

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Белгородский Валерий Савельевич  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 28.06.2024 11:46:07  
Уникальный программный ключ:  
8df276ee93e17c18e7bee9e7cad2d0ed9ab82473

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина  
(Технологии. Дизайн. Искусство)»

Институт Экономике и менеджмента  
Кафедра Экономике и менеджмента

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

### Менеджмент в музыкальном искусстве

|   |  |
|---|--|
| Уровень образования   | Специалитет  |
| Направление подготовки  | 53.05.01   |
| Направленность (профиль)  | Концертные духовые и ударные инструменты (по видам инструментов: флейта, кларнет, гобой, фагот, труба, тромбон, валторна, туба, саксофон, ударные инструменты), исторические духовые и ударные инструменты |
| Срок освоения образовательной программы по очной форме обучения | 5 лет  |
| Форма обучения  | очная  |

Рабочая программа учебной дисциплины «Менеджмент в музыкальном искусстве» основной профессиональной образовательной программы высшего образования, рассмотрена и одобрена на заседании кафедры, протокол № 8 от 18.04.2024г.

Разработчик рабочей программы учебной дисциплины:

Старший преподаватель

О.Н. Невмержицкая

Заведующий кафедрой:

С.Г. Радько

## 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Учебная дисциплина «Менеджмент в музыкальном искусстве» изучается на пятом семестре.

Курсовая работа не предусмотрена.

1.1. Форма промежуточной аттестации:

Экзамен

1.2. Место учебной дисциплины в структуре ОПОП

Учебная дисциплина «Менеджмент в музыкальном искусстве» относится к обязательной части.

- Основой для освоения дисциплины являются результаты обучения по предыдущему уровню образования в части сформированности универсальных компетенций.

- Результаты обучения по учебной дисциплине используются при прохождении всех видов практик, предусмотренных ОПОП, научно–технических семинаров и выполнении ВКР.

## 2. ЦЕЛИ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Целями освоения учебной дисциплины «Менеджмент в музыкальном искусстве» являются:

- приобретение студентом теоретических знаний и практических навыков реализации проектов;
- формирование творческого инновационного подхода к управлению;
- формирование навыков руководства в соответствии с современными подходами к деятельности организаций любой организационно-правовой формы;
- формирование у обучающихся компетенций, установленных образовательной программой в соответствии с ФГОС ВО по данной дисциплине.

Результатом обучения по учебной дисциплине является овладение обучающимися знаниями, умениями, навыками и опытом деятельности, характеризующими процесс формирования компетенций и обеспечивающими достижение планируемых результатов освоения учебной дисциплины.

2.1. Формируемые компетенции, индикаторы достижения компетенций, соотнесённые с планируемыми результатами обучения по дисциплине:

| Код и наименование компетенции   | Код и наименование индикатора достижения компетенции   | Планируемые результаты обучения по дисциплине  |
|--|--|--|
| УК-2.<br>Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла | ИД-УК-2.1<br>Разработка концепции проекта в рамках обозначенной проблемы: формулировка цели, задач, обоснование актуальности, значимости, ожидаемых результатов и возможных сфер их применения | - знает современные концепции управления проектом, инновациями и организационными изменениями, основные различия между работой в группе и в команде.<br>- применяет на практике методы планирования потребностей в ресурсах.<br>- анализирует особенности оценки видов информации и информационные |

| Код и наименование компетенции | Код и наименование индикатора достижения компетенции  | Планируемые результаты обучения по дисциплине   |
|--------------------------------|---|---|
|                                | ИД-УК-2.2<br>Разработка плана реализации проекта с использованием инструментов планирования и проектного управления | <p>потребности всех участников и заинтересованных сторон проекта в области управления;</p> <p>- анализирует все заинтересованные стороны проекта, как внешние, так и внутренние и способен взаимодействовать с ними.</p> <p>- определяет инструменты и методы управления временем проекта при выполнении конкретных задач, проектов, при достижении поставленных целей;</p> <p>- оценивает результативность использования технологий планирования;</p> <p>- выделяет и оценивает возможности использования способов контроля работ и результатов, необходимых для его успешного выполнения.</p> |

### 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Общая трудоёмкость учебной дисциплины по учебному плану составляет:

|                           |   |      |     |      |
|---------------------------|---|------|-----|------|
| по очной форме обучения – | 4 | з.е. | 128 | час. |
|---------------------------|---|------|-----|------|

#### 3.1. Структура учебной дисциплины для обучающихся по видам занятий (очная форма обучения)

| Структура и объем дисциплины  |                                |            |                                   |                           |                           |                              |  |  |                               |
|-------------------------------|--------------------------------|------------|-----------------------------------|---------------------------|---------------------------|------------------------------|--|--|-------------------------------|
| Объем дисциплины по семестрам | форма промежуточной аттестации | всего, час | Контактная аудиторная работа, час |                           |                           |                              | Самостоятельная работа обучающегося, час |  |                               |
|                               |                                |            | лекции, час                       | практические занятия, час | лабораторные занятия, час | практическая подготовка, час | курсовая работа                          | самостоятельная работа обучающегося, час | промежуточная аттестация, час |
| Семестр А                     | Экзамен                        | 128        | 14                                | 14                        |                           |                              |  | 68                                       | 32                            |
| Всего:                        |                                | 128        | 14                                | 14                        |                           |                              |  | 68                                       | 32                            |

## 3.2. Структура учебной дисциплины для обучающихся по разделам и темам дисциплины: (очная форма обучения)

| Планируемые (контролируемые) результаты освоения: код(ы) формируемой(ых) компетенции(й) и индикаторов достижения компетенций | Наименование разделов, тем; виды самостоятельной работы обучающегося; форма(ы) промежуточной аттестации | Виды учебной работы |                           |                          |                              | Самостоятельная работа, час | Виды и формы контрольных мероприятий, обеспечивающие по совокупности текущий контроль успеваемости, включая контроль самостоятельной работы обучающегося; формы промежуточного контроля успеваемости |
|--|---|---------------------|---------------------------|--------------------------|------------------------------|-----------------------------|--|
|  |   | Контактная работа   |                           |                          |                              |                             |  |
|  |   | Лекции, час         | Практические занятия, час | Лабораторные работы, час | Практическая подготовка, час |                             |  |
| <b>Семестр А</b>   |   |                     |                           |                          |                              |                             |  |
| УК-2<br>ИД-УК-2.1<br>ИД-УК-2.2   | Тема 1.<br>Управление в деятельности человека   | <i>1</i>            |                           |                          |                              |                             | Формы текущего контроля<br>1. эссе,<br>2. контрольная работа<br>3. текущее тестирование<br>4. круглый стол (дискуссия)   |
|  | Практическое занятие № 1.<br>Управление в деятельности человека   |                     | <i>1</i>                  |                          |                              |                             |  |
|  | Тема 2.<br>Менеджмент как тип управления  | <i>1</i>            |                           |                          |                              |                             |  |
|  | Практическое занятие № 2.<br>Менеджмент как тип управления  |                     | <i>1</i>                  |                          |                              |                             |  |
|  | Тема 3.<br>Менеджер и предприниматель: сходства и различия  | <i>1</i>            |                           |                          |                              |                             |  |
|  | Практическое занятие № 3.<br>Менеджер и предприниматель: сходства и различия                            |                     | <i>1</i>                  |                          |                              |                             |  |
|  | Тема 4.<br>Роли менеджера в музыкальном искусстве   | <i>1</i>            |                           |                          |                              |                             |  |
|  | Практическое занятие № 4.<br>Роли менеджера в музыкальном искусстве                                     |                     | <i>1</i>                  |                          |                              |                             |  |
|  | Тема 5.<br>Динамика менеджмента   | <i>1</i>            |                           |                          |                              |                             |  |
|  | Практическое занятие № 5.<br>Динамика менеджмента   |                     | <i>1</i>                  |                          |                              |                             |  |
|  | Тема 6.<br>Статика менеджмента. Функции и система управления  | <i>1</i>            |                           |                          |                              |                             |  |
|  | Практическое занятие № 6.<br>Статика менеджмента. Функции и система управления                          |                     | <i>1</i>                  |                          |                              |                             |  |

| Планируемые (контролируемые) результаты освоения: код(ы) формируемой(ых) компетенции(й) и индикаторов достижения компетенций | Наименование разделов, тем; виды самостоятельной работы обучающегося; форма(ы) промежуточной аттестации | Виды учебной работы |                           |                          |                              | Самостоятельная работа, час | Виды и формы контрольных мероприятий, обеспечивающие по совокупности текущий контроль успеваемости, включая контроль самостоятельной работы обучающегося; формы промежуточного контроля успеваемости |
|--|---|---------------------|---------------------------|--------------------------|------------------------------|-----------------------------|--|
|  |   | Контактная работа   |                           |                          |                              |                             |  |
|  |   | Лекции, час         | Практические занятия, час | Лабораторные работы, час | Практическая подготовка, час |                             |  |
|  | Тема 7<br>Механизмы менеджмента: средства и методы управления   | 1                   |                           |                          |                              |                             |  |
|  | Практическое занятие № 7<br>Механизмы менеджмента: средства и методы управления                         |                     | 1                         |                          |                              | 4                           |  |
|  | Тема 8<br>Эволюция менеджмента: Г. Форд, Ф. У.Тейлор, А.Файоль  | 1                   |                           |                          |                              |                             |  |
|  | Практическое занятие № 8<br>Эволюция менеджмента: Г. Форд, Ф. У.Тейлор, А.Файоль                        |                     | 1                         |                          |                              | 4                           |  |
|  | Тема 9<br>Особенности национальных моделей менеджмента (США, Япония, Россия)                            | 1                   |                           |                          |                              |                             |  |
|  | Практическое занятие № 9<br>Особенности национальных моделей менеджмента (США, Япония, Россия)          |                     | 1                         |                          |                              | 5                           |  |
|  | Тема 10<br>Целеполагание в менеджменте  | 1                   |                           |                          |                              |                             |  |
|  | Практическое занятие № 10<br>Целеполагание в менеджменте  |                     | 1                         |                          |                              | 5                           |  |
|  | Тема 11<br>Разработка управленческих решений  | 1                   |                           |                          |                              |                             |  |
|  | Практическое занятие № 11<br>Разработка управленческих решений  |                     | 1                         |                          |                              | 5                           |  |

| Планируемые (контролируемые) результаты освоения: код(ы) формируемой(ых) компетенции(й) и индикаторов достижения компетенций | Наименование разделов, тем; виды самостоятельной работы обучающегося; форма(ы) промежуточной аттестации | Виды учебной работы |                           |                          |                              | Самостоятельная работа, час | Виды и формы контрольных мероприятий, обеспечивающие по совокупности текущий контроль успеваемости, включая контроль самостоятельной работы обучающегося; формы промежуточного контроля успеваемости |
|--|---|---------------------|---------------------------|--------------------------|------------------------------|-----------------------------|--|
|  |   | Контактная работа   |                           |                          |                              |                             |  |
|  |   | Лекции, час         | Практические занятия, час | Лабораторные работы, час | Практическая подготовка, час |                             |  |
|  | Тема 12<br>Формальное и неформальное управление   | <i>1</i>            |                           |                          |                              |                             |  |
|  | Практическое занятие № 12<br>Формальное и неформальное управление                                       |                     | <i>1</i>                  |                          |                              | <i>5</i>                    |  |
|  | Тема 13<br>Информация и коммуникации в организации  | <i>1</i>            |                           |                          |                              |                             |  |
|  | Практическое занятие № 13<br>Информация и коммуникации в организации                                    |                     | <i>1</i>                  |                          |                              | <i>5</i>                    |  |
|  | Тема 14<br>Конфликты в организации  | <i>1</i>            |                           |                          |                              |                             |  |
|  | Практическое занятие № 14<br>Конфликты в организации  |                     | <i>1</i>                  |                          |                              | <i>5</i>                    |  |
|  | Экзамен   |                     |                           |                          |                              | <i>32</i>                   | в устной форме по билетам  |
|  | <b>ИТОГО</b>  | <b>14</b>           | <b>14</b>                 |                          |                              | <b>100</b>                  |  |

## 3.3. Краткое содержание учебной дисциплины

| № пп    | Наименование раздела и темы дисциплины                      | Содержание раздела (темы)   |
|---------|---|---|
| Тема 1. | <b>Управление в деятельности человека</b>                   | Деятельность человека: потребность в управлении. Виды деятельности. Осознанная и неосознанная деятельность. Управление как потребность и как фактор успеха деятельности. Сущность и содержание управления. Место теории управления в системе современных знаний. Роль управления в развитии экономики, производства и общества. Определение управления как вида профессиональной деятельности. Анализ существующих парадигм в понимании управления. Специфика управленческой деятельности. Современные проблемы управления. |
| Тема 2  | <b>Менеджмент как тип управления</b>                        | Происхождение понятия «менеджмент». Подходы к определению сущности менеджмента. Содержание профессиональной деятельности менеджера. Ключевые положения концепции менеджмента.   |
| Тема 3  | <b>Менеджер и предприниматель: сходства и различия</b>      | Определение понятий «менеджер», «предприниматель». Сходства и различия по ключевым параметрам.  |
| Тема 4  | <b>Роли менеджера в организации. Модель менеджера</b>       | Роли менеджера в организации. Факторы, характеризующие модель менеджера. Ресурсы менеджера.   |
| Тема 5  | <b>Динамика менеджмента</b>                                 | Понятие «процесс управления». Этапы процесса управления. Основные типы процессов управления. Критерии выбора эффективного типа процесса управления.   |
| Тема 6  | <b>Статика менеджмента: функции и система управления</b>    | Понятие системы управления. Распределение функции, полномочий и ответственности. Принципы построения систем управления. Факторы формирования систем управления: цель управления, объект управления, функции управления, информация, полномочия, трудоемкость функций и полномочий, технические средства управления. Понятие звена управления. Факторы обособления звеньев управления. Определение полномочий звена управления. Типология систем управления.   |
| Тема 7  | <b>Механизмы менеджмента: средства и методы управления</b>  | Понятия мотив, потребность. Этапы процесса мотивации. Принципы формирования механизмов менеджмента. Понятие «методы управления». Классификация методов управления. Факторы выбора методов управления.   |
| Тема 8  | <b>Эволюция менеджмента: Г. Форд, Ф. У.Тейлор, А.Файоль</b> | Г. Форд – представитель научной школы менеджмента: основные принципы, нововведения. Ф. У.Тейлор – основоположник научной школы менеджмента: принципы  |

|                |   |   |
|----------------|---|---|
|                |   | управления, недостатки, научные труды. А. Файоль – основоположник классической (административной) школы управления: вклад в развитие науки менеджмент, принципы управления, научные труды.  |
| <b>Тема 9</b>  | <b>Особенности национальных моделей менеджмента (США, Япония, Россия)</b> | Особенности менталитета в США, Японии, России. Особенности управления организацией в данных странах. Найм на работу, система подготовки менеджеров. Кадровая политика.  |
| <b>Тема 10</b> | <b>Целеполагание в менеджменте</b>  | Понятие цели управления. Роль цели в организации и осуществлении процессов управления. Миссия организации. Классификация целей. Декомпозиции цели, построение дерева целей.   |
| <b>Тема 11</b> | <b>Разработка управленческих решений</b>                                  | Понятие и классификация управленческих решений. Основополагающие элементы деятельности по принятию решений: проблема, человек, принимающий решение, альтернативы. Условия и критерии принятия решений. Критерии выбора альтернатив. Требования к управленческим решениям. Процесс принятия управленческих решений. Модели принятия решений. Стили принятия решений. Индивидуальное и групповое принятие решений. Реализация управленческих решений. |
| <b>Тема 12</b> | <b>Формальное и неформальное управление</b>                               | Особенности и признаки формального и неформального управления. Сочетание формального и неформального управления. Преимущества и недостатки. Формальный и неформальный лидер.  |
| <b>Тема 13</b> | <b>Информация и коммуникации в организации</b>                            | Понятие и классификация управленческой информации. Сущность и понятие коммуникаций в управлении организацией. Роль коммуникаций в деятельности организации. Многообразие форм коммуникаций. Классификация коммуникаций. Уровни и виды коммуникаций в организации. Коммуникационный процесс. Коммуникативные каналы. Коммуникационные барьеры. Коммуникативные навыки. Принципы управления коммуникациями.   |
| <b>Тема 14</b> | <b>Конфликты в организации</b>  | Понятие конфликта. Структура конфликта. Типы и виды конфликтов в организации. Причины и последствия конфликтов. Структурные методы управления конфликтом. Методы разрешения межличностных конфликтов.   |

### 3.4. Организация самостоятельной работы обучающихся

Самостоятельная работа студента – обязательная часть образовательного процесса, направленная на развитие готовности к профессиональному и личностному самообразованию, на проектирование дальнейшего образовательного маршрута и профессиональной карьеры.



Самостоятельная работа обучающихся по дисциплине организована как совокупность аудиторных и внеаудиторных занятий и работ, обеспечивающих успешное освоение дисциплины.

Аудиторная самостоятельная работа обучающихся по дисциплине выполняется на учебных занятиях под руководством преподавателя и по его заданию. Аудиторная самостоятельная работа обучающихся входит в общий объем времени, отведенного учебным планом на аудиторную работу, и регламентируется расписанием учебных занятий.

Внеаудиторная самостоятельная работа обучающихся – планируемая учебная, научно-исследовательская, практическая работа обучающихся, выполняемая во внеаудиторное время по заданию и при методическом руководстве преподавателя, но без его непосредственного участия, расписанием учебных занятий не регламентируется.

Внеаудиторная самостоятельная работа обучающихся включает в себя:

- подготовку к лекциям, практическим занятиям, экзамену;
- изучение учебных пособий;
- изучение тем, не выносимых на лекции и практические занятия, самостоятельно;
- изучение теоретического и практического материала по рекомендованным источникам;
- написание тематических выступлений и эссе на проблемные темы;
- подготовка к тестированию;
- подготовка к промежуточной аттестации в течение семестра;
- создание презентаций по изучаемым темам и др.

Самостоятельная работа обучающихся с участием преподавателя в форме иной контактной работы предусматривает групповую и (или) индивидуальную работу с обучающимися и включает в себя:

- круглый стол (дискуссия),
- разбор кейсов,
- тестирование,
- проведение консультаций перед экзаменом;
- консультации по организации самостоятельного изучения отдельных разделов/тем, базовых понятий учебных дисциплин в целях устранения пробелов после поступления в магистратуру абитуриентов, окончивших бакалавриат/специалитет иных УГСН.

Перечень разделов/тем/, полностью или частично отнесенных на самостоятельное изучение с последующим контролем:

| № пп   | Наименование раздела /темы дисциплины, выносимые на самостоятельное изучение | Задания для самостоятельной работы   | Виды и формы контрольных мероприятий (учитываются при проведении текущего контроля) | Трудоемкость, час |
|--------|--|--|---|-------------------|
| Тема 3 | Менеджер и предприниматель: сходства и различия                              | Подготовиться к дискуссии на тему: «Основные черты различия между менеджером и предпринимателем в музыкальном искусстве» | Круглый стол (дискуссия)  | 4                 |

### 3.5. Применение электронного обучения, дистанционных образовательных технологий

Реализация программы учебной дисциплины с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий регламентируется действующими локальными актами университета.

Учебная деятельность частично проводится на онлайн-платформе за счет применения учебно-методических электронных образовательных ресурсов:

При реализации программы учебной дисциплины возможно применение электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Реализация программы учебной дисциплины с применением электронного обучения и дистанционных образовательных технологий регламентируется действующими локальными актами университета.

Применяется следующий вариант реализации программы с использованием ЭО и ДОТ.

В электронную образовательную среду, по необходимости, могут быть перенесены отдельные виды учебной деятельности:

Для очной формы обучения

| использование ЭО и ДОТ | использование ЭО и ДОТ | объем, час | включение в учебный процесс                  |
|------------------------|------------------------|------------|--|
| смешанное обучение     | лекции                 | 14         | в соответствии с расписанием учебных занятий |

#### 4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ, КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ, СИСТЕМА И ШКАЛА ОЦЕНИВАНИЯ

##### 4.1. Соотнесение планируемых результатов обучения с уровнями сформированности компетенции(й).

| Уровни сформированности компетенции(-й) | Итоговое количество баллов в 100-балльной системе по результатам текущей и промежуточной аттестации | Оценка в пятибалльной системе по результатам текущей и промежуточной аттестации | Показатели уровня сформированности  |                                       |                                       |
|---|---|---|---|---------------------------------------|---------------------------------------|
|   |   |   | универсальной(-ых) компетенции(-й)  | общепрофессиональной(-ых) компетенций | профессиональной(-ых) компетенции(-й) |
|   |   |   | УК-2<br>ИД-УК-2.1<br>ИД-УК-2.2  |                                       |                                       |
| высокий                                 |   | отлично/  | <p>Обучающийся:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– анализирует и систематизирует изученный материал с обоснованием актуальности его использования в своей предметной области;</li> <li>– показывает четкие системные знания и представления по теории менеджмента, в том числе в области проектного управления;</li> <li>– аргументировано трактует современные особенности управления персоналом с учетом развития информационного общества;</li> <li>– грамотно анализирует ситуацию при выборе стиля руководства используя, знания теории ситуационного и атрибутивного лидерства;</li> <li>– дает развернутые, полные и верные ответы на вопросы, связанные с проектным менеджментом, анализом</li> </ul> |                                       |                                       |

|            |  |        |   |  |  |
|------------|--|--------|---|--|--|
|            |  |        | <p>роли и личных качеств менеджера (руководителя) проекта, составом команды проекта;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– грамотно определяет этапы жизненного цикла проекта, классифицирует виды и условия формирования команд, обосновано выбирает методы организации работы команды с учетом специфики поставленной цели, временных и прочих ограничений</li> <li>– грамотно организует работу команды на основе анализа проблемных профессиональных ситуаций и поиска вариантов их решения; аргументировано распределяет роли в команде в зависимости от поставленной цели, временных и прочих ограничений и вырабатывает стиль поведения руководителя</li> </ul> |  |  |
| повышенный |  | хорошо | <p>Обучающийся:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– достаточно подробно, грамотно и по существу излагает изученный материал, приводит и раскрывает в тезисной форме основные понятия;</li> <li>– грамотно, с незначительными погрешностями анализирует ситуацию при выборе стиля руководства, используя знания теории ситуационного и атрибутивного лидерства;</li> <li>– трактует современные особенности управления персоналом с учетом развития информационного общества;</li> </ul>  |  |  |

|         |  |                     |  |  |  |
|---------|--|---------------------|--|--|--|
|         |  |                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>– дает верные ответы на вопросы, связанные с проектным менеджментом, определяет этапы жизненного цикла проекта, анализирует роль и личные качества менеджера (руководителя) проекта, состав команды проекта;</li> <li>– классифицирует виды и условия формирования команд, выбирает методы организации работы команды с учетом специфики поставленной цели, временных и прочих ограничений;</li> <li>– допускает единичные негрубые ошибки;</li> <li>– ответ отражает знание теоретического и практического материала, не допуская существенных неточностей.</li> </ul> |  |  |
| базовый |  | удовлетворительно   | <p>Обучающийся:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– испытывает серьёзные затруднения в применении теоретических положений эффективного лидерства и командного менеджмента;</li> <li>– с трудом выстраивает связи между различными разделами курса;</li> <li>– анализирует основные модели менеджмента, но не всегда способен выработать стратегию действий для решения проблемных ситуаций;</li> <li>– ответ отражает в целом сформированные, но содержащие незначительные пробелы знания, допускаются значительные ошибки.</li> </ul>  |  |  |
| низкий  |  | неудовлетворительно | Обучающийся:   |  |  |

|  |  |  |   |
|--|--|--|---|
|  |  |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>– демонстрирует фрагментарные знания теоретического и практического материал, допускает грубые ошибки при его изложении на занятиях и в ходе промежуточной аттестации;</li> <li>– не способен проанализировать школы, модели и стили лидерства,</li> <li>– не владеет принципами и методами формирования команд;</li> <li>– ответ отражает отсутствие знаний на базовом уровне теоретического и практического материала в объеме, необходимом для дальнейшей учебы.</li> </ul> |
|--|--|--|---|

## 5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ, ВКЛЮЧАЯ САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ

При проведении контроля самостоятельной работы обучающихся, текущего контроля и промежуточной аттестации по учебной дисциплине «Менеджмент в музыкальном искусстве» проверяется уровень сформированности у обучающихся компетенций и запланированных результатов обучения по дисциплине, указанных в разделе 2 настоящей программы.

### 5.1. Формы текущего контроля успеваемости, примеры типовых заданий:

| №<br>пп | Формы текущего контроля | Примеры типовых заданий  | Формируемая компетенция        |
|---------|-------------------------|--|--------------------------------|
| 1.      | Контрольная работа      | <p><b>Вариант 1</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Дайте определение понятия «управление».</li> <li>2. К этапам процесса управления относятся:               <ol style="list-style-type: none"> <li>а) планирование;</li> <li>б) принятие управленческого решения;</li> <li>в) определение ситуации;</li> <li>г) мотивация;</li> <li>д) координация.</li> </ol> </li> </ol> <p><b>Вариант 2</b></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Когда и в какой стране возникло понятие «менеджмент»?</li> <li>2. К задачам и функциям предпринимателя относятся:               <ol style="list-style-type: none"> <li>а) постановка целей;</li> <li>б) планирование;</li> <li>в) поиск новых ресурсов;</li> <li>г) выдвижение новых идей по развитию бизнеса;</li> </ol> </li> </ol> | УК-2<br>ИД-УК-2.1<br>ИД-УК-2.2 |

| №<br>пп | Формы текущего контроля  | Примеры типовых заданий  | Формируемая компетенция        |
|---------|--|--|--------------------------------|
|         |  | <p>д) координация деятельности.</p> <p><b>Вариант 3</b></p> <p>1. Перечислите этапы процесса управления.</p> <p>2. «Источник воздействия, звено системы управления, часть социально-экономической системы, осуществляющая воздействие на систему в целом», - это:</p> <p>а) объект управления;</p> <p>б) субъект управления;</p> <p>в) средство управления;</p> <p>г) процесс управления.</p> <p><b>Вариант 4</b></p> <p>1. Дайте определение понятия «этика менеджера».</p> <p>2. К общим функциям менеджмента относятся:</p> <p>а) координация; д) диагностика;</p> <p>б) регулирование; е) мотивация;</p> <p>в) исследование; ж) определение проблемы;</p> <p>г) анализ; з) контроль.</p> |                                |
| 2.      | Эссе   | <p>Темы эссе</p> <p>1. Традиционное управление и управление проектами.</p> <p>2. История развития науки управления проектом.</p> <p>3. Проект как инструмент развития бизнеса</p> <p>4. Залог успешной реализации проекта.</p> <p>5. Формирование и развитие команды проекта.</p>  | УК-2<br>ИД-УК-2.1<br>ИД-УК-2.2 |
| 3.      | Тест на тему «Командная работа в процессе управления проектом» | <p>Вариант теста состоит из 10 заданий и формируется случайным образом компьютерной программой (примеры тестовых заданий приведены ниже)</p> <p>1. Цель проекта – это:</p> <p>а) сформулированная проблема, с которой придется столкнуться в процессе выполнения проекта</p> <p>б) утверждение, формулирующее общие результаты, которых хотелось бы добиться в процессе выполнения проекта</p> <p>в) комплексная оценка исходных условий и конечного результата по итогам выполнения проекта</p> <p>2. Реализация проекта – это:</p>   | УК-2<br>ИД-УК-2.1<br>ИД-УК-2.2 |

| №<br>пп | Формы текущего контроля  | Примеры типовых заданий   | Формируемая компетенция        |
|---------|--------------------------|---|--------------------------------|
|         |                          | <ul style="list-style-type: none"> <li>а) создание условий, требующихся для выполнения проекта за нормативный период</li> <li>б) наблюдение, регулирование и анализ прогресса проекта</li> <li>в) комплексное выполнение всех описанных в проекте действий, которые направлены на достижение его целей</li> </ul> <p>3. Участники проекта – это:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>а) потребители, для которых предназначен реализуемый проект</li> <li>б) заказчики, инвесторы, менеджер проекта и его команда</li> <li>в) физические и юридические лица, непосредственно задействованные в проекте или чьи интересы могут быть затронуты в ходе выполнения проекта</li> </ul> <p>4. Инициация проекта является стадией в процессе управления проектом, по итогам которой:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>а) объявляется окончание выполнения проекта</li> <li>б) санкционируется начало проекта</li> <li>в) утверждается укрупненный проектный план</li> </ul> <p>5. Структурная декомпозиция проекта – это:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>а) наглядное изображение в виде графиков и схем всей иерархической структуры работ проекта</li> <li>б) структура организации и делегирования полномочий команды, реализующей проект</li> <li>в) график поступления и расходования необходимых для реализации проекта ресурсов</li> </ul> |                                |
| 4.      | Круглый стол (дискуссия) | <p>Темы круглых столов:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>1. Особенности менеджмента в крупных российских фирмах: достоинства и недостатки</li> <li>2. Основные черты различия между менеджером и предпринимателем в музыкальном искусстве</li> <li>3. Социально-психологические методы управления</li> </ul>  | УК-2<br>ИД-УК-2.1<br>ИД-УК-2.2 |



## 5.2. Критерии, шкалы оценивания текущего контроля успеваемости:

| Наименование оценочного средства (контрольно-оценочного мероприятия) | Критерии оценивания  | Шкалы оценивания     |                      |   |
|--|--|----------------------|----------------------|---|
|  |  | 100-балльная система | Пятибалльная система |   |
| Эссе   | <p>Контрольно-оценочное мероприятие проводится в письменной форме в виде эссе и оценивается по балльной шкале.</p> <p>Критерии оценивания:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– соответствие содержания заявленной теме и полнота ее раскрытия;</li> <li>– знание проблемы;</li> <li>– оригинальность и самостоятельность;</li> <li>– логическое и последовательное изложение мыслей;</li> <li>– умение выразить свою собственную позицию с учетом знания социальных проблем современности и ориентирования в современной социально-экономической реальности;</li> <li>– аргументированность (наличие убедительных фактов и доказательств).</li> </ul> <p>По каждому критерию присваивается 1 балл.</p> <p>Количество набранных баллов приравнивается к пятибалльной системе следующим образом:</p> <p>6 баллов – отлично,<br/> 4-5 баллов – хорошо,<br/> 2-3 балла – удовлетворительно,<br/> 0-1 балл – неудовлетворительно</p> |                      | 6 баллов             | 5 |
|  |  |                      | 4-5 баллов           | 4 |
|  |  |                      | 2-3 балла            | 3 |
|  |  |                      | 0-1 балл             | 2 |
| Круглый стол (дискуссия)   | <p>Ведение дискуссии в рамках объявленной темы; видение сути проблемы. Точная, четкая формулировка аргументов и контраргументов, умение отделить факты от субъективных мнений, использование примеров, подтверждающих позицию участника дискуссии. Соответствие аргументов выдвинутому тезису.</p> <p>Толерантность, уважение других взглядов, отсутствие личностных нападок, отказ от стереотипов, разжигающих рознь и неприязнь. Отсутствие речевых и грамматических ошибок, отсутствие сленга, разговорных и просторечных оборотов. Эмоциональность и выразительность речи.</p>   |                      | 5                    |   |
|  | Отклонение от темы по причине иной трактовки или отсутствия видения сути   |                      | 4                    |   |

| Наименование оценочного средства (контрольно-оценочного мероприятия) | Критерии оценивания   | Шкалы оценивания     |                      |            |
|--|---|----------------------|----------------------|------------|
|  |   | 100-балльная система | Пятибалльная система |            |
|  | проблемы. Допущены логические ошибки в предъявлении некоторых аргументов или контраргументов или преобладают субъективные доводы над логической аргументацией, или не использованы примеры, подтверждающие позицию стороны. Толерантность, уважение других взглядов, отсутствие личных нападок, но перебивание оппонентов, неумение выслушать мнение оппонента до конца. Допущены разговорные или просторечные обороты при отсутствии речевых и грамматических ошибок или допущены речевые и грамматические ошибки при отсутствии разговорных и просторечных оборотов. Эмоциональность и выразительность речи.  |                      |                      |            |
|  | Намеренная подмена темы дискуссии по причине неспособности вести дискуссию в рамках предложенной проблемы, перескакивание с темы на тему. Ошибки в предъявлении аргументов и контраргументов связанные с нарушением законов логики, неумение отделить факты от субъективных мнений. Несоответствие большинства аргументов выдвинутому тезису, несоответствие большинства контраргументов высказанным аргументам. Проявление личностной предвзятости к некоторым оппонентам, неумение выслушать мнение оппонента до конца. Допущены разговорные или просторечные обороты, речевые и грамматические ошибки или отсутствует эмоциональность и выразительность речи |                      | 3                    |            |
|  | Обучающийся не демонстрирует знание и понимание современных тенденций развития российского менеджмента. Не проявляет аргументированность, взвешенность и конструктивность суждений и предложений. Не демонстрирует умение отстаивать свое мнение. Не всегда в полной мере проявляет активность в обсуждении или не участвует в обсуждении.  |                      | 2                    |            |
| Тест (текущее тестирование по темам курса)                           | Номинальная шкала предполагает, что за правильный ответ к каждому заданию выставляется один балл, за не правильный — ноль. В соответствии с номинальной шкалой, оценивается всё задание в целом, а не какая-либо из его частей.<br>Процентное соотношение баллов и оценок по пятибалльной системе:<br>«2» - равно или менее 54%<br>«3» - 55% - 69%  |                      | 5                    | 85% - 100% |
|  |   |                      | 4                    | 70% - 84%  |
|  |   |                      | 3                    | 55% - 69%  |

| Наименование оценочного средства (контрольно-оценочного мероприятия) | Критерии оценивания                  | Шкалы оценивания     |                         |
|--|--------------------------------------|----------------------|-------------------------|
|  |                                      | 100-балльная система | Пятибалльная система    |
|  | «4» - 70% - 84%<br>«5» - 85% - 100%. |                      | 2<br>54% и менее<br>54% |

### 5.3. Промежуточная аттестация:

| Форма промежуточной аттестации    | Типовые контрольные задания и иные материалы для проведения промежуточной аттестации:   | Формируемая компетенция                       |
|-----------------------------------|---|---|
| Экзамен в устной форме по билетам | <p>Примеры вопросов к билетам</p> <p>Билет №1</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Управление в деятельности человека: содержательный, процессуальный аспект и специфика управления.</li> <li>2. Понятие деятельности человека, виды деятельности.</li> </ol> <p>Билет №2</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Факторы формирования системы управления.</li> <li>2. Классификация функций управления.</li> </ol> <p>Билет №3</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Порядок разработки цели; требования, предъявляемые к ней.</li> <li>2. Конфликты в организации: определение, структура, типы и уровни конфликтов.</li> </ol> <p>Билет №4</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Функциональная система управления: особенности, преимущества, недостатки, рекомендации по использованию.</li> <li>2. Линейно-функциональная система управления: особенности, преимущества, недостатки, рекомендации по использованию.</li> </ol> <p>Билет №5</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Менеджер и предприниматель: определения, сходства и различия.</li> <li>2. Факторы, характеризующие модель менеджера.</li> </ol> | <p>УК-2</p> <p>ИД-УК-2.1</p> <p>ИД-УК-2.2</p> |

## 5.4. Критерии, шкалы оценивания промежуточной аттестации учебной дисциплины:

| Форма промежуточной аттестации    | Критерии оценивания   | Шкалы оценивания     |                      |
|-----------------------------------|---|----------------------|----------------------|
| Наименование оценочного средства  |   | 100-балльная система | Пятибалльная система |
| Экзамен в устной форме по билетам | <p>Обучающийся:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– демонстрирует знания, отличающиеся глубиной и содержательностью, дает полный исчерпывающий ответ, как на основные вопросы билета, так и на дополнительные;</li> <li>– свободно владеет научными понятиями, ведет диалог и вступает в научную дискуссию;</li> <li>– способен к интеграции знаний по определенной теме, структурированию ответа, к анализу положений существующих теорий, научных школ, направлений по вопросу билета;</li> <li>– логично и доказательно раскрывает проблему, предложенную в билете;</li> <li>– свободно выполняет практические задания повышенной сложности, предусмотренные программой, демонстрирует системную работу с основной и дополнительной литературой.</li> </ul> <p>Ответ не содержит фактических ошибок и характеризуется глубиной, полнотой, уверенностью суждений, иллюстрируется примерами, в том числе из собственной практики.</p> |                      | 5                    |
|                                   | <p>Обучающийся:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– показывает достаточное знание учебного материала, но допускает несущественные фактические ошибки, которые способен исправить самостоятельно, благодаря наводящему вопросу;</li> <li>– недостаточно раскрыта проблема по одному из вопросов билета;</li> <li>– недостаточно логично построено изложение вопроса;</li> <li>– успешно выполняет предусмотренные в программе практические задания средней сложности, активно работает с основной литературой,</li> <li>– демонстрирует, в целом, системный подход к решению практических задач, к самостоятельному пополнению и обновлению</li> </ul>  |                      | 4                    |

| Форма промежуточной аттестации   | Критерии оценивания   | Шкалы оценивания     |                      |
|----------------------------------|---|----------------------|----------------------|
| Наименование оценочного средства |   | 100-балльная система | Пятибалльная система |
|                                  | <p>знаний в ходе дальнейшей учебной работы и профессиональной деятельности.</p> <p>В ответе раскрыто, в основном, содержание билета, имеются неточности при ответе на дополнительные вопросы.</p>   |                      |                      |
|                                  | <p>Обучающийся:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>– показывает знания фрагментарного характера, которые отличаются поверхностностью и малой содержательностью, допускает фактические грубые ошибки;</li> <li>– не может обосновать закономерности и принципы, объяснить факты, нарушена логика изложения, отсутствует осмысленность представляемого материала, представления о межпредметных связях слабые;</li> <li>– справляется с выполнением практических заданий, предусмотренных программой, знаком с основной литературой, рекомендованной программой, допускает погрешности и ошибки при теоретических ответах и в ходе практической работы.</li> </ul> <p>Содержание билета раскрыто слабо, имеются неточности при ответе на основные и дополнительные вопросы билета, ответ носит репродуктивный характер. Неуверенно, с большими затруднениями решает практические задачи или не справляется с ними самостоятельно.</p> |                      | 3                    |
|                                  | <p>Обучающийся, обнаруживает существенные пробелы в знаниях основного учебного материала, допускает принципиальные ошибки в выполнении предусмотренных программой практических заданий.</p> <p>На большую часть дополнительных вопросов по содержанию экзамена затрудняется дать ответ или не дает верных ответов.</p>  |                      | 2                    |

### 5.5. Система оценивания результатов текущего контроля и промежуточной аттестации.

Оценка по дисциплине выставляется обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации.

| Форма контроля                      | 100-балльная система | Пятибалльная система                   |
|-------------------------------------|----------------------|--|
| Текущий контроль:                   |                      |  |
| - эссе                              |                      | 2 – 5                                  |
| - круглый стол (дискуссия)          |                      | 2 – 5                                  |
| - контрольная работа                |                      | 2 – 5                                  |
| - текущее тестирование              |                      | 2 – 5                                  |
| Промежуточная аттестация<br>Экзамен |                      | отлично<br>хорошо<br>удовлетворительно |
| <b>Итого за дисциплину</b>          |                      | неудовлетворительно                    |

## 6. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Реализация программы предусматривает использование в процессе обучения следующих образовательных технологий:

- проблемная лекция;
- проведение интерактивных лекций;
- групповых дискуссий;
- тренингов;
- анализ ситуаций;
- поиск и обработка информации с использованием сети Интернет;
- применение электронного обучения;
- использование на лекционных занятиях наглядных пособий;
- самостоятельная работа в системе компьютерного тестирования;
- обучение в сотрудничестве (командная, групповая работа).

## 7. ПРАКТИЧЕСКАЯ ПОДГОТОВКА

Практическая подготовка в рамках учебной дисциплины реализуется при проведении практических занятий, предусматривающих участие обучающихся в выполнении отдельных элементов работ, связанных с будущей профессиональной деятельностью.

К числу таких работ в данной дисциплине относятся:

- проведение самооценки и самоопределения, корректировка планов личного и профессионального развития,
- формирование команды различными методами,
- тренинги по формированию командного духа.

## 8. ОРГАНИЗАЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

При обучении лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов используются подходы, способствующие созданию безбарьерной образовательной среды: технологии дифференциации и индивидуального обучения, применение соответствующих

методик по работе с инвалидами, использование средств дистанционного общения, проведение дополнительных индивидуальных консультаций по изучаемым теоретическим вопросам и практическим занятиям, оказание помощи при подготовке к промежуточной аттестации.

При необходимости рабочая программа дисциплины может быть адаптирована для обеспечения образовательного процесса лицам с ограниченными возможностями здоровья, в том числе для дистанционного обучения.

Учебные и контрольно-измерительные материалы представляются в формах, доступных для изучения студентами с особыми образовательными потребностями с учетом нозологических групп инвалидов:

Для подготовки к ответу на практическом занятии, студентам с ограниченными возможностями здоровья среднее время увеличивается по сравнению со средним временем подготовки обычного студента.

Для студентов с инвалидностью или с ограниченными возможностями здоровья форма проведения текущей и промежуточной аттестации устанавливается с учетом индивидуальных психофизических особенностей (устно, письменно на бумаге, письменно на компьютере, в форме тестирования и т.п.).

Промежуточная аттестация по дисциплине может проводиться в несколько этапов в форме рубежного контроля по завершению изучения отдельных тем дисциплины. При необходимости студенту предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на зачете или экзамене.

Для осуществления процедур текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся создаются, при необходимости, фонды оценочных средств, адаптированные для лиц с ограниченными возможностями здоровья и позволяющие оценить достижение ими запланированных в основной образовательной программе результатов обучения и уровень сформированности всех компетенций, заявленных в образовательной программе.

## 9. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Материально-техническое обеспечение дисциплины при обучении с использованием традиционных технологий обучения.

| Наименование учебных аудиторий, лабораторий, мастерских, библиотек, спортзалов, помещений для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования и т.п. | Оснащенность учебных аудиторий, лабораторий, мастерских, библиотек, спортивных залов, помещений для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования и т.п.   |
|--|--|
| <b>119071, г. Москва, Малая Калужская улица, дом 1, стр.2</b>  |  |
| Аудитория №1332 для проведения занятий лекционного типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.                      | – Комплект учебной мебели, меловая доска, технические средства обучения, служащие для представления учебной информации большой аудитории: экран, проектор, колонки. Наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации, соответствующие рабочей программе дисциплины. |
| Аудитория №1330 для проведения занятий лекционного, семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.        | Комплект учебной мебели, технические средства обучения: наборы демонстрационного оборудования (переносной проектор, экран) и учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации, соответствующие  |

| Наименование учебных аудиторий, лабораторий, мастерских, библиотек, спортзалов, помещений для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования и т.п.   | Оснащенность учебных аудиторий, лабораторий, мастерских, библиотек, спортивных залов, помещений для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования и т.п.   |
|--|--|
|  | рабочей программе дисциплины (лекции в виде презентаций).  |
| Аудитория №1329 для проведения занятий лекционного, семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.  | Комплект учебной мебели, технические средства обучения: наборы демонстрационного оборудования (переносной проектор, экран) и учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации, соответствующие рабочей программе дисциплины (лекции в виде презентаций).                            |
| Аудитория №1516 для проведения занятий лекционного, семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации.  | Комплект учебной мебели, технические средства обучения: наборы демонстрационного оборудования (переносной проектор, экран) и учебно-наглядных пособий, обеспечивающих тематические иллюстрации, соответствующие рабочей программе дисциплины (лекции в виде презентаций).                            |
| Аудитория №1343:<br>- компьютерный класс для проведения занятий лекционного и семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации;<br>- помещение для самостоятельной работы, в том числе, научно- исследовательской, подготовки курсовых и выпускных квалификационных работ (в свободное от учебных занятия и профилактических работ время). | Комплект учебной мебели, доска меловая, технические средства обучения, служащие для представления учебной информации: 19 персональных компьютеров с подключением к сети «Интернет» и обеспечением доступа к электронным библиотекам и в электронную информационно-образовательную среду организации. |
| Помещения для самостоятельной работы обучающихся   | Оснащенность помещений для самостоятельной работы обучающихся  |
| читальный зал библиотеки:  | – компьютерная техника;<br>подключение к сети «Интернет»   |

Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины при обучении с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

| Необходимое оборудование   | Параметры                       | Технические требования   |
|--|---------------------------------|--|
| Персональный компьютер/ноутбук/планшет, камера, микрофон, динамики, доступ в сеть Интернет | Веб-браузер                     | Версия программного обеспечения не ниже: Chrome 72, Opera 59, Firefox 66, Edge 79, Яндекс.Браузер 19.3 |
|  | Операционная система            | Версия программного обеспечения не ниже: Windows 7, macOS 10.12 «Sierra», Linux                        |
|  | Веб-камера                      | 640x480, 15 кадров/с   |
|  | Микрофон                        | любой  |
|  | Динамики (колонки или наушники) | любые  |
|  | Сеть (интернет)                 | Постоянная скорость не менее 192 кБит/с  |



Технологическое обеспечение реализации программы осуществляется с использованием элементов электронной информационно-образовательной среды университета.

## 10. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

| № п/п   | Автор(ы)  | Наименование издания                                 | Вид издания (учебник, УП, МП и др.) | Издательство                  | Год издания  | Адрес сайта ЭБС или электронного ресурса (заполняется для изданий в электронном виде)                       | Количество экземпляров в библиотеке Университета |
|---|---|--|-------------------------------------|-------------------------------|--|---|--|
| 10.1 Основная литература, в том числе электронные издания |   |  |                                     |                               |  |   |  |
| 1.  | Виханский О.С.,<br>Наумов А. И.                                 | Менеджмент   | Учебник                             | Магистр                       | 2021,<br>2020,<br>2019,<br>2018,<br>2017,<br>2015,<br>2011 | <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=364040">https://znanium.com/catalog/document?id=364040</a> | -  |
| 2.  | Гапоненко, А. Л.  | Теория управления:<br>учебник для бакалавров.        | Учебник                             | М.: Юрайт,                    | 2023   | <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=420044">https://znanium.com/catalog/document?id=420044</a> |  |
| 3.  | Герчикова, И. Н.  | Менеджмент   | Учебник                             | ЮНИТИ-ДАНА                    | 2016   | <a href="http://znanium.com/catalog/product/610310">http://znanium.com/catalog/product/610310</a>           | -  |
| 4.  | Авдеев Василий<br>Васильевич                                    | Работа с командой:<br>психологические<br>возможности | Практическое<br>пособие             | М.:КУРС, НИЦ<br>ИНФРА-М       | 2016   | <a href="http://znanium.com/catalog/product/557908">http://znanium.com/catalog/product/557908</a>           | -  |
| 5.  | Иващенко Н.С.   | Командный менеджмент                                 | Учебное<br>пособие                  | М. : РГУ им. А.Н.<br>Косыгина | 2017   |   | 5<br>20 на кафедре                               |
| 6.  | Антонов Г.Д.,<br>Иванова О.П.,<br>Тумин В.М.,<br>Данейкин Ю.В., | Проектное управление                                 | Учебник                             | НИЦ ИНФРА-М                   | 2023   | <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=419345">https://znanium.com/catalog/document?id=419345</a> |  |

|   |   |   |                                    |   |      |   |   |
|---|---|---|------------------------------------|---|------|---|---|
|   | Костромин П.А.  |   |                                    |   |      |   |   |
| 7.  | Ксенофонтова Х.З  | Социология управления   | Учебное пособие                    | М. : Кнорус   | 2016 |   | 5 |
| 10.2 Дополнительная литература, в том числе электронные издания   |   |   |                                    |   |      |   |   |
| 1.  | Г.Р. Латфуллин,<br>А.С. Никитин,<br>С.С.<br>Серебренников | Теория менеджмента  | Учебник                            | Спб: Питер  | 2018 | <a href="https://znanium.com/catalog/document?id=419005">https://znanium.com/catalog/document?id=419005</a> |   |
| 2.  | Одинцов А. А.   | Стратегическое управление человеческими ресурсами                           | Учебное пособие                    | М : МГУДТ   | 2012 | -   | 5 |
| 3.  | Лапыгин Ю.Н.  | Построение управленческой команды   | Монография                         | М.:НИЦ ИНФРА-М  | 2016 | <a href="http://znanium.com/catalog/product/567396">http://znanium.com/catalog/product/567396</a>           | - |
| 4.  | Кричевский Р. Л.  | Психология лидерства  | Учебное пособие                    | М.: Статут, 2007. - 542 с. -  | 2007 | -   | 5 |
| 5.  | Перерва П. Г.   | Самомаркетинг менеджера и бизнесмена  | Монография                         | Ростов н/Д : Феникс   | 2003 | -   | 2 |
| 10.3 Методические материалы (указания, рекомендации по освоению дисциплины (модуля) авторов РГУ им. А. Н. Косыгина) |   |   |                                    |   |      |   |   |
| 1.  | Иващенко Н.С.   | УП Теория эффективного лидерства и командный менеджмент.                    | Учебно-наглядное пособие к лекциям | – М.: РГУ им. А.Н. Косыгина   | 2019 |   |   |
| 2.  | Ордынец А.А.  | Методические рекомендации по организацию самостоятельной работы обучающихся | Методические рекомендации          | Утверждено на заседании кафедры коммерции и сервиса, протокол № 1 от 28.08.18 | 2018 |   |   |

## 11. ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

### 11.1. Ресурсы электронной библиотеки, информационно-справочные системы и профессиональные базы данных:

| № пп | Период    | Номер и дата договора   | Предмет договора   | Партнер по договору                  | Ссылка на электронный ресурс   | Срок действия договора     |
|------|-----------|---|--|--------------------------------------|--|----------------------------|
| 1.   | 2023      | Приложение 1 к письму РЦНИ от 07.04.2023 г. № 574                   | О предоставлении доступа к электронным ресурсам Wiley  | РЦНИ                                 | <a href="https://onlinelibrary.wiley.com/">База данных The Wiley Journals Databas (глубина доступа: 2019 г. - 2022 г.)<br/>https://onlinelibrary.wiley.com/</a>  | Действует по 30.06.2023 г. |
| 2.   | 2023      | РЦНИ Информационное письмо № 1948 от 29.12.2022                     | О предоставлении доступа к базам данных издательства Springer Nature   | РЦНИ                                 | <a href="https://materials.springer.com/">База данных Springer Materials:<br/>https://materials.springer.com/</a>  | Действует по 29.12.2023 г. |
| 3.   | 2023      | РЦНИ Информационное письмо № 1949 от 29.12.2022                     | О предоставлении доступа к базам данных издательства Springer Nature   | РЦНИ                                 | <a href="http://experiments.springernature.com/sources/springer-protocols">База данных Springer Nature Protocols and Methods:<br/>http://experiments.springernature.com/sources/springer-protocols</a> | Действует по 29.12.2023 г. |
| 4.   | 2023      | РЦНИ Информационное письмо № 1955 от 30.12.2022                     | О предоставлении доступа к электронным ресурсам Questel SAS  | РЦНИ                                 | <a href="https://www.orbit.com/">https://www.orbit.com/</a>  | Действует по 30.06.2023 г. |
| 5.   | 2023      | РЦНИ Информационное письмо № 1956 от 30.12.2022                     | О предоставлении доступа к базе данных компании The Cambridge Crystallographic Data Center   | РЦНИ                                 | <a href="https://www.ccdc.cam.ac.uk/">https://www.ccdc.cam.ac.uk/</a>  | Действует по 31.12.2023 г. |
| 6.   | 2023/2024 | Договор № ПЛ-02-4/18-01.22 от 07.02.2023 г.                         | О предоставлении права использования программного обеспечения  | ООО «Издательство Лань»              | <a href="https://e.lanbook.com/">https://e.lanbook.com/</a>  | Действует до 17.02.2024 г. |
| 7.   | 2022/2023 | Договор № 494 эбс от 12.10.2022 г.                                  | О предоставлении доступа к ЭБС Znanium.com   | ООО «ЗНАНИУМ»                        | <a href="https://znanium.com/">https://znanium.com/</a>  | Действует до 12.10.2023 г. |
| 8.   | 2022/2023 | Договор № 450-22 Е-44-5 от 05.10.2022 г.                            | О предоставлении доступа к образовательной платформе «ЮРАЙТ»   | ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» | <a href="https://urait.ru/">https://urait.ru/</a>  | Действует до 14.10.2023 г. |
| 9.   | 2022/2023 | Лицензионный договор SCIENCE INDEX № SIO-8076/2022 от 25.05.2022 г. | О предоставлении доступа к информационно-аналитической системе SCIENCE INDEX (включенного в научный информационный ресурс eLIBRARY.RU) | ООО НЭБ                              | <a href="https://www.elibrary.ru/">https://www.elibrary.ru/</a>  | Действует до 25.05.2023    |

|     |           |   |  |                         |   |  |
|-----|-----------|---|--|-------------------------|---|--|
| 10. | 2022/2023 | Договор № 52-22-ЕП-223-5 Р от 18.02.2022 г. Дополнительное соглашение №1 к Договору № 52-22-ЕП-223-5 Р от 18.02.2022 г. | О предоставлении права использования программного обеспечения. О предоставлении доступа к разделам базы данных | ООО «Издательство Лань» | <a href="https://e.lanbook.com/">https://e.lanbook.com/</a>   | Действует до 18.02.2023 г.                 |
| 11. | 2022      | РФФИ Информационное письмо № 981 от 19.07.2022  | О предоставлении доступа к электронным ресурсам Questel SAS  | РФФИ                    | <a href="https://www.orbit.com/">https://www.orbit.com/</a>   | Действует с 14.07.2022 г. по 31.12.2022 г. |
| 12. | 2022      | РФФИ Информационное письмо № 1105 от 17.08.2022   | О предоставлении доступа к базе данных Begell Engineering Research Collection издательства Begell House        | РФФИ                    | <a href="https://www.dl.begellhouse.com/collections/6764f0021c05bd10.html">https://www.dl.begellhouse.com/collections/6764f0021c05bd10.html</a>   | Действует до 31.12.2022 г.                 |
| 13. | 2022      | РФФИ Информационное письмо № 1082 от 11.08.2022   | О предоставлении доступа к содержанию базы данных Springer eBooks Collections издательства Springer Nature     | РФФИ                    | <a href="https://rd.springer.com/">Платформа Springer Link: https://rd.springer.com/</a>  | Действует до 31.12.2022 г.                 |
| 14. | 2022      | РФФИ Информационное письмо № 1045 от 02.08.2022   | О предоставлении доступа к содержанию базы данных Springer eBooks Collections издательства Springer Nature     | РФФИ                    | <a href="https://rd.springer.com/">Платформа Springer Link: https://rd.springer.com/</a>  | Действует до 31.12.2022 г.                 |
| 15. | 2022      | РФФИ Информационное письмо № 1065 от 08.08.2022   | О предоставлении доступа к электронным научным информационным ресурсам издательства Springer Nature            | РФФИ                    | <a href="http://www.springernature.com/gp/librarians">http://www.springernature.com/gp/librarians</a><br><a href="#">База данных Nature journals коллекции Academic journals, Scientific American, Palgrave Macmillan (выпуски 2022 г.):</a><br><a href="https://www.nature.com/">https://www.nature.com/</a><br><a href="https://link.springer.com">https://link.springer.com</a><br><a href="#">База данных Springer Journals:</a><br><a href="https://link.springer.com/">https://link.springer.com/</a><br><a href="#">База данных Springer Materials:</a><br><a href="https://materials.springer.com/">https://materials.springer.com/</a><br><a href="#">База данных Springer Protocols and methods:</a><br><a href="https://experiments.springernature.com/sources/springer-protocols">https://experiments.springernature.com/sources/springer-protocols</a> | Действует с 01.09.2022 г. по 31.10.2022 г. |
| 16. | 2022      | РФФИ Информационное письмо № 957 от 08.07.2022  | О предоставлении доступа к базе данных компании The Cambridge Crystallographic Data Center                     | РФФИ                    | <a href="https://www.ccdc.cam.ac.uk/">https://www.ccdc.cam.ac.uk/</a>   | Действует с 01.07.2022 г. по 31.12.2022 г. |

|     |                   |  |   |                                      |  |                             |
|-----|-------------------|--|---|--------------------------------------|--|-----------------------------|
|     |                   |  |   |                                      |  | 022 г.                      |
| 17. | 202<br>1/2<br>022 | Договор № 967-ЕП-44-21 от 07.11.2021 г.            | О предоставлении доступа к ЭБС Znanium.com                                    | ООО «ЗНАНИУ М»                       | <a href="https://znanium.com/">https://znanium.com/</a>  | Действ ует до 06.11.2022 г. |
| 18. | 202<br>1/2<br>022 | Договор № 800 ЕП-44-20 от 22.09.2021 г.            | О предоставлении доступа к образовательной платформе «ЮРАЙТ»                  | ООО «Электронное издательство ЮРАЙТ» | <a href="https://urait.ru/">https://urait.ru/</a>  | Действ ует до 14.10.2022 г. |
| 19. | 202<br>3          | Приложение 1 к письму РЦНИ от 07.04.2023 г. № 574  | О предоставлении доступа к электронным ресурсам Wiley                         | РЦНИ                                 | <a href="https://onlinelibrary.wiley.com/">База данных The Wiley Journals Databas (глубина доступа: 2023 г.)<br/>https://onlinelibrary.wiley.com/</a>  | Ресурс бессрочный           |
| 20. | 202<br>3          | Приложение 1 к письму РЦНИ от 29.12.2022 г. № 1950 | О предоставлении доступа к содержанию баз данных издательства Springer Nature | РЦНИ                                 | <a href="https://www.nature.com/">База данных Nature journals (год издания – 2023 г. - тематическая коллекция Physical Sciences &amp; Engineering Package):<br/>https://www.nature.com/</a><br><a href="https://link.springer.com/">База данных Springer Journals (год издания – 2023 г.- тематические коллекции Physical Sciences &amp; Engineering Package) :<br/>https://link.springer.com/</a>   | Ресурс бессрочный           |
| 21. | 202<br>3          | Приложение 1 к письму РЦНИ от 29.12.2022 г. № 1949 | О предоставлении доступа к содержанию баз данных издательства Springer Nature | РЦНИ                                 | <a href="https://link.springer.com/">База данных Springer Journals (год издания – 2023 г.- тематическая коллекция Social Sciences Package) :<br/>https://link.springer.com/</a><br><a href="https://www.nature.com/">База данных Nature Journals - Palgrave Macmillan (год издания – 2023 г. тематической коллекции Social Sciences Package)<br/>https://www.nature.com/</a>   | Ресурс бессрочный           |
| 22. | 202<br>3          | Приложение 1 к письму РЦНИ от 29.12.2022 г. № 1948 | О предоставлении доступа к содержанию баз данных издательства Springer Nature | РЦНИ                                 | <a href="https://www.nature.com/">База данных Nature journals, Academic journals, Scientific American (год издания – 2023 г.) тематической коллекции Life Sciences Package.):<br/>https://www.nature.com/</a><br><a href="https://link.springer.com/">База данных Adis (год издания – 2023 г.) тематической коллекции Life Sciences Package<br/>https://link.springer.com</a><br><a href="https://link.springer.com/">База данных Springer Journals (год издания – 2023 г.: - тематическая коллекция Life Sciences Package) :<br/>https://link.springer.com/</a> | Ресурс бессрочный           |
| 23. | 202<br>3          | Приложение 1 к письму РЦНИ от                      | О предоставлении лицензионного доступа к содержанию базы                      | РЦНИ                                 | <a href="https://link.springer.com/">eBooks Collections (i.e.2023 eBook Collections, год издания - 2023, в т.ч. выпущенных в 2022 г. - тематическая коллекция Physical</a>   | Ресурс бессрочный           |

|     |                   |   |   |                                     |  |  |
|-----|-------------------|---|---|-------------------------------------|--|--|
|     |                   | 29.12.2022 г.<br>№ 1947   | данных Springer<br>eBooks Collections<br>издательства Springer<br>Nature  |                                     | <a href="http://link.springer.com/Sciences_Social_Sciences_Life_Sciences_Engineering_Package">Sciences, Social Sciences, Life Sciences, Engineering Package):<br/><a href="http://link.springer.com/">http://link.springer.com/</a></a>  |  |
| 24. | 202<br>2          | Приложение<br>1<br>к письму<br>РФФИ от<br>08.08.2022 г.<br>№1065) | О предоставлении<br>доступа к<br>электронным<br>ресурсам Springer<br>Nature   | РФФИ                                | <a href="https://www.nature.com/">База данных Nature journals<br/>коллекции Academic journals,<br/>Scientific American, Palgrave<br/>Macmillan (выпуски 2022 г.):<br/><a href="https://www.nature.com/">https://www.nature.com/</a><br/><a href="https://link.springer.com">https://link.springer.com</a><br/>База данных Springer Journals:<br/><a href="https://link.springer.com/">https://link.springer.com/</a></a>   | Ресурс<br>бессро<br>чный                     |
| 25. | 202<br>2          | Приложение<br>1<br>к письму<br>РФФИ от<br>30.06.2022 г.<br>№ 910  | О предоставлении<br>доступа к<br>электронным<br>ресурсам Springer<br>Nature   | РФФИ                                | <a href="https://link.springer.com/">База данных Springer Journals:<br/><a href="https://link.springer.com/">https://link.springer.com/</a><br/>База данных Adis Journals<br/>(выпуски 2022 г.):<br/><a href="https://link.springer.com/">https://link.springer.com/</a></a>   | Ресурс<br>бессро<br>чный                     |
| 26. | 202<br>2          | Приложение<br>1<br>к письму<br>РФФИ от<br>30.06.2022 г.<br>№ 909. | О предоставлении<br>доступа к<br>электронным<br>ресурсам Springer<br>Nature   | РФФИ                                | <a href="https://www.nature.com/">База данных Nature journals<br/>(выпуски<br/>2022 г.): <a href="https://www.nature.com/">https://www.nature.com/</a><br/>База данных Springer Journals:<br/><a href="https://link.springer.com/">https://link.springer.com/</a></a>  | Ресурс<br>бессро<br>чный                     |
| 27. | 202<br>1          | Приложение<br>1<br>к письму<br>РФФИ от<br>17.09.2021 г.<br>№ 965  | О предоставлении<br>лицензионного<br>доступа к<br>содержанию базы<br>данных Springer<br>eBooks Collections<br>издательства Springer<br>Nature | РФФИ                                | <a href="http://link.springer.com/">eBooks Collections (i.e.2020 eBook<br/>Collections):<br/><a href="http://link.springer.com/">http://link.springer.com/</a></a>   | Ресурс<br>бессро<br>чный                     |
| 28. | 201<br>9          | Приложение<br>№ 2 к письму<br>РФФИ № 809<br>от 24.06.2019<br>г.   | О предоставлении<br>сублицензионного<br>доступа к<br>содержанию баз<br>данных издательство<br>Springer Nature                                 | РФФИ                                | <a href="https://link.springer.com/">База данных Springer Journals (за<br/>2019 г): <a href="https://link.springer.com/">https://link.springer.com/</a><br/>База данных Nature journals<br/>(выпуски<br/>2019 г.): <a href="https://www.nature.com/">https://www.nature.com/</a></a>   | Ресурс<br>бессро<br>чный                     |
| 29. | 201<br>8          | Договор<br>№ 101/НЭБ/0<br>486-п от<br>21.09.2018 г.               | О предоставлении<br>доступа к<br>«Национальной<br>электронной<br>библиотеке» (НЭБ)  | ФГБУ РГБ                            | <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a>  | Ресурс<br>бессро<br>чный                     |
| 30. | 201<br>6/2<br>017 | Приложение<br>№ 2 к письму<br>РФФИ № 779<br>от 16.09.2016<br>г.   | О предоставлении<br>доступа к БД<br>издательства<br>SpringerNature<br>(выпуски за 2016-<br>2017 гг)   | РФФИ                                | <a href="https://link.springer.com/">https://link.springer.com/</a><br><a href="https://www.springerprotocols.com/">https://www.springerprotocols.com/</a><br><a href="https://materials.springer.com/">https://materials.springer.com/</a><br><a href="https://link.springer.com/search?facet-content-type=%ReferenceWork%22">https://link.springer.com/search?fac<br/>et-content-<br/>type=%ReferenceWork%22</a><br><a href="http://zbmath.org/">http://zbmath.org/</a><br><a href="http://npg.com/">http://npg.com/</a> | Ресурс<br>бессро<br>чный с<br>01.01.2<br>017 |
| 31. | 201<br>6/2<br>019 | Соглашение<br>№ 2014 от<br>29.10.2016 г.                          | О предоставлении<br>доступа к БД СМИ  | ООО<br>"ПОЛПРЕД<br>Справочник<br>и" | <a href="http://www.polpred.com">http://www.polpred.com</a>  | Ресурс<br>бессро<br>чный                     |
| 32. | 201<br>5/2<br>019 | Договор<br>№ 101/НЭБ/0<br>486 от<br>16.07.2015 г.                 | О предоставлении<br>доступа к<br>«Национальной<br>электронной   | ФГБУ РГБ                            | <a href="http://нэб.рф/">http://нэб.рф/</a>  | Ресурс<br>бессро<br>чный                     |

|     |                   |   |  |  |   |                          |
|-----|-------------------|---|--|--|---|--------------------------|
|     |                   |   | библиотеке»                                  |  |   |                          |
| 33. | 201<br>3/2<br>019 | Соглашение № ДС-884-2013 от 18.10.2013 г.                 | О сотрудничестве в Консорциуме               | НП НЭИКОН  | <a href="http://www.neicon.ru/">http://www.neicon.ru/</a>     | Ресурс<br>бессро<br>чный |
| 34. | 201<br>3/2<br>019 | Лицензионно<br>е соглашение<br>№ 8076 от<br>20.02.2013 г. | О предоставлении<br>доступа к<br>eLIBRARY.RU | ООО<br>«Националь<br>ная<br>электронная<br>библиотека<br>» (НЭБ) | <a href="http://www.elibrary.ru/">http://www.elibrary.ru/</a> | Ресурс<br>бессро<br>чный |

## 11.2. Перечень программного обеспечения

| №п/п | Наименование лицензионного программного обеспечения  | Реквизиты подтверждающего документа   |
|------|--|---------------------------------------|
| 1.   | Windows 10 Pro, MS Office 2019   | контракт № 18-ЭА-44-19 от 20.05.2019  |
| 2.   | PrototypingSketchUp: 3D modeling for everyone  | контракт № 18-ЭА-44-19 от 20.05.2019  |
| 3.   | V-Ray для 3Ds Max  | контракт № 18-ЭА-44-19 от 20.05.2019  |
| 4.   | NeuroSolutions   | контракт № 18-ЭА-44-19 от 20.05.2019  |
| 5.   | Wolfram Mathematica  | контракт № 18-ЭА-44-19 от 20.05.2019  |
| 6.   | Microsoft Visual Studio  | контракт № 18-ЭА-44-19 от 20.05.2019  |
| 7.   | CorelDRAW Graphics Suite 2018  | контракт № 18-ЭА-44-19 от 20.05.2019  |
| 8.   | Mathcad  | контракт № 18-ЭА-44-19 от 20.05.2019  |
| 9.   | Matlab+Simulink  | контракт № 18-ЭА-44-19 от 20.05.2019. |
| 10.  | Adobe Creative Cloud 2018 all Apps (Photoshop, Lightroom, Illustrator, InDesign, XD, Premiere Pro, Acrobat Pro, Lightroom Classic, Bridge, Spark, Media Encoder, InCopy, Story Plus, Muse и др.) | контракт № 18-ЭА-44-19 от 20.05.2019  |
| 11.  | SolidWorks   | контракт № 18-ЭА-44-19 от 20.05.2019  |
| 12.  | Rhinoceros   | контракт № 18-ЭА-44-19 от 20.05.2019  |
| 13.  | Simplify 3D  | контракт № 18-ЭА-44-19 от 20.05.2019  |
| 14.  | FontLab VI Academic  | контракт № 18-ЭА-44-19 от 20.05.2019  |
| 15.  | Pinnacle Studio 18 Ultimate  | контракт № 18-ЭА-44-19 от 20.05.2019  |
| 16.  | КОМПАС-3d-V 18   | контракт № 17-ЭА-44-19 от 14.05.2019  |
| 17.  | Project Expert 7 Standart  | контракт № 17-ЭА-44-19 от 14.05.2019  |
| 18.  | АЛЬТ-Финансы   | контракт № 17-ЭА-44-19 от 14.05.2019  |
| 19.  | АЛЬТ-Инвест  | контракт № 17-ЭА-44-19 от 14.05.2019  |
| 20.  | Программа для подготовки тестов Indigo   | контракт № 17-ЭА-44-19 от 14.05.2019  |



|     |  |                                      |
|-----|--|--------------------------------------|
| 21. | Диалог NIBELUNG  | контракт № 17-ЭА-44-19 от 14.05.2019 |
| 22. | Windows 10 Pro, MS Office 2019   | контракт 85-ЭА-44-20 от 28.12.2020   |
| 23. | Adobe Creative Cloud for enterprise All Apps ALL Multiple Platforms Multi European Languages Enterprise Licensing Subscription New | контракт № 60-ЭА-44-21 от 10.12.2021 |
| 24. | Mathcad Education - University Edition Subscription  | контракт № 60-ЭА-44-21 от 10.12.2021 |
| 25. | CorelDRAW Graphics Suite 2021 Education License (Windows)  | контракт № 60-ЭА-44-21 от 10.12.2021 |
| 26. | Mathematica Standard Bundled List Price with Service   | контракт № 60-ЭА-44-21 от 10.12.2021 |
| 27. | Network Server Standard Bundled List Price with Service  | контракт № 60-ЭА-44-21 от 10.12.2021 |
| 28. | Office Pro Plus 2021 Russian OLV NL Acad AP LTSC   | контракт № 60-ЭА-44-21 от 10.12.2021 |
| 29. | Microsoft Windows 11 Pro   | контракт № 60-ЭА-44-21 от 10.12.2021 |

**ЛИСТ УЧЕТА ОБНОВЛЕНИЙ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ  
ДИСЦИПЛИНЫ/МОДУЛЯ**

В рабочую программу учебной дисциплины/модуля внесены изменения/обновления и утверждены на заседании кафедры:

| <b>№ пп</b> | <b>год<br/>обновления<br/>РПД</b> | <b>характер изменений/обновлений<br/>с указанием раздела</b> | <b>номер протокола<br/>и дата заседания<br/>кафедры</b> |
|-------------|-----------------------------------|--|---|
|             |                                   |  |   |
|             |                                   |  |   |
|             |                                   |  |   |
|             |                                   |  |   |
|             |                                   |  |   |