МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение

высшего образования

«Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина»

(Технологии. Дизайн. Искусство.)

|  |  |
| --- | --- |
|  | **УТВЕРЖДАЮ** |
|   | Проректор по учебно-методической работе \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ С.Г. Дембицкий  |
|  | «28» июня 2018г. |

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Банковский менеджмент**

|  |  |
| --- | --- |
| **Уровень освоения основной** **профессиональной****образовательной программы** | академический бакалавриат |
| **Направление подготовки** | 38.03.01 «Экономика» |
| **Профиль/специализация** | Финансы и кредит |
| **Формы обучения** | очная, заочная |
| **Нормативный срок освоения ОПОП** | 4 года |
| **Институт (факультет)** | Экономики и менеджмента |
| **Кафедра** | Финансов и бизнес-аналитики |

**Начальник учебно-методического**

**управления \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_** Е.Б. Никитаева

**Москва, 2018 г.**

 При разработке рабочей программы учебной дисциплины в основу положены:

* ФГОС ВО по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика»*,* утвержденный приказом Министерства образования и науки РФ «12» ноября 20 15 г., № 1327 ;
* Основная профессиональная образовательная программа (далее – ОПОП) по направлению подготовки 38.03.01 «Экономика» для профиля Финансы и кредит, утвержденная Ученым советом университета \_28.06 20\_18 г., протокол № \_\_8\_\_

**Разработчик(и):**

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| Доцент |  |  |  | Н.И. Ингман |
|  |  |  |  |  |
|  |  |  |  |  |

Рабочая программа учебной дисциплины рассмотрена и утверждена на заседании кафедры Финансов и бизнес-аналитики «5» июня 2018 г., протокол № 12.

**Руководитель ОПОП \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ С.Ю. Ильин**

**Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Н.М. Квач**

**Директор института \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Т.Ф. Морозова**

 «21» июня 2018 г.

**1. МЕСТО УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП**

Дисциплина «Банковский менеджмент» включена в вариативную часть БлокаI .

**2. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РАМКАХ ИЗУЧАЕМОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Таблица 1**

|  |  |
| --- | --- |
| **Код компетенции**  | **Формулировка компетенций в соответствии с ФГОС ВО** |
| **ПК-24** | способность осуществлять расчетно-кассовое обслуживание клиентов, межбанковские расчеты, расчеты по экспортно-импортным операциям |
| **ПК-25** | способность оценивать кредитоспособность клиентов, осуществлять и оформлять выдачу и сопровождение кредитов, проводить операции на рынке межбанковских кредитов, формировать и регулировать целевые резервы  |
| **ПК-26** | способность осуществлять активно-пассивные и посреднические операции с ценными бумагами |
| **ПК-27** | способность готовить отчетность и обеспечивать контроль за выполнением резервных требований Банка России |

**3. СТРУКТУРА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**3.1 Структура учебной дисциплины для обучающихся очной формы обучения**

**Таблица 2.1**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Структура и объем дисциплины** | **Объем дисциплины по семестрам** | **Общая трудоемкость** |
| **№ сем. 6** |
| Объем дисциплины в зачетных единицах | 3 | 3 |
| Объем дисциплины в часах | 108 | 108 |
| **Аудиторные занятия (всего)** | 76 | 76 |
| в том числе в часах: | Лекции (Л) | 38 | 38 |
| Практические занятия (ПЗ)  | 38 | 38 |
| Семинарские занятия (С)  |  |  |
| Лабораторные работы (ЛР) |  |  |
| Индивидуальные занятия (ИЗ) |  |  |
| **Самостоятельная работа студента в семестре , час** | 32 | 32 |
| **Самостоятельная работа студента в период промежуточной аттестации, час** |  |  |
| **Форма промежуточной аттестации** |
|  | Зачет  | зачет | зачет |

**3.2 Структура учебной дисциплины для обучающихся заочной формы обучения**

**Таблица 2.2**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Структура и объем дисциплины** | **Объем дисциплины по курсу (курсам)** | **Общая трудоемкость** |
| **Установочная сессия** | **Зимняя сессия** | **Летняя сессия** | **……….** |
| Объем дисциплины в зачетных единицах | 3 | 3 |
| Объем дисциплины в часах |  | 62 | 46 |  | 108 |
| **Аудиторные занятия (всего)** |  | 16 |  |  | 16 |
| в том числе в часах: | Лекции (Л) |  | 8 |  |  | 8 |
| Практические занятия (ПЗ)  |  | 8 |  |  | 8 |
| Семинарские занятия (С)  |  |  |  |  |  |
| Лабораторные работы (ЛР) |  |  |  |  |  |
| Индивидуальные занятия (ИЗ) |  |  |  |  |  |
| **Самостоятельная работа студента в семестре , час** |  | 46 | 42 |  | 88 |
| **Самостоятельная работа студента в период промежуточной аттестации , час** |  |  | 4 |  | 4 |
| **Форма промежуточной аттестации** |
|  | Зачет (зач.) |  |  | зачет |  | Зачет |
|  | Дифференцированный зачет ( диф.зач.)  |  |  |  |  |  |
|  |  Экзамен (экз.) |  |  |  |  |  |
|  | Курсовая работа/Курсовойпроект |  |  |  |  |  |

**4. СОДЕРЖАНИЕ РАЗДЕЛОВ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**4.1 Содержание разделов учебной дисциплины для обучающихся очной формы обучения**

**Таблица 3.1**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Наименование раздела учебной дисциплины**  | **Лекции** | **Наименование практических (семинарских) занятий** | **Наименование лабораторных работ** | **Итого по учебному плану**   | **Форма текущего и промежуточного контроля успеваемости****(оценочные средства)** |
| Тематикалекции | Трудоемкость, час | Тематика практического занятия | Трудоемкость, час | Тематика лабораторной работы | Трудоемкость, час |
| **Семестр №6** | **Текущий контроль успеваемости:***тестирование компьютерное (ТСк),**реферат (Реф),**задания для самостоятельной работы (СР)***Промежуточная аттестация:***зачет (Зач)* |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| Раздел I Базовые концепции и основные инструменты банковского менеджмента | Тема 1 Банковский менеджмент как система и механизм управления финансами коммерческого банка: предмет, принципы, функции и методологические основы | *2* | 1 Сущность и содержание финансового менеджмента в коммерческом банке | *2* |  |  | *4* |
| Тема 2 Нормативно-правовое регулирование и информационное обеспечение финансового менеджмента в коммерческом банке | *2* | 2 Состав информационной базы и система показателей информационного обеспечения финансового менеджмента в банке | *2* |  |  | *4* |
| Тема 3 Сущность, функции, задачи, этапы и методы принципы планирования в системе управления коммерческим банком | *2* | 3 Основные направления и методики планирования финансовых показателей банковской деятельности | *2* |  |  | *4* |
| Тема 4 Оценка финансового состояния и результативности деятельности коммерческого банка | *4* | 4,5 Анализ финансовой отчетности и ключевых финансовых показателей коммерческого банка | *4* |  |  | *8* |
| Тема 5 Внутренний финансовый контроль как инструмент банковского менеджмента | *2* | 6 Внутренний контроль финансовых рисков банковской деятельности | *2* |  |  | *4* |
| Раздел II Управление активными, пассивными операциями | Тема 6 Управление пассивами коммерческого банка | *4* | 7 Базельские соглашения и их требования к капиталу банка 8 Использование результатов оценок капитала и его доходности для оценки и прогноза экономического положения КБ | *4* |  |  | *8* |
| Тема 7 Управление собственным капиталом коммерческого банка, способы оценки и регулирование прибыли | *2* | 9 Собственный капитал: внутренние и внешние источники его прироста, способы оценки его достаточности | *2* |  |  | *4* |
| Тема 8 Управление активным операциями коммерческого банка | *4* | 10 Классификация активов по степени риска, показатели качества активов11 Обязательные нормативы ЦБ РФ по качеству активов | *4* |  |  | *8* |
| Тема 9 Системы, методы и инструменты управления ликвидностью в коммерческом банке | *4* | 12 Расчет показателей ликвидности и платежеспособности коммерческого банка 13 Управление ликвидностью на основе экономических нормативов, денежных потоков | *4* |  |  | *8* |
| Раздел III Управление рисками в коммерческом банке | Тема 10 Управление рисками в рамках управления активами и пассивами | 2 | 14 Управление процентным риском и риском ликвидности | 2 |  |  | *4* |
| Тема 11 Управление кредитными рисками | 2 | 15 Модели оценки основных показателей кредитного риска | 2 |  |  | *4* |
| Тема 12 Сущность процентного риска и элементы системы управления | 2 | 16 Способы управления процентным риском | 2 |  |  | *4* |
| Тема 13 Управление валютным риском: понятие, способы оценки, управления и основные методы минимизации валютных рисков | 4 | 17,18 Организация управления валютными рисками, их страхование, хеджирование, диверсификация | 4 |  |  | *8* |
| Тема 14 Управление рыночным риском: понятие, классификация рыночных рисков и система управления | 2 | 19 Управление рыночным риском в коммерческом банке на основе архитектуры лимитов | 2 |  |  | *4* |
| Всего: | *38* | Всего: | *38* | Всего: |  | *76* |
| **Общая трудоемкость в часах** |  |

**4.2 Содержание разделов учебной дисциплины для обучающихся заочной формы обучения**

**Таблица 3.2**

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Наименование раздела учебной дисциплины**  | **Лекции** | **Наименование практических (семинарских) занятий** | **Наименование лабораторных работ** | **Итого по учебному плану**   | **Форма текущего и промежуточного контроля успеваемости****(оценочные средства)** |
| Тематикалекции | Трудоемкость, час | Тематика практического занятия | Трудоемкость, час | Тематика лабораторной работы | Трудоемкость, час |
| **Курс №5** | **Текущий контроль успеваемости:***СБ, ТСк, Реф, СР***Промежуточная аттестация:***Зач* |
|  |  |  |  |  |  |  |  |
| Раздел I Базовые концепции и основные инструменты банковского менеджмента | Тема 1 Банковский менеджмент как система и механизм управления финансами коммерческого банка: предмет, принципы, функции и методологические основы | *1* | 1 Сущность и содержание финансового менеджмента в коммерческом банке | *-* |  |  | *1* |
| Тема 2 Нормативно-правовое регулирование и информационное обеспечение финансового менеджмента в коммерческом банке | *-* | 2 Состав информационной базы и система показателей информационного обеспечения финансового менеджмента в банке | *-* |  |  | *-* |
| Тема 3 Сущность, функции, задачи, этапы и методы принципы планирования в системе управления коммерческим банком | *1* | 3 Основные направления и методики планирования финансовых показателей банковской деятельности | *1* |  |  | *2* |
| Тема 4 Оценка финансового состояния и результативности деятельности коммерческого банка | *2* | 4,5 Анализ финансовой отчетности и ключевых финансовых показателей коммерческого банка | *2* |  |  | *4* |
| Тема 5 Внутренний финансовый контроль как инструмент банковского менеджмента | *-* | 6 Внутренний контроль финансовых рисков банковской деятельности | *-* |  |  | *-* |
| Раздел II Управление активными, пассивными операциями | Тема 6 Управление пассивами коммерческого банка | *1* | 7 Базельские соглашения и их требования к капиталу банка 8 Использование результатов оценок капитала и его доходности для оценки и прогноза экономического положения КБ | *-* |  |  | *1* |
| Тема 7 Управление собственным капиталом коммерческого банка, способы оценки и регулирование прибыли | *1* | 9 Собственный капитал: внутренние и внешние источники его прироста, способы оценки его достаточности | *1* |  |  | *2* |
| Тема 8 Управление активным операциями коммерческого банка | *-* | 10 Классификация активов по степени риска, показатели качества активов11 Обязательные нормативы ЦБ РФ по качеству активов | *-* |  |  | *-* |
| Тема 9 Системы, методы и инструменты управления ликвидностью в коммерческом банке | *-* | 12 Расчет показателей ликвидности и платежеспособности коммерческого банка 13 Управление ликвидностью на основе экономических нормативов, денежных потоков | *-* |  |  | *-* |
| Раздел III Управление рисками в коммерческом банке | Тема 10 Управление рисками в рамках управления активами и пассивами | 1 | 14 Управление процентным риском и риском ликвидности | 2 |  |  | *3* |
| Тема 11 Управление кредитными рисками | 1 | 15 Модели оценки основных показателей кредитного риска | 2 |  |  | *3* |
| Тема 12 Сущность процентного риска и элементы системы управления | - | 16 Способы управления процентным риском | - |  |  | *-* |
| Тема 13 Управление валютным риском: понятие, способы оценки, управления и основные методы минимизации валютных рисков | - | 17,18 Организация управления валютными рисками, их страхование, хеджирование, диверсификация | - |  |  | *-* |
| Тема 14 Управление рыночным риском: понятие, классификация рыночных рисков и система управления | - | 19 Управление рыночным риском в коммерческом банке на основе архитектуры лимитов | - |  |  | *-* |
| Всего: | *8* | Всего: | *8* | Всего: |  | *16* |
| **Общая трудоемкость в часах** |  |

**5. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА ОБУЧАЮЩИХСЯ**

**5.1 Самостоятельная работа для обучающихся очной формы обучения**

**Таблица 4.1**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование раздела учебной дисциплины** | **Содержание самостоятельной работы** | **Трудоемкость в часах** |
| **1** | **3** | **4** | **5** |
| **Семестр № 6** |
| **1** | Раздел I Базовые концепции и основные инструменты банковского менеджмента | Изучение конспектов и учебной литературы, подготовка к тестированию, написание реферата, выполнение заданий для самостоятельной работы | 12 |
| **2** | Раздел II Управление активными, пассивными операциями | Изучение конспектов и учебной литературы, подготовка к тестированию, написание реферата, выполнение заданий для самостоятельной работы | 10 |
| **3** | Раздел III Управление рисками в коммерческом банке | Изучение конспектов и учебной литературы, подготовка к тестированию, написание реферата, выполнение заданий для самостоятельной работы | 10 |
|  **Общий объем самостоятельной работы обучающегося** | 32 |

**5.2 Самостоятельная работа для обучающихся заочной формы обучения**

**Таблица 4.2**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Наименование раздела учебной дисциплины** | **Содержание самостоятельной работы** | **Трудоемкость в часах** |
| **1** | **3** | **4** | **5** |
| **Курс № 5 зимняя сессия** |
| **1** | Раздел I Базовые концепции и основные инструменты банковского менеджмента | Изучение конспектов и учебной литературы, подготовка к тестированию, написание реферата, выполнение заданий для самостоятельной работы | 20 |
| **2** | Раздел II Управление активными, пассивными операциями | Изучение конспектов и учебной литературы, подготовка к тестированию, написание реферата, выполнение заданий для самостоятельной работы | 26 |
|  **Объем самостоятельной работы в период зимней сессии обучающегося** | 46 |
| **Курс № 5 летняя сессия** |
| **3** | Раздел III Управление рисками в коммерческом банке | Изучение конспектов и учебной литературы, подготовка к тестированию, написание реферата, выполнение заданий для самостоятельной работы | 42 |
| **4** | Самостоятельная работа студента в период промежуточной аттестации | Подготовка промежуточной аттестации (зачет) | 4 |
|  **Объем самостоятельной работы в период летней сессии обучающегося** | 46 |
|  **Общий объем самостоятельной работы обучающегося** | 92 |

**6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕЙ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

**6.1 Связь результатов освоения дисциплины с уровнем сформированности заявленных компетенций в рамках изучаемой дисциплины**

**Таблица 5**

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Код****компетенции** | **Уровни сформированности заявленных компетенций в рамках изучаемой дисциплины** | **Шкалы****оценивания****компетенций** |
| **ПК-24** | **Пороговый** **Знать** характеристики основных расчетно-кассовых операций**Уметь** рассчитывать показатели эффективности расчетно-кассовых операций**Владеть** навыками классификации операционных рисков | оценка 3 |
| **Повышенный** **Знать** специфику основных расчетно-кассовых операций коммерческого банка**Уметь** анализировать и оценивать эффективность расчетно-кассовых операций**Владеть** методами анализа операционными рисками | оценка 4 |
| **Высокий** **Знать** технологию осуществления основных расчетно-кассовых операций коммерческого банка**Уметь** выявлять и оценивать операционные риски**Владеть** методами управления операционными рисками | оценка 5 |
| **ПК-25** | **Пороговый** **Знать** характеристики основных кредитных операций**Уметь** классифицировать риски кредитной деятельности банка**Владеть** навыками оценки кредитоспособности заемщиков | оценка 3 |
| **Повышенный** **Знать** специфику кредитных операций коммерческого банка **Уметь** анализировать и прогнозировать возможности возникновения кредитных рисков**Владеть** навыками сравнительной оценки кредитных продуктов | оценка 4 |
| **Высокий** **Знать** технологию осуществления кредитных операций**Уметь** использовать методы и способы управления кредитными рисками**Владеть** навыками организации и управления кредитной деятельностью банка | оценка 5 |
| **ПК-26** | **Пороговый** **Знать** пассивные и активные операции коммерческого банка**Уметь** оценивать качество активов банка**Владеть** навыками анализа эффективности банковских операций | оценка 3 |
| **Повышенный** **Знать** направления минимизации рисков активных и пассивных операций коммерческого банка**Уметь** анализировать эффективность активных и пассивных операций**Владеть** навыками использования финансовых инструментов | оценка 4 |
| **Высокий** **Знать** принципы и способы сбалансированного управления пассивами и активами банка**Уметь** анализировать ситуацию на рынке банковских услуг**Владеть**навыками разработки банковских инноваций | оценка 5 |
| **ПК-27** | **Пороговый** **Знать** основные формы отчетности коммерческого банка**Уметь** анализировать и оценивать структуру баланса банка**Владеть** навыками расчета основных показателей эффективности | оценка 3 |
| **Повышенный** **Знать** основные нормативы банковской деятельности**Уметь** использовать разнообразные приемы и методы банковской аналитики**Владеть** методикой расчета основных финансовых показателей банковской деятельности на основе отчетности | оценка 4 |
| **Высокий** **Знать** методику анализа финансового состояния коммерческого банка на основе бухгалтерской отчетности**Уметь** анализировать финансовую отчетность коммерческого банка и интерпретировать результаты анализа**Владеть** навыками расчета основных нормативов достаточности капитала, ликвидности и прогнозирования финансовых результатов деятельности коммерческого банка | оценка 5 |
| **Результирующая оценка** |  |

**6.2 Оценочные средства для студентов с ограниченными возможностями здоровья**

Оценочные средства для лиц с ограниченными возможностями здоровья выбираются с учетом особенностей их психофизического развития, индивидуальных возможностей и состояния здоровья.

**Таблица 6**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Категории студентов** | **Виды оценочных средств** | **Форма контроля** | **Шкала оценивания** |
| С нарушением слуха | Компьютерное тестирование, рефераты, задания для самостоятельной работы | Преимущественно письменная проверка, организация контроля с использование ресурса EDMODO.com | В соответствии со шкалой оценивания, указанной вТаблице 5 |
| С нарушением зрения | Контрольные вопросы | Преимущественно устная проверка (индивидуально) |
| С нарушением опорно- двигательного аппарата | Компьютерное тестирование, рефераты, задания для самостоятельной работы | Письменная проверка, организация контроля с использование ресурса EDMODO.com |

**7. ТИПОВЫЕ КОНТРОЛЬНЫЕ ЗАДАНИЯ И ДРУГИЕ МАТЕРИАЛЫ,**

**НЕОБХОДИМЫЕ ДЛЯ ОЦЕНКИ** **УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ ЗАЯВЛЕННЫХ КОМПЕТЕНЦИЙ В РАМКАХ ИЗУЧАЕМОЙ ДИСЦИПЛИНЫ,**

**ВКЛЮЧАЯ САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ**

**Семестр № 6**

**7.1 Для текущей аттестации:**

**7.1.1 Перечень тем рефератов по дисциплине:**

1. Цели, задачи банковского менеджмента на современном этапе. Понятие «качество банковского менеджмента», его содержание и оценка.
2. Стратегическое планирование деятельности коммерческого банка.
3. Бизнес-планирование в коммерческом банке.
4. Финансовое планирование деятельности коммерческого банка.
5. Содержание и составные части банковского маркетинга. Организация сбыта банковской продукции.
6. Система централизованного и децентрализованного управления ликвидностью в коммерческом банке.
7. Управление ликвидностью на основе экономических нормативов в коммерческом банке.
8. Механизм управления ликвидностью на основе денежных потоков.
9. Система управление прибылью коммерческого банка.
10. Способы оценки и регулирование уровня прибыли. Управление прибылью банка на низших уровнях.
11. Собственный капитал банка и его функции. Методы оценки капитала в коммерческом банке.
12. Управление собственным капиталом коммерческого банка.
13. Внутренние и внешние источники прироста собственного капитала в коммерческом банке.
14. Состав привлеченных ресурсов коммерческого банка и факторы, влияющие на их размер.
15. Организация анализа и контроля за проведением операций на денежном и финансовом рынках.
16. Валютные риски и их классификация. Основные методы минимизации валютного риска
17. Управление риском открытой валютной позиции.
18. Понятие и виды банковских инноваций. Стратегии разработки банковских инноваций.
19. Услуги по управлению денежной наличностью и индивидуальное банковское обслуживание.
20. Продуктовые инновации: трастовые услуги, лизинговые сделки
21. Ипотека и проблемы ипотечного кредитования.
22. Ценные бумаги как объект банковского инвестирования.
23. Депозитный сертификат как форма расширения услуг коммерческого банка.
24. Пассивы коммерческого банка и управление ими.
25. Управление кредитом в коммерческом банке. Управление кредитным риском.
26. Анализ кредитоспособности заемщика.
27. Основные (базовые) концепции финансового менеджмента.
28. Банковская система РФ.
29. Нормативно-правовое регулирование и лицензирование банковской деятельности.
30. Особенности управления различными видами банковских организаций.

**7.1.2 Задания для самостоятельной работы:**

**Задание 1 «Финансовое состояние коммерческого банка»**

На основе анализа публичной информации и бухгалтерской финансовой отчетности сформулировать выводы о финансовом состоянии выбранного Вами коммерческого банка РФ.

Результаты представить в табличном виде (см. примеры ниже):

**Общие сведения о банке**

**Источники информации**

|  |
| --- |
| Наименование банка:  |
| Регистрационный номер:  |
| Краткая информация о деятельности  |
| Когда основан  |
| Основные направления деятельности  |
| Регионы деятельности  |
| Структура собственности  |
| Кредитные рейтинги  |
| S&P  |
| Moody's  |
| Fitch - |
| РА Эксперт - |
|  |

**Анализ баланса, млн. руб.**

**Источники информации:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **АКТИВЫ / ПАССИВЫ** | **На отчетную дату** | **Удельный вес, %** | **Изменение по сравнению с предыдущей датой** |
| Денежные средства и средства в ЦБР |   |   |   |
| Средства в кредитных организациях |   |   |   |
| Финансовые активы, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль/убыток |   |   |   |
| Финансовые активы, имеющиеся в наличии для продажи |   |   |   |
| Ценные бумаги, удерживаемые до погашения |   |   |   |
| Кредиты за вычетом резервов |   |   |   |
| Основные средства и прочие долгосрочные вложения |   |   |   |
| Прочие активы |   |   |   |
| **Всего активов** |  |  |  |
| Средства ЦБР |  |  |  |
| Средства кредитных организаций |  |  |  |
| Финансовые обязательства, оцениваемые по справедливой стоимости через прибыль/убыток |  |  |  |
| Средства корпоративных клиентов |  |  |  |
| Средства физических лиц |  |  |  |
| Выпущенные ценные бумаги |  |  |  |
| Прочие обязательства |  |  |  |
| Собственные средства |  |  |  |
| **Всего пассивов** |  |  |  |

**Структура прибыли и убытков, млн.руб.**

**Источники информации:**

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Показатели** | **Отчетный период** | **Предыдущий период** | **Тем роста, %** |
| Чистые процентные доходы (расходы) |  |  |  |
| Фин.результат от ценных бумаг и прочих финансовых активов/обязательств |  |  |  |
| Фин.результат от операций с валютой и драгметаллами |  |  |  |
| Фин.результат от изменения резервов |  |  |  |
| Чистые комиссионные доходы (расходы) |  |  |  |
| Административные расходы |  |  |  |
| Прочие доходы |  |  |  |
| Прочие расходы |  |  |  |
| **Чистая прибыль (убыток)** |  |  |  |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Показатели | **Отчетный период** | **Предыдущий период** | **Тем роста, %** |
| Достаточности капитала |
|  | Собственные средства (капитал), млн.руб. |  |  |  |
| Н1.1 | Норматив достаточности базового капитала |  |  |  |
| Н1.2 | Норматив достаточности основного капитала |  |  |  |
| Н1.0 | Норматив достаточности собственных средств (капитала) |  |  |  |
| Ликвидности |
| Н2 | Норматив мгновенной ликвидности |  |  |  |
| Н3 | Норматив текущей ликвидности |  |  |  |
| Н4 | Норматив долгосрочной ликвидности |  |  |  |
| Рентабельности |
| ROE | Рентабельность собственного капитала |  |  |  |
| ROA | Рентабельность активов |  |  |  |
| Качества кредитного портфеля |
| NPL | Просроченные кредиты, млн. руб. |  |  |  |
|  | Резервы на возможные потери, млн.руб. |  |  |  |
|  | Резервы / Кредиты, % |  |  |  |
| Н6 | Max риск на одного заемщика или ГСЗ |  |  |  |

**Задание 2 Анализ программ ипотечного кредитования**

Проанализировать условия ипотечных программ любого коммерческого банка с позиции банка и с позиции заемщика, выявить наиболее выгодные условия для банка и для заемщика. Сформулировать предложения по изменению условий программ и обосновать их.

**Пример представления исходных данных по ипотечным программам**

Основные виды ипотечных программ банка:

- приобретение квартиры на первичном рынке жилья с минимальным первоначальным взносом;

- приобретение квартиры на вторичном рынке жилья с минимальным первоначальным взносом;

- кредит под залог имеющейся в собственности квартиры.

Таблица – *Название ипотечной программы*

|  |  |
| --- | --- |
| Цель предоставления кредита: |  |
| Местонахождение приобретаемой квартиры: |  |
| Валюта кредита: |  |
| Срок кредита: |  |
| Минимальный размер кредита: |  |
| Максимальный размер кредита: |  |
| Минимальный размер первоначального взноса: |  |
| Кому предоставляется кредит: |  |
| Способ подтверждения дохода: |  |
| Категория Созаемщик: |  |
| Минимальный возраст Заемщика/Созаемщика: |  |
| Максимальный возраст Заемшика/Созаемщика: |  |
| **Процентные ставки и сроки** |
| Срок кредитования, лет | Доход, подтвержденный справкой 2-НДФ | Доход, подтвержденный справкой по форме Банка |
| рубли РФ | рубли РФ |
|  |  |  |
|  |  |  |
|  |  |  |
| **Страхование** |
| Обязательное страхование: |  |
| Порядок уплаты страховых взносов: |  |
| Сборы банка |  |
| Услуги сторонних организаций |  |
| Независимый оценщик |  |
| Тариф нотариуса |  |
| **Параметры кредита** |
| Платежи по возврату кредита |  |
| Мораторий на досрочное погашение |  |
| Минимальная сумма досрочного платежа |  |

**7.1.3 Примеры тестовых заданий:**

1. **Управление банковской деятельностью представляет собой:**

процесс планирования, организации, регулирования и контроля

процесс анализа и контроля

процесс изучения деятельности банка и структуры персонала

нет правильного ответа

1. **В странах с рыночной экономикой банковская система состоит из:**

четырех взаимосвязанных уровней

трех взаимосвязанных уровней

двух взаимосвязанных уровней

нет правильного ответа

1. **Теоретическими основами банковского менеджмента являются:**

теория портфеля и теория агентских отношений

теория структуры капитала и динамики рынка

теория портфеля, теория агентских отношений, теория структуры капитала

теория развития рынка, теория портфеля, теория капитала

1. **В двухуровневой банковской системе верхний уровень представлен:**

клиринговыми банками

инвестиционными банками

ссуда – сберегательными учреждениями

центральным (эмиссионным) банком или резервной системой

1. **Банковской деятельностью в РФ можно заниматься при наличии:**

лицензии Банка России

временно свободных средств

лицензии Министерства финансов РФ

разрешения Государственной Думы РФ

1. **В соответствии с российским законодательством коллегиальным органам и высшим органам управления Банка России является:**

правление

комитет банковского надзора

национальный банковский совет

совет директоров

1. **Главной целью финансового менеджмента коммерческого банка является:**

обеспечение бесперебойного кругооборота средств

увеличение выручки от реализации банковских услуг

снабжение коммерческого банка материальными ресурсами

повышение благосостояния собственников организации

1. **Метод финансового менеджмента в коммерческом банке как науки представляет собой:**

совокупность основных приемов, позволяющих осуществить эффективное управление финансами банка

отражение движения и преобразования капитала, финансовых ресурсов, финансовых обязательств банка

отношения между различными субъектами (физическими и юридическими лицами), которые влекут за собой изменение в составе активов и обязательств этих субъектов

все ответы верны

1. **Субъектами финансового менеджмента в коммерческом банке являются:**

лица, принимающие финансовые решения

финансы и финансовая деятельность банка

коммерческие банки

все виды кредитных организаций

1. **Денежно – кредитная политика реализуется путем взаимодействия Центрального банка с:**

предприятиями различных отраслей экономики

правительства

специализированными кредитно–финансовыми институтами

коммерческими банками

1. **Целью деятельности Центрального банка РФ не является:**

выдача кредитов кредитным организациям

поддержание устойчивости российского рубля

кредитование физических лиц

кредитование правительства

1. **Финансовая политика — это:**

целенаправленное использование финансов

финансовый механизм как составная часть системы управления

совокупность финансовых отношений

1. **Прогнозирование является основой планирования:**

оперативного

текущего

перспективного

1. **Авторами Теории структуры капитала являются:**

Э. Альтман

Ф. Модильяни и М. Миллер

И. Бергман

1. **Финансовая стратегия — это:**

определение долговременного курса в области корпоративных финансов, направленного на реализацию миссии

решение задач конкретного этапа развития финансов

разработка новых методов распределения денежных средств

**Теории структуры капитала утверждают:**

использование заемного капитала не выгодно организации

большая доля заемного капитала приводит к потерям

существует единое оптимальное соотношение собственного и заемного капитала

большая доля заемного капитала не повышает риски

1. **Деятельность коммерческих банков характеризуется как финансовое посредничество.**

True

False

1. **Схожие черты привилегированных и обыкновенных акций:**

приоритет при предъявлении претензий в случае банкротства

фиксированные выплаты

бессрочный характер

дивиденды зависят от уровня прибыли

1. **К долгосрочной задолженности не относятся:**

обыкновенные акции

облигации

срочные кредиты

облигации с досрочным выкупом

1. **Директорский опцион — это:**

поощрение менеджера за успешную работу определенным количеством бесплатных акций

поощрение менеджера за успешную работу определенным количеством акций, которые он может купить по льготной цене

поощрение менеджера за успешную работу в виде выделенного денежного фонда

первоочередность продажи акций в случае объявления тендера

1. **В области финансов коммерческим банком формируется следующие виды политик:**

политика поддержания ликвидности, процентная, эмиссионная, депозитная, кредитная, фондовая

конкурентная, ассортиментная, ценовая, рекламная политики

инновационная, консервативная

упреждающего действия, адекватного ответа, пассивной защиты

1. **В области риск - менеджмента коммерческим банком формируется следующие виды политик:**

политика поддержания ликвидности, процентная, эмиссионная, депозитная, кредитная, фондовая

конкурентная, ассортиментная, ценовая, рекламная политики

упреждающего действия, адекватного ответа, пассивной защиты

высокорисковая, диверсификация рисков, политика минимизации рисков

1. **В области безопасности коммерческим банком формируется следующие виды политик:**

политика поддержания ликвидности, процентная, эмиссионная, депозитная, кредитная, фондовая

конкурентная, ассортиментная, ценовая, рекламная политики

упреждающего действия, адекватного ответа, пассивной защиты

инновационная, консервативная

1. **В области технологии коммерческим банком формируется следующие виды политик:**

политика поддержания ликвидности, процентная, эмиссионная, депозитная, кредитная, фондовая

конкурентная, ассортиментная, ценовая, рекламная политики

развития персонала, численности, мотивации, социальная

инновационная, консервативная

1. **В области маркетинга коммерческим банком формируется следующие виды политик:**

инновационная, консервативная

конкурентная, ассортиментная, ценовая, рекламная политики

упреждающего действия, адекватного ответа, пассивной защиты

инновационная, консервативная

1. **Стратегия роста предполагает:**

получение дополнительной прибыли за счет минимизации текущих затрат

концентрацию усилий банка в определенных приоритетных направлениях

достижение конкурентных преимуществ в определенном сегменте рынка банковских услуг

агрессивную конкурентную политику, вытеснение конкурентов с использованием наиболее жестких, часто не легитимных методов

улучшение его рыночных позиций скорее качественного, нежели количественного характера

вынужденное или запланированное сокращение обсуживаемого банком сегмента рынка

различные темпы развития видов деятельности или рынков кредитной организации

1. **Комбинированная стратегия предполагает:**

получение дополнительной прибыли за счет минимизации текущих затрат

концентрацию усилий банка в определенных приоритетных направлениях

достижение конкурентных преимуществ в определенном сегменте рынка банковских услуг

агрессивную конкурентную политику, вытеснение конкурентов с использованием наиболее жестких, часто не легитимных методов

улучшение его рыночных позиций скорее качественного, нежели количественного характера

вынужденное или запланированное сокращение обсуживаемого банком сегмента рынка

различные темпы развития видов деятельности или рынков кредитной организации

1. **Стратегия сокращения предполагает:**

получение дополнительной прибыли за счет минимизации текущих затрат

концентрацию усилий банка в определенных приоритетных направлениях

достижение конкурентных преимуществ в определенном сегменте рынка банковских услуг

агрессивную конкурентную политику, вытеснение конкурентов с использованием наиболее жестких, часто не легитимных методов

улучшение его рыночных позиций скорее качественного, нежели количественного характера

вынужденное или запланированное сокращение обсуживаемого банком сегмента рынка

различные темпы развития видов деятельности или рынков кредитной организации

1. **Стратегия умеренного роста предполагает:**

получение дополнительной прибыли за счет минимизации текущих затрат

концентрацию усилий банка в определенных приоритетных направлениях

достижение конкурентных преимуществ в определенном сегменте рынка банковских услуг

агрессивную конкурентную политику, вытеснение конкурентов с использованием наиболее жестких, часто не легитимных методов

улучшение его рыночных позиций скорее качественного, нежели количественного характера

вынужденное или запланированное сокращение обсуживаемого банком сегмента рынка

различные темпы развития видов деятельности или рынков кредитной организации

1. **Стратегия лидерства в снижении издержек предполагает:**

получение дополнительной прибыли за счет минимизации текущих затрат

концентрацию усилий банка в определенных приоритетных направлениях

достижение конкурентных преимуществ в определенном сегменте рынка банковских услуг

агрессивную конкурентную политику, вытеснение конкурентов с использованием наиболее жестких, часто не легитимных методов

улучшение его рыночных позиций скорее качественного, нежели количественного характера

вынужденное или запланированное сокращение обсуживаемого банком сегмента рынка

различные темпы развития видов деятельности или рынков кредитной организации

1. **Стратегия дифференциации предполагает:**

получение дополнительной прибыли за счет минимизации текущих затрат

концентрацию усилий банка в определенных приоритетных направлениях

достижение конкурентных преимуществ в определенном сегменте рынка банковских услуг

агрессивную конкурентную политику, вытеснение конкурентов с использованием наиболее жестких, часто не легитимных методов

улучшение его рыночных позиций скорее качественного, нежели количественного характера

вынужденное или запланированное сокращение обсуживаемого банком сегмента рынка

различные темпы развития видов деятельности или рынков кредитной организации

1. **Стратегия фокусирования предполагает:**

получение дополнительной прибыли за счет минимизации текущих затрат

концентрацию усилий банка в определенных приоритетных направлениях

достижение конкурентных преимуществ в определенном сегменте рынка банковских услуг

агрессивную конкурентную политику, вытеснение конкурентов с использованием наиболее жестких, часто не легитимных методов

улучшение его рыночных позиций скорее качественного, нежели количественного характера

вынужденное или запланированное сокращение обсуживаемого банком сегмента рынка

различные темпы развития видов деятельности или рынков кредитной организации

1. **Финансовый менеджмент в коммерческом банке это:**

управление финансовыми ресурсами;

финансовый анализ, планирование и прогнозирование в коммерческом банке;

искусство и наука управления финансами коммерческого банка, направленные на достижение ее стратегической цели и решения тактических задач;

нет правильного ответа.

1. **. Главной целью финансового менеджмента коммерческого банка является:**

 обеспечение бесперебойного кругооборота средств;

 увеличение выручки от реализации банковских услуг;

 снабжение коммерческого банка материальными ресурсами;

 повышение благосостояния собственников (владельцев) организации в текущей и долгосрочной перспективе.

**7.2 Для промежуточной аттестации:**

**7.2.1 Перечень вопросов к зачету:**

1. Теоретические основы банковского менеджмента.

2. Цели и задачи банковского менеджмента.

3. Содержание и оценка качества банковского менеджмента.

4. Сущность, принципы и функции планирования в коммерческом банке.

5. Основные виды планирования деятельности коммерческих банков.

6. Стратегическое планирование деятельности коммерческого банка.

7. Бизнес-планирование в коммерческом банке.

8. Финансовое планирование деятельности коммерческого банка.

9. Содержание банковского маркетинга.

10. Составные части банковского маркетинга.

11. Организация сбыта банковской продукции.

12. Система централизованного и децентрализованного управления ликвидностью в коммерческом банке.

13. Управление ликвидностью на основе экономических нормативов в коммерческом банке.

14. Механизм управления ликвидностью на основе денежных потоков.

15. Система управление прибылью коммерческого банка.

16. Способы оценки и регулирование уровня прибыли.

17. Управление прибылью банка на низших уровнях.

18. Собственный капитал банка и его функции.

19. Методы оценки капитала в коммерческом банке.

20. Управление собственным капиталом коммерческого банка.

21. Внутренние источники прироста собственного капитала в коммерческом банке.

22. Внешние источники прироста собственного капитала.

23. Состав привлеченных ресурсов коммерческого банка и факторы, влияющие на их размер.

24. Организация анализа и контроля за проведением операций на денежном и финансовом рынках.

25. Валютные риски и их классификация.

26. Основные методы минимизации валютного риска

27. Управление риском открытой валютной позиции.

28. Управление рисками форфейтингового кредитования.

29. Понятие и виды банковских инноваций. Стратегии разработки банковских инноваций.

30. Услуги по управлению денежной наличностью и индивидуальное банковское обслуживание.

31. Продуктовые инновации: трастовые услуги, лизинговые сделки

32. Ипотека и проблемы ипотечного кредитования.

33. Ценные бумаги как объект банковского инвестирования.

34. Депозитный сертификат как форма расширения услуг коммерческого банка.

35. Пассивы коммерческого банка и управление ими.

36. Управление кредитом в коммерческом банке.

37. Управление кредитным риском.

38. Анализ кредитоспособности заемщика.

**8.МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

Учебный процесс по дисциплине осуществляется в лекционном зале и компьютерных аудиториях университета. Для успешного освоения дисциплины используются интерактивные средства обучения: камера, портативный компьютер, экран, проектор.

Сведения об оснащенности образовательного процесса специализированным и лабораторным оборудованием указаны в таблице 7.

**Таблица 7**

|  |  |
| --- | --- |
| **Наименование учебных аудиторий (лабораторий) и помещений для самостоятельной работы** | **Оснащенность учебных аудиторий и помещений для самостоятельной работы** |
| **119071 г. Москва, ул. М. Калужская , д.1, стр. 2** |
| Аудитория №1325:- компьютерный класс для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации;- помещение для самостоятельной работы, в том числе, научно- исследовательской, подготовки курсовых и выпускных квалификационных работ (в свободное от учебных занятии и профилактических работ время). | Комплект учебной мебели, доска меловая,  технические средства  обучения, служащие для представления учебной информации: 19 персональных компьютеров с подключением к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронным библиотекам и в электронную информационно-образовательную среду организации. |
| Аудитория № 1537 для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации119071, г. Москва, ул. Малая Калужская, д. 1, стр. 2 | Комплект учебной мебели, доска меловая, технические средства обучения, служащие для представления учебной информации: проектор. Наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации, соответствующие рабочей программе дисциплины |
| Помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования №1333 | Шкафы для книг |
| **119071, г. Москва, ул. Малая Калужская, д.1, стр.3** |
| Аудитория №1154 - читальный зал библиотеки: помещение для самостоятельной работы, в том числе, научно-исследовательской, подготовки курсовых и выпускных квалификационных работ. | Шкафы и стеллажи для книг и выставок, комплект учебной мебели, 1 рабочее место сотрудника и 3 рабочих места для студентов, оснащенные персональными компьютерами с подключением к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронным библиотекам и в электронную информационно-образовательную среду организации. |
| Аудитория №1155 - читальный зал библиотеки: помещение для самостоятельной работы, в том числе, научно- исследовательской, подготовки курсовых и выпускных квалификационных работ. | Каталоги, комплект учебной мебели, трибуна, 2 рабочих места для студентов, оснащенные персональными компьютерами с подключением к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронным библиотекам и в электронную информационно-образовательную среду организации. |
| Аудитория №1156 - читальный зал библиотеки: помещение для самостоятельной работы, в том числе, научно- исследовательской, подготовки курсовых и выпускных квалификационных работ. | Стеллажи для книг, комплект учебной мебели, 1 рабочее место сотрудника и 8 рабочих места для студентов, оснащенные персональными компьютерами с подключением к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронным библиотекам и в электронную информационно-образовательную среду организации. |

**9. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ**

**Таблица 8**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Автор** | **Наименование издания** | **Вид издания**  | **Издательство** | **Год** **издания** | **Адрес сайта ЭБС** **или электронного ресурса** | **Количество экземпляров в библиотеке Университета**  |
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 | 7 | 8 |
| **9.1 Основная литература, в том числе электронные издания** |  |  |
| 1 | Русанова О. М. | Банковский менеджмент | Учебник | М., Инфра-М | 2017 | http://znanium.com/catalog/product/908230 |  |
| 2 | Исаев Р.А. | Банковский менеджмент и бизнес-инжиниринг: в 2-х т. | Учебник | М., Инфра-М | 2018 | <http://znanium.com/catalog/product/953150>http://znanium.com/catalog/product/953243 |  |
| 3 | Вешкин Ю.Г. | Экономический анализ деятельности коммерческого банка | Учебное пособие | М., Инфра-М | 2014 | http://znanium.com/catalog/product/437524 |  |
| 4 | Казимагомедов А.А. | Банковское дело: организация деятельности центрального банка и коммерческого банка, небанковских организаций | Учебник | М., Инфра-М | 2017 | http://znanium.com/catalog/product/759928 |  |
| **9.2 Дополнительная литература, в том числе электронные издания**  |  |  |
| 1 | Генералова А.В., Шильцова А.В. | Деньги, кредит, банки. Раздел: Банки | Учебное пособие | М., РГУ им. А.Н. Косыгина | 2017 |  | 5 |
| 2 | Генералова А.В., Шильцова А.В. | Деньги, кредит, банки. Раздел: Кредит | Учебное пособие | М., РГУ им. А.Н. Косыгина | 2015 |  | 5 |
| 3 | Ковалев П.П. | Банковский риск-менеджмент | Учебноепособие | М., Инфра-М | 2013 | http://znanium.com/catalog/product/411068 |  |
| **9.3 Методические материалы (указания, рекомендации по освоению дисциплины авторов РГУ им. А. Н. Косыгина)** |
| 1 |  |  |  |  |  |  |  |

**9.4 Информационное обеспечение учебного процесса**

9.4.1. Ресурсы электронной библиотеки

* **ЭБС Znanium.com» научно-издательского центра «Инфра-М»** [**http://znanium.com/**](http://znanium.com/)(учебники и учебные пособия, монографии, сборники научных трудов, научная периодика, профильные журналы, справочники, энциклопедии);

**Электронные издания «РГУ им. А.Н. Косыгина» на платформе ЭБС «Znanium.com»** [**http://znanium.com/**](http://znanium.com/) **(э**лектронные ресурсы: монографии, учебные пособия, учебно-методическими материалы, выпущенными в Университете за последние 10 лет);

* **ООО «ИВИС»** [**https://dlib.eastview.com**](https://dlib.eastview.com/) **(**электронные версии периодических изданий ООО «ИВИС»);
* **Web of Science** [**http://webofknowledge.com/**](http://webofknowledge.com/) (обширная международная универсальная реферативная база данных);
* **Scopus** [**https://www.scopus.com**](https://www.scopus.com/)(международная универсальная реферативная база данных, индексирующая более 21 тыс. наименований научно-технических, гуманитарных и медицинских журналов, материалов конференций примерно 5000 международных издательств);
* **«SpringerNature»** [**http://www.springernature.com/gp/librarians**](http://www.springernature.com/gp/librarians) (международная издательская компания, специализирующаяся на издании академических журналов и книг по естественнонаучным направлениям);
* **Научная электронная библиотека еLIBRARY.RU** [**https://elibrary.ru**](https://elibrary.ru/)(крупнейший российский информационный портал в области науки, технологии, медицины и образования);
* **ООО «Национальная электронная библиотека» (НЭБ)** [**http://нэб.рф/**](http://нэб.рф/)(объединенные фонды публичных библиотек России федерального, регионального, муниципального уровня, библиотек научных и образовательных учреждений;
* **«НЭИКОН»**  [**http://www.neicon.ru/**](http://www.neicon.ru/) ( доступ к современной зарубежной и отечественной научной периодической информации по гуманитарным и естественным наукам в электронной форме);
* **«Polpred.com Обзор СМИ»** [**http://www.polpred.com**](http://www.polpred.com/) **(**статьи, интервью и др. информагентств и деловой прессы за 15 лет).

9.4.2 Профессиональные базы данных и информационно-справочные системы :

* <http://www.gks.ru/wps/wcm/connect/rosstat_main/rosstat/ru/statistics/databases/> -   базы данных на Едином Интернет-портале Росстата;
* <http://inion.ru/resources/bazy-dannykh-inion-ran/> -   библиографические базы данных ИНИОН РАН по социальным и гуманитарным наукам;
* <http://www.scopus.com/> - реферативная база данных Scopus – международная универсальная реферативная база данных;
* <http://elibrary.ru/defaultx.asp> -   крупнейший российский информационный портал электронных журналов и баз данных по всем отраслям наук;
* http://www.garant.ru/ - Справочно-правовая система (СПС) «Гарант», комплексная правовая поддержка пользователей по законодательству Российской Федерации;
* <http://www.consultant.ru/> - Справочно-правовая система. Содержит законодательную базу, нормативно-правовое обеспечение, статьи
* www.grebennikon.ru - Электронная библиотека Издательского дома «Гребенников». Содержит статьи по маркетингу, менеджменту, финансам, управлению персоналом, опубликованные в специализированных журналах издательства за последние 10 лет.

9.4.3 Лицензионное программное обеспечение

*1. Microsoft® Windows® XP Professional Russian Upgrade/Software Assurance Pack Academic OPEN No Level, артикул Е85-00638; № лицензия 18582213 от 30.12.2004 (бессрочная корпоративная академическая лицензия);*

*2. Microsoft® Office Professional Win 32 Russian License/Software Assurance Pack Academic OPEN No Level, артикул 269-05620; лицензия №18582213 от 30.12.2004;*

*3. Kaspersky Endpoint Security для бизнеса - Стандартный Russian Edition, 250-499 Node 1 year Educational Renewal License лицензия №17ЕО-171228-092222-983-1666 от 28.12.2017;*

*4. Microsoft® Office Professional Plus 2007 Russian Academic OPEN No Level, артикул 79Р-00039; лицензия №43021137 от 15.11.2007;*

*5. 1C: предприятие 8. Клиентская лицензия на 10 рабочих мест (программная защита). Правообладатель ООО «Бизнес и Технология», сублицензионный договор № 9770 от 22.06.2016.*

*6. Операционная система Linax. (свободно распространяемое программное обеспечение под Linax).*

*7. Microsoft Windows XP Professional Russian Upgrade, Software Assurance Pack Academic Open No Level, лицензия № 44892219 от 08.12.2008,*

*справка Microsoft «Условия использования лицензии»;*

*8. Microsoft Office Professional Plus 2007 Russian Academic Open No Level, лицензия 49413779, справка Microsoft «Условия использования лицензии»;*

*9. Dr. Web Desktop Security Suite, Антивирус + Центр управления на 12 мес., артикул LBWAC-12M-200-B1, договор с АО «СофтЛайн Трейд» № 219/17-КС от 13.12 2017;*

*10. Adobe Photoshop Extended CS5 12.0 WIN AOO License RU (65049824), 12 лицензий, WIN S/N 1330- 1002-8305-1567-5657-4784, Mac S/N 1330-0007-3057-0518-2393-8504, от 09.12.2010, ( копия лицензии).*