перспективным потребностям рынка, но неправильно понимает или интерпретирует данные, статистику или графики, что может привести к неверным выводам или искаженной оценке.
Базовый		Удовлетворительно / удовлетворительно	—	Обучающийся: - обобщает проблемные вопросы в сфере проектного менеджмента на основе теоретических и практических знаний в области стратегического и тактического планирования, с учетом особенностей проектной среды, рисков и ограничений, но недооценивает или переоценивает свои собственные навыки и знания, это может отразиться на качестве его оценки; - владеет инструментами систематизации и анализа данных при решении управленческих, планово-аналитических и	Обучающийся: - организывает работу по формированию прогнозов производственных процессов как на стратегическом, так и на тактическом уровнях, с учетом динамики внешней среды, целей проекта и ресурсных ограничений, но не углубляется в достаточную степень в тему или не полноценно изучает материал, его оценка может быть неполной или неправильной; - анализирует тенденции и параметры рыночного спроса, разрабатывая соответствующие управленческие решения,

				исследовательских задач в проектном менеджменте с применением современных цифровых технологий визуализации и обработки информации, но не проводит достаточно времени на рефлексии над своей работой, самокритику и анализ своих ошибок, он может пропустить возможность улучшить свою оценку и прогрессировать; - способен выбирать и применять адекватные методы и программное обеспечение для анализа данных, планирования ресурсов, оценки рисков и представления результатов в наглядной форме в рамках проектной деятельности, но может представить неверные факты, неправильную информацию или допустить существенные неточности, которые приводят к искажению или неверному пониманию темы или проблемы.	направленные на обеспечение сбалансированности между производственными возможностями и рыночными потребностями, но допускает множество ошибок в орфографии, пунктуации или грамматике, это может негативно сказаться на восприятии его работы и оценке; - управляет длительными и ресурсоемкими работами в рамках проектной деятельности на основе стратегического и тактического планирования производственных процессов с учетом долгосрочных и среднесрочных прогнозов развития рынка, но не прилагает достаточные усилия для критической оценки информации, анализа различных точек зрения или выявления ограничений своего аргумента, его оценка может быть поверхностной или неубедительной; - формирует и адаптирует условия реализации проектов на основании прогностических данных, обеспечивая соответствие проектной деятельности текущим и перспективным потребностям рынка, но не принимает во внимание контекстуальные факторы, которые могут влиять на оценку или требования задачи.
Низкий		неудовлетворительно/ не зачтено	Обучающийся: - испытывает серьёзные затруднения в применении теоретических положений при решении практических задач профессиональной направленности стандартного уровня сложности, не владеет необходимыми для этого навыками и приёмами;		

			- испытывает проблемы в проведении анализа конкретной управленческой ситуации в области стратегического и тактического планирования; - ответ отражает отсутствие знаний на базовом уровне теоретического и практического материала в объеме, необходимом для дальнейшей учебы; - не способен проводить анализ конкретной ситуации в области особенностей применения стратегического и тактического планирования в проектном менеджменте ; - ответ отражает отсутствие знаний на базовом уровне практического материала в объеме, необходимом для дальнейшей учебы.
--	--	--	---

16. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ, ВКЛЮЧАЯ САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ

При проведении контроля самостоятельной работы обучающихся, текущего контроля и промежуточной аттестации по учебной дисциплине «Стратегическое и тактическое планирование в проектном менеджменте» проверяется уровень сформированности у обучающихся компетенций и запланированных результатов обучения по дисциплине, указанных в разделе 2 настоящей программы.

16.1. Формы текущего контроля успеваемости, примеры типовых заданий:

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
67.	Дискуссия по практическому заданию 1 раздел 1: «Анализ стратегической среды проекта: внешние и внутренние факторы»	Вопросы для дискуссии: 26. Как вы определяете стратегическую среду проекта и почему ее анализ критически важен? 27. Какие существуют ключевые методы анализа стратегической среды проекта? 28. В чем заключается разница между внешними и внутренними факторами в контексте стратегического планирования? 29. Как часто следует проводить анализ стратегической среды в рамках жизненного цикла проекта? 30. Как связаны стратегические цели организации с анализом среды конкретного проекта? 31. Какие внешние факторы (PESTLE: политические, экономические, социальные и т.д.) могут наиболее существенно повлиять на ваш проект? 32. Как изменения в законодательстве могут повлиять на ход проекта?	ОПК-2: ИД-ОПК-2.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		33. Насколько критична для проекта текущая экономическая ситуация в стране или регионе? 34. Какие рыночные тренды вы учитываете при анализе внешней среды? 35. Как учесть возможные действия конкурентов при стратегическом планировании проекта? 36. Какие внутренние ресурсы наиболее значимы для реализации проекта (финансовые, человеческие, технологические)? 37. Как культура организации влияет на реализацию стратегии проекта? 38. Какие слабые стороны внутренней среды могут угрожать успеху проекта? 39. Какова роль внутренних коммуникаций в реализации стратегии проекта? 40. Какие механизмы управления знаниями можно использовать для усиления внутренней среды? 41. Какие инструменты стратегического анализа (SWOT, PESTLE, 5 сил Портера и др.) вы применяли при выполнении практического задания? 42. Какие преимущества и недостатки, по вашему мнению, у SWOT-анализа в контексте проектного менеджмента? 43. Какой из методов оказался наиболее полезным для вашей проектной ситуации? Почему? 44. Как можно адаптировать классические методы стратегического анализа под Agile-проекты? 45. Какие данные и источники вы использовали для анализа среды проекта? 46. Какие стратегические риски были выявлены в результате анализа среды проекта? 47. Как вы трансформировали результаты анализа в конкретные проектные решения? 48. Какие действия вы бы предложили для нивелирования внешних угроз? 49. Как результаты анализа среды повлияли на определение стратегических целей проекта? 50. Как вы оцениваете стратегическую устойчивость вашего проекта на основе проведённого анализа	
68.	Дискуссия по практическому	Вопросы для дискуссии:	ОПК-2: ИД-ОПК-2.1

	заданию 2 раздел 1: «Построение дерева целей проекта на стратегическом уровне»	26. Что представляет собой дерево целей проекта и зачем его строить на стратегическом уровне? 27. Какие отличия между деревом целей и деревом проблем? 28. Почему важно начинать стратегическое планирование именно с формулирования целей? 29. Какие ошибки чаще всего допускаются при построении дерева целей? 30. Как дерево целей помогает в управлении заинтересованными сторонами проекта? 31. Что должно быть сформулировано первым: стратегическая цель или результат? 32. Как вы определяете иерархию целей в проекте? 33. В чем разница между целью, задачей и результатом в структуре дерева целей? 34. Какие критерии позволяют понять, что цель сформулирована корректно? 35. Как цели проекта должны соотноситься со стратегическими целями организации? 36. Какие методы или инструменты вы использовали для построения дерева целей (например, Logical Framework Approach)? 37. На каких принципах вы основывались при построении дерева целей? 38. Как вы формулировали SMART-цели в рамках дерева? 39. Как определить достаточную степень детализации целей? 40. Какие трудности возникли при декомпозиции стратегических целей на подцели и задачи? 41. Кто из команды проекта должен участвовать в построении дерева целей? 42. Как учитывать мнение заказчика или клиента при формировании дерева целей? 43. Как вы согласовывали стратегические цели проекта с заинтересованными сторонами? 44. Как обеспечить, чтобы все участники проекта понимали и разделяли структуру дерева целей? 45. Были ли в вашей практике случаи пересмотра дерева целей — если да, по каким причинам? 46. Как дерево целей влияет на планирование этапов проекта? 47. Как с помощью дерева целей отслеживать достижение стратегических результатов проекта? 48. Как можно использовать дерево целей для управления рисками? 49. Влияет ли построение дерева целей на определение KPI проекта? Каким образом?	
--	---	---	--

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		50. Как вы используете дерево целей при подготовке проектной документации или бизнес-кейса?	
69.	Дискуссия по практическому заданию 3 раздел 1: «SWOT-анализ как инструмент стратегического планирования»	Вопросы для дискуссии: 26. Какова цель проведения SWOT-анализа на этапе стратегического планирования проекта? 27. Какие преимущества дает использование SWOT-анализа в проектном менеджменте? 28. В чем отличие SWOT-анализа проекта от SWOT-анализа организации в целом? 29. Насколько универсален этот инструмент? Можно ли применять его на разных этапах проекта? 30. Какие существуют ограничения или слабые стороны метода SWOT? 31. Какие источники информации вы использовали для формирования SWOT-матрицы? 32. Кто должен участвовать в подготовке и обсуждении SWOT-анализа проекта? 33. Как вы отделяли внутренние факторы от внешних при составлении анализа? 34. Какие сложности возникли при формулировании сильных и слабых сторон проекта? 35. Какие угрозы были выявлены, и как вы определили их приоритетность? 36. Какие сильные стороны проекта вы определили и почему они важны для успеха? 37. Какие внутренние слабости могут помешать достижению стратегических целей проекта? 38. Какие внешние возможности открываются перед проектом и как вы планируете их использовать? 39. Какие внешние угрозы наиболее значимы для вашего проекта? 40. Как можно превратить слабые стороны в точки роста или улучшения? 41. Как результаты SWOT-анализа повлияли на формулирование целей проекта? 42. Использовали ли вы SWOT в связке с другими методами стратегического анализа (PEST, 5 сил Портера и др.)? 43. Как можно использовать SWOT-анализ для построения стратегии управления рисками?	ОПК-2: ИД-ОПК-2.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		44. Как результаты SWOT-анализа соотносятся с вашим деревом целей? 45. Как использовать SWOT-анализ при разработке проектной дорожной карты? 46. Как вы приоритизировали действия по результатам SWOT-анализа? 47. Какие стратегические решения были приняты на основе проведенного анализа? 48. Какие элементы SWOT-анализа наиболее повлияли на выбор стратегии проекта? 49. Как часто необходимо обновлять SWOT-анализ в ходе реализации проекта? 50. Какие шаги вы предпримете для мониторинга реализации стратегии, основанной на SWOT?	
70.	Дискуссия по практическому заданию 4 раздел 1: «Разработка стратегии развития проектно-ориентированной организации»	Вопросы для дискуссии: 26. Что вы понимаете под проектно-ориентированной организацией? В чем её ключевые особенности? 27. Почему стратегическое планирование критично для проектно-ориентированных организаций? 28. Как вы определяете стратегические приоритеты в проектно-ориентированной среде? 29. В чем разница между операционной и проектной стратегией в организации? 30. Какие факторы необходимо учитывать при выборе стратегии развития проектно-ориентированной организации? 31. Какие этапы включает процесс разработки стратегии для проектно-ориентированной организации? 32. С чего начинается стратегическое планирование: с анализа среды, миссии или целей? 33. Как вы формулировали миссию и видение организации? 34. Какие ключевые цели развития были определены в вашей стратегии? 35. Как вы оценивали текущее стратегическое положение организации? 36. Какие аналитические инструменты использовались (SWOT, PESTLE, GAP-анализ и др.)? 37. Как вы проводили анализ внешней среды и конкурентной позиции организации? 38. Как внутренний потенциал (ресурсы, структура, процессы) повлиял на выбор стратегии?	ОПК-2: ИД-ОПК-2.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		39. Какие риски были выявлены на этапе стратегического анализа? 40. Как вы определяли возможности для роста и инноваций? 41. Какие стратегические альтернативы вы рассматривали для развития организации? 42. Почему вы выбрали именно эту стратегию? Какие критерии повлияли на выбор? 43. Какие проекты или проектные программы являются ключевыми в реализации стратегии? 44. Как вы интегрировали стратегию развития с портфелем проектов организации? 45. Какие показатели (KPI) вы предложили для оценки эффективности реализации стратегии? 46. Как меняется роль проектных менеджеров в стратегически ориентированной организации? 47. Какие управленческие изменения требуются для успешного внедрения стратегии? 48. Как вовлечь сотрудников и проектные команды в реализацию стратегических целей? 49. Какую роль играют заинтересованные стороны в стратегическом развитии организации? 50. Как обеспечивается адаптивность и гибкость стратегии в условиях неопределенности?	
71.	Дискуссия по практическому заданию 5 раздел 1: «Методы сценарного прогнозирования в условиях неопределенности»	Вопросы для дискуссии: 26. Что такое сценарное прогнозирование и в чем его ключевая ценность для проектного менеджмента? 27. Почему сценарный подход особенно актуален в условиях высокой неопределенности? 28. Чем сценарное планирование отличается от классического стратегического планирования? 29. В каких ситуациях сценарное прогнозирование оказывается более эффективным, чем линейное планирование? 30. Какие типы неопределенности вы рассматривали в своем проекте? 31. Сколько сценариев было разработано в вашем практическом задании и почему? 32. Как вы определяли ключевые факторы неопределенности?	ПК-1: ИД-ПК-1.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		33. Какие критерии вы использовали для построения альтернативных сценариев? 34. Какие методы вы применяли для генерации сценариев (например, метод ключевых факторов, морфологический анализ)? 35. Какие источники информации и экспертные оценки вы использовали для построения сценариев? 36. Какие из предложенных сценариев вы считаете наиболее вероятными и почему? 37. Как вы оценивали влияние каждого сценария на стратегические цели проекта? 38. Были ли среди разработанных сценариев пессимистический и оптимистический? Как вы их сбалансировали? 39. Какие риски были выявлены в рамках каждого сценария? 40. Какую стратегию реагирования вы разработали под каждый сценарий? 41. Какие инструменты моделирования или визуализации использовались при разработке сценариев? 42. Применяли ли вы количественные методы или только качественные? Почему? 43. Как вы использовали SWOT или PEST-анализ в рамках сценарного прогнозирования? 44. Были ли применены методы сценарной матрицы (2x2) и какие оси вы выбрали? 45. Использовали ли вы сценарный подход для разработки гибкой стратегии проекта? 46. Как результаты сценарного анализа повлияли на стратегические решения по проекту? 47. Каким образом вы включили элементы адаптивности и резервов в план проекта? 48. Как вы планируете отслеживать сигналы, указывающие на развитие того или иного сценария? 49. Какие меры были заложены в стратегию проекта для обеспечения устойчивости при неблагоприятном развитии событий? 50. Какие уроки вы вынесли из применения сценарного подхода для стратегического планирования?	
72.	Дискуссия по практическому заданию 6 раздел 1:	Вопросы для дискуссии: 26. Что вы понимаете под устойчивостью стратегического плана в проектном управлении?	ПК-1: ИД-ПК-1.1

	«Оценка рисков и устойчивости стратегического плана»	27. Почему оценка рисков является важной частью стратегического планирования? 28. В чем отличие оценки рисков на стратегическом уровне от оценки на тактическом или операционном уровнях? 29. Какие типы рисков (внутренние, внешние, управленческие и др.) вы учитывали при анализе? 30. Какие последствия могут возникнуть при игнорировании стратегических рисков? 31. Какие методы вы использовали для идентификации стратегических рисков? 32. Применяли ли вы SWOT, PESTLE, анализ уязвимости, матрицу вероятности и влияния — и что из этого было наиболее эффективно? 33. Как вы оценивали вероятность и влияние выявленных рисков? 34. Какие инструменты визуализации использовались для представления рисков? 35. Какие сценарии или стресс-тесты были применены для оценки устойчивости стратегии? 36. Какие критерии вы использовали для оценки устойчивости стратегического плана? 37. Как определялась способность стратегии адаптироваться к изменениям внешней среды? 38. Какие факторы в вашей стратегии были наиболее уязвимыми? 39. Были ли выявлены стратегические зависимости или «узкие места»? 40. Насколько ваш стратегический план устойчив к экономическим, политическим или технологическим шокам? 41. Какие меры по управлению рисками были заложены в стратегический план? 42. Как ваша стратегия учитывает возможные отклонения от первоначальных условий? 43. Разрабатывались ли планы «В» или адаптивные стратегии на случай неблагоприятных сценариев? 44. Какие ресурсы необходимы для реализации антикризисных мер в рамках стратегии? 45. Кто отвечает за мониторинг стратегических рисков в проекте или организации? 46. Как результаты оценки рисков повлияли на структуру стратегических целей или приоритетов?	
--	--	--	--

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		47. Были ли внесены изменения в стратегический план после проведения оценки устойчивости? 48. Как вы будете отслеживать и пересматривать риски в ходе реализации стратегии? 49. Какие метрики или КРІ вы используете для оценки устойчивости стратегии в динамике? 50. Какие выводы и уроки вы извлекли из практики оценки рисков и устойчивости стратегического плана?	
73.	Дискуссия по практическому заданию 7 раздел 1: «Формирование стратегических КРІ проекта и системы сбалансированных показателей (BSC)»	Вопросы для дискуссии: 26. В чем заключается цель формирования стратегических КРІ в проекте? 27. Чем отличаются стратегические КРІ от операционных и тактических? 28. Почему важно использовать систему сбалансированных показателей (BSC) в проектном управлении? 29. Какие преимущества даёт интеграция BSC в стратегическое планирование проекта? 30. В каких случаях применение BSC в проекте может быть затруднено или нецелесообразно? 31. Какие шаги вы предприняли при формировании системы стратегических КРІ? 32. С какими трудностями вы столкнулись при выборе ключевых показателей? 33. Как вы обеспечили связь между стратегическими целями проекта и КРІ? 34. Какие источники данных вы использовали для обоснования показателей? 35. Как вы проверяли реалистичность и измеримость КРІ? 36. Какие перспективы (финансы, клиенты, внутренние процессы, обучение и развитие) вы включили в свою BSC? 37. Как вы определяли КРІ для каждой из перспектив? 38. Были ли у вас показатели, охватывающие несколько перспектив одновременно? 39. Каким образом вы оценивали взаимосвязь между показателями в разных перспективах? 40. Какие инструменты использовали для визуализации карты стратегических целей и показателей? 41. Какие целевые значения вы установили для ваших стратегических КРІ?	ПК-1: ИД-ПК-1.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		42. Как часто планируется мониторинг показателей? 43. Каким образом вы планируете реагировать на отклонения от целевых значений? 44. Какие корректирующие действия предусмотрены при недостижении ключевых КРІ? 45. Как вы планируете обеспечивать вовлеченность команды в достижение стратегических показателей? 46. Как использование КРІ и BSC влияет на принятие управленческих решений в проекте? 47. Как система показателей помогает контролировать стратегические риски проекта? 48. Использовались ли сформированные КРІ при оценке альтернативных сценариев развития проекта? 49. Какие механизмы предусмотрены для регулярного пересмотра КРІ в ходе проекта? 50. Как вы оцениваете стратегическую ценность выбранных вами показателей для долгосрочного успеха проекта?	
74.	Дискуссия по практическому заданию 8 раздел 1: «Разработка стратегической карты проекта»	Вопросы для дискуссии: 26. Что такое стратегическая карта проекта и какова её основная цель? 27. В чем преимущества визуализации стратегии проекта в виде стратегической карты? 28. Как стратегическая карта проекта связана с системой сбалансированных показателей (BSC)? 29. Какие принципы вы использовали при построении своей стратегической карты? 30. Как стратегическая карта помогает в коммуникации с заинтересованными сторонами? 31. Какие стратегические цели были включены в карту? 32. Какие перспективы (финансы, клиенты, внутренние процессы, обучение и развитие) вы использовали при построении карты? 33. Как вы устанавливали причинно-следственные связи между целями? 34. Были ли цели, которые сложно было логически увязать с остальными? Как вы это решали?	ПК-1: ИД-ПК-1.2

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		35. Каким образом вы связали стратегическую карту проекта с общекорпоративной стратегией? 36. Как вы формулировали цели в стратегической карте проекта? 37. Были ли сформированы КРІ для каждой цели? Как вы их определяли? 38. Как оценивалась достижимость и измеримость целей? 39. Какие приоритеты были выделены при формировании карты? 40. Использовались ли стратегические инициативы для реализации целей карты? 41. Какие инструменты вы использовали для построения стратегической карты (Excel, PowerPoint, специализированные программы)? 42. Как вы определяли ключевые драйверы успеха проекта в стратегической карте? 43. Применяли ли вы методологию Balanced Scorecard при разработке карты? 44. Использовали ли вы дерево целей или SWOT-анализ как основу для построения карты? 45. Какие источники данных легли в основу стратегических целей и показателей? 46. Как вы планируете использовать стратегическую карту в процессе реализации проекта? 47. Как карта поможет контролировать стратегические риски? 48. Каким образом карта будет обновляться или адаптироваться при изменении внешней среды? 49. Кто в команде проекта отвечает за реализацию и мониторинг целей карты? 50. Какие уроки вы извлекли из разработки стратегической карты и что бы вы улучшили в будущем?	
75.	Дискуссия по практическому заданию 9 раздел 1: «Оценка конкурентных преимуществ и позиционирование 31 проекта на рынке»	Вопросы для дискуссии: 26. Что вы понимаете под конкурентным преимуществом проекта? 27. Почему важно оценивать конкурентоспособность проекта на этапе стратегического планирования? 28. В чем отличие конкурентных преимуществ проекта от конкурентных преимуществ организации? 29. Какие факторы определяют успешное позиционирование проекта на рынке?	ПК-1: ИД-ПК-1.2

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		30. Как оценка конкурентных преимуществ влияет на стратегические решения в проекте? 31. Какие методы вы использовали для анализа конкурентной позиции проекта (например, SWOT, 5 сил Портера)? 32. Кто являются основными конкурентами или аналогичными инициативами на рынке? 33. Какие рыночные ниши или сегменты были определены для позиционирования проекта? 34. Как внешние факторы (экономика, технологии, законодательство) влияют на конкурентоспособность проекта? 35. Использовали ли вы анализ целевой аудитории при разработке позиционирования проекта? 36. Какие характеристики проекта вы считаете его основными конкурентными преимуществами? 37. В чем уникальность вашего проекта по сравнению с аналогичными? 38. Какие ресурсы или компетенции лежат в основе конкурентных преимуществ проекта? 39. Как вы оцениваете устойчивость этих преимуществ во времени? 40. Были ли выявлены слабые стороны, которые могут нивелировать конкурентные преимущества? 41. Как сформулировано позиционирование проекта для целевого сегмента? 42. Какие ценностные предложения проекта были разработаны для заинтересованных сторон? 43. Каким образом вы визуализировали позиционирование (карта восприятия, матрица позиционирования и др.)? 44. Как позиционирование проекта отражается в стратегических целях? 45. Какие каналы коммуникации и маркетинга вы планируете использовать для укрепления позиции проекта на рынке? 46. Как результаты оценки конкурентных преимуществ были использованы в стратегической карте проекта?	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		47. Какие риски вы видите в реализации выбранного позиционирования? 48. Как вы будете мониторить изменение конкурентной позиции проекта на протяжении его жизненного цикла? 49. Какие корректирующие действия предусмотрены при снижении конкурентоспособности проекта? 50. Какие выводы вы сделали о рыночном потенциале проекта после выполнения анализа?	
76.	Дискуссия по практическому заданию 10 раздел 1: «Разработка дорожной карты реализации стратегии проекта»	Вопросы для дискуссии: 26. Что вы понимаете под «дорожной картой реализации стратегии проекта»? 27. Чем дорожная карта отличается от стандартного плана-графика проекта? 28. Какие ключевые цели вы преследовали при построении дорожной карты? 29. Почему важно разрабатывать дорожную карту именно на этапе стратегического планирования? 30. Какие ошибки чаще всего допускаются при построении дорожной карты проекта? 31. Из каких основных элементов состоит ваша дорожная карта (этапы, вехи, ресурсы и т.д.)? 32. Какие стратегические инициативы включены в дорожную карту? 33. Как вы определяли приоритетность задач в дорожной карте? 34. Как дорожная карта отражает взаимосвязь между стратегическими целями и действиями проекта? 35. Были ли учтены внешние факторы (рыночные, политические, технологические) при формировании этапов? 36. Какие инструменты вы использовали для построения дорожной карты (Gantt Chart, Kanban, диаграмма потоков и т.д.)? 37. Как вы оценивали временные рамки для стратегических инициатив? 38. Использовали ли вы методы сценарного планирования в построении дорожной карты? 39. Были ли включены контрольные точки и как они были определены? 40. Как вы обеспечивали согласование дорожной карты с заинтересованными сторонами?	ПК-1: ИД-ПК-1.2

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		41. Кто отвечает за реализацию ключевых этапов дорожной карты? 42. Как будет осуществляться мониторинг прогресса по дорожной карте? 43. Какие индикаторы или КРІ вы включили для оценки успешности выполнения дорожной карты? 44. Какие корректирующие механизмы предусмотрены в случае отклонений от плана? 45. Как обеспечивается гибкость и адаптивность дорожной карты к изменениям внешней среды? 46. Как ваша дорожная карта связана со стратегической картой проекта? 47. Как формирование дорожной карты повлияло на бюджетирование проекта? 48. Были ли внесены изменения в структуру проекта после разработки дорожной карты? 49. Каким образом дорожная карта помогает управлять рисками на стратегическом уровне? 50. Какие выводы вы сделали о реалистичности и достижимости стратегии проекта после разработки дорожной карты?	
77.	Устный опрос по практическому заданию 1 раздел 1: «Анализ стратегической среды проекта раздел 1: внешние и внутренние факторы»	Вопросы для устного опроса 26. Что такое стратегическая среда проекта и как она влияет на его успешность? 27. Какие факторы внешней среды необходимо учитывать при стратегическом планировании проекта? 28. Как внутренние факторы проекта влияют на его стратегию и цели? 29. Чем внешний и внутренний анализ стратегической среды отличаются друг от друга? 30. Как важно учитывать текущие и будущие изменения в стратегической среде? 31. Какие ключевые внешние факторы влияют на проект? Приведите примеры. 32. Какую роль в анализе внешних факторов играет PESTEL-анализ? 33. Как макроэкономические факторы могут повлиять на проект? 34. В чем суть анализа конкурентного окружения проекта? 35. Какие методы анализа конкурентных факторов вы использовали для оценки внешней среды? 36. Как политическая стабильность влияет на долгосрочные проекты?	ОПК-2: ИД-ОПК-2.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		37. Какие изменения в законодательстве могут повлиять на проект? 38. Как учитывать изменения в налоговой политике при планировании проекта? 39. Какие риски связаны с политическими факторами для международных проектов? 40. Как внешняя торговая политика может повлиять на проект? 41. Какие внутренние факторы являются критичными для успеха проекта? 42. Какова роль корпоративной культуры в стратегическом планировании? 43. Как организационная структура влияет на выполнение проекта? 44. Какие проблемы могут возникнуть при недостаточной координации между различными подразделениями? 45. Как наличие ресурсов (финансовых, человеческих и технических) влияет на стратегию проекта? 46. Какие методы вы использовали для анализа внешней и внутренней среды проекта? 47. Как SWOT-анализ помогает выявить ключевые внешние и внутренние факторы? 48. В чём заключается роль карты заинтересованных сторон в анализе стратегической среды? 49. Как вы использовали модель 5 сил Портера для анализа внешней среды проекта? 50. Какие выводы вы сделали на основе анализа стратегической среды и как они повлияли на вашу стратегию?	
78.	Устный опрос по практическому заданию 2 раздел 1: «Построение дерева целей проекта на стратегическом уровне»	Вопросы для устного опроса 26. Что такое дерево целей проекта и зачем оно необходимо на стратегическом уровне? 27. Чем дерево целей отличается от других инструментов стратегического планирования? 28. Какова основная цель построения дерева целей для проекта? 29. Как дерево целей помогает согласовать действия команды с стратегическими целями организации? 30. Какие преимущества даёт визуализация целей в виде дерева? 31. Какие шаги включает процесс построения дерева целей проекта? 32. Как вы определяли главные цели проекта при его стратегическом планировании? 33. Как происходит декомпозиция высокоуровневых целей в конкретные задачи?	ОПК-2: ИД-ОПК-2.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		34. Какие принципы лежат в основе выбора и формулирования целей на стратегическом уровне? 35. Как вы определяли взаимосвязи между основными целями проекта? 36. Как цели проекта распределяются по уровням в структуре дерева целей? 37. Что такое стратегические цели, операционные цели и тактические задачи в контексте дерева целей? 38. Какие критерии вы использовали для деления целей на главные и подцели? 39. Как вы подходили к формулировке целей на каждом уровне дерева? 40. Почему важно учитывать взаимозависимости между различными целями проекта? 41. Как вы определяли критерии успешности для каждой цели проекта? 42. Какие индикаторы вы использовали для измерения достижения целей? 43. Как дерево целей помогает в определении приоритетов для проекта? 44. В чём заключается роль целей, связанных с ресурсами и сроками, в стратегическом плане проекта? 45. Как вы адаптировали дерево целей в ответ на изменения внешней среды и внутренних факторов? 46. Какие риски вы учитывали при формулировке целей на стратегическом уровне? 47. Как дерево целей может помочь в минимизации рисков проекта? 48. Какие изменения в стратегических целях проекта могут потребоваться в процессе реализации? 49. Как часто следует пересматривать дерево целей проекта? 50. Как вы интегрировали дерево целей в общую стратегию и дорожную карту проекта?	
79.	Устный опрос по практическому заданию 3 раздел 1: «SWOT-анализ как инструмент стратегического планирования»	Вопросы для устного опроса 26. Что такое SWOT-анализ и какова его цель в стратегическом планировании проектов? 27. Расшифруйте аббревиатуру SWOT и дайте краткое определение каждому элементу. 28. Почему SWOT-анализ является важным инструментом для проектного менеджера?	ОПК-2: ИД-ОПК-2.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		29. В чём преимущество SWOT-анализа по сравнению с другими методами стратегического анализа? 30. Какие ограничения есть у метода SWOT-анализа? 31. Какие шаги включает проведение SWOT-анализа в рамках проектного планирования? 32. Какие источники информации вы использовали для сбора данных по каждому элементу SWOT? 33. Как вы определяли сильные стороны проекта (Strengths)? 34. Какие критерии вы использовали для выявления слабых сторон (Weaknesses)? 35. По каким признакам вы идентифицировали возможности внешней среды (Opportunities)? 36. Какие угрозы (Threats) вы обнаружили в своём проекте? 37. Как вы разделяли внешние и внутренние факторы в рамках анализа? 38. Как SWOT-анализ помогает выявить стратегические риски проекта? 39. Какие методы вы использовали для ранжирования факторов по значимости? 40. Использовали ли вы PESTEL-анализ для детализации внешних факторов? Объясните как. 41. Как результаты SWOT-анализа были использованы при формировании стратегии проекта? 42. Какие стратегические рекомендации вы сделали на основе анализа сильных и слабых сторон? 43. Как вы использовали возможности (Opportunities) для усиления конкурентных преимуществ проекта? 44. Какие шаги вы предложили для минимизации выявленных угроз? 45. Как вы интегрировали результаты SWOT-анализа в стратегическую карту или дорожную карту проекта? 46. Какие выводы о текущем положении проекта вы сделали на основе SWOT-анализа? 47. Как SWOT-анализ влияет на стратегические решения в условиях неопределенности?	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		48. Какие сложности возникли у вас при проведении анализа и как вы их решили? 49. Как часто, на ваш взгляд, следует проводить SWOT-анализ в рамках управления проектами? 50. Каким образом SWOT-анализ может быть дополнен другими инструментами стратегического анализа?	
80.	Устный опрос по практическому заданию 4 раздел 1: «Разработка стратегии развития проектно-ориентированной организации»	Вопросы для устного опроса 26. Что понимается под стратегией развития проектно-ориентированной организации? 27. Чем проектно-ориентированная организация отличается от функциональной? 28. Какие стратегические цели были определены в рамках вашей разработки? 29. Какие уровни стратегии вы учитывали (корпоративная, бизнес-стратегия, функциональная)? 30. Каковы ключевые принципы стратегического управления в проектной организации? 31. Какие инструменты вы использовали для анализа внешней среды (например, PESTEL)? 32. Какие сильные и слабые стороны проектной организации вы выявили? 33. Как результаты SWOT-анализа повлияли на выбор стратегии? 34. Как вы определили рыночные тренды и вызовы, влияющие на стратегию? 35. Какие заинтересованные стороны были учтены при формировании стратегии? 36. Какие стратегические альтернативы вы рассматривали? 37. Как вы выбирали приоритетные направления развития организации? 38. Какие методики вы применяли при выборе и обосновании стратегии (например, SPACE, BCG, McKinsey)? 39. Как вы учитывали инновации и цифровизацию при формировании стратегии? 40. Как вы определили стратегические инициативы и программы изменений? 41. Как вы связали стратегические цели с проектным портфелем организации? 42. Какова роль проектного офиса в реализации стратегии развития? 43. Какие риски вы идентифицировали при реализации стратегии и как планировали их минимизировать? 44. Какие ресурсы необходимы для реализации предложенной стратегии?	ОПК-2: ИД-ОПК-2.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		45. Как вы обеспечили согласование стратегии с оперативной деятельностью организации? 46. Как вы определили показатели оценки эффективности стратегии? 47. Какие КРІ вы предложили для мониторинга реализации стратегического плана? 48. Как вы планировали проводить ревизию и актуализацию стратегии? 49. Каким образом стратегия адаптируется под внешние изменения и неопределённость? 50. Какие выводы и рекомендации вы сделали по итогам выполнения практического задания?	
81.	Устный опрос по практическому заданию 5 раздел 1: «Методы сценарного прогнозирования в условиях неопределенности»	Вопросы для устного опроса 26. Что такое сценарное прогнозирование и зачем оно нужно в проектном менеджменте? 27. В каких условиях проект требует применения сценарного подхода? 28. Какие основные типы сценариев применяются при стратегическом планировании? 29. В чём отличие сценарного планирования от классического линейного планирования? 30. Что такое «условия неопределённости» в контексте проектного управления? 31. Какие ключевые этапы включает разработка сценариев? 32. Как вы определяли внешние и внутренние факторы неопределённости для своего проекта? 33. Как вы выбирали драйверы изменений, формирующие сценарии? 34. Что такое ключевые неопределённости, и как вы их выделяли? 35. Какие источники информации вы использовали при разработке сценариев? 36. Какие методы сценарного прогнозирования вы использовали в практическом задании (например, метод Дельфи, морфологический анализ)? 37. Использовали ли вы PESTEL-анализ или SWOT-анализ в построении сценариев? 38. Как можно применить морфологический ящик в сценарном прогнозировании? 39. Какие преимущества даёт метод сценариев по сравнению с вероятностными оценками?	ПК-1: ИД-ПК-1.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		40. Использовались ли вами количественные или качественные подходы в построении сценариев? 41. Сколько сценариев вы разработали и почему? 42. Как вы оценивали влияние каждого сценария на цели и ресурсы проекта? 43. Как сценарии повлияли на структуру стратегического плана проекта? 44. Были ли среди сценариев «базовый», «оптимистичный» и «пессимистичный»? Как вы их определили? 45. Какие метрики вы использовали для сравнения между сценариями? 46. Какой из сценариев вы считаете наиболее вероятным и почему? 47. Какие риски вы выявили на основе разработанных сценариев? 48. Какие меры адаптации стратегии вы предложили для разных сценарных условий? 49. Как использование сценарного прогнозирования помогает повысить гибкость проекта? 50. Какие выводы вы сделали о значении сценарного подхода для устойчивого развития проекта?	
82.	Устный опрос по практическому заданию 6 раздел 1: «Оценка рисков и устойчивости стратегического плана»	Вопросы для устного опроса 26. Что понимается под риском в контексте стратегического планирования проекта? 27. В чём отличие стратегических рисков от операционных? 28. Какие виды рисков вы идентифицировали при разработке стратегического плана проекта? 29. Какие методы вы использовали для выявления и классификации рисков? 30. Что такое риск-матрица и как вы её применяли в задании? 31. Как вы определяли вероятность возникновения каждого риска? 32. Как оценивалось влияние рисков на достижение стратегических целей проекта? 33. Что означает термин "приемлемый уровень риска"? 34. В каких случаях проект признаётся стратегически неустойчивым? 35. Какие риски оказались критическими для устойчивости стратегического плана? 36. Какие количественные и качественные методы оценки рисков вы использовали? 37. Применяли ли вы SWOT- или PEST-анализ при оценке устойчивости стратегии? Если да, как?	ПК-1: ИД-ПК-1.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		38. Как вы использовали сценарный анализ при оценке устойчивости? 39. Что такое стресс-тестирование стратегического плана и как оно проводится? 40. Какие инструменты (программные, аналитические) вы использовали в своей работе? 41. Какие стратегии реагирования на риски вы выбрали: уклонение, передача, принятие, снижение? 42. Какие меры по повышению устойчивости стратегии вы предложили? 43. Как оценка рисков повлияла на корректировку стратегических целей проекта? 44. Как учёт рисков влияет на гибкость и адаптивность стратегического плана? 45. В каких случаях вы бы пересмотрели стратегию из-за высокой степени риска? 46. Как вы организовали систему мониторинга стратегических рисков? 47. Как часто необходимо пересматривать стратегические риски проекта? 48. Каким образом команда проекта участвует в управлении стратегическими рисками? 49. Какие выводы о надёжности и устойчивости стратегического плана вы сделали по результатам анализа? 50. Что вы можете порекомендовать для повышения устойчивости стратегического плана на будущее?	
83.	Устный опрос по практическому заданию 7 раздел 1: «Формирование стратегических KPI проекта и системы сбалансированных показателей (BSC)»	Вопросы для устного опроса 26. Что такое KPI и какую роль они играют в управлении проектами? 27. Что такое система сбалансированных показателей (BSC)? 28. Какие ключевые отличия между операционными и стратегическими KPI? 29. Зачем проекту необходима система BSC, если уже существуют проектные метрики? 30. В чём преимущество применения BSC по сравнению с традиционными системами оценки эффективности? 31. Какие четыре классические перспективы включает BSC? 32. Как вы адаптировали перспективы BSC под конкретный проект? 33. Как стратегические цели проекта отражаются в BSC? 34. Как устанавливается причинно-следственная связь между показателями?	ПК-1: ИД-ПК-1.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		35. Что означает «каскадирование целей и KPI» в рамках BSC? 36. Каковы критерии корректного стратегического KPI? 37. Какие методы вы использовали для выбора и формулировки стратегических KPI? 38. Как определить целевое значение и единицы измерения KPI? 39. Что такое SMART-критерии, и как они применяются к KPI? 40. Приведите примеры успешных стратегических KPI, которые вы использовали в задании. 41. Как осуществляется мониторинг и контроль достижения стратегических KPI? 42. Каким образом используется BSC для принятия управленческих решений? 43. Как часто необходимо пересматривать и корректировать стратегические показатели? 44. Какие риски связаны с неправильно выбранными KPI? 45. Как вовлечь команду проекта в достижение показателей BSC? 46. Как KPI в системе BSC связаны со стратегической картой проекта? 47. Как вы учитывали интересы заинтересованных сторон при разработке KPI? 48. Каким образом KPI проекта могут поддерживать конкурентные преимущества? 49. Как BSC способствует синхронизации проекта с корпоративной стратегией? 50. Какие ключевые выводы вы сделали при формировании BSC и стратегических KPI для своего проекта?	
84.	Устный опрос по практическому заданию 8 раздел 1: «Разработка стратегической карты проекта»	Вопросы для устного опроса 26. Что такое стратегическая карта проекта и какова её основная цель? 27. Какие ключевые элементы включает стратегическая карта проекта? 28. В чём отличие стратегической карты проекта от бизнес-стратегии? 29. Как стратегическая карта проекта способствует достижению целей проекта? 30. Какие уровни целей отражаются в стратегической карте? 31. Какие методики вы использовали при построении стратегической карты проекта? 32. Что такое причинно-следственные связи в стратегической карте и зачем они нужны? 33. Как в стратегической карте отражаются перспективы: финансы, клиенты, процессы, развитие?	ПК-1: ИД-ПК-1.2

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		34. Что такое сбалансированная система показателей (BSC), и как она применяется при разработке стратегической карты? 35. Какие инструменты и программное обеспечение можно использовать для визуализации карты? 36. Как вы формулировали стратегические цели проекта? 37. Чем отличаются стратегические и тактические цели на карте? 38. Какие KPI вы выбрали для оценки достижения целей проекта? 39. Как оценивалась взаимосвязь между целями различных уровней? 40. Какие критерии вы использовали для приоритизации целей в карте? 41. Как стратегическая карта проекта согласуется с миссией и стратегией компании? 42. Каким образом карта проекта помогает обеспечить стратегическое выравнивание с другими проектами? 43. Как отражены внешние вызовы и рыночные условия в стратегической карте? 44. Как стратегическая карта используется на разных стадиях жизненного цикла проекта? 45. Как часто и по каким критериям должна обновляться стратегическая карта? 46. Какие риски связаны с ошибками в построении карты и как их минимизировать? 47. Как осуществляется мониторинг выполнения стратегии по стратегической карте? 48. Каким образом карта способствует коммуникации со стейкхолдерами? 49. Какие ключевые выводы вы сделали при разработке стратегической карты вашего проекта? 50. Как бы вы улучшили стратегическую карту проекта на основе полученного опыта?	
85.	Устный опрос по практическому заданию 9 раздел 1: «Оценка конкурентных преимуществ и позиционирование 31 проекта на рынке»	Вопросы для устного опроса 26. Что понимается под конкурентными преимуществами проекта? 27. Как вы определяете позиционирование проекта на рынке? 28. В чём значение оценки конкурентных преимуществ на стадии стратегического планирования? 29. Какие существуют типы конкурентных преимуществ? 30. Как различаются краткосрочные и устойчивые конкурентные преимущества? 31. Какие методы анализа конкурентной среды вы использовали в своей работе?	ПК-1: ИД-ПК-1.2

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		32. Что такое SWOT-анализ, и как он помогает при оценке конкурентных преимуществ? 33. Как можно применить модель пяти сил Портера при оценке положения проекта на рынке? 34. Какие факторы внешней среды наиболее влияют на конкурентоспособность проекта? 35. Как анализ потребителей влияет на стратегическое позиционирование? 36. Какие метрики и показатели использовались для оценки конкурентоспособности проектов? 37. В чём заключается разница между стратегическим позиционированием и операционным? 38. Как вы определяли целевые рыночные ниши для каждого из 31 проекта? 39. Как выстраивается карта позиционирования проектов и какие оси вы использовали? 40. Чем отличается позиционирование инновационного проекта от традиционного? 41. По каким критериям вы проводили сравнительную оценку 31 проекта? 42. Как вы выявляли сильные и слабые стороны каждого проекта? 43. Какие инструменты визуализации вы использовали для отображения конкурентных позиций проектов? 44. Что означает "уникальное торговое предложение (УТП)" в контексте проекта? 45. Как вы обосновывали выбор стратегий продвижения проектов на рынке? 46. Какие стратегические рекомендации вы можете дать для укрепления конкурентных преимуществ выбранного проекта? 47. Какие риски существуют при выборе неправильной стратегии позиционирования? 48. Как позиционирование влияет на принятие решений по ресурсному обеспечению проекта? 49. Какие уроки можно извлечь из анализа 31 проекта для формирования будущего проектного портфеля? 50. В каких случаях стратегическое переориентирование проекта на другой рыночный сегмент является обоснованным?	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
86.	Устный опрос по практическому заданию 10 раздел 1: «Разработка дорожной карты реализации стратегии проекта»	Вопросы для устного опроса 26. Что такое стратегическое планирование в контексте проектного менеджмента? 27. В чём заключается назначение дорожной карты реализации стратегии проекта? 28. Чем отличается дорожная карта проекта от классического плана-графика? 29. Какие ключевые элементы должна включать дорожная карта? 30. Какие преимущества даёт наличие дорожной карты при реализации стратегии? 31. Перечислите основные этапы разработки дорожной карты проекта. 32. Как связаны цели проекта и этапы дорожной карты? 33. Что такое стратегические вехи и как они отображаются на дорожной карте? 34. Какие подходы используются для приоритизации мероприятий на дорожной карте? 35. Почему важно учитывать зависимости между этапами и задачами в дорожной карте? 36. Какие программные средства и инструменты можно использовать для построения дорожной карты? 37. Как визуализировать стратегические цели в дорожной карте? 38. Как отразить риски и неопределённости на дорожной карте проекта? 39. Какие критерии позволяют оценить реалистичность и выполнимость дорожной карты? 40. Как осуществляется контроль и корректировка дорожной карты на протяжении жизненного цикла проекта? 41. Каким образом дорожная карта проекта должна соотноситься с общей стратегией организации? 42. Как обеспечить синхронизацию дорожных карт нескольких взаимосвязанных проектов? 43. Что такое стратегическое выравнивание и как оно отражается в дорожной карте? 44. Как использовать дорожную карту для информирования заинтересованных сторон? 45. Какая информация в дорожной карте важна для высшего руководства? 46. Как учесть ожидания и интересы стейкхолдеров при построении дорожной карты?	ПК-1: ИД-ПК-1.2

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		47. Приведите пример успешной реализации проекта с использованием дорожной карты. 48. Какие ошибки могут возникнуть при разработке дорожной карты и как их избежать? 49. В каких случаях дорожная карта должна быть переработана или актуализирована? 50. Какую роль играет дорожная карта в обеспечении устойчивости проекта на стратегическом горизонте?	
87.	Индивидуальное задание по разделу 1 «Стратегическое планирование в проектном менеджменте»	Индивидуальное задание 26. Проанализировать миссию и стратегические цели выбранной организации и выявить их соответствие проектному портфелю. 27. Разработать стратегическую карту Balanced Scorecard (BSC) для проектно-ориентированной организации. 28. Выполнить SWOT-анализ среды реализации проектной деятельности компании. 29. Сформировать дерево целей проекта на основе стратегических ориентиров организации. 30. Разработать стратегию развития проектного офиса в организации на 3 года. 31. Составить стратегический план реализации проектной программы на основе выбранной бизнес-стратегии. 32. Проанализировать влияние внешних факторов макросреды (PESTEL-анализ) на реализацию проектной стратегии. 33. Выполнить стратегическое позиционирование проекта с использованием матрицы Ансоффа. 34. Построить матрицу приоритетов проектов с учетом стратегической значимости и рисков. 35. Разработать стратегию управления заинтересованными сторонами в рамках проектного портфеля. 36. Сформулировать ключевые показатели эффективности (KPI) для оценки выполнения стратегических целей проекта. 37. Разработать стратегию устойчивого развития проектной деятельности организации.	ПК-1: ИД-ПК-1.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		38. Выполнить стратегический GAP-анализ между текущим и целевым состоянием проектного управления. 39. Провести анализ соответствия проектных инициатив стратегическим драйверам развития организации. 40. Разработать стратегический план цифровой трансформации проектного управления в компании. 41. Разработать стратегию формирования проектной культуры в организации. 42. Проанализировать стратегические риски реализации проектной программы и предложить меры управления. 43. Сформировать карту заинтересованных сторон проекта в стратегическом контексте. 44. Разработать стратегию управления знаниями в проектной среде организации. 45. Выполнить сценарный анализ развития проектной деятельности организации на основе стратегических трендов. 46. Разработать план стратегического развития человеческих ресурсов в проектной деятельности. 47. Провести PESTEL-анализ и на его основе выработать проектную стратегию для компании. 48. Описать этапы формирования проектной стратегии в крупной организации на примере из практики. 49. Проанализировать кейс провала проекта из-за недостатков стратегического планирования. 50. Разработать стратегический план по интеграции ESG-подхода (экология, социальная ответственность, корпоративное управление) в систему проектного менеджмента.	
88.	Практические задания по разделу 1 «Стратегическое планирование в проектном менеджменте»	Практическое задание 26. Разработать стратегическую карту целей проекта с учетом целей организации. 27. Составить стратегический план развития проектной деятельности на 5 лет. 28. Выполнить SWOT-анализ проектной среды организации. 29. Построить матрицу BCG для оценки проектного портфеля компании.	ПК-1: ИД-ПК-1.2

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		30. Проанализировать и интерпретировать стратегию конкурентов с использованием метода PESTEL. 31. Разработать стратегические альтернативы для развития проектного офиса. 32. Сформировать приоритетную матрицу проектов на основе стратегической важности. 33. Разработать модель стратегического управления заинтересованными сторонами проекта. 34. Составить план внедрения сбалансированной системы показателей (BSC) в проектное управление. 35. Проанализировать стратегические риски портфеля проектов и предложить меры их минимизации. 36. Разработать сценарии стратегического развития проектного направления организации. 37. Оценить стратегическую привлекательность и реализуемость проектной идеи по матрице McKinsey. 38. Построить дерево стратегических целей и задач проекта. 39. Осуществить стратегическую сегментацию проектного портфеля. 40. Составить карту стратегических заинтересованных сторон с приоритетами и зонами влияния. 41. Разработать стратегию цифровизации проектного управления. 42. Проанализировать стратегические возможности роста проектной деятельности в новых регионах. 43. Составить дорожную карту внедрения стратегических изменений в проектную систему. 44. Провести стратегический GAP-анализ текущей и целевой модели управления проектами. 45. Разработать стратегию повышения зрелости проектного управления организации. 46. Сформировать комплекс KPI для оценки стратегического успеха проектного портфеля.	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		47. Разработать стратегию взаимодействия с внешними партнёрами в контексте проектов. 48. Построить модель стратегического управления программой проектов. 49. Проанализировать стратегические угрозы с помощью анализа пяти сил Портера. 50. Разработать план управления знаниями и их стратегической интеграцией в проектной среде.	
89.	Реферат по разделу 1 «Стратегическое планирование в проектном менеджменте»	Темы рефератов 26. Роль стратегического планирования в современном проектном менеджменте 27. Модели стратегического анализа в управлении проектами: сравнительный обзор 28. Использование SWOT-анализа при стратегическом обосновании проектной деятельности 29. Стратегии проектно-ориентированных организаций: от разработки до реализации 30. Стратегическое выравнивание проектов с корпоративной миссией и целями 31. Применение сбалансированной системы показателей (BSC) в стратегическом управлении проектами 32. Методика построения дерева стратегических целей проекта 33. Конкурентные стратегии в управлении проектами: применение и специфика 34. Стратегическое управление портфелем проектов в условиях неопределенности 35. Влияние внешней среды на стратегическое планирование проектной деятельности 36. Стратегическая роль проектного офиса в организации 37. Стратегическое планирование рисков в управлении проектами 38. Принципы устойчивого развития в стратегическом управлении проектами 39. Влияние цифровизации на стратегическое проектное планирование 40. Использование PESTEL-анализа в процессе стратегического обоснования проекта 41. Формирование стратегического плана инновационного проекта 42. Стратегические ошибки при инициации крупных проектов: анализ кейсов 43. Модели оценки стратегической эффективности проектных решений 44. Стратегическое управление заинтересованными сторонами в проектах 45. Внедрение ESG-принципов в стратегическое управление проектами 46. Формирование стратегии роста проектной организации	ПК-1: ИД-ПК-1.2

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		47. Роль лидерства в реализации проектной стратегии 48. Сценарное планирование в стратегическом управлении проектами 49. Инструменты стратегического мониторинга и контроля проектной деятельности 50. Стратегические вызовы и тренды в управлении проектами в XXI веке	
90.	Контрольная работа по практическому заданию 1 раздел 1: «Анализ стратегической среды проекта: внешние и внутренние факторы»	2. Вариант 3. Дайте определение стратегической среды проекта и раскройте её структуру. 4. Проанализируйте влияние политических факторов на реализацию проекта. 3. Вариант 3. Раскройте сущность внутренней среды проекта. 4. Проведите SWOT-анализ конкретного проектного кейса. 4. Вариант 3. Обоснуйте значимость анализа внешней среды на этапе стратегического планирования. 4. Приведите пример влияния технологических изменений на стратегию проекта. 5. Вариант 3. Сравните методы PESTEL- и SWOT-анализа при оценке внешней среды проекта. 4. Охарактеризуйте сильные и слабые стороны как элементы внутренней среды. 6. Вариант 3. Раскройте роль корпоративной культуры в стратегическом управлении проектом. 4. Проведите оценку социальных факторов, влияющих на проект. 7. Вариант 3. Охарактеризуйте инструмент PESTEL-анализа. 4. Проанализируйте влияние экономических факторов на стратегию проекта. 8. Вариант 3. Дайте характеристику внутренним ресурсам проекта. 4. Опишите алгоритм комплексного анализа стратегической среды. 9. Вариант 3. Как можно использовать VRIO-анализ в стратегическом планировании проекта? 4. Оцените влияние правовых факторов на жизненный цикл проекта. 10. Вариант	ПК-1: ИД-ПК-1.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		3. Проанализируйте роль заинтересованных сторон как элемента внешней среды. 4. Составьте список угроз и возможностей проекта на основе PESTEL-анализа. 11. Вариант 3. Раскройте понятие «конкурентная позиция проекта». 4. Проведите анализ сильных сторон команды проекта как фактора успеха. 12. Вариант 3. Как структура организации влияет на внутреннюю среду проекта? 4. Приведите пример внешних рисков, формирующих стратегическую среду. 13. Вариант 3. Объясните, что такое стратегическое позиционирование проекта. 4. Проанализируйте влияние информационной среды на стратегию проекта. 14. Вариант 3. Какие методы используются для диагностики внутренней среды проекта? 4. Оцените значение экологических факторов для устойчивого проектного развития. 15. Вариант 3. Как использовать данные анализа среды для выбора проектной стратегии? 4. Приведите примеры внутренних ограничений, влияющих на проект. 16. Вариант 3. Раскройте понятие «стратегическое выравнивание проекта». 4. Выполните краткий сравнительный анализ внешних факторов двух проектов. 17. Вариант 3. Определите и классифицируйте факторы внутренней среды. 4. Как глобальные тренды могут изменить стратегическую среду проекта? 18. Вариант 3. Раскройте методику стратегического сканирования среды. 4. Проанализируйте влияние цифровизации на стратегическую среду проекта. 19. Вариант 3. В чём отличие краткосрочного и долгосрочного анализа среды проекта? 4. Приведите примеры стратегических угроз из внешней среды. 20. Вариант	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		3. Объясните понятие и значение синергии в анализе внутренней среды. 4. Проанализируйте влияние демографических изменений на проект. 21. Вариант 3. Охарактеризуйте роль человеческого капитала во внутренней среде проекта. 4. Приведите примеры стратегических возможностей, формирующихся во внешней среде. 22. Вариант 3. Опишите этапы анализа стратегической среды проекта. 4. Проанализируйте влияние культурных факторов на международные проекты. 23. Вариант 3. Что такое сценарное планирование внешней среды проекта? 4. Раскройте влияние внутренней мотивации команды на успешность проекта. 24. 3. Проведите сравнительный анализ внешней среды двух отраслей. 4. Определите роль инфраструктуры в формировании внутренней среды проекта. 25. Вариант 3. Оцените вклад ИТ-инфраструктуры в стратегический потенциал проекта. 4. Проанализируйте изменения регуляторной среды и их влияние на проект. 26. Вариант 3. Опишите методы мониторинга изменений внешней среды. 4. Приведите пример стратегической адаптации проекта к внутренним ограничениям.	
91.	Контрольная работа по практическому заданию 2 раздел 1: «Построение дерева целей проекта на стратегическом уровне»	Вариант 1: 3. Опишите методы построения дерева целей проекта на стратегическом уровне. 4. Приведите пример дерева целей для социального проекта в сфере здравоохранения. Вариант 2: 3. Раскройте понятие стратегической цели проекта и её роль в проектном управлении. 4. Разработайте дерево целей для проекта цифровизации школьного образования.	ПК-1: ИД-ПК-1.2

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		Вариант 3: 3. Объясните этапы декомпозиции стратегических целей проекта. 4. Составьте дерево целей для проекта модернизации производственного процесса. Вариант 4: 3. Проанализируйте различия между стратегическими и тактическими целями проекта. 4. Постройте дерево целей для проекта по внедрению экологических стандартов. Вариант 5: 3. Как влияет миссия организации на формирование дерева целей проекта? 4. Разработайте дерево целей для проекта строительства логистического центра. Вариант 6: 3. Какие существуют правила формулирования целей при построении дерева целей? 4. Составьте дерево целей для проекта автоматизации документооборота. Вариант 7: 3. Раскройте назначение дерева целей в системе стратегического управления проектом. 4. Разработайте дерево целей для культурно-просветительского проекта. Вариант 8: 3. Объясните метод SMART и его применение при построении дерева целей. 4. Постройте дерево целей для аграрного проекта на региональном уровне. Вариант 9: 3. В чём заключается логика построения дерева целей проекта? 4. Разработайте дерево целей для проекта по развитию городской инфраструктуры. Вариант 10: 3. Назовите и охарактеризуйте ключевые элементы дерева целей. 4. Составьте дерево целей проекта по созданию инновационного продукта. Вариант 11: 3. Какие ошибки могут возникнуть при формировании дерева целей проекта? 4. Разработайте дерево целей для проекта повышения клиентского сервиса. Вариант 12:	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		3. Как обеспечить логическую согласованность дерева целей проекта? 4. Постройте дерево целей для проекта внедрения возобновляемых источников энергии. Вариант 13: 3. В чём ценность дерева целей для оценки эффективности стратегических решений? 4. Составьте дерево целей проекта по созданию мобильного приложения. Вариант 14: 3. Обоснуйте необходимость согласования дерева целей с заинтересованными сторонами. 4. Постройте дерево целей для стартапа в сфере образовательных технологий. Вариант 15: 3. Как осуществляется переход от стратегических целей к операционным задачам? 4. Разработайте дерево целей проекта по улучшению транспортной логистики. Вариант 16: 3. Раскройте функции дерева целей в стратегическом контроле проекта. 4. Составьте дерево целей проекта по строительству бизнес-инкубатора. Вариант 17: 3. Какие методики визуализации дерева целей используются в управлении проектами? 4. Разработайте дерево целей для проекта реконструкции исторического объекта. Вариант 18: 3. Как взаимосвязаны дерево целей и проектные риски? 4. Постройте дерево целей проекта повышения энергоэффективности здания. Вариант 19: 3. В чём заключается отличие дерева целей от дерева проблем? 4. Разработайте дерево целей для проекта по внедрению корпоративной системы обучения. Вариант 20: 3. Как дерево целей проекта может быть связано с бюджетированием?	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		4. Составьте дерево целей для проекта улучшения внутренней коммуникации в компании. Вариант 21: 3. Как формируются стратегические цели при работе с государственными проектами? 4. Разработайте дерево целей проекта по цифровому сопровождению туристов. Вариант 22: 3. В чём состоит роль дерева целей в стратегическом управлении инновациями? 4. Постройте дерево целей для проекта модернизации ИТ-инфраструктуры предприятия. Вариант 23: 3. Как учесть факторы внешней среды при построении дерева целей? 4. Разработайте дерево целей для проекта повышения экологической осведомлённости населения. Вариант 24: 3. Опишите процесс согласования дерева целей с корпоративной стратегией. 4. Составьте дерево целей для проекта по созданию сети коворкинг-пространств. Вариант 25: 3. В чём заключается необходимость итеративного пересмотра дерева целей? 4. Разработайте дерево целей для проекта по поддержке молодёжного предпринимательства.	
92.	Контрольная работа по практическому заданию 3 раздел 1: «SWOT-анализ как инструмент стратегического планирования»	Вариант 1: 3. Опишите методы мониторинга изменений внешней среды. 4. Приведите пример стратегической адаптации проекта к внутренним ограничениям. Вариант 2: 3. Раскройте суть SWOT-анализа и его роль в стратегическом планировании проекта. 4. Выполните краткий SWOT-анализ ИТ-проекта по созданию мобильного приложения. Вариант 3:	ПК-1: ИД-ПК-1.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		3. Какова структура SWOT-анализа и что входит в каждую из четырёх категорий? 4. Проанализируйте угрозы, которые могут повлиять на реализацию инновационного проекта. Вариант 4: 3. В чём заключается отличие SWOT-анализа от PEST-анализа? 4. Приведите пример использования SWOT-анализа в государственном проекте. Вариант 5: 3. Какие методы сбора информации используются при проведении SWOT-анализа? 4. Оцените слабые стороны проекта по внедрению CRM-системы. Вариант 6: 3. Объясните, как внутренняя и внешняя среда влияют на стратегические решения в проекте. 4. Составьте пример возможностей для проекта по строительству транспортного хаба. Вариант 7: 3. Определите взаимосвязь SWOT-анализа и процесса стратегического планирования. 4. Приведите пример сильных сторон команды проекта при реализации стартапа. Вариант 8: 3. В чём преимущества применения SWOT-анализа на ранних стадиях проекта? 4. Разработайте рекомендации по использованию сильных сторон проекта в бизнес-среде. Вариант 9: 3. Какие подходы существуют к визуализации результатов SWOT-анализа? 4. Приведите пример SWOT-анализа для экологического проекта. Вариант 10: 3. Как результаты SWOT-анализа могут повлиять на выбор стратегии проекта? 4. Выделите основные угрозы для проекта международного сотрудничества. Вариант 11: 3. Что следует учитывать при интерпретации данных SWOT-анализа?	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		4. Проанализируйте сильные и слабые стороны проекта внедрения автоматизации на предприятии. Вариант 12: 3. Опишите методику построения стратегических решений на основе SWOT-анализа. 4. Приведите пример реализации стратегии S-O (Strengths – Opportunities) в проекте. Вариант 13: 3. Какие ошибки могут возникать при проведении SWOT-анализа? 4. Проанализируйте риски, связанные с недооценкой угроз в SWOT-анализе. Вариант 14: 3. В чём состоит отличие сильных сторон от возможностей в SWOT-структуре? 4. Приведите примеры стратегий W-O (Weaknesses – Opportunities) для социального проекта. Вариант 15: 3. Как используется SWOT-анализ в процессе разработки дорожной карты проекта? 4. Проведите SWOT-анализ проекта цифровой трансформации университета. Вариант 16: 3. В чём заключается практическая ценность SWOT-анализа для руководителя проекта? 4. Проанализируйте возможности для развития проекта на основе данных внутреннего аудита. Вариант 17: 3. Какие методы количественной оценки могут применяться к SWOT-элементам? 4. Сравните сильные стороны двух альтернативных проектных решений. Вариант 18: 3. Какую роль играет SWOT-анализ при формировании конкурентных преимуществ проекта? 4. Приведите пример стратегии W-T (Weaknesses – Threats) для инновационного проекта. Вариант 19: 3. Объясните алгоритм интеграции SWOT-анализа в стратегическую карту проекта.	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		4. Постройте матрицу стратегий S-T (Strengths – Threats) для проекта реконструкции здания. Вариант 20: 3. Как обеспечить объективность данных при проведении SWOT-анализа? 4. Сформулируйте стратегические цели проекта на основе результатов SWOT-анализа. Вариант 21: 3. Обоснуйте необходимость актуализации SWOT-анализа в течение жизненного цикла проекта. 4. Проанализируйте внешние факторы, влияющие на реализацию ИТ-проекта. Вариант 22: 3. В чём заключается отличие стратегических и тактических выводов из SWOT-анализа? 4. Приведите примеры использования SWOT-анализа в крупных инфраструктурных проектах. Вариант 23: 3. Как согласовать SWOT-анализ проекта с целями заинтересованных сторон? 4. Проанализируйте влияние изменений законодательной среды на SWOT-анализ проекта. Вариант 24: 3. Какие программные инструменты применяются для проведения SWOT-анализа? 4. Приведите пример использования SWOT-анализа в международных проектах. Вариант 25: 3. Как интегрировать SWOT-анализ в систему управления проектными рисками? 4. Проанализируйте, как сильные стороны могут компенсировать слабые при разработке стратегии проекта.	
93.	Контрольная работа по практическому заданию 4 раздел 1: «Разработка стратегии развития	Вариант 1: 3. Опишите методы мониторинга изменений внешней среды. 4. Приведите пример стратегической адаптации проекта к внутренним ограничениям.	ПК-1: ИД-ПК-1.2

	проектно-ориентированной организации»	Вариант 2: 3. Что такое проектно-ориентированная организация и чем она отличается от функциональной? 4. Назовите этапы разработки стратегии развития проектной организации. Вариант 3: 3. Проанализируйте роль миссии и видения в стратегии проектной организации. 4. Опишите методы формирования стратегических целей. Вариант 4: 3. Какие стратегические подходы применимы в условиях высокой неопределённости? 4. Раскройте суть сценарного планирования в развитии проектной организации. Вариант 5: 3. Приведите примеры стратегических инициатив в проектно-ориентированной компании. 4. Как оценить эффективность реализуемой стратегии? Вариант 6: 3. Объясните различия между корпоративной и проектной стратегией. 4. Какие инструменты используются для согласования проектного портфеля со стратегией организации? Вариант 7: 3. Как SWOT-анализ используется при разработке стратегии развития организации? 4. Приведите пример стратегического плана для ИТ-компании, работающей по проектной модели. Вариант 8: 3. Какие ключевые компетенции важны для устойчивого развития проектной организации? 4. Как формируется стратегический резерв проекта? Вариант 9: 3. Обоснуйте необходимость адаптивных стратегий в проектной среде. 4. Опишите подходы к стратегическому управлению изменениями. Вариант 10: 3. Проанализируйте влияние организационной структуры на стратегию развития.	
--	--	---	--

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		4. Приведите примеры стратегических KPI для проектной организации. Вариант 11: 3. Что такое стратегическое позиционирование и как оно применяется в проектной деятельности? 4. Назовите внешние факторы, влияющие на выбор стратегии развития. Вариант 12: 3. Объясните роль лидера в процессе стратегического развития организации. 4. Приведите примеры неудачного стратегического планирования и его последствий. Вариант 13: 3. Какие подходы применяются для внедрения стратегии в корпоративную культуру? 4. Как оценить риски, связанные с реализацией стратегии? Вариант 14: 3. Как связаны стратегические цели и оперативные проектные задачи? 4. Какие барьеры могут возникнуть при реализации стратегии? Вариант 15: 3. Охарактеризуйте модель стратегического управления по концепции Hoshin Kanri. 4. Приведите пример использования этой модели в проектно-ориентированной компании. Вариант 16: 3. В чём отличие долгосрочной стратегии от краткосрочной программы развития? 4. Приведите примеры ситуаций, требующих пересмотра стратегии организации. Вариант 17: 3. Как проводится стратегическая диагностика проектной организации? 4. Приведите пример инструмента оценки уровня зрелости стратегии. Вариант 18: 3. Что такое стратегическая карта и как она формируется? 4. Опишите, как стратегическая карта помогает в управлении портфелем проектов. Вариант 19: 3. Приведите пример влияния цифровизации на стратегию проектной организации. 4. Какие технологические тренды нужно учитывать при разработке стратегии?	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		Вариант 20: 3. Как согласовать стратегию развития с интересами стейкхолдеров? 4. Приведите пример конфликта стратегических приоритетов и путей его решения. Вариант 21: 3. Обоснуйте необходимость оценки стратегической устойчивости. 4. Какие показатели свидетельствуют об успешной реализации стратегии? Вариант 22: 3. Как формируется стратегическое видение роста проектной организации? 4. Приведите примеры стратегических альянсов и их влияния на развитие. Вариант 23: 3. Раскройте роль инноваций в стратегии проектной организации. 4. Приведите примеры инновационных стратегий в строительных проектах. Вариант 24: 3. В чём особенности стратегического планирования в международных проектных организациях? 4. Приведите примеры транснациональных стратегий. Вариант 25: 3. Как применяется концепция сбалансированной системы показателей (BSC) в стратегии развития? 4. Опишите структуру стратегического отчета по модели BSC.	
94.	Контрольная работа по практическому заданию 5 раздел 1: «Методы сценарного прогнозирования в условиях неопределенности»	Вариант 1: 3. Опишите методы мониторинга изменений внешней среды. 4. Приведите пример стратегической адаптации проекта к внутренним ограничениям. Вариант 2: 3. Дайте определение сценарного прогнозирования и его роли в стратегическом управлении. 4. Перечислите основные этапы разработки сценариев развития событий. Вариант 3:	ПК-1: ИД-ПК-1.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		3. Опишите различия между детерминированным и сценарным подходом в планировании. 4. Приведите пример использования сценариев в проектной среде. Вариант 4: 3. Какие ключевые факторы неопределенности влияют на выбор сценарного подхода? 4. Как классифицируются сценарии по уровню вероятности? Вариант 5: 3. Раскройте суть метода «Дельфи» в контексте сценарного прогнозирования. 4. Приведите пример успешного применения метода «Дельфи» в управлении проектами. Вариант 6: 3. Каковы основные источники стратегической неопределенности? 4. Опишите шаги по построению базового сценария развития проекта. Вариант 7: 3. Каковы отличительные особенности стресс-сценариев? 4. Как учитывать риски при построении сценариев? Вариант 8: 3. В чём заключается метод морфологического анализа при сценарном прогнозировании? 4. Приведите пример применения морфологического анализа в проектной деятельности. Вариант 9: 3. Как используются карты неопределенности при разработке сценариев? 4. Опишите роль PESTEL-анализа в подготовке входных данных для сценариев. Вариант 10: 3. В чём заключается методология Shell при разработке сценариев? 4. Перечислите её преимущества и ограничения. Вариант 11: 3. Как проводить группировку факторов неопределенности по степени влияния?	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		4. Объясните значение ключевых факторов неопределенности в сценарном прогнозировании. Вариант 12: 3. Что такое вероятностное моделирование сценариев? 4. Как используется Монте-Карло моделирование в условиях неопределенности? Вариант 13: 3. Опишите принципы построения альтернативных сценариев. 4. Приведите пример сценарного дерева решений для проекта. Вариант 14: 3. Как учесть стратегические интересы стейкхолдеров при сценарном планировании? 4. Опишите подход к согласованию сценариев с общей стратегией проекта. Вариант 15: 3. Каковы критерии выбора сценария для реализации в проектной деятельности? 4. Обоснуйте необходимость периодического пересмотра сценариев. Вариант 16: 3. Какие программные инструменты применяются для построения сценариев? 4. Приведите примеры визуализации сценариев в управлении проектами. Вариант 17: 3. В чём заключается метод структурированного интервью в сценарном анализе? 4. Как включить экспертные оценки в процесс прогнозирования? Вариант 18: 3. Опишите роль сценарного анализа в стратегическом управлении рисками. 4. Приведите пример сценарного анализа в условиях экономической нестабильности. Вариант 19: 3. Как выстроить систему мониторинга для оценки актуальности сценариев? 4. Какие показатели указывают на необходимость корректировки сценариев? Вариант 20: 3. Как сценарное прогнозирование помогает определить стратегические приоритеты? 4. Приведите пример построения сценариев для цифровой трансформации бизнеса. Вариант 21:	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		3. Опишите принципы формирования сценариев устойчивого развития. 4. Приведите примеры применения устойчивых сценариев в энергопроектах. Вариант 22: 3. Как учитывать влияние глобальных трендов в сценарном анализе? 4. Какие факторы могут радикально изменить текущий сценарий? Вариант 23: 3. Какие методы используются для ранжирования разработанных сценариев? 4. Приведите пример оценки чувствительности сценариев к изменениям параметров. Вариант 24: 3. Как интегрировать сценарное прогнозирование в стратегический план проекта? 4. Приведите схему стратегической адаптации проекта по результатам сценарного анализа. Вариант 25: 3. Каковы ограничения и риски использования сценарного планирования? 4. Приведите пример неудачного применения сценариев в проектной деятельности и причины этого.	
95.	Контрольная работа по практическому заданию 6 раздел 1: «Оценка рисков и устойчивости стратегического плана»	Вариант 1: 3. Опишите методы мониторинга изменений внешней среды. 4. Приведите пример стратегической адаптации проекта к внутренним ограничениям. Вариант 2: 3. Какие существуют основные типы рисков, влияющих на стратегический план? 4. Как провести качественную оценку рисков на стратегическом уровне? Вариант 3: 3. Объясните понятие устойчивости стратегического плана. 4. Приведите методы количественной оценки устойчивости стратегии. Вариант 4: 3. Какие подходы применяются для ранжирования рисков в стратегическом планировании? 4. Как связаны показатели риска и показатели устойчивости?	ПК-1: ИД-ПК-1.2

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		Вариант 5: 3. Раскройте суть метода анализа чувствительности при оценке стратегических рисков. 4. Приведите пример оценки чувствительности ключевого параметра проекта. Вариант 6: 3. Что такое риск-менеджмент в контексте стратегического планирования? 4. Опишите цикл управления рисками на уровне стратегического плана. Вариант 7: 3. Как использовать SWOT-анализ для выявления рисков и угроз стратегии? 4. Какие меры снижения рисков применимы на стратегическом уровне? Вариант 8: 3. Опишите методы построения сценариев для оценки устойчивости стратегии. 4. Как анализ сценариев помогает выявить уязвимости стратегического плана? Вариант 9: 3. Какие инструменты используются для количественного анализа рисков? 4. Объясните применение метода Монте-Карло для оценки устойчивости. Вариант 10: 3. В чем заключается роль стейкхолдеров в оценке рисков стратегии? 4. Как обеспечить вовлечение заинтересованных сторон в процесс оценки устойчивости? Вариант 11: 3. Что такое риск-аппетит организации и как он влияет на стратегическое планирование? 4. Опишите пример стратегической адаптации плана с учетом риск-аппетита. Вариант 12: 3. Перечислите показатели, характеризующие устойчивость стратегического плана. 4. Как провести аудит устойчивости стратегии? Вариант 13: 3. Опишите метод экспертных оценок в оценке рисков и устойчивости. 4. Приведите пример использования экспертного опроса в стратегическом анализе.	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		Вариант 14: 3. Какие существуют методы визуализации рисков в стратегическом планировании? 4. Как использовать матрицу рисков для принятия решений? Вариант 15: 3. Объясните процесс формирования плана мероприятий по управлению рисками. 4. Как оценить эффективность таких мероприятий? Вариант 16: 3. Какие показатели устойчивости важны для долгосрочных стратегий? 4. Опишите подходы к мониторингу и контролю устойчивости. Вариант 17: 3. В чем особенности оценки стратегических рисков в условиях высокой неопределенности? 4. Приведите примеры методов управления такими рисками. Вариант 18: 3. Как влияет внешняя среда на устойчивость стратегического плана? 4. Опишите методы адаптации стратегии под изменения внешних условий. Вариант 19: 3. Что такое стресс-тестирование стратегического плана? 4. Приведите пример проведения стресс-теста на практике. Вариант 20: 3. Как интегрировать оценку рисков в процесс стратегического управления? 4. Какие IT-инструменты помогают в оценке и мониторинге рисков? Вариант 21: 3. Опишите основные этапы оценки устойчивости стратегического плана. 4. Какие критерии используются для принятия решения о корректировке стратегии? Вариант 22: 3. Как учесть вероятностный характер событий при оценке рисков? 4. Объясните использование дерева решений для выбора стратегических альтернатив. Вариант 23:	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		3. Какие ошибки чаще всего допускаются при оценке рисков стратегии? 4. Как их избежать? Вариант 24: 3. Объясните взаимосвязь между риском и неопределенностью в стратегическом планировании. 4. Приведите пример стратегического решения в условиях неопределенности. Вариант 25: 3. Как проводить анализ чувствительности для оценки влияния внешних факторов? 4. Опишите способы повышения устойчивости стратегии на основе результатов анализа.	
96.	Контрольная работа по практическому заданию 7 раздел 1: «Формирование стратегических KPI проекта и системы сбалансированных показателей (BSC)»	Вариант 1: 3. Опишите методы мониторинга изменений внешней среды. 4. Приведите пример стратегической адаптации проекта к внутренним ограничениям. Вариант 2: 3. Что такое KPI и как они применяются в управлении проектами? 4. Объясните основные принципы построения сбалансированной системы показателей (BSC). Вариант 3: 3. Как определить стратегические KPI для проекта? 4. Какие категории показателей включаются в BSC? Вариант 4: 3. Опишите этапы формирования системы KPI на стратегическом уровне проекта. 4. Как связать KPI с целями проекта? Вариант 5: 3. Как использовать BSC для оценки эффективности проектного управления? 4. Приведите пример KPI, отражающего финансовую перспективу проекта. Вариант 6: 3. Какие показатели входят в перспективу "Клиенты" системы BSC? 4. Как оценить влияние KPI на достижение стратегических целей проекта?	ПК-1: ИД-ПК-1.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		Вариант 7: 3. Объясните роль KPI в процессе стратегического планирования проекта. 4. Какие существуют методы количественной оценки KPI? Вариант 8: 3. Как обеспечить взаимосвязь между KPI и задачами проекта? 4. Приведите примеры стратегических KPI для инновационного проекта. Вариант 9: 3. Опишите процесс сбора и анализа данных для расчёта KPI. 4. Как настроить систему мониторинга для BSC? Вариант 10: 3. Какие риски связаны с неправильным выбором KPI? 4. Как корректировать KPI в процессе реализации проекта? Вариант 11: 3. В чем преимущества использования BSC для стратегического управления проектом? 4. Как связать показатели эффективности проекта с общекорпоративными целями? Вариант 12: 3. Опишите примеры KPI для перспективы "Внутренние бизнес-процессы" в BSC. 4. Как оценить влияние организационной культуры на выбор KPI? Вариант 13: 3. Какие существуют подходы к формализации и стандартизации KPI? 4. Какова роль обратной связи в системе BSC? Вариант 14: 3. Объясните, как BSC способствует достижению стратегической гибкости проекта. 4. Приведите пример использования BSC в многопроектной среде. Вариант 15: 3. Как связать KPI с управлением рисками в проекте? 4. Опишите методы визуализации данных BSC для менеджеров. Вариант 16: 3. Какие критерии отбора ключевых показателей эффективности?	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		4. Как оценить достижимость KPI и установить целевые значения? Вариант 17: 3. Опишите этапы внедрения системы BSC в проектной организации. 4. Какие инструменты автоматизации используются для управления KPI? Вариант 18: 3. Как определить взаимосвязь между KPI и мотивацией команды проекта? 4. Приведите примеры KPI, связанных с развитием компетенций сотрудников. Вариант 19: 3. В чем особенности разработки KPI для стратегических и тактических целей? 4. Как проводить анализ эффективности системы BSC? Вариант 20: 3. Какие показатели входят в перспективу "Обучение и развитие" BSC? 4. Как адаптировать систему BSC под изменения в проектной среде? Вариант 21: 3. Опишите процесс согласования KPI с заинтересованными сторонами проекта. 4. Как использовать KPI для принятия управленческих решений? Вариант 22: 3. Какие методы оценки сбалансированности системы показателей применяются в BSC? 4. Как оценить влияние внешних факторов на показатели KPI? Вариант 23: 3. Как интегрировать систему BSC с другими инструментами стратегического управления? 4. Приведите примеры ошибок при формировании KPI и способы их избегания. Вариант 24: 3. Объясните понятие «стратегический драйвер» и его связь с KPI. 4. Как использовать BSC для оценки устойчивости проекта? Вариант 25: 3. Какие требования предъявляются к визуализации KPI в системе BSC? 4. Опишите роль коммуникаций в эффективном использовании KPI и BSC.	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
97.	Контрольная работа по практическому заданию 8 раздел 1: «Разработка стратегической карты проекта»	Вариант 1: - Опишите методы мониторинга изменений внешней среды. - Приведите пример стратегической адаптации проекта к внутренним ограничениям. Вариант 2: - Что такое стратегическая карта проекта и какова ее роль в управлении проектом? - Опишите ключевые элементы, которые должны быть включены в стратегическую карту проекта. Вариант 3: - Какие перспективы традиционно используются при построении стратегической карты? - Объясните, как стратегическая карта помогает согласовать цели проекта с корпоративной стратегией. Вариант 4: - Опишите процесс формирования целей в стратегической карте проекта. - Как связать стратегические цели с показателями эффективности? Вариант 5: - В чем преимущества использования стратегической карты для управления проектами? - Приведите пример построения причинно-следственных связей на стратегической карте. Вариант 6: - Как определить приоритеты целей при разработке стратегической карты? - Опишите роль заинтересованных сторон в формировании стратегической карты. Вариант 7: - Какие ошибки могут возникнуть при разработке стратегической карты проекта? - Как избежать несогласованности целей при построении карты? Вариант 8: - Как стратегическая карта способствует коммуникации внутри проектной команды?	ПК-1: ИД-ПК-1.2

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		4. Опишите методы визуализации стратегической карты проекта. Вариант 9: 3. Как использовать стратегическую карту для оценки прогресса реализации проекта? 4. Какие метрики лучше всего подходят для включения в стратегическую карту? Вариант 10: 3. Опишите этапы внедрения стратегической карты в проектный менеджмент. 4. Как связать стратегическую карту с системой сбалансированных показателей (BSC)? Вариант 11: 3. Какие перспективы в стратегической карте чаще всего отражают финансовые цели проекта? 4. Объясните, как оценить эффективность стратегической карты. Вариант 12: 3. Как разработать стратегическую карту для инновационного проекта? 4. Опишите связь между миссией проекта и стратегической картой. Вариант 13: 3. Какие подходы применяются для обновления стратегической карты в ходе реализации проекта? 4. Приведите пример влияния внешних факторов на стратегическую карту проекта. Вариант 14: 3. Как стратегическая карта помогает выявлять ключевые области риска проекта? 4. Опишите роль обратной связи в корректировке стратегической карты. Вариант 15: 3. В чем разница между стратегической картой и дорожной картой проекта? 4. Как обеспечить согласованность стратегической карты с тактическими планами? Вариант 16: 3. Опишите принципы построения стратегической карты в условиях высокой неопределенности. 4. Как стратегическая карта поддерживает принятие управленческих решений?	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		Вариант 17: 3. Как оценить взаимосвязи между целями на стратегической карте? 4. Приведите пример использования стратегической карты в мультипроектной среде. Вариант 18: 3. Какие инструменты и программные решения применяются для разработки стратегической карты? 4. Как стратегическая карта отражает долгосрочные и краткосрочные цели проекта? Вариант 19: 3. Опишите процесс согласования стратегической карты с ключевыми заинтересованными сторонами. 4. Какие методы используются для визуализации стратегической карты? Вариант 20: 3. Как стратегическая карта может способствовать развитию проектной культуры в организации? 4. Опишите связь стратегической карты и системы мотивации проектной команды. Вариант 21: 3. В чем заключается роль стратегической карты в управлении изменениями в проекте? 4. Как обеспечить адаптивность стратегической карты к изменениям внешней среды? Вариант 22: 3. Опишите примеры стратегических целей, отражаемых на карте для IT-проекта. 4. Как интегрировать стратегическую карту с другими инструментами управления проектом? Вариант 23: 3. Как оценить результативность использования стратегической карты в проектном управлении? 4. Приведите пример, когда стратегическая карта помогла выявить узкие места проекта. Вариант 24:	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		3. Какие подходы к коммуникации результатов стратегической карты применяются в проекте? 4. Как обеспечить прозрачность целей и задач через стратегическую карту? Вариант 25: 3. Опишите ключевые отличия стратегической карты от классической SWOT-аналитики. 4. Как стратегическая карта способствует достижению конкурентных преимуществ проекта?	
98.	Контрольная работа по практическому заданию 9 раздел 1: «Оценка конкурентных преимуществ и позиционирование 31 проекта на рынке»	Вариант 1: 3. Опишите методы мониторинга изменений внешней среды. 4. Приведите пример стратегической адаптации проекта к внутренним ограничениям. Вариант 2: 3. Что понимается под конкурентным преимуществом проекта? 4. Как определить целевой рынок для позиционирования проекта? Вариант 3: 3. Опишите основные методы анализа конкурентных преимуществ проекта. 4. Какие факторы влияют на выбор стратегии позиционирования проекта? Вариант 4: 3. Как SWOT-анализ помогает в оценке конкурентных преимуществ? 4. Опишите этапы разработки стратегии позиционирования проекта. Вариант 5: 3. Приведите примеры рыночных факторов, влияющих на позиционирование проекта. 4. Как использовать карту восприятия (perceptual map) для оценки конкурентных позиций? Вариант 6: 3. В чем разница между уникальным торговым предложением (УТП) и конкурентным преимуществом? 4. Опишите роль брендинга в позиционировании проекта на рынке.	ПК-1: ИД-ПК-1.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		Вариант 7: 3. Какие существуют типы конкурентных преимуществ? 4. Как провести анализ конкурентов для оценки позиций проекта? Вариант 8: 3. Опишите методы количественной оценки конкурентных преимуществ проекта. 4. Какие риски могут возникнуть при неправильном позиционировании проекта? Вариант 9: 3. Как оценить устойчивость конкурентных преимуществ проекта? 4. Приведите пример успешной стратегии позиционирования проекта на рынке. Вариант 10: 3. Какие инструменты используются для мониторинга конкурентной среды? 4. Как изменения в потребительском поведении влияют на позиционирование проекта? Вариант 11: 3. Объясните понятие «ценностное предложение» в контексте проектного менеджмента. 4. Как стратегическое позиционирование проекта влияет на его жизненный цикл? Вариант 12: 3. Какие показатели эффективности используются для оценки конкурентных преимуществ? 4. Опишите процесс корректировки стратегии позиционирования на основе рыночной информации. Вариант 13: 3. Как интегрировать анализ конкурентов и оценку собственных преимуществ в стратегический план? 4. Какие внешние факторы необходимо учитывать при позиционировании проекта? Вариант 14: 3. Опишите роль инноваций в формировании конкурентных преимуществ проекта. 4. Как оценить воздействие ценовой политики на позиционирование проекта? Вариант 15:	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		3. Какие методы сбора информации используются для оценки конкурентной среды? 4. Как стратегическое позиционирование способствует достижению целей проекта? Вариант 16: 3. Приведите примеры стратегий дифференциации проекта на рынке. 4. Как использовать модель Портера для анализа конкурентных преимуществ? Вариант 17: 3. Какие внутренние ресурсы проекта влияют на его конкурентоспособность? 4. Как построить матрицу позиционирования для оценки конкурентных преимуществ? Вариант 18: 3. Опишите влияние технологических трендов на конкурентные преимущества проекта. 4. Какова роль маркетинговых коммуникаций в позиционировании проекта? Вариант 19: 3. Какие методы оценки рисков применяются при анализе конкурентной среды? 4. Как адаптировать стратегию позиционирования проекта в условиях динамичного рынка? Вариант 20: 3. Объясните значение понятия «барьеры входа» в оценке конкурентных преимуществ. 4. Как оценить влияние партнерств и альянсов на позиционирование проекта? Вариант 21: 3. Как оценить долговременную устойчивость конкурентных преимуществ проекта? 4. Какие методы используются для выявления целевой аудитории при позиционировании? Вариант 22: 3. Опишите роль качества продукта или услуги в формировании конкурентных преимуществ. 4. Как провести сегментацию рынка для точного позиционирования проекта? Вариант 23:	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		3. Какие существуют стратегии реагирования на действия конкурентов? 4. Как использовать данные о клиентах для оптимизации позиционирования проекта? Вариант 24: 3. Опишите влияние регуляторных факторов на конкурентоспособность проекта. 4. Как сформировать убедительное ценностное предложение для проекта? Вариант 25: 3. Какие метрики использовать для оценки эффективности стратегии позиционирования? 4. Как оценить влияние социальных и культурных факторов на позиционирование проекта?	
99.	Контрольная работа по практическому заданию 10 раздел 1: «Разработка дорожной карты реализации стратегии проекта»	Вариант 1: 3. Опишите методы мониторинга изменений внешней среды. 4. Приведите пример стратегической адаптации проекта к внутренним ограничениям. Вариант 2: 3. Что такое дорожная карта реализации стратегии проекта и какова ее основная цель? 4. Какие ключевые этапы включает разработка дорожной карты проекта? Вариант 3: 3. Опишите процесс определения приоритетов задач в дорожной карте проекта. 4. Как учитывать риски при формировании дорожной карты реализации стратегии? Вариант 4: 3. Какие инструменты используются для визуализации дорожной карты проекта? 4. Как связать дорожную карту проекта с целями стратегического плана? Вариант 5: 3. Опишите роль заинтересованных сторон в процессе разработки дорожной карты. 4. Как определить критические точки контроля в дорожной карте реализации? Вариант 6:	ПК-1: ИД-ПК-1.2

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		3. Какие методы используются для оценки ресурсов при создании дорожной карты проекта? 4. Как обеспечить гибкость дорожной карты при изменении внешних условий? Вариант 7: 3. Как разработать временные рамки для этапов стратегии в дорожной карте? 4. Опишите способы интеграции тактических задач в стратегическую дорожную карту. Вариант 8: 3. Какие показатели эффективности включают в дорожную карту реализации стратегии? 4. Как использовать дорожную карту для коммуникации с командой проекта? Вариант 9: 3. Опишите принципы приоритизации действий в дорожной карте проекта. 4. Как контролировать выполнение дорожной карты и вносить коррективы? Вариант 10: 3. В чем отличие дорожной карты реализации стратегии от плана проекта? 4. Какие риски могут повлиять на успешное выполнение дорожной карты? Вариант 11: 3. Опишите этапы идентификации ключевых результатов (milestones) в дорожной карте. 4. Как учитывать внутренние и внешние факторы при корректировке дорожной карты? Вариант 12: 3. Какие подходы применяются для согласования дорожной карты с бюджетом проекта? 4. Опишите роль мониторинга и отчетности в реализации дорожной карты. Вариант 13: 3. Как можно использовать Agile-подходы при создании дорожной карты стратегии? 4. Какие инструменты ИТ-поддержки помогают управлять дорожной картой проекта?	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		Вариант 14: 3. Опишите процесс анализа и устранения узких мест (bottlenecks) в дорожной карте. 4. Как обеспечить участие всех ключевых сотрудников в реализации дорожной карты? Вариант 15: 3. Как связать дорожную карту реализации стратегии с системой сбалансированных показателей (BSC)? 4. Какие методы коммуникации эффективны при презентации дорожной карты заинтересованным сторонам? Вариант 16: 3. Опишите использование сценарного планирования при разработке дорожной карты. 4. Как оценить прогресс проекта на основании выполнения этапов дорожной карты? Вариант 17: 3. Какие критерии должны использоваться для оценки успешности дорожной карты? 4. Как интегрировать изменения в стратегию проекта в существующую дорожную карту? Вариант 18: 3. Опишите особенности управления конфликтами при согласовании дорожной карты. 4. Как обеспечить прозрачность и доступность дорожной карты для всех участников проекта? Вариант 19: 3. Какие показатели риска включаются в дорожную карту реализации стратегии? 4. Как организовать обратную связь по дорожной карте с командой и заинтересованными сторонами? Вариант 20: 3. Как разработать механизм реагирования на отклонения от дорожной карты? 4. Опишите способы оптимизации сроков выполнения этапов дорожной карты. Вариант 21:	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		3. Как оценить влияние внешних изменений на план дорожной карты проекта? 4. Какие подходы используются для управления ресурсами при реализации дорожной карты? Вариант 22: 3. Опишите процесс согласования дорожной карты с корпоративной стратегией организации. 4. Как использовать показатели KPI для контроля реализации дорожной карты? Вариант 23: 3. Какие методы мотивации сотрудников можно применить для успешной реализации дорожной карты? 4. Как обеспечить качество исполнения задач согласно дорожной карте? Вариант 24: 3. Опишите влияние технологических факторов на формирование дорожной карты реализации стратегии. 4. Как организовать регулярные ревизии и обновления дорожной карты? Вариант 25: 3. Как связать дорожную карту проекта с управлением изменениями? 4. Опишите роль лидерства в успешной реализации дорожной карты стратегии.	
100.	Дискуссия по практическому заданию 1 раздел 2: «Планирование потребностей в ресурсах проекта»	Вопросы для дискуссии: 26. Влияние точности планирования ресурсов на успех проекта. 27. Как оценивать потребности в людских ресурсах на разных этапах проекта? 28. Баланс между дефицитом и избыточностью ресурсов в проектном управлении. 29. Инструменты и методы для прогнозирования материальных ресурсов проекта. 30. Роль автоматизированных систем в планировании ресурсов. 31. Как учитывать риски нехватки ресурсов в планировании проекта? 32. Методы приоритизации распределения ограниченных ресурсов. 33. Использование Agile-подходов в динамическом планировании ресурсов. 34. Влияние корпоративной культуры на процессы планирования ресурсов. 35. Особенности планирования финансовых ресурсов в условиях неопределенности. 36. Эффективность привлечения внешних ресурсов и подрядчиков в проекте.	ОПК-2: ИД-ОПК-2.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		37. Взаимосвязь между планированием ресурсов и управлением сроками проекта. 38. Как планировать ресурсы для мультипроектного управления? 39. Использование модели критической цепи для оптимизации потребностей в ресурсах. 40. Влияние цифровизации и новых технологий на процессы ресурсного планирования. 41. Методы оценки производительности и загрузки команды в проекте. 42. Как адаптировать план ресурсов при изменениях в проектных требованиях? 43. Роль коммуникации в координации ресурсного планирования. 44. Управление конфликтами при распределении ограниченных ресурсов. 45. Этические аспекты распределения ресурсов в проектном менеджменте. 46. Практики устойчивого использования ресурсов в проектном планировании. 47. Планирование потребностей в ресурсах в международных проектах. 48. Влияние внешних экономических факторов на планирование ресурсов. 49. Как интегрировать планирование ресурсов с управлением рисками проекта? 50. Будущее планирования ресурсов: тренды и инновации в управлении проектами.	
101.	Дискуссия по практическому заданию 2 раздел 2: «Оценка трудоёмкости проектных работ и составление календарного плана»	Вопросы для дискуссии: 26. Какие методы существуют для оценки трудоёмкости проектных работ? 27. Чем отличается оценка трудоёмкости на разных стадиях проекта (проектирование, реализация)? 28. Как правильно учитывать непредвиденные риски при расчёте трудоёмкости? 29. Какие факторы влияют на точность оценки трудоёмкости? 30. Как правильно делить проект на этапы для удобства составления календарного плана? 31. Какие инструменты помогают в составлении календарного плана для комплексных проектов? 32. Как согласовывать трудоёмкость с ограничениями по времени и бюджету? 33. Что такое критический путь в календарном плане и как он влияет на оценку трудоёмкости? 34. Как использовать диаграмму Ганта для оценки трудоёмкости? 35. Как на основе трудоёмкости составить график распределения ресурсов по проекту?	ОПК-2: ИД-ОПК-2.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		36. Какие ошибки чаще всего допускаются при расчёте трудоёмкости? 37. Как учитывать зависимость задач друг от друга при составлении календарного плана? 38. Что такое метод критической цепи, и как он помогает в планировании трудозатрат? 39. Как определить длительность отдельных этапов проекта с учётом трудоёмкости? 40. Как и на каком этапе проекта необходимо проводить пересмотр оценки трудоёмкости? 41. В чём заключается важность грамотного расчёта трудоёмкости для соблюдения сроков? 42. Какие виды календарных планов существуют и в чем их различия? 43. Как учитывать возможность параллельного выполнения задач при составлении календарного плана? 44. Что такое резерв времени в календарном плане, и как его рассчитывать? 45. Как правильно учитывать человеческий фактор в трудоёмкости проектных работ? 46. Какие риски могут возникнуть из-за неверной оценки трудоёмкости на начальном этапе? 47. Как определить, насколько реалистичен ваш календарный план в условиях неопределенности? 48. Какие инструменты автоматизации могут быть использованы для оценки трудоёмкости и составления календарного плана? 49. Как правильно распределять ответственность за выполнение задач в календарном плане? 50. Как оценка трудоёмкости влияет на общую оценку эффективности управления проектом?	
102.	Дискуссия по практическому заданию 3 раздел 2:	Вопросы для дискуссии: 26. В чем ключевое различие между методами PERT и CPM? 27. Какую роль играют графики PERT и CPM в процессе управления проектами?	ОПК-2: ИД-ОПК-2.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
	«Сетевое планирование раздел 2: построение графиков PERT и CPM»	28. Какие данные необходимо собрать для построения графика PERT? 29. Как определить критический путь в методе CPM? 30. Какие типы задач или процессов могут быть эффективно спланированы с использованием метода PERT? 31. В чем заключаются преимущества и недостатки метода CPM? 32. Как в PERT учитывать неопределенности и риски при оценке времени выполнения задач? 33. Какие основные этапы включает процесс построения графиков PERT и CPM? 34. Как определить длительность каждого этапа проекта в графике CPM? 35. Как в графиках PERT и CPM учитываются зависимости между задачами? 36. Как методы PERT и CPM могут быть использованы для оптимизации ресурсов в проекте? 37. Какие инструменты и программные пакеты наиболее эффективны для построения графиков PERT и CPM? 38. Как учитывать временные резервуары в графиках PERT и CPM? 39. Как метод PERT помогает в управлении проектами с высоким уровнем неопределенности? 40. Какие преимущества дает использование метода CPM при строгих сроках выполнения проекта? 41. Как с помощью графиков PERT и CPM можно анализировать возможные задержки в проекте? 42. Как вычисляются запасы времени для задач в графике PERT? 43. Как учитывать ресурсы при построении графиков PERT и CPM? 44. Какова роль оценки вероятности завершения задачи в методе PERT? 45. Какие ограничения могут возникнуть при использовании методов PERT и CPM в реальных проектах? 46. Как определить критический путь с помощью метода PERT и CPM, если проект имеет несколько зависимых путей? 47. Как можно адаптировать методы PERT и CPM для гибкой (agile) разработки проектов?	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		48. Как часто следует пересматривать графики PERT и CPM в процессе реализации проекта? 49. Какие типичные ошибки могут возникнуть при построении графиков PERT и CPM? 50. Как с помощью графиков PERT и CPM можно эффективно управлять изменениями и корректировать проект в процессе выполнения?	
103.	Дискуссия по практическому заданию 4 раздел 2: «Разработка производственной программы на тактическом горизонте»	Вопросы для дискуссии: 26. Что такое тактическое планирование в контексте разработки производственной программы? 27. Каковы ключевые отличия тактического планирования от стратегического и операционного? 28. Какие основные этапы включает разработка производственной программы на тактическом горизонте? 29. Как на тактическом горизонте определяется объём производства и его временные рамки? 30. Какие факторы влияют на разработку производственной программы на тактическом горизонте? 31. Как учитывать изменения спроса и рыночной ситуации при разработке производственной программы? 32. В чем заключается важность разработки производственной программы для эффективного управления производственными ресурсами? 33. Как прогнозирование потребности в материалах и сырье связано с тактическим планированием? 34. Какова роль методов оценки рисков в процессе разработки производственной программы? 35. Как учитывать производственные мощности и ограничения при формировании производственной программы? 36. Какие параметры необходимо учитывать при определении сроков производства на тактическом горизонте?	ОПК-2: ИД-ОПК-2.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		37. Как разрабатываются балансировка и оптимизация производства на тактическом горизонте? 38. Какие методы используются для анализа эффективности разработки производственной программы? 39. Как составление производственной программы на тактическом горизонте влияет на финансовые результаты компании? 40. Какую роль в разработке производственной программы играет анализ текущих и будущих производственных мощностей? 41. Как интегрировать данные о технологических процессах в процесс разработки производственной программы? 42. Какие подходы к планированию объёмов производства существуют на тактическом уровне? 43. Как оценка производственных рисков помогает в составлении эффективной производственной программы? 44. Как оптимизировать использование трудовых ресурсов в рамках производственной программы? 45. Как учитывать логистические ограничения и возможности при разработке производственной программы? 46. Как внешние факторы (экономические кризисы, изменения в законодательстве) могут повлиять на производственную программу на тактическом горизонте? 47. Какую роль в разработке производственной программы играет межфункциональное взаимодействие между различными подразделениями компании? 48. Как измерять успешность реализации производственной программы в краткосрочной перспективе? 49. Какие методы используются для оценки и контроля исполнения производственной программы? 50. Как с помощью производственной программы на тактическом горизонте можно управлять загрузкой оборудования и минимизировать простои?	
104.	Дискуссия по практическому	Вопросы для дискуссии:	ПК-1: ИД-ПК-1.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
	заданию 5 раздел 2: «Планирование загрузки производственных мощностей»	26. Что такое планирование загрузки производственных мощностей, и почему оно важно для эффективного управления проектами? 27. Какие основные методы планирования загрузки производственных мощностей существуют? 28. Как определяются производственные мощности на конкретном предприятии? 29. Как влияет сезонность на загрузку производственных мощностей? 30. Какие факторы следует учитывать при оценке текущей загрузки производственных мощностей? 31. Как прогнозировать будущую загрузку производственных мощностей с учётом изменений спроса? 32. В чем заключаются основные трудности при планировании загрузки мощностей в условиях неопределенности? 33. Как интегрировать данные о наличии ресурсов и их производительности в процесс планирования загрузки мощностей? 34. Как рассчитывается загрузка производственных мощностей для различных типов производства (серийное, поточное, индивидуальное)? 35. Какие подходы можно использовать для балансировки загрузки производственных мощностей между различными подразделениями предприятия? 36. Как учитывать производственные простои при планировании загрузки мощностей? 37. Какие инструменты могут быть использованы для автоматизации планирования загрузки производственных мощностей? 38. Как распределять задачи и заказы между различными производственными линиями и цехами на основе их загрузки? 39. Как использовать методы оптимизации для увеличения загрузки производственных мощностей? 40. Какие проблемы могут возникнуть, если загрузка мощностей не соответствует реальному спросу? 41. Как учесть ограничения по времени и ресурсам при планировании загрузки мощностей?	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		42. Как планировать загрузку мощностей в условиях высокой неопределенности и изменения внешней ситуации? 43. Как учитывать технологические и логистические ограничения при распределении нагрузки на производственные мощности? 44. Как в процессе планирования загрузки мощностей можно минимизировать излишки и дефицит производственных мощностей? 45. Как влияет человеческий фактор на планирование и загрузку производственных мощностей? 46. Каковы ключевые показатели эффективности (KPI) для оценки загрузки производственных мощностей? 47. Как планирование загрузки мощностей связано с общим стратегическим планированием предприятия? 48. Как использование системы планирования ERP может улучшить процесс загрузки производственных мощностей? 49. Как перераспределение задач и оптимизация процессов могут повлиять на улучшение загрузки производственных мощностей? 50. Какие меры могут быть приняты для предотвращения перегрузки производственных мощностей в период пиковой нагрузки?	
105.	Дискуссия по практическому заданию 6 раздел 2: «Планирование материально-технического обеспечения проекта»	Вопросы для дискуссии: 26. Что включает в себя процесс планирования материально-технического обеспечения проекта? 27. Какие основные цели ставятся при планировании материально-технического обеспечения? 28. Как правильно определить потребность в материально-технических ресурсах для проекта? 29. Каков процесс составления перечня материально-технических ресурсов, необходимых для реализации проекта? 30. Какие методы могут быть использованы для прогнозирования потребности в материалах и оборудовании?	ПК-1: ИД-ПК-1.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		31. Как учитывать сроки поставок материалов и оборудования при планировании материально-технического обеспечения? 32. Как интегрировать планирование материально-технического обеспечения с другими видами планирования в проекте (например, с графиками работ)? 33. Какие риски могут возникнуть при несоответствии планируемых и фактических объёмов поставок? 34. Как с помощью анализа минимизировать затраты на закупку материалов и оборудования для проекта? 35. Как учитывать возможные изменения в проекте, которые могут повлиять на материально-техническое обеспечение? 36. Какие способы можно использовать для управления запасами материалов и оборудования на протяжении проекта? 37. Как выбрать поставщиков для закупки материалов и оборудования для проекта? 38. Как в процессе планирования материально-технического обеспечения учитывать особенности логистики? 39. Какие инструменты и системы могут помочь в управлении материально-техническим обеспечением проекта? 40. Как координировать работу с поставщиками для обеспечения своевременных поставок на разных стадиях проекта? 41. Как проводить анализ стоимости материалов и оборудования для определения оптимальных решений? 42. Как планировать транспортировку материалов и оборудования, особенно если проект требует поставок из разных регионов или стран? 43. Как управлять рисками, связанными с задержками поставок или нехваткой материалов и оборудования? 44. Какие факторы следует учитывать при планировании закупок, если проект имеет долгосрочный характер? 45. Как учитывать технические характеристики материалов и оборудования при их выборе для проекта?	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		46. Как правильно распределить материально-технические ресурсы между различными фазами проекта? 47. Какие методы используются для оценки и контроля запасов материалов на протяжении выполнения проекта? 48. Как влияют изменения в производственных требованиях на планирование материально-технического обеспечения? 49. Как планирование материально-технического обеспечения связано с оценкой стоимости проекта и управлением бюджетом? 50. Какие стандарты и нормативы следует учитывать при планировании закупок и поставок материалов для проекта?	
106.	Дискуссия по практическому заданию 7 раздел 2: «Определение себестоимости проекта и планирование затрат»	Вопросы для дискуссии: 26. Что включает в себя процесс определения себестоимости проекта? 27. Какие основные компоненты составляют себестоимость проекта? 28. Как правильно классифицировать затраты на проект на постоянные и переменные? 29. В чем разница между прямыми и косвенными затратами, и как их учитывать при расчёте себестоимости? 30. Какие методы используются для оценки и расчёта себестоимости проекта? 31. Как учитывать непредвиденные расходы при планировании затрат на проект? 32. Какую роль в определении себестоимости играет планирование трудовых затрат? 33. Как учитывать затраты на материалы и оборудование при расчёте себестоимости проекта? 34. Как планировать затраты на логистику и транспортировку в рамках проекта? 35. Какие риски могут повлиять на расчёт себестоимости проекта и как их минимизировать? 36. Какова роль амортизации и износа в расчёте затрат на проект? 37. Как учитывать налоги, пошлины и другие обязательные платежи при определении себестоимости?	ПК-1: ИД-ПК-1.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		38. Как построить систему учёта затрат для эффективного контроля себестоимости на всех этапах проекта? 39. Какие методы распределения косвенных затрат наиболее эффективны для крупных проектов? 40. Как влияет инфляция и изменение цен на рынке на расчёт себестоимости проекта? 41. Как планирование затрат помогает в определении рентабельности проекта? 42. Как эффективно управлять расходами, чтобы не превышать запланированную себестоимость? 43. Как проводить контроль затрат на протяжении выполнения проекта для соблюдения бюджета? 44. Как учесть стоимость риска и непредвиденные обстоятельства при планировании затрат на проект? 45. Как взаимодействие с поставщиками и подрядчиками влияет на определение себестоимости проекта? 46. Как определение себестоимости влияет на принятие решений о дальнейшем финансировании проекта? 47. Как использовать методы анализа чувствительности для оценки возможных колебаний себестоимости? 48. Какие показатели рентабельности и финансовой эффективности проекта можно использовать для оценки его себестоимости? 49. Как учёт человеческих ресурсов (зарплата, обучение, командировки) влияет на общие затраты проекта? 50. Как сплочённая команда и правильное распределение задач влияют на сокращение затрат и улучшение себестоимости проекта?	
107.	Дискуссия по практическому заданию 8 раздел 2: «Использование программных инструментов (MS	Вопросы для дискуссии: 26. Какие основные преимущества использования программных инструментов (MS Project, ProjectLibre и др.) для тактического планирования проектов? 27. Как выбрать подходящий инструмент для тактического планирования в зависимости от масштабов и сложности проекта?	ПК-1: ИД-ПК-1.2

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
	Project, ProjectLibre и др.) для тактического планирования»	28. В чем заключаются ключевые различия между MS Project и ProjectLibre? 29. Какие функции программных инструментов являются основными при планировании задач и ресурсов? 30. Как можно использовать MS Project для составления графиков выполнения задач? 31. Какие возможности для анализа рисков предоставляет MS Project и другие программные инструменты? 32. Как в ProjectLibre можно отслеживать и контролировать выполнение проекта в реальном времени? 33. Как правильно настроить и использовать диаграмму Ганта в MS Project для тактического планирования? 34. Какие функции планирования ресурсов (трудовых, материальных, финансовых) предлагаются в MS Project? 35. Как интегрировать данные о затратах и ресурсах в программные инструменты для более точного планирования? 36. Какие инструменты для совместной работы и коммуникации предлагают MS Project и ProjectLibre? 37. Как использовать MS Project для прогнозирования сроков выполнения задач с учётом изменений в проекте? 38. Какие отчёты и визуализации можно получить с помощью MS Project для анализа выполнения проекта? 39. Как автоматизировать процессы планирования и мониторинга с помощью MS Project или других программных решений? 40. Как настроить календарь проекта в MS Project и почему это важно для тактического планирования? 41. Какие ограничения существуют у ProjectLibre по сравнению с MS Project, и как они могут повлиять на выбор инструмента для проекта? 42. Как использовать MS Project для создания сети зависимостей между задачами проекта?	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		43. Как программные инструменты помогают в управлении рисками на тактическом уровне? 44. Какие возможности для интеграции с другими бизнес-программами (ERP, CRM и т.д.) предлагают MS Project и ProjectLibre? 45. Как в MS Project управлять изменениями в проекте и их влиянием на общий график и бюджет? 46. Как использовать методы критического пути (CPM) и PERT в MS Project для более эффективного планирования? 47. Как программные инструменты могут помочь в распределении и оптимизации ресурсов по проекту? 48. Как обучить команду использованию MS Project или ProjectLibre для повышения эффективности планирования? 49. Как синхронизировать данные проекта между различными инструментами для обеспечения их актуальности? 50. Как MS Project и ProjectLibre могут быть использованы для оценки прогресса выполнения проекта и корректировки плана?	
108.	Дискуссия по практическому заданию 9 раздел 2: «Мониторинг хода проекта и контроль отклонений от плана»	Вопросы для дискуссии: 26. Что включает в себя процесс мониторинга хода проекта на тактическом уровне? 27. Какую роль в мониторинге проекта играет контроль за выполнением ключевых этапов и задач? 28. Как часто следует проводить мониторинг выполнения задач в проекте для выявления отклонений? 29. Какие основные методы используются для контроля отклонений от плана в проекте? 30. Как определить допустимые отклонения от плана и когда следует вмешиваться для корректировки? 31. Какие индикаторы успеха проекта наиболее важны для мониторинга хода его выполнения?	ПК-1: ИД-ПК-1.2

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		32. Как эффективно отслеживать и анализировать прогресс выполнения задач в рамках установленных сроков? 33. Как в процессе мониторинга учитывать изменения внешней среды, которые могут повлиять на выполнение проекта? 34. Как создать систему отчётности и обмена информацией для своевременного выявления отклонений? 35. Как интегрировать данные о затратах и ресурсах в систему мониторинга для контроля отклонений от бюджета? 36. Какие программные инструменты и платформы можно использовать для эффективного мониторинга хода проекта? 37. Как определяются критические отклонения от плана, которые могут повлиять на успех проекта? 38. Как определить причины отклонений от плана, и как разработать меры по их устранению? 39. Как использовать методы оценки прогресса, такие как метод освоения бюджета (EVM), для контроля отклонений от плана? 40. Какие данные должны собираться для анализа отклонений и корректировки плана проекта? 41. Как мониторинг хода проекта помогает в своевременном выявлении рисков и проблем? 42. Как в процессе мониторинга использовать графики и диаграммы для визуализации отклонений от плана? 43. Какие действия должны быть предприняты при выявлении значительных отклонений от графика выполнения проекта? 44. Как учесть влияние человеческого фактора при мониторинге и контроле хода проекта? 45. Как управлять изменениями в проекте, когда отклонения от плана становятся значительными? 46. Как организовать процесс обратной связи с командой для своевременного получения информации о статусе проекта?	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		47. Как при мониторинге учитывать взаимодействие между различными задачами и подразделениями, чтобы избежать перекосов? 48. Как эффективно контролировать использование ресурсов в проекте, чтобы избежать перерасхода? 49. Какие методики и подходы могут помочь в управлении и минимизации отклонений в проекте? 50. Каковы лучшие практики для управления проектами с высокой степенью неопределенности, чтобы свести отклонения к минимуму?	
109.	Дискуссия по практическому заданию 10 раздел 2: «Корректировка тактических планов в условиях риска и неопределенности»	Вопросы для дискуссии: 26. Что подразумевается под корректировкой тактического плана в условиях риска и неопределенности? 27. Какие основные причины требуют корректировки тактического плана в проекте? 28. Как правильно оценить уровень неопределенности и риска на разных этапах проекта? 29. Какие методы могут быть использованы для выявления и оценки рисков, которые могут повлиять на проект? 30. Как изменения внешней среды могут повлиять на тактическое планирование и потребовать корректировки плана? 31. Как определить критические точки проекта, где возможны значительные отклонения от плана? 32. Как эффективно использовать анализ чувствительности для оценки возможных отклонений от планируемого графика? 33. Какие подходы можно использовать для управления неопределенностью при корректировке плана? 34. Как планировать ресурсы в условиях неопределенности, чтобы минимизировать риски? 35. Как в процессе корректировки плана учитывать потенциал для оптимизации и улучшения текущих решений?	ПК-1: ИД-ПК-1.2

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		36. Какие шаги нужно предпринять при обнаружении значительных отклонений от первоначального тактического плана? 37. Как можно использовать методики прогноза для корректировки плана в условиях риска и неопределенности? 38. Как в условиях неопределенности принимать решения, которые минимизируют влияние возможных рисков на проект? 39. Как правильно устанавливать приоритеты задач и этапов проекта при корректировке плана в условиях риска? 40. Какие инструменты и технологии могут помочь в прогнозировании изменений и корректировке плана проекта? 41. Как оценить последствия изменений в проекте и принять решение о необходимости корректировки плана? 42. Как использовать сценарное планирование для учета различных вариантов развития проекта в условиях неопределенности? 43. Какие меры можно предпринять для уменьшения влияния неопределенности на результаты проекта? 44. Как эффективно использовать информацию о прошлых проектах для корректировки плана в текущем проекте? 45. Как взаимодействие с заинтересованными сторонами помогает в корректировке тактического плана в условиях неопределенности? 46. Как изменить стратегию управления рисками при корректировке плана проекта в зависимости от изменения внешних факторов? 47. Как мониторинг хода проекта помогает своевременно выявить необходимость корректировки плана? 48. Какие методы контроля и анализа помогают минимизировать необходимость частых корректировок плана? 49. Как учесть потенциальные изменения в законодательстве или экономике при корректировке тактического плана? 50. Каковы основные критерии для принятия решения о полном пересмотре тактического плана проекта в условиях неопределенности?	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
110.	Устный опрос по практическому заданию 1 раздел 2: «Планирование потребностей в ресурсах проекта»	Вопросы для устного опроса 26. Что включает в себя планирование потребностей в ресурсах проекта? 27. Какие основные типы ресурсов необходимо учитывать при планировании потребностей в проекте? 28. Каковы основные этапы процесса планирования ресурсов? 29. В чем заключается роль кадровых ресурсов в планировании потребностей проекта? 30. Как оценить потребность в материальных ресурсах для успешной реализации проекта? 31. Как правильно рассчитать потребность в финансовых ресурсах на разных этапах проекта? 32. Какие методы могут быть использованы для определения объема и состава необходимых ресурсов? 33. Как планировать потребности в оборудовании и технике для проекта? 34. Какие инструменты могут помочь в планировании потребностей в ресурсах проекта? 35. Как учитывать факторы неопределенности и риска при планировании ресурсов? 36. Как взаимодействие с подрядчиками и поставщиками влияет на планирование потребностей в ресурсах? 37. Как правильно распределить ресурсы между различными фазами проекта? 38. Как учет зависимости между задачами проекта влияет на планирование ресурсов? 39. Как можно оптимизировать использование ресурсов для минимизации затрат? 40. Какие факторы следует учитывать при определении времени потребности в ресурсах? 41. Как учитывать сезонные колебания в спросе на ресурсы при планировании? 42. Какие методы планирования загрузки ресурсов являются наиболее эффективными для больших проектов?	ПК-1: ИД-ПК-1.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		43. Как планировать потребности в людских ресурсах для обеспечения их оптимального использования? 44. Как учитывать изменение потребности в ресурсах по мере развития проекта? 45. Как можно использовать графики Ганта и диаграммы для планирования потребностей в ресурсах? 46. Какие риски связаны с неправильным планированием потребностей в ресурсах, и как их избежать? 47. Как следует учитывать изменения в проекте, которые могут повлиять на потребность в ресурсах? 48. Как важно учитывать стоимость ресурсов при их планировании? 49. Какие способы контроля за выполнением планов по ресурсам существуют в проектном управлении? 50. Как мониторинг и корректировка плана потребностей в ресурсах помогают поддерживать успешную реализацию проекта?	
111.	Устный опрос по практическому заданию 2 раздел 2: «Оценка трудоёмкости проектных работ и составление календарного плана»	Вопросы для устного опроса 26. Что подразумевается под трудоёмкостью проектных работ? 27. Как оценивается трудоёмкость задач в рамках проекта? 28. Какие методы используются для расчёта трудоёмкости различных этапов проекта? 29. Как определяется продолжительность выполнения задачи на основе её трудоёмкости? 30. Как учесть трудоёмкость при составлении календарного плана проекта? 31. Какие факторы влияют на оценку трудоёмкости проектных работ? 32. Как вычисляется трудоёмкость с учётом изменения производительности и других переменных факторов? 33. Какое значение имеет правильная оценка трудоёмкости для успешного планирования проекта? 34. Какие данные необходимы для расчёта трудоёмкости работы? 35. Каковы основные этапы при составлении календарного плана проекта?	ПК-1: ИД-ПК-1.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		36. Как правильно учесть зависимости между задачами при составлении календарного плана? 37. Как можно использовать диаграмму Ганта для составления календарного плана проекта? 38. Как влияют ресурсы (человеческие, материальные, финансовые) на трудоёмкость и сроки выполнения задач? 39. Какие подходы к планированию позволяют минимизировать вероятность отклонений от календарного плана? 40. Какие методы контроля за соблюдением календарного плана наиболее эффективны? 41. Как учитывать риски и неопределенности при составлении календарного плана? 42. Какое влияние на трудоёмкость работ оказывают внешние факторы (погода, поставки и т.д.)? 43. Как определяется критический путь проекта и почему это важно для составления календарного плана? 44. Как можно использовать методы оценки и расчёта на основе опыта аналогичных проектов для точности оценки трудоёмкости? 45. Как распределение задач между различными членами команды влияет на общую трудоёмкость? 46. Как учитывать изменения в объёме работ в процессе выполнения проекта и корректировать календарный план? 47. Какие способы ускорения выполнения задач можно использовать для сокращения времени выполнения проекта, не увеличивая трудоёмкость? 48. Как оценка трудоёмкости и составление календарного плана помогают в управлении проектом и его успехе? 49. Как можно учесть в календарном плане время на выполнение непредвиденных работ и задач? 50. Какие современные программные инструменты помогают в оценке трудоёмкости и составлении календарных планов проектов?	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
112.	Устный опрос по практическому заданию 3 раздел 2: «Сетевое планирование раздел 2: построение графиков PERT и CPM»	Вопросы для устного опроса 26. Что такое сетевое планирование, и какую роль оно играет в управлении проектами? 27. В чем разница между методами PERT и CPM? 28. Какова цель построения графиков PERT и CPM в управлении проектами? 29. Какие ключевые элементы включаются в график PERT? 30. Какие типы задач обычно включаются в график PERT? 31. Что такое критический путь в методе CPM и как его определить? 32. Как рассчитываются продолжительности задач в графиках PERT и CPM? 33. Какова роль зависимости между задачами при построении сетевых графиков? 34. Как используется принцип оценки продолжительности задачи в графике PERT? 35. Какие данные необходимы для построения графика CPM? 36. Как отличить критический путь от не критического пути в проекте? 37. Как рассчитываются запасы времени (float) в методе CPM? 38. Что такое сроки начала и окончания задач в методах PERT и CPM, и как они вычисляются? 39. Как можно использовать график PERT для оценки неопределенности в проекте? 40. В чем заключается основное отличие между сетевыми графиками PERT и CPM? 41. Как в графике PERT учитывается вероятность выполнения задач в разные сроки? 42. Какие инструменты и методы можно использовать для построения графиков PERT и CPM? 43. Как корректировать сетевой график, если какие-то задачи задерживаются или ускоряются? 44. Как интерпретировать и использовать результаты, полученные с помощью графиков PERT и CPM? 45. Как в графике CPM учитывается оптимизация ресурсоемкости и времени? 46. В чем заключается процесс анализа критического пути в CPM?	ПК-1: ИД-ПК-1.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		47. Как в графиках PERT и CPM определяются ресурсы, необходимые для выполнения задач? 48. Какие ограничения могут возникнуть при использовании методов PERT и CPM? 49. Как можно использовать сетевое планирование для минимизации рисков в проекте? 50. Как в процессе работы над проектом обновляется и изменяется график PERT или CPM в ответ на изменения в проекте?	
113.	Устный опрос по практическому заданию 4 раздел 2: «Разработка производственной программы на тактическом горизонте»	Вопросы для устного опроса 26. Что такое производственная программа, и как она связана с тактическим планированием? 27. Какие задачи решаются при разработке производственной программы на тактическом горизонте? 28. В чем отличие тактического горизонта от стратегического и оперативного в контексте планирования производства? 29. Какие основные этапы включает процесс разработки производственной программы на тактическом горизонте? 30. Как определяется объём выпуска продукции на тактическом горизонте? 31. Как взаимодействие с маркетингом влияет на разработку производственной программы? 32. Какие факторы нужно учитывать при разработке производственной программы для обеспечения баланса между спросом и предложением? 33. Как планирование ресурсов (материальных, человеческих, финансовых) влияет на разработку производственной программы? 34. Как учитывать производственные мощности при разработке программы производства на тактическом горизонте? 35. Как управление запасами и складскими ресурсами связано с разработкой производственной программы? 36. Какие методы прогнозирования используются для разработки производственной программы на тактическом горизонте?	ПК-1: ИД-ПК-1.2

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		37. Как разработка производственной программы влияет на управление качеством продукции? 38. Как в процессе разработки производственной программы учитываются технологические ограничения? 39. Как взаимодействие с поставщиками влияет на составление производственной программы? 40. Как можно учитывать сезонные колебания спроса при планировании производства? 41. Какие методы можно использовать для корректировки производственной программы в случае изменений внешних условий? 42. Как управлять рисками, связанными с производственной программой на тактическом горизонте? 43. Какие показатели являются индикаторами успешности разработанной производственной программы? 44. Как определить приоритеты для различных продуктов в рамках производственной программы? 45. Как корректировать производственную программу в случае недостаточной или избыточной загрузки мощностей? 46. Как участие различных подразделений компании влияет на разработку и корректировку производственной программы? 47. Как используемые информационные технологии помогают в разработке производственной программы? 48. Какие проблемы могут возникать при разработке производственной программы на тактическом горизонте, и как их преодолеть? 49. Как учесть в производственной программе изменения в законодательных и нормативных актах? 50. Как мониторинг и анализ исполнения производственной программы помогают в её корректировке в будущем?	
114.	Устный опрос по практическому	Вопросы для устного опроса	ПК-1: ИД-ПК-1.2

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
	заданию 5 раздел 2: «Планирование загрузки производственных мощностей»	26. Что такое планирование загрузки производственных мощностей и почему оно важно для успешной работы предприятия? 27. Какие основные цели преследует планирование загрузки производственных мощностей? 28. Какие данные необходимы для эффективного планирования загрузки производственных мощностей? 29. Как можно рассчитать потребность в мощностях для конкретного проекта или периода? 30. Как влияет планирование загрузки мощностей на общую производственную эффективность? 31. В чем заключается отличие между максимальной и оптимальной загрузкой производственных мощностей? 32. Как учесть сезонные колебания в планировании загрузки производственных мощностей? 33. Какие методы могут быть использованы для прогнозирования загрузки производственных мощностей? 34. Как влияет уровень спроса на продукцию на планирование загрузки мощностей? 35. Как учитывать ограничения по времени, ресурсам и оборудованию при планировании загрузки мощностей? 36. Какие факторы могут привести к перегрузке производственных мощностей и как этого избежать? 37. Как разработать план по распределению производственных мощностей между различными продуктами или заказами? 38. Как можно оптимизировать использование производственных мощностей для максимальной эффективности? 39. Какие риски могут возникнуть при неправильном планировании загрузки мощностей и как их минимизировать? 40. Как в процессе планирования загрузки мощностей учитываются особенности технического обслуживания и ремонта оборудования?	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		41. Какие инструменты и методы могут помочь в визуализации и анализе загрузки производственных мощностей? 42. Как изменить план загрузки мощностей в случае появления новых или непредвиденных заказов? 43. Как взаимодействие с поставщиками и подрядчиками влияет на планирование загрузки мощностей? 44. Какие методы позволяют контролировать и поддерживать оптимальную загрузку производственных мощностей в процессе их эксплуатации? 45. Какое влияние оказывает увеличение или уменьшение производственных мощностей на планирование загрузки? 46. Какие подходы можно использовать для балансировки нагрузки между различными производственными участками или линиями? 47. Как можно использовать технологическое прогнозирование для более точного планирования загрузки мощностей? 48. Какие методы планирования позволяют избежать простаивания оборудования и сотрудников? 49. Как процесс планирования загрузки производственных мощностей соотносится с другими аспектами производственного управления, такими как управление запасами или логистика? 50. Как оценить эффективность планирования загрузки мощностей на основе показателей производительности и качества?	
115.	Устный опрос по практическому заданию 6 раздел 2: «Планирование материально-технического обеспечения проекта»	Вопросы для устного опроса 26. Что такое материально-техническое обеспечение проекта и какие задачи оно решает? 27. Какие основные компоненты входят в материально-техническое обеспечение проекта? 28. Какова роль материально-технического обеспечения в успехе проекта? 29. Как определить потребности в материальных ресурсах на различных этапах проекта?	ПК-1: ИД-ПК-1.2

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		30. Как учитывать сроки поставок материалов при планировании материально-технического обеспечения? 31. Какие факторы необходимо учитывать при выборе поставщиков для проекта? 32. Какие методы прогнозирования используются для планирования потребности в материальных ресурсах? 33. Как минимизировать риски, связанные с недостатком или избыточностью материалов? 34. Как учитывать стоимость материалов и оборудования при составлении бюджета проекта? 35. Как проводить анализ потребностей в материалах для разных фаз проекта? 36. Какие основные подходы к управлению запасами могут быть использованы в процессе материально-технического обеспечения? 37. Как можно оптимизировать процесс поставок материалов для проекта? 38. В чем заключается разница между стратегическим и оперативным планированием материально-технического обеспечения? 39. Как обеспечить своевременность поставок и наличие необходимых материалов на всех этапах проекта? 40. Как использование информационных систем помогает в планировании и учете материально-технического обеспечения? 41. Какие риски могут возникать при планировании материально-технического обеспечения и как их минимизировать? 42. Как правильно составить график поставок материалов, учитывая временные ограничения и риски? 43. Как взаимосвязь с другими подразделениями проекта (например, с производственным или финансовым) влияет на материально-техническое обеспечение? 44. Как управлять качеством материалов и оборудования, поставляемого для проекта? 45. Как учесть непредвиденные расходы и задержки поставок при планировании материально-технического обеспечения?	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		46. Как эффективное планирование материально-технического обеспечения помогает контролировать бюджет проекта? 47. Как методы планирования материалов и ресурсов могут помочь избежать нехватки ресурсов на критических этапах проекта? 48. Как учитывать изменения в объёмах работ при планировании материально-технического обеспечения? 49. Какие современные методы и инструменты помогают в оптимизации материально-технического обеспечения? 50. Как контролировать и адаптировать план материально-технического обеспечения в процессе реализации проекта?	
116.	Устный опрос по практическому заданию 7 раздел 2: «Определение себестоимости проекта и планирование затрат»	Вопросы для устного опроса 26. Что включает в себя понятие «себестоимость проекта»? 27. Какова роль определения себестоимости в процессе планирования проекта? 28. Какие компоненты затрат необходимо учитывать при расчёте себестоимости проекта? 29. Чем отличаются прямые и косвенные затраты, и как они влияют на себестоимость проекта? 30. Как учитывать стоимость ресурсов (человеческих, материальных, технологических) при расчёте себестоимости проекта? 31. Как можно рассчитывать затраты на трудовые ресурсы в проекте? 32. Какие методы расчёта себестоимости наиболее эффективны для различных типов проектов? 33. Как определение себестоимости связано с составлением бюджета проекта? 34. Как оценить затраты на оборудование и технологию при расчёте себестоимости проекта? 35. Что такое капитальные и операционные затраты в контексте себестоимости проекта? 36. Как учет налоговых и финансовых факторов влияет на определение себестоимости проекта?	ОПК-2: ИД-ОПК-2.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		37. Как можно учитывать непредвиденные расходы при планировании затрат на проект? 38. Как создается финансовая модель проекта для оценки себестоимости и планирования затрат? 39. Какие методы используются для оценки долгосрочных и краткосрочных затрат проекта? 40. Как планирование затрат помогает в процессе контроля за выполнением бюджета проекта? 41. Как определить планируемую прибыль при расчёте себестоимости проекта? 42. Какие факторы могут изменить итоговую себестоимость проекта на этапе его выполнения? 43. Как можно управлять изменениями в планировании затрат на проекте? 44. В чём заключаются особенности планирования затрат в проекте с фиксированным бюджетом? 45. Как учитывать амортизацию и износ оборудования при расчёте себестоимости проекта? 46. Как оценка рисков влияет на планирование затрат и расчёт себестоимости проекта? 47. Как можно использовать методы ABC (Activity-Based Costing) для оценки себестоимости проекта? 48. Как корректировать расчёт себестоимости в случае изменений в проектных требованиях или объёмах работ? 49. Какие подходы к распределению затрат могут быть использованы для более точного расчёта себестоимости? 50. Как отслеживание фактических затрат помогает в дальнейшем улучшении планирования затрат и расчёте себестоимости?	
117.	Устный опрос по практическому заданию 8 раздел 2: «Использование программных	Вопросы для устного опроса 26. Какие основные возможности предоставляет MS Project для тактического планирования проекта?	ОПК-2: ИД-ОПК-2.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
	инструментов (MS Project, ProjectLibre и др.) для тактического планирования»	27. Чем отличается MS Project от других программных инструментов, таких как ProjectLibre или Primavera? 28. Как можно использовать MS Project для создания диаграмм Ганта и сетевых графиков? 29. Как настроить проект в MS Project, чтобы эффективно управлять задачами и сроками? 30. Какие виды зависимостей между задачами можно установить в MS Project, и как это влияет на планирование? 31. Как в MS Project учесть ресурсы (человеческие, материальные, финансовые) при планировании проекта? 32. Как управлять ограничениями и сроками в MS Project при планировании тактических задач? 33. Как построить и настроить ресурсные графики в MS Project для отслеживания загрузки ресурсов? 34. Как использовать MS Project для расчёта критического пути проекта? 35. Какие отчеты можно генерировать в MS Project для контроля хода выполнения проекта? 36. Как в ProjectLibre организовать планирование и учёт затрат на проект? 37. Как отслеживать выполнение задач и их зависимости в ProjectLibre? 38. Какие преимущества и недостатки использования ProjectLibre по сравнению с MS Project? 39. Как в MS Project устанавливаются сроки начала и окончания задач, и как это влияет на общий план проекта? 40. Как настроить интеграцию MS Project с другими программными инструментами для управления проектами? 41. Как в MS Project и ProjectLibre можно проводить анализ «что если» для оценки различных сценариев выполнения проекта? 42. Какие функции планирования проекта в MS Project могут помочь в управлении рисками?	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		43. Как использовать MS Project для оптимизации использования ресурсов и минимизации затрат? 44. Как можно использовать MS Project для многозадачности и параллельного выполнения нескольких проектов? 45. Как отслеживать прогресс по задачам и корректировать план в ProjectLibre? 46. Как использовать MS Project для составления и контроля бюджетных ограничений в проекте? 47. Как MS Project помогает в планировании временных запасов и учёте неопределенности в проекте? 48. Как можно адаптировать MS Project для управления проектами в разных отраслях (строительство, ИТ, производство)? 49. Какие ключевые инструменты для планирования и управления проектами в MS Project наиболее полезны для тактического планирования? 50. Как на основе данных из MS Project анализировать отклонения от плана и корректировать проектные действия?	
118.	Устный опрос по практическому заданию 9 раздел 2: «Мониторинг хода проекта и контроль отклонений от плана»	Вопросы для устного опроса 26. Что такое мониторинг хода проекта и как он связан с его успешной реализацией? 27. Какие основные показатели (KPI) используются для мониторинга хода проекта? 28. Как часто нужно проводить мониторинг выполнения проекта и какие факторы могут на это влиять? 29. Как измеряется прогресс по задачам и этапам проекта? 30. Какие методы и инструменты можно использовать для мониторинга хода проекта? 31. Как можно определить отклонения от плана на основе показателей мониторинга? 32. Какие основные причины могут привести к отклонению от плана в проекте? 33. Как важно учитывать риски в процессе мониторинга хода проекта?	ОПК-2: ИД-ОПК-2.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		34. Как проводить анализ причин отклонений от плана и как это помогает в управлении проектом? 35. Как можно использовать диаграмму Ганта для мониторинга выполнения проекта? 36. Как оценить реальную загрузку ресурсов по сравнению с запланированными величинами? 37. Какие шаги предпринимаются в случае выявления отклонений от графика или бюджета проекта? 38. Как вовремя реагировать на риски и отклонения от плана, чтобы минимизировать их влияние на проект? 39. Как использовать данные мониторинга для корректировки планов и графиков проекта? 40. Какие виды отчётов по ходу выполнения проекта необходимы для эффективного контроля? 41. Как вовлечение заинтересованных сторон помогает в процессе мониторинга и контроля отклонений? 42. Как в процессе мониторинга учитываются изменения внешней среды или неожиданные обстоятельства? 43. Какие способы контроля за бюджетом проекта можно использовать на этапе мониторинга? 44. Как используется метод «Earned Value Management» (EVM) для мониторинга хода проекта? 45. Как в процессе мониторинга контролировать не только сроки, но и качество выполнения задач? 46. Как определить, на каком этапе проекта возникли отклонения, и какие корректировки нужны? 47. Как мониторинг помогает в принятии решения о перераспределении ресурсов на проекте? 48. Как взаимодействие между проектными менеджерами и исполнителями влияет на мониторинг хода проекта?	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		49. Какие данные для мониторинга следует собирать на различных этапах проекта для эффективного контроля? 50. Как можно улучшить процесс мониторинга, чтобы снизить количество отклонений от плана?	
119.	Устный опрос по практическому заданию 10 раздел 2: «Корректировка тактических планов в условиях риска и неопределенности»	Вопросы для устного опроса 26. Что понимается под корректировкой тактических планов в условиях риска и неопределенности? 27. Как риски и неопределенности могут влиять на выполнение тактического плана проекта? 28. Какие виды рисков наиболее часто встречаются в процессе реализации проектов? 29. Как определить и оценить риски, влияющие на проект, в начале его реализации? 30. Какие методы прогнозирования могут быть использованы для оценки неопределенности в проекте? 31. Как можно минимизировать влияние неопределенности на тактические планы? 32. В чем заключается роль анализа чувствительности при корректировке планов в условиях неопределенности? 33. Какой метод управления рисками наиболее эффективен на этапе тактического планирования проекта? 34. Как реагировать на изменения внешней среды, которые могут повлиять на проект? 35. Как использовать сценарное планирование для адаптации тактического плана в условиях неопределенности? 36. Какие основные шаги следует предпринять при корректировке плана в случае выявления отклонений от исходных ожиданий? 37. Как важно поддержание гибкости в тактических планах для их корректировки в условиях неопределенности? 38. Какие инструменты управления рисками могут быть использованы для корректировки тактического плана?	ОПК-2: ИД-ОПК-2.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		39. Как на основе анализа рисков можно пересматривать сроки и ресурсы в проекте? 40. Как учитывать долгосрочные и краткосрочные риски при корректировке тактических планов? 41. Что такое резервирование и как оно помогает в управлении рисками и неопределенностью в проекте? 42. Как следует действовать при изменении приоритетов в проекте из-за внешних факторов или неопределенности? 43. Как учитывать изменяющиеся требования и требования заказчика при корректировке тактического плана? 44. Какие ключевые индикаторы могут сигнализировать о необходимости корректировки тактического плана? 45. Как важно планировать дополнительные ресурсы для реализации изменений в проекте в условиях неопределенности? 46. Как использование методов «что если» помогает в процессе корректировки тактических планов? 47. Как в процессе корректировки тактических планов учитывать неопределенность в оценке затрат и временных сроков? 48. В какой степени корректировка тактических планов зависит от уровня контроля над рисками в проекте? 49. Как происходит пересмотр бюджета проекта при внесении изменений в тактический план в условиях неопределенности? 50. Как адаптировать коммуникации с командой и заказчиком при корректировке тактических планов в условиях неопределенности?	
120.	Индивидуальное задание по разделу 2 «Тактическое планирование и оперативное управление проектами»	Индивидуальное задание 26. Анализ рисков проекта - оцените потенциальные риски проекта и предложите стратегию их минимизации, включите методы оценки рисков и способы их контроля на всех этапах проекта.	ПК-1: ИД-ПК-1.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		27. Составление календарного плана проекта - разработайте подробный календарный план для гипотетического проекта с учетом всех этапов и зависимостей между задачами. 28. Оценка трудоёмкости проектных работ - рассчитайте трудоёмкость для нескольких ключевых задач проекта с учетом сроков, ресурсов и объема работы. 29. Корректировка плана в условиях неопределенности - проанализируйте ситуацию в проекте, где срок завершения сдвинут на 10%, разработайте стратегии корректировки плана с учетом рисков. 30. Прогнозирование затрат на проект - разработайте прогноз затрат для проекта с использованием метода «Earned Value Management» (EVM) и других подходящих инструментов. 31. Разработка производственной программы - создайте производственную программу на тактическом горизонте для проекта, включающего несколько этапов с различной загрузкой ресурсов. 32. Сетевое планирование и построение графиков - построение графика PERT или СРМ для типового проекта, рассчитайте критический путь и определите возможные задержки. 33. Планирование загрузки производственных мощностей - проанализируйте загрузку производственных мощностей на основе данных о текущем объеме работы. Разработайте план оптимизации загрузки. 34. Материально-техническое обеспечение проекта - составьте план материально-технического обеспечения для проекта с учетом всех необходимых ресурсов, поставок и сроков. 35. Оценка себестоимости проекта - оцените себестоимость проекта, включая все возможные прямые и косвенные затраты, с учётом рисков. 36. Использование программных инструментов для планирования - ознакомьтесь с программой MS Project или ProjectLibre и создайте план проекта, включая ресурсы, сроки и бюджет.	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		37. Оценка эффективности использования ресурсов - проведите анализ загрузки ресурсов на проекте с использованием графиков и предложите возможные корректировки. 38. Контроль отклонений от плана - разработайте систему мониторинга и контроля отклонений от плана проекта с использованием графиков и диаграмм. 39. Резервирование ресурсов - рассчитайте и обоснуйте необходимость резервирования ресурсов для проекта, включая трудовые, материальные и финансовые ресурсы. 40. Использование методов «что если» для планирования - примените метод «что если» для анализа различных сценариев развития событий в проекте и оцените их влияние на сроки и бюджет. 41. Координация с заинтересованными сторонами - разработайте план коммуникации с ключевыми заинтересованными сторонами проекта, включая описание методов и каналов взаимодействия. 42. Анализ зависимости между задачами - проанализируйте зависимости между ключевыми задачами проекта, используя методы сетевого планирования и графиков. 43. Оценка неопределенности в проекте - оцените влияние неопределенности на проект и предложите методы минимизации рисков, используя подходы к управлению неопределенностью. 44. Контроль за выполнением бюджета - разработайте стратегию контроля за выполнением бюджета проекта с учётом изменения затрат в ходе реализации. 45. Разработка стратегии управления проектом с рисками - разработайте тактический план управления проектом с учетом возможных рисков и неопределенностей. 46. Использование систем управления проектами - выберите и обоснуйте выбор программного обеспечения для управления проектами (например, MS Project или ProjectLibre), составьте примерный план проекта. 47. Моделирование изменений в проекте - составьте модель изменений в проекте при изменении основных условий (например, увеличении объема работы или сдвиге сроков).	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		48. Определение и управление качеством в проекте - разработайте план по управлению качеством проекта, включая контроль за выполнением стандартов и требований. 49. Анализ и контроль сроков проекта - рассчитайте временные резервы проекта, используя методы ПЕРТ или СРМ, и предложите решения для уменьшения задержек. 50. Анализ текущего состояния проекта и корректировка планов - проанализируйте текущее состояние проекта (например, на середине его выполнения) и предложите корректировку планов на основе актуальных данных о ходе реализации.	
121.	Практические задания по разделу 2 «Тактическое планирование и оперативное управление проектами»	Практическое задание 26. Разработка календарного плана проекта: Создайте календарный план для гипотетического проекта с распределением задач по этапам, расчетом сроков выполнения и установкой зависимостей. 27. Построение диаграммы Ганта: Составьте диаграмму Ганта для выбранного проекта, используя MS Project или ProjectLibre, и проанализируйте критический путь. 28. Оценка трудоёмкости работ: Оцените трудоёмкость для всех основных задач проекта с учетом объема работы, квалификации сотрудников и временных ограничений. 29. Определение бюджета проекта: Рассчитайте и создайте бюджет для проекта, включая все затраты на ресурсы, материалы и непредвиденные расходы. 30. Сетевое планирование: Разработайте сетевой график проекта с использованием методов PERT и СРМ, определите критический путь и возможные задержки. 31. Планирование загрузки производственных мощностей: Оцените загрузку ресурсов и производственных мощностей для проекта, предложите оптимизацию их использования. 32. Анализ рисков проекта: Составьте список возможных рисков для проекта, оцените их вероятность и последствия, предложите стратегии управления рисками. 33. Разработка стратегии контроля качества: Разработайте и внедрите план управления качеством для проекта, включающий методы контроля и проверки на всех этапах.	ПК-1: ИД-ПК-1.2

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		34. Корректировка плана в случае изменений: Предположите, что в проекте произошли изменения (например, увеличился объем работ или изменился срок), и предложите корректировки для плана. 35. Использование EVM для мониторинга выполнения проекта: Примените метод «Earned Value Management» (EVM) для отслеживания прогресса и контроля затрат на проект. 36. Планирование материально-технического обеспечения: Составьте план материально-технического обеспечения проекта, учитывая все необходимые ресурсы и поставки. 37. Использование программного обеспечения для планирования: Создайте проект с использованием MS Project или ProjectLibre, включая задачи, ресурсы и сроки, и проанализируйте эффективность работы с программой. 38. Разработка производственной программы: Создайте производственную программу на тактическом горизонте, распределив задачи по периодам и приоритетам. 39. Мониторинг и контроль отклонений от плана: Проанализируйте выполнение проекта на основании реальных данных и предложите меры по устранению отклонений от плана. 40. Анализ временных резервов: Рассчитайте и определите возможные временные резервы в проекте с использованием метода критического пути и анализа рисков. 41. Составление отчета по прогрессу проекта: Разработайте отчет о текущем состоянии проекта, включая информацию о выполненных задачах, затратах и прогнозах на будущее. 42. Планирование и управление изменениями: Разработайте план управления изменениями, учитывая возможные корректировки и влияния внешних факторов на проект. 43. Определение и анализ затрат на проект: Разработайте таблицу всех затрат проекта, включая скрытые и дополнительные расходы, и проанализируйте их влияние на бюджет.	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		44. Прогнозирование потребности в ресурсах: Составьте прогноз потребности в ресурсах для проекта с учетом объема работы, сезонности и возможных изменений в ходе реализации. 45. Разработка мероприятий по устранению проблем: Проанализируйте текущие проблемы проекта и предложите практические шаги для их решения и предотвращения. 46. Анализ финансовой эффективности проекта: Рассчитайте показатели финансовой эффективности проекта (NPV, IRR, Payback Period) и предложите рекомендации по оптимизации бюджета. 47. Разработка стратегий управления проектом в условиях неопределенности: Составьте стратегию управления проектом с учетом рисков и неопределенности, используя методы сценарного анализа. 48. Резервирование ресурсов: Разработайте план резервирования ресурсов для проекта с учетом потенциальных сбоях в поставках и нехватки материалов. 49. Оценка эффективности использования ресурсов: Проведите анализ текущей загрузки ресурсов в проекте и предложите рекомендации по их более эффективному использованию. 50. Планирование взаимодействия с заинтересованными сторонами: Разработайте стратегию взаимодействия с ключевыми заинтересованными сторонами, включая регулярные отчеты, собрания и каналы коммуникации.	
122.	Реферат по разделу 2 «Тактическое планирование и оперативное управление проектами»	Темы рефератов 26. Роль тактического планирования в управлении проектами: теория и практика 27. Методы и инструменты оценки рисков в процессе оперативного управления проектами 28. Сетевое планирование как инструмент управления проектами: особенности методов PERT и CPM 29. Влияние неопределенности и рисков на тактическое планирование проектов 30. Роль программных инструментов (MS Project, ProjectLibre) в оперативном управлении проектами 31. Методология управления проектами с использованием EVM (Earned Value Management)	ПК-1: ИД-ПК-1.2

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		32. Календарное планирование как основа оперативного управления проектом 33. Основные проблемы при оценке трудоёмкости проектных работ 34. Корректировка тактических планов в условиях изменений: стратегии и подходы 35. Методы планирования загрузки производственных мощностей на проекте 36. Определение себестоимости проекта и ее влияние на планирование и бюджетирование 37. Планирование материально-технического обеспечения проекта: методы и инструменты 38. Анализ и мониторинг хода проекта: контроль отклонений от плана 39. Использование методологии «что если» в тактическом планировании 40. Роль производственной программы на тактическом горизонте в управлении проектом 41. Планирование потребности в ресурсах на проекте: проблемы и решения 42. Особенности планирования и управления проектами в условиях жестких сроков 43. Методы оптимизации затрат в процессе оперативного управления проектами 44. Резервирование и управление рисками в процессе тактического планирования 45. Анализ эффективного использования человеческих ресурсов в проекте 46. Сравнение традиционных и гибких методов планирования и управления проектами 47. Тактическое планирование в условиях многозадачности и перекрывающихся проектов 48. Планирование взаимодействия с заинтересованными сторонами проекта 49. Использование критического пути в управлении проектами: теоретические и практические аспекты 50. Психология принятия решений в процессе оперативного управления проектами	
123.	Контрольная работа по практическому заданию 1 раздел 2: «Планирование	Вариант 1 4. Оцените потребность в людских ресурсах для проекта с двумя основными фазами: подготовка и выполнение.	ПК-1: ИД-ПК-1.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
	потребностей в ресурсах проекта»	5. Разработайте план материально-технического обеспечения для строительного проекта. 6. Рассчитайте потребность в оборудовании для проекта по разработке нового продукта, учитывая все этапы. Вариант 2 4. Рассчитайте потребность в трудозатратах для проекта по внедрению ERP-системы. 5. Разработайте стратегию резервирования ресурсов для крупного промышленного проекта. 6. Оцените потребность в сырьевых материалах для производства на основе производственного расписания. Вариант 3 4. Оцените потребность в офисных и технических ресурсах для проекта по открытию нового филиала компании. 5. Определите потребность в IT-ресурсах для стартапа в области разработки программного обеспечения. 6. Постройте график поставок материалов для строительного проекта. Вариант 4 4. Определите потребности в обучении и квалификации сотрудников для запуска нового технологического процесса. 5. Рассчитайте потребность в сырье для проекта по производству мебели, учитывая возможные изменения в спросе. 6. Оцените необходимое количество рабочей силы для ремонта и обслуживания оборудования. Вариант 5 4. Составьте план потребности в людских ресурсах для проекта по разработке нового мобильного приложения. 5. Определите потребность в транспортных средствах для проекта по доставке товаров в несколько регионов. 6. Рассчитайте потребность в ресурсах для проектирования и разработки новой линейки продуктов.	

		Вариант 6 4. Разработайте план распределения рабочей силы по задачам в проекте по строительству жилого комплекса. 5. Оцените потребности в программном обеспечении для проекта по цифровизации предприятия. 6. Рассчитайте потребность в сырье для проекта по производству упаковочных материалов. Вариант 7 4. Оцените потребность в финансовых ресурсах для проекта по расширению бизнеса. 5. Разработайте план потребности в трудозатратах для проекта по автоматизации склада. 6. Постройте график поставок и использования материалов для проектирования нового оборудования. Вариант 8 4. Оцените потребность в производственных мощностях для запуска нового производственного процесса. 5. Разработайте план потребности в людских ресурсах для проекта по разработке нового сайта компании. 6. Рассчитайте потребность в транспортных и складских ресурсах для логистического проекта. Вариант 9 4. Определите потребности в IT-ресурсах для стартапа по разработке искусственного интеллекта. 5. Рассчитайте потребность в электроэнергии и энергоресурсах для проекта по модернизации фабрики. 6. Оцените потребности в сырье для проекта по производству бытовой химии. Вариант 10 4. Оцените потребности в людских ресурсах для проекта по организации большого корпоративного события. 5. Разработайте план материально-технического обеспечения для строительного проекта.	
--	--	--	--

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		6. Постройте график поставок материалов для реконструкции инфраструктуры города. Вариант 11 4. Рассчитайте потребности в трудозатратах для проекта по созданию нового продукта. 5. Оцените потребность в программных и технических средствах для автоматизации бухгалтерии. 6. Составьте график использования оборудования для промышленного проекта. Вариант 12 4. Оцените потребности в энергоресурсах для запуска нового предприятия по переработке отходов. 5. Разработайте план по использованию трудовых ресурсов для проектирования и внедрения новой системы безопасности. 6. Рассчитайте потребности в материальных ресурсах для проектирования и установки нового производственного оборудования. Вариант 13 4. Рассчитайте потребности в людских ресурсах для проектирования нового жилого комплекса. 5. Оцените потребности в программном обеспечении для проекта по автоматизации склада. 6. Разработайте план по использованию технических ресурсов для выполнения проектных задач. Вариант 14 4. Оцените потребность в поставках материалов для строительства заводского комплекса. 5. Разработайте план потребности в людских ресурсах для проекта по реставрации исторического здания. 6. Рассчитайте потребность в оборудовании для проекта по созданию нового производственного цеха.	

		Вариант 15 4. Рассчитайте потребности в людских ресурсах для крупного логистического проекта. 5. Составьте план потребности в материалах для проектирования нового офиса. 6. Разработайте график использования и потребности в оборудовании для проекта по строительству. Вариант 16 4. Оцените потребность в трудозатратах для стартапа по созданию нового интернет-магазина. 5. Разработайте план потребности в людских ресурсах для проекта по открытию нового ресторана. 6. Рассчитайте потребности в сырье для запуска нового производственного процесса. Вариант 17 4. Определите потребности в IT-ресурсах для реализации масштабного проекта по внедрению технологий Big Data. 5. Оцените потребности в транспорте для проекта по строительству инфраструктуры. 6. Разработайте план потребности в людских ресурсах для нового исследовательского проекта. Вариант 18 4. Рассчитайте потребность в обучении сотрудников для стартапа по производству экологически чистой продукции. 5. Составьте план материально-технического обеспечения для промышленного проекта. 6. Оцените потребность в людских ресурсах для создания инновационного продукта в сфере высоких технологий. Вариант 19 4. Разработайте план потребности в людских ресурсах для проекта по организации международной конференции. 5. Рассчитайте потребности в финансовых ресурсах для крупного строительства. 6. Оцените потребности в сырье для нового производственного цикла. Вариант 20	
--	--	--	--

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		4. Разработайте план потребности в оборудовании для проекта по реконструкции производственного цеха. 5. Оцените потребности в программном обеспечении для проекта по улучшению бизнес-процессов компании. 6. Рассчитайте потребности в трудозатратах для проекта по выпуску новой линейки продуктов. Вариант 21 4. Рассчитайте потребности в людских ресурсах для проекта по производству электроники. 5. Оцените потребности в финансовых и материальных ресурсах для промышленного проекта. 6. Составьте график поставок и использования материалов для проекта по строительству. Вариант 22 4. Разработайте план потребности в людских ресурсах для проектирования нового продукта. 5. Оцените потребности в транспортных средствах для проекта по доставке строительных материалов. 6. Рассчитайте потребности в сырье для проекта по изготовлению упаковки. Вариант 23 4. Оцените потребности в IT-ресурсах для проекта по созданию и поддержке веб-сайта. 5. Рассчитайте потребности в людских ресурсах для проекта по модернизации оборудования на производстве. 6. Разработайте план потребности в материальных ресурсах для проекта по ремонту инфраструктуры. Вариант 24 4. Разработайте план потребности в людских ресурсах для масштабного международного проекта.	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		5. Оцените потребности в сырье для проекта по производству автомобильных комплектующих. 6. Составьте план по использованию оборудования в проекте по реконструкции исторического памятника. Вариант 25 4. Рассчитайте потребности в людских ресурсах для разработки нового IT-продукта. 5. Разработайте план материально-технического обеспечения для крупного строительного проекта. 6. Оцените потребность в транспортных и складских ресурсах для реализации проекта по расширению логистической сети.	
124.	Контрольная работа по практическому заданию 2 раздел 2: «Оценка трудоёмкости проектных работ и составление календарного плана»	Вариант 1 4. Оцените трудоёмкость проектных работ для строительства жилого комплекса. 5. Составьте календарный план для проекта внедрения нового программного обеспечения в компанию. 6. Разработайте график выполнения основных этапов проекта по реконструкции производственного цеха. Вариант 2 4. Оцените трудозатраты для разработки нового продукта в сфере высоких технологий. 5. Составьте календарный план для проекта по модернизации технологической линии. 6. Разработайте план-график для реализации IT-проекта по созданию внутренней сети. Вариант 3 4. Рассчитайте трудоёмкость проектных работ для организации нового склада. 5. Составьте календарный план для строительного проекта по возведению офисного здания. 6. Оцените трудозатраты для проекта по разработке мобильного приложения.	ПК-1: ИД-ПК-1.2

		Вариант 4 4. Разработайте календарный план для проекта по запуску нового производственного оборудования. 5. Оцените трудоёмкость проектных работ по созданию нового технологического процесса. 6. Составьте график выполнения работ по проекту реконструкции жилого комплекса. Вариант 5 4. Оцените трудозатраты для проекта по модернизации производственного оборудования. 5. Составьте календарный план для проекта строительства логистического центра. 6. Оцените ресурсы, необходимые для выполнения ключевых этапов проекта. Вариант 6 4. Рассчитайте трудоёмкость проектных работ по строительству нового жилого дома. 5. Составьте календарный план для проекта по внедрению ERP-системы в компанию. 6. Разработайте график выполнения проектных работ по созданию нового интернет-магазина. Вариант 7 4. Оцените трудоёмкость проектных работ по созданию нового рабочего места. 5. Составьте календарный план для проекта по реконструкции городской инфраструктуры. 6. Оцените потребности в ресурсах для выполнения проектных работ по созданию нового производства. Вариант 8 4. Разработайте план-график для проекта по строительству мостового перехода. 5. Оцените трудоёмкость проектных работ для создания нового обучающего курса. 6. Составьте календарный план для проекта по разработке системы управления предприятием. Вариант 9 4. Оцените трудозатраты для разработки концепции нового рекламного проекта. 5. Составьте календарный план для проекта по реконструкции объектов культурного наследия.	
--	--	--	--

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		6. Оцените необходимые ресурсы для успешного выполнения ключевых этапов в проекте. Вариант 10 4. Рассчитайте трудоёмкость проектных работ по созданию нового производственного цеха. 5. Составьте календарный план для реализации крупного строительного проекта. 6. Оцените сроки и затраты на выполнение работ по созданию нового программного продукта. Вариант 11 4. Составьте календарный план для проекта по созданию нового веб-сайта компании. 5. Рассчитайте трудоёмкость проектных работ по установке нового оборудования на предприятии. 6. Разработайте график выполнения работ по проекту по созданию нового строительного объекта. Вариант 12 4. Оцените трудозатраты для создания новой линейки продуктов для производства. 5. Составьте календарный план для проекта по улучшению качества обслуживания клиентов. 6. Оцените затраты на ключевые этапы разработки и внедрения нового бизнес-процесса. Вариант 13 4. Рассчитайте трудоёмкость проектных работ для создания нового учебного курса. 5. Составьте календарный план для создания мобильного приложения для бизнеса. 6. Оцените трудозатраты на внедрение системы автоматизации на предприятии. Вариант 14 4. Разработайте план-график для создания новой технологической линии на предприятии. 5. Рассчитайте трудоёмкость проектных работ по созданию нового производственного комплекса. 6. Оцените ресурсы для проекта по разработке нового программного обеспечения.	

		Вариант 15 - Оцените трудозатраты для организации бизнес-процесса по доставке товаров. - Составьте календарный план для проекта по реконструкции производственного помещения. - Оцените необходимые ресурсы для проектных работ по модернизации системы управления. Вариант 16 - Оцените трудоёмкость проектных работ для строительства офисного здания. - Составьте календарный план для проектирования и установки нового оборудования на предприятии. - Оцените затраты на выполнение ключевых этапов в проекте по разработке новой линии продуктов. Вариант 17 - Разработайте календарный план для выполнения проектных работ по созданию нового логистического маршрута. - Рассчитайте трудозатраты на проектирование и строительство нового производственного здания. - Оцените ресурсы, необходимые для успешного завершения проектных работ. Вариант 18 - Оцените трудоёмкость проектных работ по организации строительных работ на объекте. - Составьте календарный план для проекта по разработке нового мобильного приложения. - Рассчитайте затраты на трудозатраты для выполнения проектных работ по созданию нового офисного пространства. Вариант 19 - Разработайте график выполнения проектных работ по строительству жилого комплекса. - Рассчитайте трудоёмкость проектных работ для организации международного бизнес-события. - Оцените необходимые ресурсы для создания нового технологического процесса. Вариант 20	
--	--	---	--

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		4. Оцените трудоёмкость проектных работ по разработке новой системы управления на предприятии. 5. Составьте календарный план для проекта по созданию новых рабочих мест в промышленности. 6. Оцените ресурсы, необходимые для завершения проектных работ по созданию нового оборудования. Вариант 21 4. Оцените трудозатраты для выполнения проектных работ по созданию нового электронного устройства. 5. Разработайте план-график для проекта по внедрению системы управления качеством на предприятии. 6. Оцените необходимые ресурсы для проектных работ по модернизации бизнес-процессов компании. Вариант 22 4. Разработайте календарный план для проектирования нового производственного процесса. 5. Рассчитайте трудозатраты для создания нового офисного здания. 6. Составьте график выполнения проектных работ по организации нового бизнеса. Вариант 23 4. Оцените трудоёмкость проектных работ для создания нового медицинского оборудования. 5. Составьте календарный план для проекта по разработке нового веб-сайта. 6. Оцените затраты на ресурсы, необходимые для выполнения работ по проекту по разработке системы автоматизации. Вариант 24 4. Оцените трудозатраты для выполнения проектных работ по созданию новой линии продукции. 5. Разработайте календарный план для проекта по организации нового бизнес-процесса.	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		6. Оцените ресурсы, необходимые для завершения работ по проектированию нового производственного процесса. Вариант 25 4. Оцените трудоёмкость проектных работ для разработки нового программного продукта. 5. Разработайте календарный план для проекта по организации конференции. 6. Оцените трудозатраты для проектирования нового производственного оборудования.	
125.	Контрольная работа по практическому заданию 3 раздел 2: «Сетевое планирование: построение графиков PERT и CPM»	Вариант 1 4. Оцените трудоемкость проекта, состоящего из 5 этапов, используя метод экспертных оценок. 5. Составьте календарный план для проекта с использованием диаграммы Ганта. 6. Постройте график PERT для сетевого графика из 6 задач с определением критического пути. Вариант 2 4. Рассчитайте продолжительность выполнения проекта на основе анализа трудозатрат по каждому из этапов. 5. Разработайте график CPM для проекта с 8 задачами, включая временные зависимости между ними. 6. Постройте и проанализируйте сетевой график PERT с 5 этапами, найдите критический путь. Вариант 3 4. Разработайте и обоснуйте календарный план проекта, используя метод критического пути. 5. Оцените трудозатраты на выполнение проекта, состоящего из 7 этапов, с учетом возможных рисков. 6. Постройте и проанализируйте график PERT для сетевого проекта с 5 задачами. Вариант 4 4. Составьте календарный план с применением метода PERT для проекта с 6 этапами.	ПК-1: ИД-ПК-1.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		5. Постройте и проанализируйте график СРМ, используя данные о зависимостях и трудозатратах на задачи. 6. Рассчитайте продолжительность выполнения проекта с помощью сетевого планирования (PERT). Вариант 5 4. Определите трудоемкость выполнения проекта с 4 задачами, используя экспертные оценки. 5. Составьте календарный план с использованием диаграммы Ганта для проекта с 5 задачами. 6. Постройте график СРМ и определите критический путь для проекта с 6 этапами. Вариант 6 4. Рассчитайте трудозатраты для проекта, состоящего из 5 этапов с зависимостями. 5. Постройте сетевой график PERT для проекта с 4 задачами, найдите критический путь. 6. Разработайте календарный план для проекта с использованием метода критического пути. Вариант 7 4. Оцените трудоемкость работ по проекту на основе данных по каждому этапу и продолжительности. 5. Постройте сетевой график PERT для проекта с 7 задачами и определите критический путь. 6. Составьте календарный план проекта с 6 этапами, используя метод PERT. Вариант 8 4. Рассчитайте продолжительность проекта, используя метод сетевого планирования СРМ. 5. Постройте график PERT для проекта с 5 задачами, укажите продолжительность и зависимости. 6. Оцените трудоемкость выполнения всех этапов проекта на основе данных о каждом этапе. Вариант 9	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		4. Разработайте календарный план для проекта с 6 задачами с учетом зависимости задач друг от друга. 5. Постройте сетевой график СРМ и определите критический путь для проекта с 4 этапами. 6. Оцените трудозатраты для 3 этапов проекта, используя метод аналогий. Вариант 10 4. Оцените трудоемкость выполнения проектных работ для проекта с 5 этапами, используя формулу Перт. 5. Постройте сетевой график для проекта из 7 задач с указанием зависимостей. 6. Составьте календарный план с учетом критического пути для проекта с 6 этапами. Вариант 11 4. Разработайте график PERT для проекта с 8 задачами, указав зависимость и продолжительность каждого этапа. 5. Составьте календарный план для проекта, используя метод критического пути. 6. Оцените трудозатраты на выполнение каждого этапа проекта и обоснуйте их расчет. Вариант 12 4. Постройте сетевой график СРМ для проекта с 6 задачами, найдите критический путь. 5. Оцените трудоемкость проекта с 4 задачами с использованием трехточечной оценки. 6. Разработайте календарный план для проекта с 5 этапами с учетом зависимостей. Вариант 13 4. Постройте график PERT для проекта с 6 этапами, указав все зависимости между задачами. 5. Составьте календарный план для проекта, используя метод сетевого планирования СРМ. 6. Оцените трудозатраты на основе данных о длительности и трудозатратах для каждого этапа. Вариант 14	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		4. Составьте график PERT для проекта с 5 задачами и определите, какой путь является критическим. 5. Постройте и проанализируйте календарный план проекта с 6 этапами. 6. Рассчитайте продолжительность выполнения проекта с учетом зависимостей. Вариант 15 4. Оцените трудоемкость выполнения всех этапов проекта с 6 задачами с использованием метода статистических данных. 5. Постройте график СРМ и найдите критический путь для проекта с 4 этапами. 6. Составьте календарный план для проекта с использованием метода PERT. Вариант 16 4. Постройте сетевой график для проекта с 5 задачами, укажите временные зависимости и продолжительность. 5. Оцените трудозатраты для 4 этапов проекта с использованием метода экспертных оценок. 6. Разработайте календарный план с использованием метода критического пути. Вариант 17 4. Составьте график PERT для проекта с 6 задачами, указав продолжительность и зависимость. 5. Постройте и проанализируйте сетевой график СРМ для проекта с 5 этапами. 6. Оцените трудозатраты на проект с использованием метода аналогий. Вариант 18 4. Разработайте календарный план для проекта, используя диаграмму Ганта, для проекта из 5 задач. 5. Постройте сетевой график PERT для проекта из 6 этапов с определением критического пути. 6. Рассчитайте трудозатраты для выполнения проекта, учитывая все зависимости. Вариант 19 4. Составьте график СРМ для проекта с 7 задачами, определите критический путь. 5. Постройте и проанализируйте сетевой график PERT для проекта с 5 этапами. 6. Рассчитайте трудоемкость выполнения всех этапов проекта.	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		Вариант 20 4. Разработайте календарный план для проекта с 6 задачами с использованием метода PERT. 5. Постройте график СРМ для проекта из 4 этапов с временными зависимостями. 6. Оцените трудозатраты на выполнение проекта, используя трехточечную оценку. Вариант 21 4. Составьте график PERT для проекта из 7 задач с учетом зависимостей и продолжительности. 5. Постройте сетевой график СРМ для проекта с 6 задачами, определите критический путь. 6. Оцените трудозатраты на проект с использованием метода аналогий и обоснуйте расчеты. Вариант 22 4. Оцените трудозатраты для проекта из 5 задач, используя трехточечный метод. 5. Разработайте календарный план для проекта с 6 этапами с учетом всех зависимостей. 6. Постройте график СРМ для проекта с 4 задачами и определите критический путь. Вариант 23 4. Постройте график PERT для проекта с 6 задачами и определите критический путь. 5. Оцените трудозатраты для 5 этапов проекта с использованием метода экспертных оценок. 6. Разработайте календарный план для проекта, используя метод критического пути. Вариант 24 4. Постройте и проанализируйте сетевой график PERT для проекта с 5 задачами. 5. Составьте календарный план для проекта с 7 этапами с учетом зависимостей и рисков. 6. Рассчитайте трудозатраты для выполнения всех этапов проекта. Вариант 25 4. Разработайте график СРМ для проекта с 4 задачами и найдите критический путь.	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		5. Постройте график PERT для проекта с 6 этапами, укажите зависимости и продолжительность. 6. Оцените трудозатраты для всех этапов проекта с использованием трехточечного метода.	
126.	Контрольная работа по практическому заданию 4 раздел 2: «Разработка производственной программы на тактическом горизонте»	Вариант 1 4. Охарактеризуйте основные этапы разработки производственной программы на тактическом горизонте. 5. Разработайте производственную программу для условного предприятия на один квартал, учитывая специфику его деятельности. 6. Рассчитайте объем производства продукции на основе существующих данных о спросе и ресурсах предприятия. Вариант 2 4. Какие методы и подходы могут быть использованы для составления производственной программы на тактическом горизонте? 5. Оцените возможные риски при разработке производственной программы для компании с ограниченными ресурсами. 6. Составьте производственную программу для предприятия, занимающегося производством мебели, на следующий месяц. Вариант 3 4. Объясните роль тактического планирования в общем процессе управления проектами. 5. Как определить основные показатели эффективности при составлении производственной программы? 6. Разработайте производственную программу для предприятия по производству напитков на квартал. Вариант 4 4. Перечислите основные виды данных, которые необходимы для разработки производственной программы. 5. Как корректируются планы производства при изменении внешней рыночной конъюнктуры?	ПК-1: ИД-ПК-1.2

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		6. Составьте примерную производственную программу для фабрики по выпуску обуви на ближайшие 3 месяца. Вариант 5 4. Охарактеризуйте основные проблемы, возникающие при разработке производственной программы. 5. Разработайте производственную программу для автосборочного завода на месяц. 6. Каким образом внешние факторы (экономика, политика, технологии) могут повлиять на производственную программу? Вариант 6 4. Какие шаги включают в себя процесс составления производственной программы на тактическом уровне? 5. Как эффективно управлять производственными мощностями при изменении спроса на продукцию? 6. Разработайте производственную программу для текстильной фабрики на следующий месяц. Вариант 7 4. Раскройте понятие «тактическое планирование» и его связь с оперативным управлением проектами. 5. Как можно оценить эффективность выполнения производственной программы? 6. Составьте производственную программу для предприятия по производству строительных материалов на квартал. Вариант 8 4. Как вы понимаете роль прогнозирования спроса при составлении производственной программы? 5. Опишите основные факторы, влияющие на разработку производственной программы на тактическом горизонте. 6. Разработайте производственную программу для пивоварни на два месяца. Вариант 9 4. Как можно эффективно распределять ресурсы для выполнения производственной программы?	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		5. Какие ключевые показатели следует учитывать при составлении программы для фармацевтического предприятия? 6. Разработайте производственную программу для химического завода на квартал. Вариант 10 4. Каковы основные этапы контроля и коррекции производственной программы на тактическом горизонте? 5. Оцените, как изменения в поставках сырья могут повлиять на выполнение производственной программы. 6. Составьте пример производственной программы для мебельной фабрики на два месяца. Вариант 11 4. Какие инструменты и методы могут быть использованы для прогнозирования объемов производства? 5. Как выстраиваются взаимодействия между различными подразделениями при разработке производственной программы? 6. Разработайте производственную программу для предприятия по производству игрушек. Вариант 12 4. Что такое производственная программа на тактическом горизонте и как она отличается от стратегического планирования? 5. Как анализировать и учитывать сезонные колебания в спросе при разработке программы? 6. Составьте производственную программу для текстильной фабрики на квартал. Вариант 13 4. Как оценить достаточность материальных и трудовых ресурсов для выполнения производственной программы? 5. Охарактеризуйте задачи оперативного управления при выполнении производственной программы. 6. Разработайте производственную программу для компании по производству смартфонов.	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		Вариант 14 4. Какие риски следует учитывать при составлении производственной программы? 5. Охарактеризуйте методы планирования производственных мощностей. 6. Составьте производственную программу для завода по производству автомобилей. Вариант 15 4. Какой принцип формирования производственной программы является основным при тактическом планировании? 5. Как оценить влияние неопределенности на выполнение производственной программы? 6. Разработайте производственную программу для предприятия по производству текстиля. Вариант 16 4. Что влияет на корректировку производственной программы в ходе ее выполнения? 5. Как рассчитываются потребности в ресурсах при составлении производственной программы? 6. Составьте производственную программу для пивоварни на квартал. Вариант 17 4. Охарактеризуйте подходы к мониторингу выполнения производственной программы. 5. Какие внешние и внутренние факторы необходимо учитывать при составлении производственной программы? 6. Разработайте производственную программу для предприятия по производству электроники. Вариант 18 4. Как оценить эффективность работы предприятия по выполнению производственной программы? 5. Какие методы могут быть использованы для оптимизации производственного процесса? 6. Разработайте производственную программу для производственного предприятия на квартал.	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		Вариант 19 4. Как производится анализ данных для разработки производственной программы? 5. Как можно управлять изменениями в спросе и ресурсах во время выполнения производственной программы? 6. Составьте производственную программу для фабрики по производству стеклянной посуды. Вариант 20 4. Какие трудности могут возникать при составлении производственной программы для крупных предприятий? 5. Охарактеризуйте методы расчета потребности в материальных и трудовых ресурсах для выполнения производственной программы. 6. Разработайте производственную программу для завода по производству цемента на месяц. Вариант 21 4. Как прогнозирование спроса влияет на разработку производственной программы на тактическом горизонте? 5. Как корректируется производственная программа в случае резкого изменения рыночной ситуации? 6. Составьте производственную программу для предприятия по производству пластиковых изделий. Вариант 22 4. Какие критерии используются для оценки планирования производства? 5. Как влияет изменение в ассортименте продукции на составление производственной программы? 6. Разработайте производственную программу для предприятия по производству керамики. Вариант 23 4. Охарактеризуйте различные подходы к оперативному управлению производственной программой.	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		5. Как определяется приоритетность выполнения различных производственных заданий? 6. Составьте производственную программу для завода по производству упаковки. Вариант 24 4. Как изменение внешнеэкономической ситуации может повлиять на производственную программу? 5. Какие существуют способы оценки качества выполнения производственной программы? 6. Разработайте производственную программу для пищевой фабрики на два месяца. Вариант 25 4. Как правильно учитывать внутренние и внешние ограничения при разработке производственной программы? 5. Охарактеризуйте важность учета производственных мощностей в процессе планирования. 6. Составьте производственную программу для заводов по производству медицинских товаров.	
127.	Контрольная работа по практическому заданию 5 раздел 2: «Планирование загрузки производственных мощностей»	Вариант 1 4. Определите основные этапы процесса планирования загрузки производственных мощностей. 5. Как рассчитать необходимую производственную мощность для выполнения заказа? 6. Разработайте пример расчета загрузки мощностей для предприятия, производящего упаковку, на следующий месяц. Вариант 2 4. Какие факторы влияют на планирование загрузки производственных мощностей на предприятии? 5. Какие методы существуют для прогнозирования нагрузки на производственные мощности? 6. Рассчитайте загрузку производственных мощностей для фабрики по производству мебели, исходя из заявленных объемов продукции.	ПК-1: ИД-ПК-1.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		Вариант 3 4. Что такое «планирование загрузки производственных мощностей» и почему оно важно для бизнеса? 5. Как управлять балансом между спросом и доступными производственными мощностями? 6. Разработайте план загрузки для предприятия, производящего электроприборы, на квартал. Вариант 4 4. Как оцениваются максимальные и минимальные пределы загрузки производственных мощностей? 5. Охарактеризуйте процесс перераспределения загрузки в случае изменений в потребностях рынка. 6. Рассчитайте загрузку мощностей для текстильной фабрики на месяц. Вариант 5 4. Какие методы прогнозирования загрузки мощностей используются в промышленности? 5. Как определить оптимальную загрузку для каждого производственного участка на предприятии? 6. Разработайте план загрузки для завода по производству пластиковых изделий на квартал. Вариант 6 4. Объясните важность учета сезонных колебаний в процессе планирования загрузки мощностей. 5. Какие способы перераспределения рабочей нагрузки существуют для сглаживания пиков спроса? 6. Разработайте план загрузки для предприятия, занимающегося производством электроники. Вариант 7 4. Как корректируется план загрузки производственных мощностей при изменении спроса на продукцию?	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		5. Охарактеризуйте подходы к оптимизации загрузки мощностей в условиях ограниченных ресурсов. 6. Составьте план загрузки для фабрики по производству одежды на следующий месяц. Вариант 8 4. Как влияет уровень производственных мощностей на эффективность выполнения планов предприятия? 5. Охарактеризуйте методы оценки и контроля загрузки мощностей на предприятии. 6. Разработайте план загрузки для предприятия по производству напитков на два месяца. Вариант 9 4. Какие бывают типы загрузки производственных мощностей и как они влияют на организацию работы предприятия? 5. Как с помощью планирования загрузки можно минимизировать простой производственного оборудования? 6. Рассчитайте загрузку мощностей для фабрики по производству бумажной продукции. Вариант 10 4. Какое значение имеет баланс между загрузкой мощностей и требованиями качества продукции? 5. Какие подходы существуют для учета непредвиденных ситуаций при планировании загрузки? 6. Разработайте план загрузки для компании, занимающейся производством косметики, на квартал. Вариант 11 4. Что такое «гибкость производственных мощностей» и как она учитывается при планировании загрузки? 5. Как оптимизировать использование производственных мощностей при наличии нескольких производственных линий?	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		6. Составьте план загрузки для предприятия по производству строительных материалов на месяц. Вариант 12 4. Как управлять перегрузкой производственных мощностей и предотвращать возможные сбои в производственном процессе? 5. Какие методы существуют для определения потребности в дополнительных мощностях? 6. Разработайте план загрузки для завода по производству бытовой техники на квартал. Вариант 13 4. Как изменения в производственной технологии могут повлиять на планирование загрузки мощностей? 5. Охарактеризуйте методы учета времени простоя оборудования при планировании загрузки. 6. Составьте план загрузки для завода по производству автозапчастей на месяц. Вариант 14 4. Каковы ключевые показатели эффективности при планировании загрузки производственных мощностей? 5. Опишите процесс перераспределения производственных заказов между различными участками в случае необходимости. 6. Разработайте план загрузки для предприятия, производящего упаковочные материалы. Вариант 15 4. Какие подходы можно применить для управления загрузкой мощностей на предприятии с несколькими видами продукции? 5. Как планировать загрузку мощностей для предприятий с высоким уровнем автоматизации? 6. Составьте план загрузки для предприятия по производству мебели, учитывая сезонные колебания спроса. Вариант 16	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		4. Как изменения в закупках материалов могут повлиять на загрузку производственных мощностей? 5. Какие стратегии используются для уменьшения сезонных пиков загрузки мощностей? 6. Разработайте план загрузки для фабрики по производству печатной продукции на месяц. Вариант 17 4. Как используется анализ производственных данных для улучшения планирования загрузки мощностей? 5. Охарактеризуйте методы прогнозирования потребностей в мощности на основе анализа исторических данных. 6. Составьте план загрузки для завода по производству пластмассовых изделий. Вариант 18 4. Какие бывают способы распределения загрузки мощностей по различным сменам? 5. Какие риски связаны с недостаточной загрузкой производственных мощностей, и как их можно минимизировать? 6. Разработайте план загрузки для фармацевтической компании на квартал. Вариант 19 4. Какие существуют модели планирования загрузки производственных мощностей в условиях нестабильного спроса? 5. Охарактеризуйте влияние технологических ограничений на загрузку мощностей предприятия. 6. Составьте план загрузки для предприятия по производству пластиковых бутылок на месяц. Вариант 20 4. Какие методы позволяют сбалансировать производство и загрузку мощностей в условиях ограниченных ресурсов? 5. Как учитывать время на подготовку оборудования при планировании загрузки мощностей?	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		6. Разработайте план загрузки для предприятия по производству фармацевтических препаратов. Вариант 21 4. Как осуществляется контроль за выполнением плана загрузки производственных мощностей? 5. Какие параметры влияют на определение необходимой мощности для выполнения производственного плана? 6. Составьте план загрузки для компании, производящей строительные материалы. Вариант 22 4. Как учитываются графики работ и времени обслуживания оборудования при планировании загрузки мощностей? 5. Охарактеризуйте влияние внешних факторов, таких как экономическая ситуация, на планирование загрузки мощностей. 6. Разработайте план загрузки для предприятия по производству питьевой воды на два месяца. Вариант 23 4. Как эффективно управлять ресурсами для оптимальной загрузки мощностей? 5. Какие меры предпринимаются для устранения узких мест в процессе планирования загрузки мощностей? 6. Составьте план загрузки для предприятия по производству электрооборудования. Вариант 24 4. Как анализировать загрузку мощностей с целью повышения производительности предприятия? 5. Какие подходы используются для планирования загрузки мощностей в условиях многозадачности? 6. Разработайте план загрузки для металлургического завода на квартал. Вариант 25 4. Как управлять производственными мощностями на предприятии с цикличным производством?	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		5. Какие способы существуют для управления производственными мощностями в условиях высокой неопределенности? 6. Составьте план загрузки для предприятия по производству оборудования для пищевой промышленности.	
128.	Контрольная работа по практическому заданию 6 раздел 2: «Планирование материально-технического обеспечения проекта»	Вариант 1 4. Охарактеризуйте процесс планирования материально-технического обеспечения (МТО) в рамках проекта. 5. Какие факторы необходимо учитывать при расчете потребности в материальных ресурсах для проекта? 6. Разработайте план материально-технического обеспечения для строительного проекта на срок 3 месяца. Вариант 2 4. Какие этапы включает в себя планирование материально-технического обеспечения в проекте? 5. Как можно оценить риски, связанные с поставками материалов для проекта? 6. Составьте список необходимых материалов и оборудования для проекта по строительству нового производственного цеха. Вариант 3 4. Каковы основные принципы формирования бюджета на материально-техническое обеспечение проекта? 5. Охарактеризуйте методы контроля за материальными ресурсами в проекте. 6. Разработайте план материально-технического обеспечения для проекта по созданию веб-платформы. Вариант 4 4. Как определить потребность в материальных ресурсах для крупного строительного проекта? 5. Охарактеризуйте подходы к управлению поставками в проекте. 6. Составьте план материально-технического обеспечения для проекта по модернизации технологической линии. Вариант 5	ПК-1: ИД-ПК-1.2

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		4. Какие источники информации используются для планирования материально-технического обеспечения проекта? 5. Как организовать процесс закупок для выполнения проектных работ? 6. Разработайте план по материально-техническому обеспечению для стартапа в области ИТ. Вариант 6 4. Как осуществляется контроль за сроками поставки материалов в проекте? 5. Какие виды материальных ресурсов необходимы для производственного проекта? 6. Оцените риски в цепочке поставок для проекта по строительству жилого комплекса. Вариант 7 4. Какие подходы можно использовать для оптимизации расходов на материально-техническое обеспечение проекта? 5. Как учитывать неопределенность поставок и изменяющиеся условия рынка при планировании МТО? 6. Составьте план материально-технического обеспечения для проекта по реконструкции дороги. Вариант 8 4. Как управлять запасами материалов и оборудования в рамках проекта? 5. Какие методы прогнозирования потребности в материальных ресурсах применяются в проектном управлении? 6. Разработайте план материально-технического обеспечения для проекта по разработке нового продукта. Вариант 9 4. Как распределяются материальные ресурсы между различными этапами проекта? 5. Какие риски связаны с дефицитом или избыточными запасами материалов в проекте? 6. Составьте план материально-технического обеспечения для проекта по строительству инфраструктурных объектов. Вариант 10	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		4. Охарактеризуйте ключевые задачи, решаемые при планировании материально-технического обеспечения проекта. 5. Как оценить эффективность закупок и поставок материальных ресурсов в проекте? 6. Разработайте план материально-технического обеспечения для проекта по монтажу оборудования. Вариант 11 4. Какие документы необходимы для планирования материально-технического обеспечения? 5. Как управлять рисками поставок при международных закупках для проекта? 6. Составьте план материально-технического обеспечения для проекта по производству оборудования для энергетики. Вариант 12 4. Охарактеризуйте ключевые аспекты планирования логистики в проекте. 5. Как прогнозировать потребность в материальных ресурсах для масштабного проекта? 6. Разработайте план материально-технического обеспечения для проекта по модернизации промышленного оборудования. Вариант 13 4. Как организовать работу с поставщиками материалов и оборудования для проекта? 5. Какие факторы влияют на выбор поставщиков при планировании материально-технического обеспечения? 6. Составьте план материально-технического обеспечения для проекта по ремонту и модернизации зданий. Вариант 14 4. Какой подход следует использовать для создания резервных запасов материалов в проекте? 5. Охарактеризуйте роль материально-технического обеспечения в успешной реализации проекта.	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		6. Разработайте план материально-технического обеспечения для проекта по созданию нового склада. Вариант 15 4. Какие методы контроля качества материалов и оборудования применяются в проекте? 5. Как управлять временными запасами материалов на различных этапах проекта? 6. Составьте план материально-технического обеспечения для проекта по внедрению новой информационной системы. Вариант 16 4. Как учесть различные логистические ограничения при планировании материально-технического обеспечения? 5. Как минимизировать задержки поставок и их влияние на проект? 6. Разработайте план материально-технического обеспечения для проекта по строительству торгового центра. Вариант 17 4. Как оценить потребность в материальных ресурсах на основе технического задания проекта? 5. Как рассчитывается бюджет на материально-техническое обеспечение в проекте? 6. Составьте план материально-технического обеспечения для проекта по строительству высокоскоростной железной дороги. Вариант 18 4. Как учитывать логистические ограничения при планировании поставок материалов для проекта? 5. Какие методы оптимизации запасов материалов и оборудования применяются в проекте? 6. Разработайте план материально-технического обеспечения для проектирования и строительства нового моста. Вариант 19 4. Какие мероприятия должны быть предусмотрены для обеспечения надежности поставок материалов в проект?	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		5. Как управлять рисками в процессе поставок в рамках большого строительного проекта? 6. Составьте план материально-технического обеспечения для проекта по модернизации заводского оборудования. Вариант 20 4. Какие факторы необходимо учитывать при расчете потребности в материалах для проектирования нового здания? 5. Какую роль играет планирование материально-технического обеспечения в управлении проектами в условиях неопределенности? 6. Разработайте план материально-технического обеспечения для проекта по постройке жилого комплекса. Вариант 21 4. Как выбрать методы доставки и хранения материалов в проекте? 5. Какие подходы используются для оценки стоимости материалов и оборудования в проекте? 6. Составьте план материально-технического обеспечения для проекта по созданию солнечной электростанции. Вариант 22 4. Как управлять цепочкой поставок для проекта с учетом факторов риска? 5. Охарактеризуйте методы контроля качества поставляемых материалов и оборудования в проекте. 6. Разработайте план материально-технического обеспечения для проекта по внедрению автоматизированной линии на производстве. Вариант 23 4. Как прогнозировать потребности в материалах для проекта в условиях нестабильного спроса? 5. Какие методы используются для сокращения времени поставок в проекте? 6. Составьте план материально-технического обеспечения для проекта по созданию нового медицинского оборудования. Вариант 24	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		4. Как учитывается долгосрочная перспектива в планировании материально-технического обеспечения для проекта? 5. Какие инструменты планирования запасов материалов применяются в проектном управлении? 6. Разработайте план материально-технического обеспечения для проектирования и строительства нового аэропорта. Вариант 25 4. Какие инструменты и методы помогают оценить потребности в материальных ресурсах для проекта? 5. Как эффективное планирование материально-технического обеспечения влияет на успешность реализации проекта? 6. Составьте план материально-технического обеспечения для проекта по строительству и запуску нового завода.	
129.	Контрольная работа по практическому заданию 7 раздел 2: «Определение себестоимости проекта и планирование затрат»	Вариант 1 4. Охарактеризуйте основные этапы процесса определения себестоимости проекта. 5. Какие методы используются для планирования затрат на различных этапах проекта? 6. Рассчитайте себестоимость проекта по строительству жилого комплекса, учитывая основные категории затрат. Вариант 2 4. Какие виды затрат включаются в расчет себестоимости проекта? 5. Объясните разницу между фиксированными и переменными затратами в проекте. 6. Разработайте план затрат для проекта по модернизации производственного оборудования. Вариант 3 4. Каковы ключевые компоненты для формирования бюджета проекта? 5. Какие методы калькуляции себестоимости наиболее эффективны для крупных проектов? 6. Рассчитайте примерные затраты на материалы и трудозатраты для проекта по созданию нового IT-программного продукта.	ПК-1: ИД-ПК-1.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		Вариант 4 4. Охарактеризуйте методы расчета переменных и постоянных затрат в проекте. 5. Как правильно учитывать накладные расходы в себестоимости проекта? 6. Разработайте план затрат для проекта по строительству и оснащению нового торгового центра. Вариант 5 4. Какие подходы используются для оценки затрат в условиях неопределенности? 5. Как определить и классифицировать затраты на проект в зависимости от его масштаба? 6. Рассчитайте затраты на оборудование и ресурсы для проекта по разработке нового мобильного приложения. Вариант 6 4. Как включить потенциальные риски в расчет себестоимости проекта? 5. Как оцениваются затраты на управление проектом и их связь с общей себестоимостью? 6. Составьте план затрат для строительного проекта по возведению коммерческого здания. Вариант 7 4. Охарактеризуйте методы оценки затрат на рабочую силу в проекте. 5. Как распределяются затраты на материалы и оборудование в проектном плане? 6. Разработайте калькуляцию себестоимости для производственного проекта по запуску новой линии. Вариант 8 4. Как правильно учитывать амортизацию оборудования при расчете себестоимости проекта? 5. Какие виды затрат являются неотъемлемыми для большинства проектов? 6. Составьте план затрат для реализации проекта по улучшению качества продукции на заводе. Вариант 9	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		4. Какие инструменты могут быть использованы для планирования и контроля затрат в проекте? 5. Объясните, как определить точку безубыточности проекта и ее связь с планированием затрат. 6. Рассчитайте затраты на проект по созданию нового здания для компании. Вариант 10 4. Как правильно учитывать стоимость труда и затрат на персонал в расчете себестоимости проекта? 5. Охарактеризуйте основные методы учета и распределения накладных расходов. 6. Разработайте план затрат для проекта по внедрению новой информационной системы в организацию. Вариант 11 4. Какие категории затрат должны быть учтены при определении себестоимости в проекте по производству? 5. Как оценить влияние изменения курса валют на затраты в международном проекте? 6. Составьте план затрат для проекта по производству новой модели автомобиля. Вариант 12 4. Как распределяются затраты на долгосрочные и краткосрочные проекты? 5. Как учитывать затраты на финансирование проекта при расчете его себестоимости? 6. Рассчитайте расходы на проект по созданию нового спортивного комплекса. Вариант 13 4. Что включает в себя этап планирования затрат на проект? 5. Как управлять затратами в проекте с учетом внешней экономической ситуации? 6. Составьте расчет себестоимости проекта по строительству нового завода. Вариант 14 4. Как определить стоимость рисков для проекта и учесть их в расчетах себестоимости? 5. Охарактеризуйте методы учета накладных и переменных затрат на проекте.	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		6. Разработайте план затрат для проекта по строительству нового аэропорта. Вариант 15 4. Какие инструменты используются для мониторинга и контроля затрат в проекте? 5. Как корректируется план затрат в случае изменения первоначальных оценок? 6. Составьте пример расчетов себестоимости проекта по созданию нового производственного цеха. Вариант 16 4. Как определяются возможные финансовые риски при планировании затрат на проект? 5. Объясните, как учитывать непредвиденные расходы в проекте. 6. Разработайте план затрат для проекта по внедрению системы автоматизации на производственном предприятии. Вариант 17 4. Как оценить трудозатраты для проекта, связанного с разработкой нового продукта? 5. Какие методы можно применить для оптимизации затрат в проекте? 6. Рассчитайте общие затраты на проект по модернизации производственной линии. Вариант 18 4. Как определить стоимость проектного менеджмента в расчете себестоимости проекта? 5. Охарактеризуйте подходы к расчету затрат на ресурсы и их распределение. 6. Составьте план затрат для проекта по созданию нового логистического центра. Вариант 19 4. Как оценить затраты на доставку и логистику при реализации международного проекта? 5. Как изменения в законодательстве могут повлиять на себестоимость проекта? 6. Разработайте план затрат для проекта по установке нового оборудования на заводе. Вариант 20	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		4. Как учитывать расходы на техническое обслуживание оборудования в расчете себестоимости? 5. Охарактеризуйте роль аутсорсинга в управлении затратами проекта. 6. Составьте калькуляцию затрат для проекта по строительству жилого комплекса. Вариант 21 4. Какие принципы формирования бюджета затрат применимы к крупным инфраструктурным проектам? 5. Как учитывать затраты на непредвиденные обстоятельства в проекте? 6. Разработайте план затрат для проекта по расширению производства на фабрике. Вариант 22 4. Как оцениваются затраты на материалы и рабочую силу для проекта по строительству промышленного объекта? 5. Какие виды затрат следует учесть при планировании долгосрочного проекта? 6. Составьте план затрат для проекта по разработке новой линии продуктов. Вариант 23 4. Как управлять изменением стоимости материалов и оборудования при реализации проекта? 5. Какие принципы используются для учета затрат на эксплуатацию и амортизацию оборудования в проекте? 6. Разработайте калькуляцию затрат для проекта по модернизации технологического процесса на производстве. Вариант 24 4. Как управлять затратами на проект в условиях нестабильности на рынке? 5. Как рассчитывается прибыльность проекта и связь этого показателя с себестоимостью? 6. Составьте расчет себестоимости для проекта по созданию нового торгового центра. Вариант 25 4. Как распределяются затраты между различными участниками проекта?	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		5. Какие методы и инструменты помогают снизить затраты на проектах с высокой степенью риска? 6. Разработайте план затрат для проекта по запуску нового бренда на рынок.	
130.	Контрольная работа по практическому заданию 8 раздел 2: «Использование программных инструментов (MS Project, ProjectLibre и др.) для тактического планирования»	Вариант 1 4. Охарактеризуйте основные возможности MS Project для планирования и контроля проекта. 5. Как в MS Project настроить и использовать диаграмму Ганта для отображения задач проекта? 6. Разработайте план проекта с помощью MS Project для строительства нового офисного здания. Вариант 2 4. В чем отличие между MS Project и ProjectLibre? 5. Как в ProjectLibre распределяются ресурсы между задачами проекта? 6. Составьте проект в ProjectLibre, используя диаграмму Ганта, для планирования ремонта производственного оборудования. Вариант 3 4. Какие типы зависимостей задач можно задавать в MS Project и когда каждая из них наиболее эффективна? 5. Как с помощью MS Project можно контролировать бюджет проекта? 6. Разработайте план проекта с ресурсами в MS Project для создания нового веб-сайта. Вариант 4 4. Объясните, как в MS Project строится структура работ (WBS) и почему это важно для успешного выполнения проекта. 5. Как в ProjectLibre управлять сроками и бюджетом проекта с использованием линейных диаграмм и отчетов? 6. Создайте в MS Project проект по разработке нового продукта, учитывая сроки и ресурсы.	ПК-1: ИД-ПК-1.2

		Вариант 5 4. Как в MS Project устанавливаются и настраиваются задачи с ограничениями по времени и ресурсу? 5. Объясните, как в MS Project управлять критическим путем проекта. 6. Разработайте график работ по проекту строительства жилого комплекса в MS Project. Вариант 6 4. В чем заключается роль диаграммы Ганта в тактическом планировании и как она используется в MS Project? 5. Как в ProjectLibre можно управлять рисками, связанными с задержками в проекте? 6. Составьте проект по организационному изменению компании с использованием MS Project. Вариант 7 4. Какие ключевые отчеты по проекту можно сгенерировать в MS Project для анализа хода выполнения задач? 5. Как настроить и использовать календарь проекта в ProjectLibre? 6. Разработайте проект по организации мероприятия с помощью MS Project. Вариант 8 4. Объясните, как в MS Project можно настроить и отслеживать потребность в ресурсах в проекте. 5. Как можно экспортировать данные из MS Project в Excel для дальнейшего анализа? 6. Составьте проект для реконструкции производственного цеха, используя MS Project. Вариант 9 4. Какие функции мониторинга прогресса задач предоставляет MS Project? 5. Как в ProjectLibre задать ресурсные ограничения для задач проекта? 6. Разработайте проект по внедрению ERP-системы с использованием MS Project. Вариант 10 4. Какие возможности MS Project для планирования и распределения бюджетов на задачи?	
--	--	--	--

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		5. Как в MS Project выполнить настройку рабочего времени и выходных дней для команды проекта? 6. Составьте проект по разработке мобильного приложения с использованием MS Project. Вариант 11 4. Как в MS Project можно работать с несколькими проектами одновременно? 5. Объясните, как в MS Project используется метод «состояние и задачи» для отслеживания выполнения работ. 6. Разработайте план по оптимизации бизнес-процессов с использованием ProjectLibre. Вариант 12 4. Как в MS Project настроить резервирование ресурсов и их перераспределение при необходимости? 5. Какие инструменты планирования затрат и мониторинга бюджета предоставляются в MS Project? 6. Создайте проект для организации учебного процесса в вузе с использованием MS Project. Вариант 13 4. Объясните, как в ProjectLibre можно настроить задачу с несколькими зависимостями. 5. Как в MS Project можно отслеживать и управлять изменениями в проекте? 6. Составьте план разработки веб-сайта с использованием MS Project. Вариант 14 4. Как в MS Project настроить график для задач с переменными сроками? 5. Какие отчетные инструменты MS Project позволяют анализировать успешность выполнения проекта? 6. Разработайте проект по оптимизации складских процессов с использованием MS Project.	

		Вариант 15 4. Как в MS Project задать задачу с несколькими ресурсами и распределить их работу по времени? 5. Охарактеризуйте процесс создания и управления календарями проекта в ProjectLibre. 6. Составьте план проекта по улучшению логистики на складе с помощью MS Project. Вариант 16 4. Как в MS Project реализуются функции управления сроками и бюджетообразования для ресурсоемких проектов? 5. Какие механизмы контроля за качеством выполнения задач предоставляет MS Project? 6. Разработайте план по строительству нового парка с использованием MS Project. Вариант 17 4. Как в ProjectLibre управляются ресурсы, если проект имеет ограниченное количество доступных людей или машин? 5. Как в MS Project можно интегрировать поставки материалов и их влияние на задачи проекта? 6. Составьте проект по строительству торгового центра в MS Project. Вариант 18 4. Как в MS Project настраиваются и используются графики распределения ресурсов для задач проекта? 5. Как создать сводную таблицу для оценки затрат и времени на выполнение задач в MS Project? 6. Составьте проект по внедрению системы качества на предприятии с помощью MS Project. Вариант 19 4. Как в MS Project и ProjectLibre отслеживать и управлять рисками, влияющими на проект? 5. Как настроить в MS Project и ProjectLibre расчеты по использованию рабочего времени команды проекта?	
--	--	---	--

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		6. Разработайте проект по запуску нового вида продукта с использованием MS Project. Вариант 20 4. Какие функции для анализа критического пути предоставляет MS Project? 5. Охарактеризуйте функциональные возможности отчетности в ProjectLibre. 6. Разработайте проект по созданию нового производственного процесса с использованием MS Project. Вариант 21 4. Как в MS Project организовать процесс создания отчетов о прогрессе и достижениях по задачам? 5. Объясните, как можно импортировать данные из Excel в ProjectLibre для дальнейшего использования в проекте. 6. Составьте проект по обучению сотрудников новой технологии с помощью MS Project. Вариант 22 4. Как в MS Project использовать функции для автоматического расчета предполагаемых сроков завершения задач? 5. Какие возможности MS Project для работы с зависимостями между задачами? 6. Разработайте проект по ремонту и модернизации оборудования с использованием MS Project. Вариант 23 4. Как в ProjectLibre настроить распределение рабочего времени между участниками команды проекта? 5. Как в MS Project организовать работу с несколькими проектами, используя общие ресурсы? 6. Составьте проект по строительству нового моста с использованием MS Project. Вариант 24 4. Как можно работать с отчетами по использованию ресурсов в MS Project? 5. Как в ProjectLibre учитывать и контролировать затраты на ресурсы в проекте?	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		6. Разработайте проект по запуску нового производства с использованием MS Project. Вариант 25 4. Как в MS Project можно интегрировать сторонние приложения для обмена данными с другими системами управления проектами? 5. Какие функции мониторинга и оценки затрат предоставляются в ProjectLibre? 6. Составьте проект по установке нового производственного оборудования с использованием MS Project.	
131.	Контрольная работа по практическому заданию 9 раздел 2: «Мониторинг хода проекта и контроль отклонений от плана»	Вариант 1 4. Охарактеризуйте основные методы мониторинга хода выполнения проекта. 5. Как определить, что проект отклоняется от плана, и что можно предпринять для коррекции ситуации? 6. Разработайте систему контроля отклонений от плана для строительного проекта. Вариант 2 4. Что такое «критический путь» в проекте, и как его мониторинг помогает контролировать отклонения от плана? 5. Каковы основные причины отклонений от плана в проекте и какие методы их предотвращения можно использовать? 6. Оцените риски отклонений от плана для проекта по модернизации производственного оборудования. Вариант 3 4. Какие инструменты и методы контроля за временем используются для отслеживания отклонений от плана проекта? 5. Объясните, как можно использовать индикаторы эффективности (KPI) для контроля хода проекта. 6. Разработайте систему мониторинга хода проекта для внедрения нового программного обеспечения. Вариант 4 4. Как выявить и оценить отклонения от бюджета проекта?	ПК-1: ИД-ПК-1.1

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		5. Какие отчеты необходимо использовать для контроля хода проекта и выявления отклонений от плана? 6. Разработайте стратегию исправления отклонений для проекта по строительству жилого комплекса. Вариант 5 4. Объясните процесс использования диаграмм Ганта для мониторинга хода проекта и определения отклонений. 5. Как управлять проектом в случае, если он сильно отклоняется от первоначального плана? 6. Разработайте методику контроля за выполнением задач в проекте по созданию веб-сайта. Вариант 6 4. Как часто необходимо проводить мониторинг хода проекта для эффективного контроля отклонений? 5. Какие методы применяются для анализа причин отклонений и выработки корректирующих действий? 6. Составьте пример мониторинга хода проекта по созданию нового производственного цеха. Вариант 7 4. Что такое резервирование времени в проекте и как это помогает при отклонениях от плана? 5. Как использование программных инструментов, таких как MS Project, помогает в мониторинге отклонений? 6. Разработайте план контроля хода проекта по разработке нового продукта с учетом возможных отклонений. Вариант 8 4. Какие факторы могут вызывать отклонения от плановых сроков и бюджета проекта? 5. Как можно исправить отклонения от плановых затрат в проекте?	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		6. Составьте систему мониторинга для проекта по организации корпоративного мероприятия. Вариант 9 4. Как с помощью индикаторов проектного контроля можно своевременно обнаружить отклонения? 5. Какие действия следует предпринять при сильном отклонении проекта от плана? 6. Разработайте систему мониторинга и контроля для строительного проекта по реконструкции здания. Вариант 10 4. Какие метрики используют для оценки хода выполнения проекта и контроля отклонений от плана? 5. Объясните, как проводить мониторинг и контроль за качеством в проекте. 6. Составьте план корректирующих действий для проекта по внедрению ERP-системы, если возникли отклонения от плана. Вариант 11 4. Как в проекте можно отслеживать прогресс выполнения задач с использованием диаграмм и отчетов? 5. Какие типы отклонений могут возникнуть в проекте и как их контролировать? 6. Разработайте систему мониторинга хода проекта по оптимизации складских процессов. Вариант 12 4. Что такое метод контроля «Earned Value» и как он используется для контроля отклонений от плана? 5. Какие инструменты для анализа отклонений существуют в MS Project и других программных продуктах? 6. Составьте отчет по отклонениям от плана для проекта по модернизации технологической линии. Вариант 13 4. Как учитывать риски и неопределенности в процессе мониторинга отклонений от плана проекта?	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		5. Как с помощью прогнозирования можно минимизировать риски отклонений в проекте? 6. Разработайте систему контроля отклонений от плана для проекта по созданию нового IT-продукта. Вариант 14 4. Как в ProjectLibre отслеживать отклонения от плана и вовремя корректировать проект? 5. Что такое временные и ресурсные отклонения в проекте и как с ними бороться? 6. Составьте систему мониторинга для проекта по созданию и запуску нового продукта. Вариант 15 4. Как с помощью регулярных отчетов можно минимизировать риски отклонений от плана? 5. Какие методы используются для корректировки графика проекта при отклонениях? 6. Разработайте систему мониторинга хода проекта по ремонту и модернизации оборудования. Вариант 16 4. Как правильно использовать графики и диаграммы для выявления отклонений от плана проекта? 5. Как мониторинг использования ресурсов помогает контролировать отклонения в проекте? 6. Составьте план исправления отклонений в проекте по строительству торгового центра. Вариант 17 4. Какие существуют методы измерения и контроля отклонений в проекте по времени и стоимости? 5. Как можно снизить вероятность отклонений в проекте с помощью планирования и прогнозирования?	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		6. Разработайте стратегию корректировки отклонений от бюджета и сроков для проекта по строительству жилого комплекса. Вариант 18 4. Какие методы контроля за выполнением задач проекта используются для мониторинга отклонений? 5. Как мониторинг хода выполнения задач влияет на успешность завершения проекта? 6. Разработайте систему контроля и отчетности для проекта по разработке и запуску нового программного обеспечения. Вариант 19 4. Как выявить и исправить отклонения в проекте, связанные с ресурсами и временем? 5. Какие существуют инструменты для мониторинга отклонений в проекте по качеству? 6. Составьте пример отчета по отклонениям в проекте по строительству нового производственного объекта. Вариант 20 4. Как минимизировать отклонения от плана с помощью инструментов оценки хода выполнения проекта? 5. Какие индикаторы используются для прогнозирования отклонений в проекте? 6. Разработайте план корректировки отклонений для проекта по внедрению новой системы на предприятии. Вариант 21 4. Как мониторинг по методу «Earned Value» помогает в контроле отклонений по проекту? 5. Какие меры необходимо предпринять, если проект отклоняется от плана на ранних стадиях? 6. Составьте план по устранению отклонений в проекте по внедрению новых технологий.	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		Вариант 22 4. Как контроль за ресурсами помогает минимизировать отклонения в проекте? 5. Как работать с данными по отклонениям в реальном времени в процессе мониторинга? 6. Разработайте систему мониторинга и контроля отклонений для проекта по запуску нового производства. Вариант 23 4. Как анализировать и интерпретировать данные по отклонениям в проекте? 5. Объясните роль регулярных встреч по мониторингу проекта в процессе контроля отклонений. 6. Составьте план корректировки отклонений от плана для проекта по реконструкции инфраструктуры. Вариант 24 4. Как использовать индикаторы хода проекта для своевременного выявления отклонений? 5. Какие методы оценки и корректировки стоимости проекта применимы при отклонениях? 6. Разработайте план исправления отклонений для проекта по созданию нового маркетингового продукта. Вариант 25 4. Как в проектах можно использовать метод анализа и управления отклонениями с учетом ресурсных ограничений? 5. Объясните, как влияние внешних факторов может приводить к отклонениям от плана и как с ними бороться? 6. Составьте систему мониторинга и корректировки отклонений для проекта по строительству медицинского центра.	
132.	Контрольная работа по практическому заданию 10 раздел 2: «Корректировка тактических планов»	Вариант 1 4. Охарактеризуйте основные подходы к корректировке тактических планов в условиях неопределенности.	ПК-1: ИД-ПК-1.2

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
	в условиях риска и неопределенности»	5. Как использовать методы анализа рисков для корректировки тактического плана проекта? 6. Разработайте стратегию корректировки тактического плана для строительного проекта в условиях неопределенности. Вариант 2 4. Что такое «планирование на основе сценариев» и как оно помогает в условиях неопределенности? 5. Как корректировать тактический план, если в проекте появляются новые риски? 6. Разработайте тактический план для проекта по созданию нового продукта с учетом рисков. Вариант 3 4. Каковы основные этапы корректировки тактического плана при возникновении неопределенности на этапе реализации проекта? 5. Как провести переоценку рисков и как это влияет на корректировку тактического плана? 6. Составьте тактический план для проекта по модернизации оборудования, учитывая риски. Вариант 4 4. Охарактеризуйте методы определения вероятности возникновения рисков и их воздействия на тактический план. 5. Как можно адаптировать тактический план в ответ на изменение внешних факторов (например, экономической ситуации)? 6. Разработайте тактический план для проектирования нового IT-продукта с учетом неопределенности на внешнем рынке. Вариант 5 4. Что такое «буфер времени» в тактическом планировании и как его использовать для учета неопределенности? 5. Как в условиях неопределенности можно оптимизировать распределение ресурсов в проекте?	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		6. Составьте тактический план для проекта по строительству нового торгового центра с учетом рисков, связанных с подрядчиками. Вариант 6 4. Как оценить возможные последствия неопределенности на сроки выполнения проекта и как скорректировать план? 5. Как в тактическом планировании учитываются риски изменения затрат? 6. Разработайте стратегию корректировки тактического плана для проекта по созданию нового веб-приложения. Вариант 7 4. Какие основные принципы корректировки тактического плана можно использовать в условиях высокого риска? 5. Как провести анализ чувствительности тактического плана к изменениям внешних факторов? 6. Составьте план корректировки тактического плана для проекта по разработке нового производственного оборудования. Вариант 8 4. Как управлять рисками, связанными с поставками и логистикой, в тактическом планировании проекта? 5. Объясните, как мониторинг рисков помогает скорректировать тактический план на ходу. 6. Составьте тактический план для проекта по модернизации бизнес-процессов в компании с учетом возможных рисков. Вариант 9 4. Охарактеризуйте методы управления рисками в тактическом планировании. 5. Как можно адаптировать план проекта в случае возникновения непредвиденных обстоятельств? 6. Разработайте тактический план для проекта по созданию нового продукта, учитывая внешние риски.	

		Вариант 10 4. Как определить возможные угрозы для проекта и каким образом откорректировать тактический план в ответ на эти угрозы? 5. Какие методики прогнозирования рисков можно использовать для корректировки тактического плана? 6. Составьте тактический план для разработки нового инновационного продукта в условиях неопределенности. Вариант 11 4. Что такое «планирование с использованием маргинальных изменений» и как оно применяется в условиях неопределенности? 5. Как при корректировке тактического плана учитывать неопределенности, связанные с технологическими рисками? 6. Разработайте план корректировки тактического плана для проекта по внедрению новой ERP-системы. Вариант 12 4. Как планировать проект с учетом возможных изменений внешней среды и внешних факторов? 5. Какие риски и неопределенности наиболее часто влияют на сроки и бюджеты проектов, и как их можно учесть в тактическом плане? 6. Составьте тактический план для проекта по строительству нового жилого комплекса с учетом возможных рисков. Вариант 13 4. Какие способы можно использовать для корректировки тактического плана, если проект отклоняется от установленных целей? 5. Как оценить влияние неопределенности на качество выполнения проекта и как корректировать тактический план? 6. Разработайте тактический план для проекта по производству новой линии товаров, учитывая экономические риски. Вариант 14 4. Как можно скорректировать тактический план, если проект сталкивается с нехваткой ресурсов?	
--	--	---	--

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		5. Как анализировать и управлять рисками, связанными с проектной командой, в процессе корректировки тактического плана? 6. Разработайте тактический план для проекта по реструктуризации компании с учетом потенциальных изменений в законодательстве. Вариант 15 4. Как в условиях неопределенности можно пересматривать критерии успеха проекта и корректировать тактический план? 5. Как учитывать социальные и культурные риски при корректировке тактического плана проекта? 6. Составьте тактический план для проекта по открытию нового филиала компании в другом регионе, учитывая потенциальные риски. Вариант 16 4. Как использовать модель Monte Carlo для оценки неопределенности в тактическом плане проекта? 5. Какие данные для прогнозирования рисков являются наиболее важными при корректировке тактического плана? 6. Разработайте тактический план для проекта по созданию нового медицинского устройства, учитывая риски, связанные с нормативным регулированием. Вариант 17 4. Как обеспечить гибкость тактического плана в условиях изменяющихся рыночных условий и внешних факторов? 5. Как можно минимизировать влияние неопределенности в проекте с помощью корректировки ресурсного плана? 6. Разработайте корректировочный план для проекта по обновлению ИТ-инфраструктуры с учетом рисков безопасности. Вариант 18 4. Как в процессе корректировки тактического плана учесть неопределенность, связанную с изменением законодательных требований? 5. Как использовать стратегию «резервирования» для управления рисками при изменении тактического плана?	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		6. Составьте тактический план для проекта по запуску нового производства, учитывая возможные риски от изменения налогового законодательства. Вариант 19 4. Какие инструменты и методики оценки рисков можно использовать при корректировке тактического плана проекта? 5. Как на основе анализа данных можно предсказать отклонения от плана и скорректировать тактические действия? 6. Разработайте тактический план для проекта по реализации нового образовательного курса с учетом возможных неопределенностей в спросе. Вариант 20 4. Как в условиях высокой неопределенности можно скорректировать тактический план с минимальными затратами? 5. Какие принципы следует учитывать при корректировке сроков и бюджета проекта в условиях неопределенности? 6. Составьте тактический план для проекта по восстановлению после природной катастрофы. Вариант 21 4. Как управлять рисками, связанными с изменением курса валют, в процессе корректировки тактического плана? 5. Как учитывать неопределенности, связанные с политической ситуацией, при корректировке тактического плана? 6. Разработайте тактический план для проекта по выходу компании на новый международный рынок с учетом политических рисков. Вариант 22 4. Как проводить анализ причин отклонений от первоначального плана и какие корректирующие меры можно применить? 5. Как в условиях неопределенности можно адаптировать стратегию управления проектом? 6. Составьте тактический план для проекта по созданию нового медицинского продукта, учитывая технологические риски.	

№ пп	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		Вариант 23 4. Какие подходы используются для управления рисками в проекте при корректировке тактического плана? 5. Как мониторинг внешних факторов (погода, экономика) влияет на корректировку тактического плана? 6. Разработайте корректирующий план для проекта по строительству мостового сооружения с учетом природных рисков. Вариант 24 4. Как управлять рисками, связанными с изменениями в поставках и производственных процессах, в процессе корректировки тактического плана? 5. Как применять методы прогнозирования для минимизации последствий отклонений от плана? 6. Разработайте тактический план для проекта по внедрению новой системы управления предприятием. Вариант 25 4. Какие методы анализа и оценки неопределенности можно использовать для корректировки тактического плана? 5. Как в условиях неопределенности обеспечить оптимизацию распределения ресурсов и сроков выполнения проекта? 6. Составьте тактический план для проекта по организации крупного международного события, учитывая риски, связанные с политической ситуацией.	

16.2. Критерии, шкалы оценивания текущего контроля успеваемости:

Наименование оценочного средства (контрольно- оценочного мероприятия)	Критерии оценивания	Шкалы оценивания	
		100-балльная система	Пятибалльная система
	ответ ученика полный, самостоятельный, правильный, изложен литературным		5

Наименование оценочного средства (контрольно- оценочного мероприятия)	Критерии оценивания	Шкалы оценивания	
		100-балльная система	Пятибалльная система
Устный опрос	языком в определенной логической последовательности, рассказ сопровождается новыми примерами; учащийся обнаруживает верное понимание физической сущности рассматриваемых явлений и закономерностей, законов и теории, дает точное определение и истолкование основных понятий, законов, теорий, правильное определение физических величин, их единиц и способов измерения; учащийся умеет применить знания в новой ситуации при выполнении практических заданий, знает основные понятия и умеет оперировать ими при решении задач, правильно выполняет чертежи, схемы и графики, сопутствующие ответу; может установить связь между изучаемым и ранее изученным материалом по курсу физики, а также с материалом, усвоенным при изучении других предметов;		
	ответ удовлетворяет основным требованиям к ответу на оценку "5", но содержит неточности в изложении фактов, определений, понятии, объяснении взаимосвязей, выводах и решении задач, неточности легко исправляются при ответе на дополнительные вопросы; учащийся не использует собственный план ответа, затрудняется в приведении новых примеров, и применении знаний в новой ситуации, слабо использует связи с ранее изученным материалом и с материалом, усвоенным при изучении других предметов.		4
	большая часть ответа удовлетворяет требованиям к ответу на оценку "4", но в ответе обнаруживаются отдельные пробелы, не препятствующие дальнейшему усвоению программного материала; учащийся обнаруживает понимание учебного материала при недостаточной полноте усвоения понятий или непоследовательности изложения материала, умеет применять полученные знания при решении простых задач с использованием готовых формул, но затрудняется при решении качественных задач и задач, требующих преобразования формул.		3
	ответ неправильный, показывает незнание основных понятий, непонимание изученных закономерностей и взаимосвязей, неумение работать с учебником, решать количественные и качественные задачи; учащийся не овладел основными знаниями и умениями в соответствии с требованиями программы.		2

Наименование оценочного средства (контрольно- оценочного мероприятия)	Критерии оценивания	Шкалы оценивания		
		100-балльная система	Пятибалльная система	
Контрольная работа	Работа выполнена полностью. Нет ошибок в логических рассуждениях. Возможно наличие одной неточности или описки, не являющиеся следствием незнания или непонимания учебного материала. Обучающийся показал полный объем знаний, умений в освоении пройденных тем и применение их на практике.		5	85%- 100%
	Работа выполнена полностью, но обоснований шагов решения недостаточно. Допущена одна ошибка или два-три недочета.		4	70%- 84%
	Допущены более одной ошибки или более двух-трех недочетов.		3	50%- 69%
	Работа не выполнена либо допущены грубые ошибки.		2	50% и менее 50%
Дискуссия	Дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос (вопросы), показана совокупность осознанных знаний об объекте, проявляющаяся в свободном оперировании понятиями, умении выделить существенные и несущественные его признаки, причинно-следственные связи. Обучающийся демонстрирует глубокие и прочные знания материала по заданным вопросам, исчерпывающе и последовательно, грамотно и логически стройно его излагает		5	
	Дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос (вопросы), показана совокупность осознанных знаний об объекте, доказательно раскрыты основные положения дисциплины; в ответе прослеживается четкая структура, логическая последовательность, отражающая сущность раскрываемых понятий, теорий, явлений. Обучающийся твердо знает материал по заданным вопросам, грамотно и последовательно его излагает, но допускает несущественные неточности.		4	

Наименование оценочного средства (контрольно- оценочного мероприятия)	Критерии оценивания	Шкалы оценивания	
		100-балльная система	Пятибалльная система
	Дан полный, но недостаточно последовательный ответ на поставленный вопрос (вопросы), но при этом показано умение выделить существенные признаки и причинно-следственные связи. Ответ логичен и изложен в терминах науки. Обучающийся владеет знаниями только по основному материалу, но не знает отдельных деталей и особенностей, допускает неточности и испытывает затруднения с формулировкой определений.		3
	Дан недостаточно полный и недостаточно развернутый ответ. Логика и последовательность изложения имеют нарушения. Допущены ошибки в раскрытии понятий, употреблении терминов. Обучающийся не способен самостоятельно выделить существенные признаки и причинно-следственные связи. Обучающийся способен конкретизировать обобщенные знания только с помощью преподавателя. Обучающийся обладает фрагментарными знаниями по теме, слабо владеет понятийным аппаратом, нарушает последовательность в изложении материала.		2
Индивидуальное задание	Работа выполнена полностью. Нет ошибок в логических рассуждениях. Возможно наличие одной неточности или описки, не являющиеся следствием незнания или непонимания учебного материала. Обучающийся показал полный объем знаний, умений в освоении пройденных тем и применение их на практике.		5
	Работа выполнена полностью, но обоснований шагов решения недостаточно. Допущена одна ошибка или два-три недочета.		4
	Допущены более одной ошибки или более двух-трех недочетов.		3
	Работа не выполнена либо допущены грубые ошибки.		2
Реферат	Содержание работы полностью соответствует теме. Фактические ошибки отсутствуют. Содержание излагается последовательно. Работа отличается богатством словаря, разнообразием используемых синтаксических конструкций, точностью словоупотребления. Достигнуто стилевое единство и выразительность текста. В целом в работе допускается 1 недочет в содержании и 1—2 речевых		5

Наименование оценочного средства (контрольно- оценочного мероприятия)	Критерии оценивания	Шкалы оценивания	
		100-балльная система	Пятибалльная система
	недочета		
	Содержание работы в основном соответствует теме (имеются незначительные отклонения от темы). Содержание в основном достоверно, но имеются единичные фактические неточности. Имеются незначительные нарушения последовательности в изложении мыслей. Лексический и грамматический строй речи достаточно разнообразен. Стиль работы отличается единством и достаточной выразительностью. В целом в работе допускается не более 2 недочетов в содержании и не более 3—4 речевых недочетов.		4
	В работе допущены существенные отклонения от темы. Работа достоверна в главном, но в ней имеются отдельные фактические неточности. Допущены отдельные нарушения последовательности изложения. Беден словарь, и однообразны употребляемые синтаксические конструкции, встречается неправильное словоупотребление. Стиль работы не отличается единством, речь недостаточно выразительна. В целом в работе допускается не более 4 недочетов в содержании и 5 речевых недочетов.		3
	Работа не соответствует теме. Допущено много фактических неточностей. Нарушена последовательность изложения мыслей во всех частях работы, отсутствует связь между ними, работа не соответствует плану. Крайне беден словарь, работа написана короткими однотипными предложениями со слабо выраженной связью между ними, часты случаи неправильного словоупотребления. Нарушено стилевое единство текста. В целом в работе допущено 6 недочетов.		2
	Оценивается ответ, обнаруживающий незнание существенных вопросов содержания произведения; неумение объяснить поведение и характеры основных героев и роль важнейших художественных средств в раскрытии идейно-эстетического содержания произведения; незнание элементарных теоретико-литературных понятий; слабое владение монологической литературной речью и техникой чтения, бедность выразительных средств языка.		
Практическое задание	Обучающийся демонстрирует грамотное решение всех задач, использование		5

Наименование оценочного средства (контрольно- оценочного мероприятия)	Критерии оценивания	Шкалы оценивания	
		100-балльная система	Пятибалльная система
	правильных методов решения при незначительных вычислительных погрешностях (арифметических ошибках);		
	Продemonстрировано использование правильных методов при решении задач при наличии существенных ошибок в 1-2 из них;		4
	Обучающийся использует верные методы решения, но правильные ответы в большинстве случаев (в том числе из-за арифметических ошибок) отсутствуют;		3
	Обучающимся использованы неверные методы решения, отсутствуют верные ответы.		2

16.3. Промежуточная аттестация:

Форма промежуточной аттестации	Типовые контрольные задания и иные материалы для проведения промежуточной аттестации:	Формируемая компетенция
Экзамен: в письменно-устной форме по билетам	Вопросы для подготовки к экзамену: Раздел I. Стратегическое планирование в проектном менеджменте 51. Что такое стратегическое планирование в проектном менеджменте? 52. Какова роль стратегического планирования в успешной реализации проектов? 53. Что включает в себя анализ внешней среды при стратегическом планировании? 54. Каковы основные принципы стратегического планирования в проектном менеджменте? 55. Какие методы и инструменты используются для проведения стратегического анализа? 56. Что такое SWOT-анализ, и как он применяется в проектном менеджменте? 57. Как осуществляется анализ конкурентной среды в проектном планировании? 58. Чем отличается стратегический план от тактического и оперативного планов? 59. Как определить стратегические цели проекта? 60. Какие факторы необходимо учитывать при определении стратегических целей проекта? 61. Что такое миссия и видение организации, и как они влияют на стратегическое планирование? 62. Какова роль заинтересованных сторон в стратегическом планировании проекта? 63. Объясните, что такое PEST-анализ и как его использовать для стратегического планирования.	ОПК-2 ИД-ОПК-2.1 ПК-1 ИД-ПК-1.1 ИД-ПК-1.2

	64. Как определить конкурентные преимущества проекта в процессе стратегического планирования? 65. Какие бывают типы стратегий, и как они применяются в проектном менеджменте? 66. Что такое стратегия диверсификации и когда она используется? 67. Как применяются стратегии «лидерства по издержкам» и «дифференциации» в проектном планировании? 68. Что такое стратегия концентрации, и в каких проектах она может быть применена? 69. Как выбрать стратегическую модель для проекта на основе внутреннего анализа? 70. Каковы особенности стратегического планирования для крупных международных проектов? 71. Какова роль анализа рисков в процессе стратегического планирования? 72. Каковы этапы разработки стратегического плана проекта? 73. Как анализировать сильные и слабые стороны организации в процессе стратегического планирования? 74. Как осуществляется определение ключевых факторов успеха проекта в стратегическом планировании? 75. Как стратегическое планирование влияет на долгосрочную конкурентоспособность проекта? 76. Что такое матрица BCG, и как она используется при стратегическом планировании? 77. Как использовать модель пяти сил Портера для анализа конкурентной среды проекта? 78. Каковы основные этапы стратегического управления проектами? 79. Что такое стратегический выбор, и как он влияет на проект? 80. Как важен процесс мониторинга и корректировки стратегического плана проекта? 81. Что такое стратегический контроль и как его проводить? 82. Как стратегическое планирование помогает в управлении проектами с высоким уровнем неопределенности? 83. Как важно учитывать внешние экономические условия при стратегическом планировании? 84. Как провести анализ внешней среды проекта с использованием модели PESTEL? 85. Что такое стратегический портфель и как его анализировать в проектном менеджменте? 86. Как важен стратегический анализ для определения жизнеспособности проекта? 87. Как использовать стратегическое партнерство для достижения целей проекта? 88. Какие методы прогнозирования применяются при стратегическом планировании? 89. Каковы принципы стратегического лидерства в управлении проектами? 90. Как важно учитывать инновационные технологии при разработке стратегического плана проекта? 91. Какие особенности существуют при стратегическом планировании в малых и крупных проектах?	
--	---	--

	92. Какова роль корпоративной социальной ответственности (CSR) в стратегическом планировании? 93. Как влияет культурный и социальный контекст на стратегическое планирование в международных проектах? 94. Как можно использовать стратегический фокус для улучшения результатов проекта? 95. Как важно вовлекать команду проекта в процесс стратегического планирования? 96. Что такое стратегическое позиционирование, и как оно влияет на успех проекта? 97. Какие преимущества дает использование стратегического анализа для проектного менеджмента? 98. Какие ограничения и вызовы могут возникнуть при стратегическом планировании проектов? 99. Как применять стратегическое планирование в условиях кризиса или неопределенности? 100. Каково значение стратегического подхода в долгосрочных проектах? Раздел II. Тактическое планирование и оперативное управление проектами 101. Что такое тактическое планирование в проектном менеджменте? 102. Как тактическое планирование отличается от стратегического и оперативного планирования? 103. Каковы основные задачи тактического планирования в рамках проекта? 104. Какие ключевые факторы необходимо учитывать при разработке тактического плана проекта? 105. Какие методы планирования используются для оптимизации использования ресурсов в проекте? 106. Как осуществляется определение сроков выполнения задач в тактическом планировании? 107. Что такое метод критического пути (CPM), и как он используется в тактическом планировании? 108. Как применяются методы Gantt диаграмм для планирования задач в проекте? 109. Какова роль мониторинга и контроля в тактическом планировании? 110. Как тактическое планирование помогает в управлении проектом с ограниченными ресурсами? 111. Какие инструменты используются для расчета и контроля бюджета проекта? 112. Как эффективно распределять ресурсы между различными задачами проекта? 113. Как обеспечить взаимодействие между тактическим и оперативным планами в проекте? 114. Как часто нужно пересматривать тактический план проекта в процессе его реализации?	
--	---	--

	115. Как определить приоритетность задач в тактическом планировании проекта? 116. Как управлять рисками на этапе тактического планирования проекта? 117. Каковы методы оценки производительности в рамках тактического планирования? 118. Как решать проблемы с ресурсами в процессе тактического планирования проекта? 119. Как управлять изменениями в тактическом плане, если проект отклоняется от первоначальных целей? 120. Что такое планирование с учетом неопределенности и рисков в проекте? 121. Как использовать методы оценки рисков для корректировки тактического плана? 122. Какие критерии следует учитывать при пересмотре сроков и бюджетов проекта? 123. Как оценить эффективность тактического плана по завершении проекта? 124. Как в процессе тактического планирования учитываются различные заинтересованные стороны? 125. Какие стратегии можно использовать для минимизации рисков на тактическом уровне? 126. Какой подход следует использовать для управления проектом, если внешняя среда изменяется в процессе реализации? 127. Как важно учитывать зависимости между задачами при тактическом планировании? 128. Какие методы коррекции тактического плана используются при обнаружении отклонений от графика? 129. Как управлять проектом в условиях дефицита ресурсов? 130. Как составить тактический план для долгосрочного проекта с несколькими этапами? 131. Как происходит мониторинг выполнения задач в рамках тактического планирования? 132. Как в рамках тактического планирования можно учитывать требования к качеству? 133. Как использовать стратегические цели при разработке тактического плана проекта? 134. Как проводить анализ выполнения тактического плана и его корректировку? 135. Какие меры следует принять при риске превышения бюджета или сроков проекта? 136. Как эффективно управлять проектом с использованием программных инструментов (например, MS Project)? 137. Как решать проблемы с недостаточной квалификацией команды при тактическом планировании? 138. Как использовать методологии Agile для тактического планирования в проекте? 139. Как выстраивать эффективное взаимодействие с поставщиками и подрядчиками при тактическом планировании? 140. Как учитывать изменяющиеся требования заказчика в процессе тактического планирования?	
--	---	--

	141. Что такое планирование на основе сценариев и как оно помогает в тактическом планировании? 142. Как оценить потребности проекта в ресурсах на основе тактического плана? 143. Как управлять внешними рисками (экономическими, политическими) на уровне тактического планирования? 144. Как минимизировать влияние неопределенности на тактический план проекта? 145. Как использовать методы приоритетного планирования для решения конфликтов по ресурсам? 146. Как учитывать изменения в законодательстве и нормативных актах при корректировке тактического плана? 147. Как провести анализ влияния неопределенности на сроки и ресурсы проекта в процессе тактического планирования? 148. Как эффективно использовать ресурсы и бюджет в условиях ограничения финансовых средств? 149. Как применять методы оценки затрат для корректировки тактического плана? 150. Как интегрировать тактические и стратегические цели при разработке комплексного плана для проекта? <i>Предполагаемые 3 вопроса по билетам</i> Билет 1 3. Определите основные задачи стратегического планирования в проектном менеджменте. 4. Каковы этапы разработки стратегического плана проекта? Задача - разработайте стратегический и тактический план для проекта по строительству нового жилого комплекса, учитывайте возможные риски и неопределенности. Билет 2 4. Как связаны стратегическое и тактическое планирование в проектном менеджменте? 5. Какие методы используются для анализа внешней среды при стратегическом планировании проекта? 6. Задача - разработайте тактический план для внедрения новой информационной системы в компании. Билет 3	
--	--	--

4. Что такое SWOT-анализ и как его использовать при стратегическом планировании проекта?
5. Объясните роль миссии и видения компании в процессе стратегического планирования проекта.
6. Задача - постройте стратегический и тактический план для проекта по созданию нового продукта, учитывая риски и конкуренцию.

Билет 4

4. Какие особенности существуют при стратегическом планировании в малых и крупных проектах?
5. Какие ключевые показатели эффективности (KPI) используются для оценки стратегического плана проекта?
6. Задача - разработайте тактический план для проекта по реконструкции старого промышленного предприятия.

Билет 5

4. Что такое «стратегическое видение» и как оно помогает в процессе планирования проекта?
5. Как важно учитывать интересы всех заинтересованных сторон при разработке стратегического плана?
6. Задача - опишите подходы к корректировке тактического плана при изменении рыночной ситуации.

Билет 6

4. Что включает в себя процесс стратегического анализа в проектном менеджменте?
5. Какие существуют стратегии роста при планировании долгосрочных проектов?
6. Задача - разработайте тактический план для проекта по созданию нового производственного цеха с учетом рисков.

Билет 7

4. Каковы основные элементы стратегического планирования в контексте управления проектами?
5. Что такое стратегический выбор и как он влияет на долгосрочные цели проекта?
6. Задача - оцените, какие оперативные задачи необходимо решить для успешного завершения проекта по внедрению нового ПО в компании.

	Билет 8 4. Объясните понятие конкурентной стратегии и как она может быть применена в проектном менеджменте. 5. Какие факторы определяют выбор стратегической модели для проекта? 6. Задача - составьте тактический план для реализации проекта по модернизации оборудования на предприятии. Билет 9 4. Каковы преимущества и недостатки различных стратегий, например, «дифференциация» и «стоимость»? 5. Что такое стратегические цели и как их правильно формулировать для проекта? 6. Задача - разработайте тактический план для проекта по строительству нового офисного здания с учетом рисков и неопределенности. Билет 10 4. Как важно учитывать культурные и социальные особенности при стратегическом планировании в международных проектах? 5. Какие методы оценки стратегии проекта используются для определения его конкурентоспособности? 6. Задача - постройте тактический план для проекта по созданию нового стартапа в сфере технологий. Билет 11 4. Как важно проводить стратегический анализ рынка для определения жизнеспособности проекта? 5. Объясните разницу между стратегией диверсификации и стратегии фокусирования в проектном менеджменте. 6. Задача - разработайте тактический план для проекта по улучшению производственных процессов на предприятии. Билет 12 4. Что такое матрица BCG и как она применяется в стратегическом планировании проектов? 5. Какие цели ставятся в рамках стратегического планирования для долгосрочных проектов?	
--	--	--

	6. Задача - разработайте стратегический и тактический план для проекта по созданию нового образовательного контента. Билет 13 4. Как анализировать сильные и слабые стороны организации в процессе стратегического планирования проекта? 5. Какие этапы включает в себя цикл стратегического планирования в проекте? 6. Задача - разработайте тактический план для реализации проекта по внедрению инновационной технологии на предприятии. Билет 14 4. Каковы основные этапы реализации стратегического плана проекта? 5. Как разрабатываются альтернативные стратегические варианты для проекта? 6. Задача - составьте тактический план для проекта по созданию нового промышленного продукта с учетом рисков и неопределенностей. Билет 15 4. Как учитываются глобальные экономические тенденции при стратегическом планировании проекта? 5. Что такое стратегия «расширения» и как ее применять в проектном менеджменте? 6. Задача - оцените, какие ключевые показатели нужно учитывать при разработке тактического плана для проекта по запуску нового производства. Билет 16 4. Каковы особенности стратегического планирования в крупных международных проектах? 5. Объясните, как можно использовать стратегическое партнерство для достижения целей проекта. 6. Задача - разработайте тактический план для проекта по расширению ассортимента продукции на предприятии. Билет 17 4. Как можно использовать PEST-анализ для разработки стратегического плана проекта? 5. Что такое стратегия «снижения затрат» и как она применяется в проектном менеджменте?	
--	--	--

6. Задача - постройте тактический план для реализации проекта по автоматизации складских операций.

Билет 18

3. Как стратегическое планирование помогает повысить конкурентоспособность проекта?
4. Какие инструменты используются для оценки конкурентной среды при стратегическом планировании?
- Задача - разработайте тактический план для проекта по модернизации системы управления предприятием.

Билет 19

4. Как применяются методы стратегического прогнозирования для оценки успешности проекта?
5. Что такое стратегическая диагностика и как она проводится в проектном менеджменте?
6. Задача - разработайте тактический план для создания нового производства на основе инновационных технологий.

Билет 20

4. Как важны корпоративные ценности для стратегического планирования в проектном менеджменте?
5. Какие риски необходимо учитывать при разработке стратегического плана проекта?
6. Задача - составьте тактический план для реализации проекта по оптимизации внутренних процессов компании.

Билет 21

4. Как стратегический анализ конкурентной среды влияет на выбор стратегии для проекта?
5. Каково значение портфельного подхода в стратегическом планировании проектов?
6. Задача - постройте тактический план для проекта по запуску нового продукта на рынок.

Билет 22

4. Каковы принципы стратегического лидерства в управлении проектами?
5. Как влияет управление ресурсами на стратегическое планирование проекта?

6. Задача - разработайте тактический план для проектирования нового завода с учетом возможных рисков.

Билет 23

4. Какие методы можно использовать для оценки эффективности стратегического плана проекта?
5. Объясните, что такое стратегическое лидерство и как оно влияет на успех проекта.
6. Задача - разработайте тактический план для внедрения инновационной системы управления проектами.

Билет 24

4. Как важен процесс мониторинга и корректировки стратегического плана проекта?
5. Какие факторы влияют на принятие стратегических решений при планировании проекта?
6. Задача - разработайте тактический план для проекта по созданию нового продукта с учетом всех возможных рисков.

Билет 25

3. Каковы основные задачи стратегического планирования для крупных проектов?
4. Как можно управлять рисками на этапе стратегического планирования проекта?

Задача - постройте тактический план для проекта по реструктуризации компании с учетом возможных внешних рисков.

Типовая форма экзаменационного билета:

ФГБОУ ВО «РГУ им. А.Н. Косыгина»

Кафедра Финансов и бизнес-аналитики

Направление подготовки 38.04.02 Менеджмент

Направленность Управление проектами

Форма обучения очная Курс 1

Экзаменационный билет № 1

по дисциплине «Стратегическое и тактическое планирование в проектном менеджменте»

Формируемые компетенции	Вопросы
ОПК-2, ИД-ОПК-2.1, ПК-1, ИД-ПК-1.2,	2. Определите основные задачи стратегического планирования в проектном менеджменте
ПК-2, ИД-ПК-1.1, ИД-ПК-1.2,	2. Каковы этапы разработки стратегического плана проекта?

Вопрос 3. Задача.

Разработайте стратегический и тактический план для проекта по строительству нового жилого комплекса. Учитывайте возможные риски и неопределенности .

Заведующий кафедрой _____ Генералова А.В. _____

5.4 Критерии, шкалы оценивания промежуточной аттестации учебной дисциплины:

Форма промежуточной аттестации	Критерии оценивания	Шкалы оценивания		
Наименование оценочного средства		100-балльная система	Пятибалльная система	
Экзамен в письменно-устной форме по билетам	Обучающийся: – демонстрирует знания отличающиеся глубиной и содержательностью, дает полный исчерпывающий ответ, как на основные вопросы, так и на дополнительные; – свободно владеет научными понятиями, ведет диалог и вступает в научную дискуссию; – способен к интеграции знаний по определенной теме, структурированию ответа, к анализу положений существующих теорий, научных школ, направлений по вопросу; – логично и доказательно раскрывает проблему, предложенную в вопросе; – свободно выполняет практические задания повышенной сложности, демонстрирует системную работу с основной и дополнительной литературой. Ответ не содержит фактических ошибок и характеризуется глубиной, полнотой, уверенностью суждений, иллюстрируется примерами, в том числе из собственной практики.		5	85%-100%
	Обучающийся: – показывает достаточное знание учебного материала, но допускает несущественные фактические ошибки, которые способен исправить самостоятельно, благодаря наводящему вопросу; – недостаточно логично построено изложение вопроса; – успешно отвечает на дополнительные вопросы средней сложности, – демонстрирует, в целом, системный подход к решению практических задач, к самостоятельному пополнению и обновлению знаний в ходе учебной работы.		4	70%-84%

Форма промежуточной аттестации	Критерии оценивания	Шкалы оценивания		
Наименование оценочного средства		100-балльная система	Пятибалльная система	
	В ответе раскрыто, в основном, содержание вопросов, имеются несущественные неточности при ответе на дополнительные вопросы.			
	Обучающийся: – показывает знания базового материала, которые отличаются поверхностностью, допускает фактические грубые ошибки; – не может в полном объеме обосновать закономерности и принципы, объяснить факты, представления о межпредметных связях слабые; – знаком с основной литературой, рекомендованной программой, допускает погрешности и ошибки при теоретических ответах и в ходе практической работы. Содержание вопроса раскрыто на базовом уровне, имеются неточности при ответе на основные и дополнительные вопросы, ответ носит репродуктивный характер.		3	50%-69%
	Обучающийся, обнаруживает существенные пробелы в знаниях основного учебного материала, допускает принципиальные ошибки в выполнении заданий. На часть дополнительных вопросов по содержанию зачета затрудняется дать ответ или не дает верных ответов.		2	50% и менее 50%

16.4. Система оценивания результатов текущего контроля и промежуточной аттестации.

Оценка по дисциплине выставляется обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации.

Форма контроля	100-балльная система	Пятибалльная система
Текущий контроль:		
- устный опрос;		2 – 5
- контрольная работа		2 – 5
- дискуссия		2 – 5
- индивидуальные задания		2 – 5
- выполнение практических заданий		2 – 5
- реферат		2 – 5
Итого за семестр		отлично
Экзамен		хорошо
		удовлетворительно
		неудовлетворительно

17. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Реализация программы предусматривает использование в процессе обучения следующих образовательных технологий:

- проведение устных опросов;
- групповых дискуссий;
- анализ ситуаций;
- поиск и обработка информации с использованием сети Интернет;
- дистанционные образовательные технологии;
- использование на лекционных занятиях видеоматериалов и наглядных пособий;
- обучение в сотрудничестве (командная, групповая работа)

18. ПРАКТИЧЕСКАЯ ПОДГОТОВКА

Практическая подготовка в рамках учебной дисциплины «Стратегическое и тактическое планирование в проектном менеджменте» реализуется при проведении практических занятий, предусматривающих участие обучающихся в выполнении отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью:

- выполнение заданий на практическом занятии № 1.2 «Построение дерева целей проекта на стратегическом уровне»;
- выполнение заданий на практическом занятии № 1.3 «SWOT-анализ как инструмент стратегического планирования»;
- выполнение заданий на практическом занятии № 1.4 «Разработка стратегии развития проектно-ориентированной организации»;
- выполнение заданий на практическом занятии № 1.5 «Методы сценарного прогнозирования в условиях неопределенности»;
- выполнение заданий на практическом занятии № 1.6 «Оценка рисков и устойчивости стратегического плана».

19. ОРГАНИЗАЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

При обучении лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов используются подходы, способствующие созданию безбарьерной образовательной среды:

технологии дифференциации и индивидуального обучения, применение соответствующих методик по работе с инвалидами, использование средств дистанционного общения, проведение дополнительных индивидуальных консультаций по изучаемым теоретическим вопросам и практическим занятиям, оказание помощи при подготовке к промежуточной аттестации.

При необходимости рабочая программа дисциплины может быть адаптирована для обеспечения образовательного процесса лицам с ограниченными возможностями здоровья, в том числе для дистанционного обучения.

Учебные и контрольно-измерительные материалы представляются в формах, доступных для изучения студентами с особыми образовательными потребностями с учетом нозологических групп инвалидов:

Для подготовки к ответу на практическом занятии, студентам с ограниченными возможностями здоровья среднее время увеличивается по сравнению со средним временем подготовки обычного студента.

Для студентов с инвалидностью или с ограниченными возможностями здоровья форма проведения текущей и промежуточной аттестации устанавливается с учетом индивидуальных психофизических особенностей (устно, письменно на бумаге, письменно на компьютере, в форме тестирования и т.п.).

Промежуточная аттестация по дисциплине может проводиться в несколько этапов в форме рубежного контроля по завершению изучения отдельных тем дисциплины. При необходимости студенту предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на зачете или экзамене.

Для осуществления процедур текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся создаются, при необходимости, фонды оценочных средств, адаптированные для лиц с ограниченными возможностями здоровья и позволяющие оценить достижение ими запланированных в основной образовательной программе результатов обучения и уровень сформированности всех компетенций, заявленных в образовательной программе.

20. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Характеристика материально-технического обеспечения дисциплины составляется в соответствии с требованиями ФГОС ВО.

Материально-техническое обеспечение дисциплины при обучении с использованием традиционных технологий обучения.

Наименование учебных аудиторий, лабораторий, мастерских, библиотек, спортзалов, помещений для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования и т.п.	Оснащенность учебных аудиторий, лабораторий, мастерских, библиотек, спортивных залов, помещений для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования и т.п.
119071, г. Москва, ул. Малая Калужская, дом 1, строение 1	
аудитории для проведения занятий лекционного типа	комплект учебной мебели, технические средства обучения, служащие для представления учебной информации большой аудитории: – ноутбук; – проектор,
аудитории для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации	комплект учебной мебели, технические средства обучения, служащие для представления учебной информации большой аудитории: – ноутбук, – проектор

Наименование учебных аудиторий, лабораторий, мастерских, библиотек, спортзалов, помещений для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования и т.п.	Оснащенность учебных аудиторий, лабораторий, мастерских, библиотек, спортивных залов, помещений для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования и т.п.
Помещения для самостоятельной работы обучающихся	Оснащенность помещений для самостоятельной работы обучающихся
Аудитория для самостоятельной работы студента, а. 6315	– компьютерная техника; – подключение к сети «Интернет»
Помещения для самостоятельной работы обучающихся	Оснащенность помещений для самостоятельной работы обучающихся
читальный зал библиотеки:	– компьютерная техника; – подключение к сети «Интернет»

Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины при обучении с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Необходимое оборудование	Параметры	Технические требования
Персональный компьютер/ноутбук/планшет, камера, микрофон, динамики, доступ в сеть Интернет	Веб-браузер	Версия программного обеспечения не ниже: Chrome 72, Opera 59, Firefox 66, Edge 79, Яндекс.Браузер 19.3
	Операционная система	Версия программного обеспечения не ниже: Windows 7, macOS 10.12 «Sierra», Linux
	Веб-камера	640x480, 15 кадров/с
	Микрофон	Любой
	Динамики (колонки или наушники)	Любые
	Сеть (интернет)	Постоянная скорость не менее 192 кБит/с

Технологическое обеспечение реализации программы осуществляется с использованием элементов электронной информационно-образовательной среды университета.

21. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

№ п/п	Автор(ы)	Наименование издания	Вид издания (учебник, УП, МП и др.)	Издательство	Год издания	Адрес сайта ЭБС или электронного ресурса (заполняется для изданий в электронном виде)	Количество экземпляров в библиотеке Университета
10.1 Основная литература, в том числе электронные издания							
1	Григорян Е.С.	Производственная стратегия предприятия	Учебник	М.: НИЦ ИНФРА-М	2022	https://znanium.com/catalog/document?id=387621	-
2	Половян А.В., Синицына К.И.	Стратегическое планирование развития экономики в условиях цифровизации: инструменты, способы, методы	Монография	М.: Магистр	2023	https://znanium.com/catalog/document?id=427804	-
3	Савкина Р.В.	Планирование на предприятии	Учебник	М.: Дашков и К	2023	https://znanium.ru/catalog/document?id=431716	-
4	Соловьева Ю.В., Черняев М.В.	Внутрифирменное планирование	Учебное пособие	М.: Дашков и К	2020	https://znanium.com/catalog/document?id=370981	-
5	Фролов Ю. В., Серышев Р. В.	Планирование и организация производства: стратегия и бизнес-процессы	Учебник	М.: Юрайт	2025	https://urait.ru/book/planirovanie-i-organizaciya-proizvodstva-strategiya-i-biznes-processy-581200	
6	Литвак Б. Г.	Стратегическое планирование и прогнозирование	Учебник	М.: Юрайт	2025	https://urait.ru/book/strategicheskoe-planirovanie-i-prognozirovanie-568539	
7	Попов С. А.	Стратегический менеджмент: актуальный курс	Учебник	М.: Юрайт	2025	https://urait.ru/book/strategicheskyy-menedzhment-aktualnyy-kurs-560244	
8	Мардас А. Н., Гуляева О. А., Кадиев И. Г.	Стратегический менеджмент	Учебник	М.: Юрайт	2025	https://urait.ru/book/strategicheskyy-menedzhment-561840	
9	Под общ. ред. Гумба Х.М.	Планирование на предприятии для строительных вузов	Учебник	М.: Юрайт	2025	https://urait.ru/book/planirovanie-na-predpriyatii-dlya-stroitelnyh-vuzov-560157	

10	Купцова Е. В. ; Отв. ред. Степанов А. А.	Бизнес-планирование	Учебник	М.: Юрайт	2025	https://urait.ru/book/biznes-planirovanie-560505	
10.2 Дополнительная литература, в том числе электронные издания							
1	Бухалков М.И.	Планирование на предприятии (в организации)	Учебник	М.: НИЦ ИНФРА-М	2023	https://znanium.ru/catalog/document?id=445224	-
2	Воловиков Б.П.	Стратегическое бизнес-планирование на промышленном предприятии с применением динамических моделей и сценарного анализа	Монография	М.: НИЦ ИНФРА-М	2019	https://znanium.com/catalog/document?id=359346	-
3	Драган Милошевич	Набор инструментов для управления проектами	Учебное пособие	М.: ДМК ПРЕСС, МИСИ	2018	https://znanium.com/read?id=329101	
4	Пузанова И. А. ; Аникин Б. А. ; Под ред. Аникина Б. А.	Интегрированное планирование цепей поставок	Учебник	М.: Юрайт	2025	https://urait.ru/book/integrirovannoe-planirovanie-cepey-postavok-560224	
5	Голубков Е. П.	Стратегический менеджмент	Учебник	М.: Юрайт	2025	https://urait.ru/book/strategicheskyy-menedzhment-560127	
6	Литвак Б. Г.	Стратегический менеджмент	Учебник	М.: Юрайт	2025	https://urait.ru/book/strategicheskyy-menedzhment-508941	
7	Отварухина Н. С. и др.	Стратегический менеджмент	Учебник	М.: Юрайт	2025	https://urait.ru/book/strategicheskyy-menedzhment-531717	
8	Под ред. Леонтьевой Л.С. Кузнецова В.И.	Производственный менеджмент	Учебник	М.: Юрайт	2025	https://urait.ru/book/proizvodstvennyy-menedzhment-560267	
9	Под общ. ред. Гончаренко Л. П.	Инновационный менеджмент	Учебник	М.: Юрайт	2025	https://urait.ru/book/innovacionnyy-menedzhment-560294	
10.3 Методические материалы (указания, рекомендации по освоению дисциплины авторов РГУ им. А. Н. Косыгина)							
1	Страчкова Е.Г.	Стратегическое планирование	Учебное пособие	М. : РГУ им. А. Н. Косыгина	2021	локальная сеть университета	5
2	Страчкова Е.Г.	Планирование на предприятии	Методические указания	М. : РГУ им. А. Н. Косыгина	2020	локальная сеть университета	5

22. ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

22.1. Ресурсы электронной библиотеки, информационно-справочные системы и профессиональные базы данных:

№ пп	Электронные учебные издания, электронные образовательные ресурсы
4.	ЭБС «Лань» http://www.e.lanbook.com/
5.	«Znaniyum.com» научно-издательского центра «Инфра-М» http://znaniyum.com/
6.	Образовательная платформа «Юрайт» https://urait.ru/
Профессиональные базы данных, информационные справочные системы	
2.	Росстат. Регионы России. Социально-экономические показатели https://rosstat.gov.ru/folder/210/document/13204

22.2. Перечень программного обеспечения

№п/п	Программное обеспечение	Реквизиты подтверждающего документа/ Свободно распространяемое
1.	Windows 10 Pro, MS Office 2019	контракт № 18-ЭА-44-19 от 20.05.2019
2.	Adobe Creative Cloud 2018 all Apps (Photoshop, Lightroom, Illustrator, InDesign, XD, Premiere Pro, Acrobat Pro, Lightroom Classic, Bridge, Spark, Media Encoder, InCopy, Story Plus, Muse и др.)	контракт № 18-ЭА-44-19 от 20.05.2019
3.	Project Expert 7 Standart	контракт № 17-ЭА-44-19 от 14.05.2019
4.	Альт-Финансы	контракт № 17-ЭА-44-19 от 14.05.2019
5.	Альт-Инвест	контракт № 17-ЭА-44-19 от 14.05.2019
6.	Программа для подготовки тестов Indigo	контракт № 17-ЭА-44-19 от 14.05.2019
7.	Windows 10 Pro, MS Office 2019	контракт 85-ЭА-44-20 от 28.12.2020
8.	Office Pro Plus 2021 Russian OLV NL Acad AP LTSC	контракт № 60-ЭА-44-21 от 10.12.2021
9.	Microsoft Windows 11 Pro	контракт № 60-ЭА-44-21 от 10.12.2021

ЛИСТ УЧЕТА ОБНОВЛЕНИЙ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

В рабочую программу учебной дисциплины внесены изменения/обновления и утверждены на заседании кафедры:

№ пп	год обновления РПД	характер изменений/обновлений с указанием раздела	номер протокола и дата заседания кафедры