|  |  |
| --- | --- |
| Министерство науки и высшего образования Российской Федерации | |
| Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение | |
| высшего образования | |
| «Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина | |
| (Технологии. Дизайн. Искусство)» | |
|  | |
| Институт | Экономики и менеджмента |
| Кафедра | Экономики и менеджмента |

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА**  **УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ** | | |
| **Управление проектами** | | |
| Уровень образования | бакалавриат | |
| Направление подготовки | 38.03.02 |  |
| Профиль | Управление проектами | |
| Срок освоения образовательной программы по очной форме обучения | 4 года 11 месяцев | |
| Форма обучения | очно-заочная | |

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| Рабочая программа учебной дисциплины Управления проектами основной профессиональной образовательной программы высшего образования*,* рассмотрена и одобрена на заседании кафедры, протокол № 11 от 25.06.2021 г. | | | |
| Разработчик(и) рабочей программы учебной дисциплины: | | | |
|  | доцент | Л.В. Нефедова | |
|  |  |  | |
| Заведующий кафедрой: | | С.Г. Радько |

# ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

* + - 1. Учебная дисциплина «Управление проектами» изучается в девятом семестре и семестре А.
      2. Курсовая работа – не предусмотрена.

## Форма промежуточной аттестации:

девятый семестр - экзамен

семестр А – экзамен

## Место учебной дисциплины в структуре ОПОП

* + - 1. Учебная дисциплина «Управление проектами» относится к обязательной части программы.
      2. Основой для освоения дисциплины являются результаты обучения по предшествующим дисциплинам и практикам:
    - Менеджмент;
    - Мировая экономика и международные экономические отношения;
    - Институциональная экономика;
    - Экономика организаций (предприятий);
    - Маркетинг;
    - Стратегический менеджмент
    - Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия;
    - Экономическая оценка инвестиций;
    - Управление ресурсами проекта;
    - Управление изменениями и лидерство;
    - Методы и стандарты управления проектами;
    - Управление современными моделями бизнеса.
      1. Результаты обучения по учебной дисциплине «Управление проектами», используются при изучении следующих дисциплин и прохождения практик:
    - Брендинг в проектном управлении;
    - Антикризисное управление;
    - Производственная практика. Технологическая (проектно-технологическая) практика;
    - Производственная практика. Научно-исследовательская работа.
      1. Результаты освоения учебной дисциплины в дальнейшем будут использованы при прохождении учебной/производственной практики и выполнении выпускной квалификационной работы.

# ЦЕЛИ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

* + - 1. Целями изучения дисциплины «Управление проектами» являются:
    - изучение принципов и методов проектного управления;
    - приобретение знаний и навыков в сфере разработки и планирования проекта, оценки эффективности проекта с учетом факторов риска, реализации проекта и обеспечения контроля за ходом его выполнения, управления качеством проекта;
    - формирование навыков проектного управления к решению задач профессиональной направленности и практического их использования в дальнейшей профессиональной деятельности;
    - формирование у обучающихся компетенцией, установленных образовательной программой в соответствии с ФГОС ВО по данной дисциплине.
      1. Результатом обучения по учебной дисциплине является овладение обучающимися знаниями, умениями, навыками и опытом деятельности, характеризующими процесс формирования компетенции(й) и обеспечивающими достижение планируемых результатов освоения учебной дисциплины*.*

## Формируемые компетенции, индикаторы достижения компетенций, соотнесённые с планируемыми результатами обучения по дисциплине:

| **Код и наименование компетенции** | **Код и наименование индикатора**  **достижения компетенции** | **Планируемые результаты обучения**  **по дисциплине** |
| --- | --- | --- |
| ПК-1  Способен выявлять, определять, согласовывать, координировать, контролировать информацию и различные процессы управления проектом, подготавливать решения по инициации и управлению проектом. | ИД-ПК-1.1  Определение, согласование, координация и контроль информации для подготовки решения по инициации проекта и управлению проектом. | * Выделяет закономерности сбора, обработки и анализа информации, необходимой для подготовки решения по инициации проекта и для управления проектом. * Согласовывает и координирует информацию для подготовки решения по инициации проекта и в процессе управления проектом. * Контролирует информацию в процессе подготовки решения по инициации проекта и в процессе управления проектом*.* |
| ИД-ПК-1.4  Определение процессов управления проектом по фазам жизненного цикла проекта, знание требований к процессам управления проектом. | - Выделяет процессы управления проектом по фазам жизненного цикла проекта.  - Знает и понимает требования к процессам управления проектом. |
| ПК-2  Способен определять, планировать, обеспечивать и контролировать выполнение работ и результатов, которые необходимы для успешного выполнения проекта. | ИД-ПК-2.1  Определение необходимой и достаточной степени детализации планов проекта, с учетом его продолжительности и состава фаз его жизненного цикла. Организация разработки базовых планов и вспомогательных планов проекта. | - Определяет необходимую и достаточную степень детализации планов проекта, с учетом его продолжительности и состава фаз его жизненного цикла.  - Организовывает разработку базовых планов и вспомогательных планов проекта. |
| ИД-ПК-2.2  Определение и планирование результатов проекта, определяющих содержание проекта, требования к ресурсам. Планирование финансовых, человеческих, материально-технических, информационных ресурсов проекта. | - Определяет и планирует результаты проекта, определяющие содержание проекта, требования к ресурсам.  - Планирует финансовые, человеческие, материально-технические, информационные ресурсов проекта. |
| ИД-ПК-2.4  Обеспечение выполнения работ, контроль и учет работ, ресурсов и результатов, необходимых для успешного осуществления проекта. | - Разрабатывает и реализует мероприятия, направленные на выполнение работ по проекту.  - Обеспечивает контроль и учет работ, ресурсов и результатов, необходимых для успешного осуществления проекта |
| ПК-3  Способен планировать снабжение, приобретение и получение необходимых для завершения проекта продуктов, услуг или результатов, а также выстраивать и управлять взаимоотношениями с поставщиками | ИД-ПК-3.1  Планирование потребностей в ресурсах, оценка ресурсов для выполнения работ, необходимых для осуществления и завершения проекта. | * Планирует потребности в ресурсах, необходимых для осуществления и завершения проекта. * Оценивает использование ресурсов, необходимых для осуществления и завершения проекта |
| ПК-4  Способен оценивать затраты и разрабатывать бюджет проекта, контролировать затраты и финансирование проекта. | ИД-ПК-4.1  Планирование бюджета. Оценка затрат, составление смет и бюджета проекта с учетом жизненного цикла проекта, распределение расходов во времени (денежные потоки). Разработка плана и условий финансирования проекта, контроль за исполнением бюджета проекта. | - Планирует бюджет проекта на основе  оценки затрат, составление смет и с учетом жизненного цикла проекта.  - Распределяет расходы во времени.  - Разрабатывает план и условия финансирования проекта.  - Осуществляет контроль за исполнением проекта |
| ПК-5  Способен идентифицировать, оценивать и управлять угрозами и возможностями. | ИД-ПК-5.1  Разработка стратегии и планов управления рисками на всех уровнях управления проектами. | **-** Разрабатывает стратегии и планы управления рисками на всех этапах жизненного цикла и уровнях управления проектами. |
| ПК-6  Способен выявлять все заинтересованные стороны проекта и взаимодействовать с ними, в том числе с куратором, заказчиком и другими, планировать и управлять коммуникациями и распространением информации, относящейся к проекту. | ИД-ПК-6.2  Определять цели и разрабатывать планы управления коммуникациями проекта с учетом ожиданий заинтересованных сторон проекта и факторов внешней и внутренней среды, определять регламенты коллективной работы. | * Определяет цели и разрабатывает планы управления коммуникациями проекта с учетом ожиданий заинтересованных сторон проекта и факторов внешней и внутренней среды. * Определяет регламенты коллективной работы. |
| ПК-7  Способен как руководитель проекта обеспечить проект человеческими, материальными, инфраструктурными и иными ресурсами достаточными для достижения поставленных целей. | ИД-ПК-7.1  Определение стратегии управления проектом, стратегии управления персоналом проекта. Формирование команды проекта. Определение организационной структуры проекта. | **-** Определяет стратегии управления проектом, стратегии управления персоналом проекта.  - Определяет подходящие методы формирования команды проекта.  - Определяет организационную структуры проекта. |

# СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

* + - 1. Общая трудоёмкость учебной дисциплины по учебному плану составляет:

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| по очно-заочной форме обучения | 9 | **з.е.** | 324 | **час.** |

## Структура учебной дисциплины для обучающихся по видам занятий (очно-заочная форма обучения)

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Структура и объем дисциплины** | | | | | | | | | |
| **Объем дисциплины по семестрам** | **форма промежуточной аттестации** | **всего, час** | **Контактная аудиторная работа, час** | | | | **Самостоятельная работа обучающегося, час** | | |
| **лекции, час** | **практические занятия, час** | **лабораторные занятия, час** | **практическая подготовка, час** | ***курсовая работа/***  ***курсовой проект*** | **самостоятельная работа обучающегося, час** | **промежуточная аттестация, час** |
| 9 семестр | Экзамен | 180 | 15 | 30 |  |  |  | 81 | 54 |
| Семестр А | Экзамен | 180 | 14 | 28 |  |  |  | 75 | 27 |
| Всего: |  | 324 | 29 | 58 |  |  |  | 156 | 81 |

## Структура учебной дисциплины для обучающихся по разделам и темам дисциплины: (очно-заочная форма обучения)

| **Планируемые (контролируемые) результаты освоения:**  **код(ы) формируемой(ых) компетенции(й) и индикаторов достижения компетенций** | **Наименование разделов, тем;**  **форма(ы) промежуточной аттестации** | **Виды учебной работы** | | | | **Самостоятельная работа, час** | | **Виды и формы контрольных мероприятий, обеспечивающие по совокупности текущий контроль успеваемости;**  **формы промежуточного контроля успеваемости** |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Контактная работа** | | | |
| **Лекции, час** | **Практические занятия, час** | ***Лабораторные работы/ индивидуальные занятия, час*** | **Практическая подготовка, час** |  |  | |
|  | **Седьмой семестр** | | | | | | | |
| ПК-1:  ИД-ПК-1.1  ИД-ПК-1.4  ПК-2  ИД-ПК-2.1  ИД-ПК-2.2  ПК-3  ИД-ПК-3.1  ИД-ПК-2.2  ПК-7  ИД-ПК-7.1 | Тема 1.  Современная концепция управления проектами.  Группы процессов управления проектами. Жизненный цикл проекта. Взаимосвязь процессов управления и фаз жизненного цикла проекта. | 2 |  |  |  | 8 | Формы текущего контроля:  - дискуссия;  - устный опрос;  - самостоятельные проверочные работы;  - контрольные работы;  - тестирование. | |
| Тема 2.  Управление предметной областью проекта. Функциональные области управления проектами. | 2 |  |  |  | 4 |
| Тема 3.  Содержание проекта.  Организационная структура управления проектом. | 2 |  |  |  | 8 |
| Тема 4.  Управление персоналом. Распределение полномочий, ответственности и отношений координации и субординации. Подбор и формирование проектной команды. | 3 |  |  |  | 8 |
| Тема 5  Планирование проекта. | 4 |  |  |  | 8 |
| Тема 6.  Контроль реализации проекта. Управление изменениями. | 2 |  |  |  | 4 |
| Практическое занятие № 1  Внешняя и внутренняя среда проекта. Жизненный цикл и фазы проекта. |  | 4 |  |  | 4 |
| Практическое занятие № 2  Процесс целеполагания. Критерии формулирования целей проекта. Методика SMART. |  | 4 |  |  | 8 |
| Практическое занятие № 3  Организационная структура и организационная форма управления проектом. Сравнительные характеристики организационных структур.  Стратегии структуризации управления проектами. |  | 4 |  |  | 8 |
| Практическое занятие № 4  Руководство. Стратегии руководства. Лидерство. Конфликты. Проектный офис. Назначение офиса проекта. Функции офиса проекта. |  | 4 |  |  | 8 |
| Практическое занятие № 5  Структура разбиения работ (Work Breakdown Structure – WBS). Разработка структуры разбиения работ. Шаблоны структур разбиения работ.  Коридорные сетевые матрицы. Понятие и построение сетевых матриц.  Матрица ответственности. Согласование организационной структуры со структурой разбиения работ. |  | 16 |  |  | 10 |
| Практическое занятие № 6  Построение системы контроля, обеспечивающей оперативную оценку состояния реализации проекта для обоснования и принятия решений по управлению временем, стоимостью, ресурсами и качеством выполняемых работ. |  | 2 |  |  | 3 |
|  | Экзамен |  |  |  |  | 54 |  | |
|  | **ИТОГО за седьмой семестр** | 15 | 30 |  |  | 135 |  | |
|  | **Восьмой семестр** |  |  |  |  |  | |  |
| ПК-4:  ИД-ПК-4.1  ПК-5  ИД-ПК-5.1  ПК-6  ИД-ПК-6.2  ПК-7  ИД-ПК-7.1 | Тема 7  Оценка стоимости проекта. Управление стоимостью проекта. Анализ и прогнозирование состояния проекта с помощью метода освоенного объема. | 4 |  |  |  | 21 | | Формы текущего контроля:  - дискуссия;  - устный опрос;  - самостоятельные проверочные работы;  - контрольные работы;  - тестирование. |
| Тема 8  Управление коммуникациями проекта. Коммуникационные технологии. |  |  |  |  | 8 | |
| Тема 9  Управление проектными отклонениями. Методы определения вероятности и последствий рисков. Управление проблемами и изменениями. | 4 |  |  |  | 8 | |
| Тема 10  Управление качеством проекта. Функционально-стоимостной анализ, функционально-физический анализ. Анализ затрат и доходов. | 2 |  |  |  | 8 | |
| Тема 11  Закрытие проекта. Основные процедуры. | 2 |  |  |  |  | |
| Практическое занятие № 7  Метод освоенного объема – инструмент управления стоимостью и продолжительностью проекта, инструмент обратной связи в рамках управления проектом.  Метод контроля и оперативного управления процессом реализации проекта. |  | 12 |  |  | 10 | |
| Практическое занятие № 8  Матрица РАЗУ. Использование матрицы РАЗУ для оценки влияния функций на достижение конкурентного преимущества компании. |  | 8 |  |  | 10 | |
| Практическое занятие № 9  Планирование управления рисками. Дерево рисков.  Методы определения вероятности и последствий рисков.  Методы минимизации проектных рисков. |  | 4 |  |  | 10 | |
| Практическое занятие № 10  Методы контроля качества. Функционально-стоимостной анализ. Функционально-физический анализ. Структурирование функций качества. Анализ последствий причин отказов. Анализ затрат и доходов. |  | 2 |  |  | 5 | |
|  | Практическое занятие № 11  Постаудит проекта. Оценка работы руководителя проекта, членов, команды и команды проекта. |  | 2 |  |  |  | |  |
|  | Экзамен |  |  |  |  | 27 | |  |
|  | **ИТОГО за восьмойсеместр** | 14 | 28 |  |  | 102 | |  |
|  | **ИТОГО за весь период** | 29 | 58 |  |  | 237 | |  |

## Краткое содержание учебной дисциплины

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№ пп** | **Наименование раздела и темы дисциплины** | **Содержание раздела (темы)** |
| Тема 1 | Современная концепция управления проектами.  Группы процессов управления проектами. Жизненный цикл проекта | Управление проектами: основные понятия. Внешняя и внутренняя среда проекта. Экономические аспекты проекта.  Основные характеристики проекта. Жизненный цикл и фазы проекта. Особенности управления проектами. |
| Тема 2 | Управление предметной областью проекта. Функциональные области управления проектами | Стратегия, организационные цели и проекты.  Оценка внешней и внутренней среды.  Приоритетность проектов. Критерии отбора приоритетных проектов. Матрица оценки проектов. |
| Тема 3 | Содержание проекта.  Организационная структура управления проектом. | Содержание проекта. Структура проекта. Организационная структура, организационная форма управления проектом и система взаимоотношений участников проекта. Зависимость организационной структуры от содержания проекта и системы взаимоотношений участников проекта.  Общие принципы выбора организационной структуры управления проектом. |
| Тема 4 | Управление персоналом. Распределение полномочий, ответственности и отношений координации и субординации. Подбор и формирование проектной команды. | Распределение полномочий, ответственности и отношений координации и субординации. Подбор и формирование проектной команды.  Этапы формирования проектной команды.  Управление проектной командой. Руководство, лидерство. Конфликты. |
| Тема 5 | Планирование проекта. | Планирование проекта.  Декомпозиция проекта. Основания для декомпозиции проекта.  Иерархическая структура работ проекта. Правила построения иерархической структуры работ.  Сетевой анализ и календарное планирование проекта.  Инструменты регламентации технологического или управленческого процесса. |
| Тема 6 | Контроль реализации проекта. Управление изменениями. | Виды контроля при реализации проекта. Построение системы контроля, обеспечивающей оперативную оценку состояния реализации проекта для обоснования и принятия решений по управлению временем, стоимостью, ресурсами и качеством выполняемых работ.  Мониторинг проекта. |
| Тема 7 | Оценка стоимости проекта. Управление стоимостью проекта. Анализ и прогнозирование состояния проекта с помощью метода освоенного объема. | Планирование затрат по проекту (бюджетирование). Базовый план по стоимости – основа для разработки требований к финансированию проекта. Этапы финансирования проекта. Контроль выполнения плана и условий финансирования.  Метод освоенного объема (Earner Value Analysis – EVA, Earner Value Management – EVM,  Earner Value Management System – EVMS, Earner Value Project Management – EVPM, Earner Value Project Management System – EVPMS) – инструмент управления стоимостью и продолжительностью проекта, инструмент обратной связи в рамках управления проектом. |
| Тема 8 | Управление коммуникациями проекта. Коммуникационные технологии. | Роль коммуникаций в проекте. Планирование управления коммуникациями. Модель коммуникаций. Разделы плана управления коммуникациями. Влияние структуры проекта на информационные потоки. |
| Тема 9 | Управление проектными отклонениями. Методы определения вероятности и последствий рисков. Управление проблемами и изменениями. | Разработка и реализация рисков в условиях неопределенности. Классификация проектных рисков. Вероятность рисков. Методы определения вероятности нежелательных событий. Система управления проектными рисками. План управления рисками проекта |
| Тема 10 | Управление качеством проекта. Функционально-стоимостной анализ, функционально-физический анализ. Анализ затрат и доходов. | Процессы управления качеством проекта.  Функционально-стоимостной анализ. Функционально-физический анализ Структурирование функций качества. Анализ последствий причин отказов. Анализ затрат и доходов.  Анализ ценности и стоимости качества.  Методы контроля качества. |
| Тема 11 | Закрытие проекта. Основные процедуры. | Условия завершения проекта. Фазы завершения проекта. Решения о закрытии и процесс закрытия проекта.  Постаудит проекта. Оценка работы руководителя проекта, членов, команды и команды проекта. |

## Организация самостоятельной работы обучающихся

Самостоятельная работа студента – обязательная часть образовательного процесса, направленная на развитие готовности к профессиональному и личностному самообразованию, на проектирование дальнейшего образовательного маршрута и профессиональной карьеры.

Самостоятельная работа обучающихся по дисциплине организована как совокупность аудиторных и внеаудиторных занятий и работ, обеспечивающих успешное освоение дисциплины.

Аудиторная самостоятельная работа обучающихся по дисциплине выполняется на учебных занятиях под руководством преподавателя и по его заданию*.* Аудиторная самостоятельная работа обучающихся входит в общий объем времени, отведенного учебным планом на аудиторную работу, и регламентируется расписанием учебных занятий.

Внеаудиторная самостоятельная работа обучающихся – планируемая учебная, научно-исследовательская, практическая работа обучающихся, выполняемая во внеаудиторное время по заданию и при методическом руководстве преподавателя, но без его непосредственного участия, расписанием учебных занятий не регламентируется.

Внеаудиторная самостоятельная работа обучающихся включает в себя:

подготовку к лекциям, практическим занятиям, экзаменам;

изучение разделов/тем, не выносимых на лекции и практические занятия самостоятельно;

проведение исследовательских работ;

изучение теоретического и практического материала по рекомендованным источникам;

выполнение домашних заданий;

выполнение индивидуальных заданий;

подготовка к промежуточной аттестации в течение семестра;

создание презентаций по изучаемым темам.

Самостоятельная работа обучающихся с участием преподавателя в форме иной контактной работы не предусмотрена.

Перечень разделов/тем/, полностью или частично отнесенных на самостоятельное изучение с последующим контролем:

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ пп** | **Наименование темы *дисциплины* выносимые на самостоятельное изучение** | **Задания для самостоятельной работы** | **Виды и формы контрольных мероприятий**  **(учитываются при проведении текущего контроля)** | **Трудоемкость, час** |
| Тема 5 | Современные информационные технологии, применяемые при планировании проекта | Обзор и презентация по заданной тематике | Устное собеседование по результатам выполненной работы | 4 |
| Тема 7 | Программное обеспечение управления стоимостью проекта. | Обзор и презентация по заданной тематике  Эссе | Контроль  выполненных работ в текущей аттестации | 8 |
| Тема 8 | Коммуникационные технологии. | Обзор и презентация по заданной тематике  Эссе | Контроль  выполненных работ в текущей аттестации | 8 |

## 3.5. Применение электронного обучения, дистанционных образовательных технологий

При реализации программы учебной дисциплины/учебного модуля электронное обучение и дистанционные образовательные технологии не применяются.

# РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО *ДИСЦИПЛИНЕ/МОДУЛЮ*, КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ, СИСТЕМА И ШКАЛА ОЦЕНИВАНИЯ

## Соотнесение планируемых результатов обучения с уровнями сформированности компетенции(й).

|  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Уровни сформированности компетенции(-й)** | **Итоговое количество баллов**  **в 100-балльной системе**  **по результатам текущей и промежуточной аттестации** | **Оценка в пятибалльной системе**  **по результатам текущей и промежуточной аттестации** | **Показатели уровня сформированности** | | |
| **универсальной(-ых)**  **компетенции(-й)** | **общепрофессиональной(-ых) компетенций** | **профессиональной(-ых)**  **компетенции(-й)** |
|  |  | ПК-1:  ИД-ПК-1.1  ИД-ПК-1.4  ПК-2  ИД-ПК-2.1  ИД-ПК-2.2  ПК-3  ИД-ПК-3.1  ИД-ПК-2.2  ПК-4:  ИД-ПК-4.1  ПК-5  ИД-ПК-5.1  ПК-6  ИД-ПК-6.2  ПК-7  ИД-ПК-7.1 |
| высокий | *85 – 100* | отлично/  зачтено (отлично)/  зачтено | - |  | Обучающийся исчерпывающе и логически стройно решает:  - профессиональные вопросы подготовки решения по инициации проекта;  - выделяет процессы управления проектом по фазам жизненного цикла проекта;  - определяет цели и разрабатывает планы реализации проекта по функциональным областям проектного управления;  - разрабатывает мероприятия, направленные на реализацию проекта;  - демонстрирует системный подход при решении проблемных ситуаций;  - показывает четкие системные знания и представления по дисциплине;  - дает развернутые, полные и верные ответы на вопросы, в том числе, дополнительные. |
| повышенный | *65 – 84* | хорошо/  зачтено (хорошо)/  зачтено |  |  | Обучающийся:  - анализирует вопросы подготовки решения по инициации проекта;  - знает процессы управления проектом по фазам жизненного цикла проекта;  - применяет методы постановки цели и разработки планов реализации проекта по функциональным областям проектного управления;  - разрабатывает и реализовывает рекомендации, испытывает трудности с планированием, направленным на реализацию проекта;  - правильно применяет теоретические положения при решении практических задач профессиональной направленности;  - ответ отражает знание материала, с незначительными пробелами, допускает единичные негрубые ошибки. |
| базовый | *41 – 64* | удовлетворительно/  зачтено (удовлетворительно)/  зачтено |  |  | Обучающийся:  - демонстрирует некоторые знания подготовки решения по инициации проекта;  - демонстрирует фрагментарные знания в части разработки стратегических и тактических планов управления проектом;  - испытывает трудности пи разработке рекомендаций и планировании мероприятий, направленных реализацию проекта;  - ответ отражает знания на базовом уровне теоретического и практического материала в объеме, необходимом для дальнейшей учебы и предстоящей работы по профилю обучения. |
| низкий | *0 – 40* | неудовлетворительно/  не зачтено | Обучающийся:   * демонстрирует фрагментарные знания теоретического и практического материал, допускает грубые ошибки при его изложении на занятиях и в ходе промежуточной аттестации; * испытывает серьёзные затруднения в применении теоретических положений при решении практических задач профессиональной направленности стандартного уровня сложности, не владеет необходимыми для этого навыками и приёмами; * выполняет задания только по образцу и под руководством преподавателя; * ответ отражает отсутствие знаний на базовом уровне теоретического и практического материала в объеме, необходимом для дальнейшей учебы. | | |

# ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ, ВКЛЮЧАЯ САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ

* + - 1. При проведении контроля самостоятельной работы обучающихся, текущего контроля и промежуточной аттестации по учебной дисциплинеУправление проектами проверяется уровень сформированности у обучающихся компетенций и запланированных результатов обучения по дисциплине (модулю)*,* указанных в разделе 2 настоящей программы.

## Формы текущего контроля успеваемости, примеры типовых заданий:

| **№ пп** | **Формы текущего контроля** | * + - 1. **Примеры типовых заданий** |
| --- | --- | --- |
| 1. | Дискуссия | Темы для дискуссий:  Актуальность управления проектами в современной России.   * Международные ассоциации и стандарты в управлении проектами, их роль в развитии проектного управления в России. * Основные причины проблем реализации крупных проектов.   Проектная деятельность в современных организациях.  Проекты и программы как инструмент реализации стратегии компании.  Взаимосвязь конкурентной стратегии организации и стратегии реализации проекта. |
| 2. | Устный опрос по теме: | Темы устного опроса:  1. Аналитические показатели сетевой модели проекта.  2. Базовые и производные показатели метода освоенного объема. |
| 3. | Самостоятельные проверочные работы. | Самостоятельные проверочные работы по темам:  1. Построение дерева целей и дерева работ проекта (Проекты разрабатываются в соответствии с темой ВКР обучающегося).  2. Структуризация проекта.  3. Планирование проекта по вехам, по этапам, по фазам жизненного цикла проекта (в соответствии с заданием по теме ВКР).  4. Разработка плана проекта. Построение графика Гантта. Построение сетевой модели проекта.  5. Построение матрицы ответственности.  6. Разработка плана управления стейкхолдерами проекта.  7. Планирование управления рисками проекта. |
| 4. | Контрольные работы | Темы контрольных работ:  1. Выполнить планирование проекта с использованием: 1) плана ключевых событий; 2) поэтапного планирования; 3) планирования с помощью полосовых диаграмм; 4) сетевого планирования.  Планы проектов по вариантам.  2. Построить коридорно-масштабную матрицу проекта (задания по вариантам).  3. Оптимизация проекта по стоимости и времени (задания по вариантам).  4. Анализ текущего состояния проекта и прогнозирования его будущих тенденций на основе производных показателей метода освоенного объема. Прогнозирование состояния проекта. |
| 5. | Тест № 1 по теме «Инструменты планирования проекта» | Темы: Сетевые Модели  (Выберите один или несколько правильных ответов).  1. График Гантта позволяет:  а) отразить продолжительность работ по проекту;  б) показать логическую связь между работами по проекту;  в) спрогнозировать ход выполнения работ по проекту.  2. Циклограмма – это:  а) линейная модель, в рамках которой работы изображаются в виде наклонной линии в двухмерной системе координат, одна ось которой изображают время, а другая – объемы или структуру выполняемых работ;  б) сетевая модель, в рамках которой работы изображаются в виде стрелок, взаимосвязанных между собой путем событий. изображаемых в виде кружков;  в) календарный график выполнения работ, которые изображаются в виде горизонтальных отрезков на шкале времени.  3. В управлении проектом используются такие графы, как:  а) дерево целей; б) дерево работ; в) организационная структура;  г) S – кривая; д) сетевой график; е) диаграмма Исикавы.  4. Ориентированный граф представляет собой:  а) граф, линии которого изображаются в виде направленных отрезков (стрелок);  б) граф, ребра которого не пересекаются;  в) граф, не имеющий замкнутых контуров;  г) граф, вершины которого соединяются простыми (не направленными) отрезками. |
| 6. | Тест № 2 по теме «Управление стоимостью и временем проекта» | Тема: Метод освоенного объема  Выберите один или несколько правильных ответов.  1.При использовании метода освоенного объема реализуются следую¬щие виды управленческой деятельности:  а) планирование;  б) организация;  в) координация;  г) активизация;  д) контроль.  2.В рамках метода освоенного объема затрагиваются такие подсисте¬мы управления проектом, как:  а) управление качеством;  б) управление продолжительностью;  в) управление персоналом;  г) управление стоимостью;  д) управление материально-техническим обеспечением.  3. Метод освоенного объема применяется:  а) на стадии разработки проекта;  б) на стадии реализации проекта;  в) на стадии эксплуатации проекта;  г) на всех стадиях.  4. Основой применения метода освоенного объема служит:  а) структура разбиения работ;  б) структура основного капитала;  в) структура разбиения стоимости;  г) дерево целей;  д) структурная сетевая модель.  5. Основными документами метода освоенного объема являются:  а) технико-экономическое обоснование;  б) календарный план;  в) контрольный листок;  г) график загрузки ресурсов;  д) план освоения объемов. |

## Критерии, шкалы оценивания текущего контроля успеваемости:

| **Наименование оценочного средства (контрольно-оценочного мероприятия)** | **Критерии оценивания** | **Шкалы оценивания** | | | |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **100-балльная система** | **Пятибалльная система** | |
| 1. Дискуссия / устный опрос | Обучающийся продемонстрировал глубокие знания дисциплины, сущности проблемы, были даны логически последовательные, содержательные, полные, правильные и конкретные ответы на все вопросы; даны рекомендации по использованию данных в будущем для аналогичных ситуаций. | 12 – 15 баллов | 5 | |
| Обучающийся правильно рассуждает и принимает обоснованные верные решения, однако, имеются незначительные неточности, представлен недостаточно полный выбор стратегий поведения/ методов/ инструментов (в части обоснования). | 9 – 11 баллов | 4 | |
| Обучающийся слабо ориентируется в материале, в рассуждениях не демонстрирует логику ответа, плохо владеет профессиональной терминологией, не раскрывает суть проблемы и не предлагает конкретного ее решения.  Обучающийся не принимал активного участия в работе группы, выполнившей задание на «хорошо» или «отлично». | 5 – 8 баллов | 3 | |
| Обучающийся не принимал участие в работе группы.  Группа не справилась с заданием на уровне, достаточном для проставления положительной оценки. | 0 - 4 баллов | 2 | |
| 1. Информационное сообщение/ доклад  2. Письменный отчет с результатами выполненных экспериментально-практических заданий по индивидуальному заданию/проекту  3. Обзор и презентация по заданной тематике | Работа выполнена полностью. Нет ошибок в логических рассуждениях. Возможно наличие одной неточности или описки, не являющиеся следствием незнания или непонимания учебного материала. Обучающийся показал полный объем знаний, умений в освоении, пройденных тем и применение их на практике. | 9-12 баллов | 5 | |
| Работа выполнена полностью, но обоснований шагов решения недостаточно. Допущена одна ошибка или два-три недочета. | 7-8 баллов | 4 | |
| Допущены более одной ошибки или более двух-трех недочетов. | 4-6 баллов | 3 | |
| Работа выполнена не полностью. Допущены грубые ошибки. | 1-3 баллов | 2 | |
| Работа не выполнена | *0 баллов* |
| 1. Самостоятельная проверочная работа | Работа выполнена полностью. Нет ошибок в логических рассуждениях. Возможно наличие одной неточности или описки, не являющиеся следствием незнания или непонимания учебного материала. Обучающийся показал полный объем знаний, умений в освоении пройденных тем и применение их на практике. | 9-12 баллов | 5 | |
| Работа выполнена полностью, но обоснований шагов решения недостаточно. Допущена одна ошибка или два-три недочета. | 7-8 баллов | 4 | |
| Допущены более одной ошибки или более двух-трех недочетов. | 4-6 баллов | 3 | |
| Работа выполнена не полностью. Допущены грубые ошибки. | 1-3 баллов | 2 | |
| Работа не выполнена. | 0 баллов |
| Тест | За выполнение каждого тестового задания испытуемому выставляются баллы. **Необходимо указать тип используемой шкалы оценивания.**  Номинальная шкала предполагает, что за правильный ответ к каждому заданию выставляется один балл, за не правильный — ноль. В соответствии с номинальной шкалой, оценивается всё задание в целом, а не какая-либо из его частей.  В заданиях с выбором нескольких верных ответов, заданиях на установление правильной последовательности, заданиях на установление соответствия, заданиях открытой формы используют порядковую шкалу. В этом случае баллы выставляются не за всё задание, а за тот или иной выбор в каждом задании, например, выбор варианта, выбор соответствия, выбор ранга, выбор дополнения.  В соответствии с порядковой шкалой за каждое задание устанавливается максимальное количество баллов, например, три. Три балла выставляются за все верные выборы в одном задании, два балла - за одну ошибку, один - за две ошибки, ноль — за полностью неверный ответ. | 16 – 20 баллов | 5 | 85% - 100% |
| 13 – 15 баллов | 4 | 65% - 84% |
| 6 – 12 баллов | 3 | 50% -64% |
| 0 – 5 баллов | 2 | 49% и менее 49% |
| Контрольная работа | Обучающийся демонстрирует грамотное решение всех задач, использование правильных методов решения при незначительных вычислительных погрешностях (арифметических ошибках), формирует правильные выводы, обосновывает их; |  | 5 | |
| Продемонстрировано использование правильных методов при решении задач при наличии существенных ошибок в 1-2 из них, формирует выводы, обосновывает их; |  | 4 | |
| Обучающийся использует верные методы решения, но правильные ответы в большинстве случаев (в том числе из-за арифметических ошибок) отсутствуют, отсутствуют выводы и их обоснование; |  | 3 | |
| Обучающимся использованы неверные методы решения, отсутствуют верные ответы. |  | 2 | |
| Решение задач (заданий) | Обучающийся демонстрирует грамотное решение всех задач, использование правильных методов решения при незначительных вычислительных погрешностях (арифметических ошибках); | 13 – 15 баллов | 5 | |
| Продемонстрировано использование правильных методов при решении задач при наличии существенных ошибок в 1-2 из них; | 8 – 12 баллов | 4 | |
| Обучающийся использует верные методы решения, но правильные ответы в большинстве случаев (в том числе из-за арифметических ошибок) отсутствуют; | 4 – 7 баллов | 3 | |
| Обучающимся использованы неверные методы решения, отсутствуют верные ответы. | 0 – 3 баллов | 2 | |

## Промежуточная аттестация:

|  |  |
| --- | --- |
| **Форма промежуточной аттестации** | **Типовые контрольные задания и иные материалы**  **для проведения промежуточной аттестации:** |
| Зачет/Экзамен:  в устной форме по билетам | ФГБОУ ВО «РГУ им. А.Н. Косыгина»  Кафедра Экономики и менеджмента  Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент  Профиль: Бренд-менеджмент  Форма обучения: очная Курс 4    Экзаменационный билет № 1  по дисциплине Управление проектами  Вопрос 1. Базовый план по стоимости. Формирование базового плана  Вопрос 2. Методы определения сметной стоимости. Их характеристики.  Вопрос 3. Задача  Постройте сетевую матрицу, соответствующую представленным исходным данным.   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | **h-i** | **i-j** | **t** | **Исполнитель** | | - | а | 1 | Генеральный директор | | - | 6 | 2 | Коммерческий директор | | - | в | 2 | Финансовый директор | | а , б | г | 2 | Коммерческий директор | | а, в | д | 4 | Финансовый директор | | а, г | е | 3 | Генеральный директор | | *-* | ж | 5 | Директор ИТ |   Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Радько С.Г.  (подпись) (расшифровка подписи)  «….» ……… 202… г.  - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - -  ФГБОУ ВО «РГУ им. А.Н. Косыгина»  Кафедра Экономики и менеджмента  Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент  Профиль: Бренд-менеджмент  Форма обучения: очная Курс 4    Экзаменационный билет № 2  по дисциплине Управление проектами  Вопрос 1. Структура управления стоимостью проекта. Основные параметры контроля стоимости проекта.  Вопрос 2. Бюджет и смета проекта. Виды смет и их назначение.  Вопрос 3. Задача  Построить сетевую матрицу, соответствующую представленным исходным данным.   |  |  |  |  | | --- | --- | --- | --- | | h-i | i-j | t | Исполнитель | | - | а | 4 | Планово-экономический отдел | | - | б | 2 | Отдел кадров | | - | в | 3 | Планово-экономический отдел | | в | г | 5 | Финансовый отдел | | в | д | 7 | Отдел кадров | | а*,* в*,* г | е | 8 | Планово-экономический отдел | | *-* | ж | 7 | Отдел кадров |   Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Радько С.Г.  (подпись) (расшифровка подписи)  «…» ……….. 202… г.  - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - - -  ФГБОУ ВО «РГУ им. А.Н. Косыгина»  Кафедра Экономики и менеджмента  Направление подготовки: 38.03.02 Менеджмент  Профиль: Бренд-менеджмент  Форма обучения: очная Курс 4    Экзаменационный билет № 3  по дисциплине Управление проектами  Вопрос 1. Анализ экономической реализуемости проекта. Нормальная и форсированная стоимость Коэффициент стоимости.  Вопрос 2. Оценка стоимости проекта.  Вопрос 3. Задача.  Логическая связь между данной (i-j) и предшествующими (h-i) работами представлена в таблице. Постройте сетевой график, определите критический путь, резервы, ранние и поздние начала и окончания работ.   |  |  |  | | --- | --- | --- | | h-i | i-j | ti-j | | - | а | 3 | | - | б | 2 | | а | в | 5 | | а | г | 3 | | б, в | д | 2 | | б, в, г | е | 7 | | б, в, г, д | ж | 2 | | е, ж | з | 2 |   Заведующий кафедрой \_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_ Радько С.Г.  (подпись) (расшифровка подписи)  «…» ………. 202… г. |

## Критерии, шкалы оценивания промежуточной аттестации учебной дисциплины/модуля:

| **Форма промежуточной аттестации** | **Критерии оценивания** | **Шкалы оценивания** | |
| --- | --- | --- | --- |
| **Наименование оценочного средства** | **100-балльная система** | **Пятибалльная система** |
| Экзамен:  в устной форме по билетам | Обучающийся:   * демонстрирует знания отличающиеся глубиной и содержательностью, дает полный исчерпывающий ответ, как на основные вопросы билета, так и на дополнительные; * свободно владеет научными понятиями, ведет диалог и вступает в научную дискуссию; * способен к интеграции знаний по определенной теме, структурированию ответа, к анализу положений существующих теорий, научных школ, направлений по вопросу билета; * логично и доказательно раскрывает проблему, предложенную в билете; * свободно выполняет практические задания повышенной сложности, предусмотренные программой, демонстрирует системную работу с основной и дополнительной литературой.   Ответ не содержит фактических ошибок и характеризуется глубиной, полнотой, уверенностью суждений, иллюстрируется примерами, в том числе из собственной практики. |  | *5* |
| Обучающийся:   * показывает достаточное знание учебного материала, но допускает несущественные фактические ошибки, которые способен исправить самостоятельно, благодаря наводящему вопросу; * недостаточно раскрыта проблема по одному из вопросов билета; * недостаточно логично построено изложение вопроса; * успешно выполняет предусмотренные в программе практические задания средней сложности, активно работает с основной литературой, * демонстрирует, в целом, системный подход к решению практических задач, к самостоятельному пополнению и обновлению знаний в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности.   В ответе раскрыто, в основном, содержание билета, имеются неточности при ответе на дополнительные вопросы. |  | *4* |
| Обучающийся:   * показывает знания фрагментарного характера, которые отличаются поверхностностью и малой содержательностью, допускает фактические грубые ошибки; * не может обосновать закономерности и принципы, объяснить факты, нарушена логика изложения, отсутствует осмысленность представляемого материала, представления о межпредметных связях слабые; * справляется с выполнением практических заданий, предусмотренных программой, знаком с основной литературой, рекомендованной программой, допускает погрешности и ошибки при теоретических ответах и в ходе практической работы.   Содержание билета раскрыто слабо, имеются неточности при ответе на основные и дополнительные вопросы билета, ответ носит репродуктивный характер. Неуверенно, с большими затруднениями решает практические задачи или не справляется с ними самостоятельно. |  | *3* |
| Обучающийся, обнаруживает существенные пробелы в знаниях основного учебного материала, допускает принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой практических заданий.  На большую часть дополнительных вопросов по содержанию экзамена затрудняется дать ответ или не дает верных ответов. |  | *2* |

## Система оценивания результатов текущего контроля и промежуточной аттестации.

Оценка по дисциплине выставляется обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Форма контроля** | **100-балльная система** | **Пятибалльная система** |
| Текущий контроль: |  |  |
| - устный опрос | 0 - 5 баллов | 2 – 5 или зачтено/не зачтено |
| - дискуссия | 0 – 10 баллов | 2 – 5 или зачтено/не зачтено |
| - тестирование | 0-15 баллов | 2 – 5 или зачтено/не зачтено |
| - самостоятельная проверочная работа | 0 - 20 баллов | 2 – 5 или зачтено/не зачтено |
| - контрольная работа | 0 - 20 баллов | 2 – 5 или зачтено/не зачтено |
| Промежуточная аттестация  экзамен | 0 - 30 баллов | отлично  хорошо  удовлетворительно  неудовлетворительно  зачтено  не зачтено |
| **Итого за семестр** *(Управление проектами)*  экзамен | *0 - 100 баллов* |

* + - 1. Полученный совокупный результат конвертируется в пятибалльную систему оценок в соответствии с таблицей:

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **100-балльная система** | **пятибалльная система** | |
| **зачет с оценкой/экзамен** | **зачет** |
| 85 – 100 баллов | отлично  зачтено (отлично) | зачтено |
| 65 – 84 баллов | хорошо  зачтено (хорошо) |
| 41 – 64 баллов | удовлетворительно  зачтено (удовлетворительно) |
| 0 – 40 баллов | неудовлетворительно | не зачтено |

# ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Реализация программы предусматривает использование в процессе обучения следующих образовательных технологий:

* + - метод проектов;
    - проведение интерактивных лекций;
    - групповых дискуссий;
    - поиск и обработка информации с использованием сети Интернет;
    - технологии компьютерного программного обеспечения.

      2. **7. ПРАКТИЧЕСКАЯ ПОДГОТОВКА**
      3. Практическая подготовка в рамках учебной дисциплины реализуется при проведении практических занятий, предусматривающих участие обучающихся в выполнении отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.
      4. Проводятся отдельные занятия лекционного типа, которые предусматривают передачу учебной информации обучающимся, которая необходима для последующего выполнения практической работы*.*

# 8. ОРГАНИЗАЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

* + - 1. При обучении лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидовиспользуются подходы, способствующие созданию безбарьерной образовательной среды: технологии дифференциации и индивидуального обучения, применение соответствующих методик по работе с инвалидами, использование средств дистанционного общения, проведение дополнительных индивидуальных консультаций по изучаемым теоретическим вопросам и практическим занятиям, оказание помощи при подготовке к промежуточной аттестации.
      2. При необходимости рабочая программа дисциплины может быть адаптирована для обеспечения образовательного процесса лицам с ограниченными возможностями здоровья, в том числе для дистанционного обучения.
      3. Учебные и контрольно-измерительные материалы представляются в формах, доступных для изучения студентами с особыми образовательными потребностями с учетом нозологических групп инвалидов:
      4. Для подготовки к ответу на практическом занятии, студентам с ограниченными возможностями здоровья среднее время увеличивается по сравнению со средним временем подготовки обычного студента.
      5. Для студентов с инвалидностью или с ограниченными возможностями здоровья форма проведения текущей и промежуточной аттестации устанавливается с учетом индивидуальных психофизических особенностей (устно, письменно на бумаге, письменно на компьютере, в форме тестирования и т.п.).
      6. Промежуточная аттестация по дисциплине может проводиться в несколько этапов в форме рубежного контроля по завершению изучения отдельных тем дисциплины. При необходимости студенту предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на зачете или экзамене.
      7. Для осуществления процедур текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся создаются, при необходимости, фонды оценочных средств, адаптированные для лиц с ограниченными возможностями здоровья и позволяющие оценить достижение ими запланированных в основной образовательной программе результатов обучения и уровень сформированности всех компетенций, заявленных в образовательной программе.

# 9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

* + - 1. *Характеристика материально-технического обеспечения дисциплины составляется в соответствии с требованиями ФГОС ВО.*
      2. Материально-техническое обеспечение *дисциплины/модуля* при обучении с использованием традиционных технологий обучения.

| **Наименование учебных аудиторий, лабораторий, мастерских, библиотек, спортзалов, помещений для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования и т.п.** | **Оснащенность учебных аудиторий, лабораторий, мастерских, библиотек, спортивных залов, помещений для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования и т.п.** |
| --- | --- |
| ***119071, г. Москва, Малый Калужский переулок, дом 2, строение 6*** | |
| Аудитория 1328 для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации | комплект учебной мебели,  технические средства обучения, служащие для представления учебной информации большой аудитории:   * ноутбук; * проектор, |
| Аудитория 1327 для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации | комплект учебной мебели,  технические средства обучения, служащие для представления учебной информации большой аудитории:   * ноутбук, * проектор, |
| Аудитория № 1332 для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации. | Комплект учебной мебели, меловая доска, технические средства обучения, служащие для представления учебной информации большой аудитории: экран, проектор, колонки. Наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации, соответствующие рабочей программе дисциплины. |
| **Помещения для самостоятельной работы обучающихся** | **Оснащенность помещений для самостоятельной работы обучающихся** |
| читальный зал библиотеки: | * компьютерная техника; подключение к сети «Интернет» |

* + - 1. Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины при обучении с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **Необходимое оборудование** | **Параметры** | **Технические требования** |
| Персональный компьютер/ ноутбук/планшет,  камера,  микрофон,  динамики,  доступ в сеть Интернет | Веб-браузер | Версия программного обеспечения не ниже: Chrome 72, Opera 59, Firefox 66, Edge 79, Яндекс.Браузер 19.3 |
| Операционная система | Версия программного обеспечения не ниже: Windows 7, macOS 10.12 «Sierra», Linux |
| Веб-камера | 640х480, 15 кадров/с |
| Микрофон | любой |
| Динамики (колонки или наушники) | любые |
| Сеть (интернет) | Постоянная скорость не менее 192 кБит/с |

Технологическое обеспечение реализации программы осуществляется с использованием элементов электронной информационно-образовательной среды университета.

# 10. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ/УЧЕБНОГО МОДУЛЯ

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **№ п/п** | **Автор(ы)** | **Наименование издания** | **Вид издания (учебник, УП, МП и др.)** | **Издательство** | **Год**  **издания** | **Адрес сайта ЭБС**  **или электронного ресурса *(заполняется для изданий в электронном виде)*** | **Количество экземпляров в библиотеке Университета** |
| 10.1 Основная литература, в том числе электронные издания | | | | | | | | |
| 1 | Цителадзе Д. Д. | Управление проектами | Учебник | М.: НИЦ ИНФРА-М | 2022 | https://znanium.com/catalog/document?id=389715 |  |
| 2 | Филимонова Н.М.,  Моргунова Н.В., Родионова Н.В. | Управление проектами | Учебник | М.: НИЦ ИНФРА-М | 2022 | https://znanium.com/catalog/document?id=385419 |  |
| 3 | Романова М.В. | Управление проектами | Учебное пособие | Издательский Дом ФОРУМ | 2022 | https://znanium.com/catalog/document?id=400058 |  |
| 4. | Поташева Г. А. | Управление проектами (проектный менеджмент) | Учебное пособие | М.: НИЦ ИНФРА-М | 2022 | https://znanium.com/catalog/document?id=386799 |  |
| 10.2 Дополнительная литература, в том числе электронные издания | | | | | | | | |
| 1 | Попов Ю.И.,  Яковенко О.В. | Управление проектами | Учебное пособие | М.: НИЦ ИНФРА-М | 2021 | https://znanium.com/catalog/document?id=361132 | *-* |
| 2 | Ньютон Ричард | Управление проектами от А до Я | Практическое пособие | Альпина | 2016 | https://znanium.com/catalog/document?id=236629 | *-* |
| 10.3 Методические материалы (указания, рекомендации по освоению дисциплины авторов РГУ им. А. Н. Косыгина) | | | | | | | | |
| 1 | Нефедова Л.В. | Управление проектами | Учебное пособие | М.: РИО РГУ им. А.Н. Косыгина | 2017 |  | 5 |
| 2 | Нефедова Л.В.,  Шальмиева Д.Б.,  Дружинина И.А. | Управление проектами: Учебное-методическое пособие по организации и прохождению учебной практики | Учебное пособие | М.: РИО РГУ им. А.Н. Косыгина | 2019 |  | 5 |

# 11. ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

* 1. Ресурсы электронной библиотеки, информационно-справочные системы и профессиональные базы данных:
     + 1. *Информация об используемых ресурсах составляется в соответствии с Приложением 3 к ОПОП ВО.*

|  |  |
| --- | --- |
| **№ пп** | **Электронные учебные издания, электронные образовательные ресурсы** |
|  | **ЭБС «Лань»** [**http://www.e.lanbook.com/**](http://www.e.lanbook.com/) |
|  | «Znanium.com» научно-издательского центра «Инфра-М»  [**http://znanium.com/**](http://znanium.com/) |
|  | Электронные издания «РГУ им. А.Н. Косыгина» на платформе ЭБС «Znanium.com» <http://znanium.com/> |
|  | ЭБС ЮРАЙТ» [www.biblio-online.ru](http://www.biblio-online.ru) |
|  | ООО «ИВИС» http://dlib.eastview. com/ . |
|  | **Профессиональные базы данных, информационные справочные системы** |
|  | Web of Science <http://webofknowledge.com/> |
|  | Scopus http://www. Scopus.com/ |
|  | Elsevier «Freedom collection» Science Direct  https://www.sciencedirect.com/ |
|  | «SpringerNature»  http://www.springernature.com/gp/librarians  Платформа Springer Link: https://rd.springer.com/  Платформа Nature: https://www.nature.com/  База данных Springer Materials: http://materials.springer.com/  База данных Springer Protocols: http://www.springerprotocols.com/  База данных zbMath: https://zbmath.org/  База данных Nano: http://nano.nature.com/ |

* 1. Перечень программного обеспечения
     + 1. Перечень используемого программного обеспечения с реквизитами подтверждающих документов составляется в соответствии с Приложением № 2 к ОПОП ВО.

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
| **№п/п** | **Программное обеспечение** | **Реквизиты подтверждающего документа/ Свободно распространяемое** |
|  | Windows 10 Pro, MS Office 2019 | контракт № 18-ЭА-44-19 от 20.05.2019 |
|  | PrototypingSketchUp: 3D modeling for everyone | контракт № 18-ЭА-44-19 от 20.05.2019 |
|  | V-Ray для 3Ds Max | контракт № 18-ЭА-44-19 от 20.05.2019 |
|  | Project Expert 7 Standart | контракт № 17-ЭА-44-19 от 14.05.2019 |

Технологическое обеспечение реализации программы/модуля осуществляется с использованием элементов электронной информационно-образовательной среды университета.

### ЛИСТ УЧЕТА ОБНОВЛЕНИЙ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ/МОДУЛЯ

В рабочую программу учебной дисциплины/модуля внесены изменения/обновления и утверждены на заседании кафедры:

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **№ пп** | **год обновления РПД** | **характер изменений/обновлений**  **с указанием раздела** | **номер протокола и дата заседания**  **кафедры** |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |