Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Белгородский Валерий Саведуничество науки и высшего образования Российской Федерации должность: Ректор Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение Дата подписания: 20.06.2025 10:12:42

высшего образования

Уникальный программный ключ:

8df276ee93e17c18e7bee9e7cad2d0ed Российский государственный университет им. А.Н. Косыгина (Технологии. Дизайн. Искусство)»

> Институт Искусств

Кафедра Искусствоведения

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

Бизнес-план планирования выставки

Уровень образования бакалавриат

Направление 50.03.02 Изящные искусства

подготовки/Специальность

Направленность Кураторские практики и арт-менеджмент

(профиль)/Специализация

Срок освоения

образовательной

программы по очной форме

обучения

4 года

Форма(-ы) обучения

очная

Рабочая программа учебной дисциплины/учебного модуля «Бизнес-план планирования выставки» основной профессиональной образовательной программы высшего образования, рассмотрена и одобрена на заседании кафедры, протокол № 12 от 24.04.2025 г.

Разработчик(и) рабочей программы учебной дисциплины «Бизнес-план планирования выставки»:

доцент С.М. Арефьева

Заведующий кафедрой

Искусствоведения С.М. Арефьева

г. Москва, 2005 г.

#### 1. ОБЩИЕ СВЕДЕНИЯ

Учебная дисциплина/учебный модуль «Бизнес-план планирования выставки» изучается в восьмом семестре.

Курсовая работа/Курсовой проект -не предусмотрен(а)

1.1. Форма промежуточной аттестации: зачет

#### 1.2. Место учебной дисциплины в структуре ОПОП

Учебная дисциплина «Бизнес-план планирования выставки» относится к обязательной части программы.

Основой для освоения дисциплины являются результаты обучения по предшествующим дисциплинам и практикам:

Спецификация выставочного оборудования, логистика и таможенное право;

Традиции и новаторства в современной культуре;

Научно-исследовательское проектирование;

Экономическая культура и финансовая грамотность;

Безопасность жизнедеятельности;

Информационные и коммуникационные технологии в профессиональной деятельности;

Художественная критика;

Библиотековедение;

Техники и материалы в современном искусстве;

Производственная практика. Научно- исследовательская работа.

Результаты обучения по учебной дисциплине История дизайна, используются при изучении следующих дисциплин и прохождения практик, а также выполнении выпускной квалификационной работы:

- Производственная практика. Преддипломная практика;
- Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы.

#### 2. ЦЕЛИ И ПЛАНИРУЕМЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Целью изучения дисциплины «Бизнес-план планирования выставки» является:

- анализ сущности планирования бизнеса предприятия и формирование у будущих бакалавров знаний, умений и навыков в области методики анализа инвестиций и использования ее в практической деятельности.
  - Задачами дисциплины «Бизнес-план планирования выставки» выступают:
- формирование профессиональных компетенций в области бизнеспланирования;
- актуализация межпредметных компетенций, способствующих пониманию роли и места планирования в деятельности предприятия;
- стимулирование самостоятельной работы по освоению содержания дисциплины и формированию необходимых компетенций;
- обеспечение условий для осуществления комплексного анализа финансового и организационного состояния предприятия с целью его реорганизации, получения инвестиций и кредитования.

Результатом обучения по учебной дисциплине «История дизайна» является овладение обучающимися знаниями, умениями, навыками и опытом деятельности, характеризующими

процесс формирования компетенций и обеспечивающими достижение планируемых результатов освоения учебной дисциплины.

# 2.1. Формируемые компетенции, индикаторы достижения компетенций, соотнесённые с планируемыми результатами обучения по дисциплине:

Код и наименование компетенции	Код и наименование индикатора достижения компетенции	Планируемые результаты обучения по дисциплине
ПК-2 Способен организовывать работу коллектива в арт- институции, вести документационное обеспечения и	ИД-ПК-2.1 Разработка концепции культурного мероприятия или выставочного пространства, а также участие в организации и оформлении реализуемого проекта	Организация работы коллектива в артинституции: документационное обеспечения и деятельность по продвижению, поддержанию артпроекта; Разработка концепции культурного мероприятия или выставочного пространства, а также участие в
деятельность по продвижению, поддержанию артпроекта		организации и оформлении реализуемого проекта
Способен разрабатывать эффективную маркетинговую стратегию с учетом арт-индустрии и музея	ИД-ПК-3.1 Учет экономических рисков при организации культурно творческих мероприятий в реализуемом проекте	Применение современных маркетинговых стратегий с учетом артиндустрии и музея; Учет экономических рисков при организации культурно творческих мероприятий в реализуемом проекте
ПК-4 Способен проводить профессиональные исследования в области истории и теории искусства, дизайна и оформлять результаты в соответствии с поставленной задачей	ИД-ПК-4.3 Участие в научно- исследовательской работе музеев, галерей, художественных фондов, архивов, библиотек	-Проведение профессиональные исследования в области истории и теории искусства, дизайна и оформлять результаты в соответствии с поставленной задачей в музеях, галереях, художественных фондах, архивах и библиотеках

## 3. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ/МОДУЛЯ

Общая трудоёмкость учебной дисциплины/модуля по учебному плану составляет:

по очной форме обучения –	4	3.e.	128	час.

## 3.1. Структура учебной дисциплины для обучающихся по видам занятий

Структура и объем дисциплины									
	Контактная аудиторная работа, час								і работа і, час
Объем дисциплины по семестрам	форма промежуточі аттестации	всего, час	лекции, час	практические занятия, час	лабораторные занятия, час	практическая подготовка, час	курсовая работа/ курсовой проект	самостоятельная работа обучающегося, час	промежуточная аттестация, час
8 семестр	зачет	128	20	40				68	24

			120	• 0	4.0			2.4
Bc	его:	зачет	128	20	40		68	24
	CI O.	34401	120	20	+0		00	

# 3.2. Структура учебной дисциплины/модуля для обучающихся по разделам и темам дисциплины: (очная форма обучения)

Виды и формы контрольных результаты освоения (м. м. колды) формы (м. м. колды) формы (м. м. контехниций в индыкаторов достижения компетенций в индыкаторов достижения и деятельности	Планируемые		Виды учебной работы						
ПК-2   ИД-ПК-2.1; ПК-3   Тема 1. Общие сведения о бизнес-планирования   1   2   2   2   ИДЗ 1   ИДЗ 1   ИД-ПК-3.1; ПК-4   ИД-ПК-4.3   Тема 2. Инструменты анализа и планирования   1   2   2   2   ИДЗ 2   ИДЗ 2   ИДЗ 2   ИДЗ 2   ИДЗ 3   Тема 5. Резюме проекта.   1   2   2   2   ИДЗ 5   ИДЗ 5   ИДЗ 5   ИДЗ 5   ИДЗ 6   Тема 7. Анализ рынка сбыта.   1   2   2   2   ИДЗ 6   Тема 8. Клиенты   Тема 8. Клиенты   Тема 9. Политика фирмы.   1   2   2   ИДЗ 6   ИДЗ 7   Тема 10. Цеповая политика фирмы.   1   2   2   ИДЗ 8   Раздел ПІ. Разработка финансового плана   1   2   2   ИДЗ 8   Раздел ПІ. Разработка кадровой стратегии.   1   2   2   ИДЗ 9   Тема 12. Разработка кадровой стратегии.   1   2   2   ИДЗ 9   Тема 13. Финансовый план.   1   2   4   ИДЗ 10   Тема 14. Алгоритм составления финансового плана.   1   2   2   ИДЗ 11   Тема 14. Алгоритм составления финансового плана.   1   2   2   ИДЗ 11   ИДЗ 10   Тема 14. Алгоритм составления финансового плана.   1   2   2   ИДЗ 11   ИДЗ 11   Обеста плани промышленыя   1   2   2   ИДЗ 10   ИДЗ 11   Обеста плани промышленыя   1   2   2   ИДЗ 11   Обеста плани промышленныя   1   2   2   ИДЗ 10   ИДЗ 11   Обеста плани промышленныя   1   2   2   ИДЗ 11   Обеста плани пранисового плана.   1   2   2   ИДЗ 11   Обеста плани промышленныя   1   2   2   ИДЗ 11   Обеста плани промышленныя   1   2   ИДЗ 10   Обеста плани промышленныя   1   2   2   ИДЗ 11   Обеста плани пранисового плана.   1   2   2   ИДЗ 11   Обеста плани пранисового плана   1   2   2   ИДЗ 11   Обеста плани пранисового плана.   1   2   2   ИДЗ 11   Обеста плани пранисового плана   1   2   2   ИДЗ 11   Обеста плани пранисового плана   1   2   2   ИДЗ 11   Обеста планисового плана   1   2   ИДЗ 11   Обеста планисового плани пранисового плана   1   2   ИДЗ 11   Обеста планисового плана   1   2   ИДЗ 11   Обеста планисового плана   1   2   ИДЗ 11   Обеста планисового плани пранисового плана   1	освоения: код(ы) формируемой(ых) компетенции(й) и индикаторов достижения		Лекции, час			Практическая подготовка, час	Самостоятельная работа, час	мероприятий, обеспечивающие по совокупности текущий контроль успеваемости; формы промежуточного контроля	
ИД-ПК-2.1; ПК-3   ИД-ПК-3.1; ПК-4   Тема 2 Инструменты анализа и планирования   1   2   2   2   ИДЗ 1									
ПК-3 ИД-ПК-3.1; ПК-4 ИД-ПК-4.3         Тема 2 Инструменты анализа и планирования         1         2         2         ИДЗ 1           Тема 3. Методы ситуационного анализа бизнеса.         1         2         2         ИДЗ 2           Тема 4. Структура бизнес-плана         1         2         2         ИДЗ 3           Тема 5. Резюме проекта.         1         2         2         ИДЗ 4           Тема 6. Юридическая характеристика фирмы и бизнес-илана         1         2         2         ИДЗ 5           Вадел П. Внешняя среда реализации бизнес-илана         1         2         2         Семинар 1           Тема 7. Анализ рынка сбыта.         1         2         4         ИДЗ 6           Тема 9. Политика распространения и коммуникаций.         1         2         2         ИДЗ 7           Тема 10. Ценовая политика фирмы.         1         2         2         ИДЗ 8           Раздел ПІ. Разработка финансового плана         1         2         4         Семинар 2           Тема 11. Производственный план промышленных предприятий, сферы услуг и малого бизнеса.         1         2         2         ИДЗ 9           Тема 13. Финансовый план.         1         2         4         ИДЗ 9           Тема 14. Алгоритм составления финансового плана. <td< td=""><td></td><td>Раздел І. Введение в бизнес-планирование</td><td>1</td><td>2</td><td></td><td>4</td><td></td><td>Беседа</td></td<>		Раздел І. Введение в бизнес-планирование	1	2		4		Беседа	
ИД-ПК-3.1; ПК-4   ИД-ПК-4.3   Тема 3. Методы ситуационного анализа бизнеса.   1   2   2   ИДЗ 2		Тема 1. Общие сведения о бизнес-планировании							
ПК-4 ИД-ПК-4.3       Тема 4. Структура бизнес-плана       1       2       2       ИДЗ 3         Тема 5. Резюме проекта.       1       2       2       ИДЗ 4         Тема 6. Юридическая характеристика фирмы и бизнеса.       1       2       2       ИДЗ 5         Раздел П. Внешняя среда реализации бизнес-плана Тема 7. Анализ рынка сбыта.       1       2       2       Семинар 1         Тема 9. Политика распространения и коммуникаций.       1       2       2       ИДЗ 6         Тема 10. Ценовая политика фирмы.       1       2       2       ИДЗ 8         Раздел III. Разработка финансового плана       1       2       4       Семинар 2         Тема 11. Производственный план промышленных предприятий, сферы услуг и малого бизнеса.       1       2       2       ИДЗ 9         Тема 12. Разработка карровой стратегии.       1       2       2       ИДЗ 9         Тема 13. Финансовый план.       1       2       4       ИДЗ 10         Тема 14. Алгоритм составления финансового плана.       1       2       4       ИДЗ 11		Тема 2 Инструменты анализа и планирования	1	2		2		ИДЗ 1	
ИД-ПК-4.3       Тема 4. Структура бизнес-плана       1       2       2       ИДЗ 3         Тема 5. Резюме проекта.       1       2       2       ИДЗ 4         Тема 6. Юридическая характеристика фирмы и бизнеса.       1       2       2       ИДЗ 5         Раздел II. Внешияя среда реализации бизнес-плана       1       2       2       Семинар 1         Тема 7. Анализ рынка сбыта.       1       2       4       ИДЗ 6         Тема 9. Политика распространения и коммуникаций.       1       2       2       ИДЗ 7         Тема 9. Политика фирмы.       1       2       2       ИДЗ 8         Раздел III. Разработка финансового плана       1       2       4       Семинар 2         Тема 11. Производственный план промышленных предприятий, сферы услуг и малого бизнеса.       1       2       2       ИДЗ 9         Тема 12. Разработка кадровой стратегии.       1       2       2       ИДЗ 10         Тема 14. Алгоритм составления финансового плана.       1       2       2       ИДЗ 11		Тема 3. Методы ситуационного анализа бизнеса.	1	2		2		ИДЗ 2	
Тема 5. Резюме проекта.       1       2       2       ИДЗ 4         Тема 6. Юридическая характеристика фирмы и бизнеса.       1       2       2       ИДЗ 5         Раздел II. Внешняя среда реализации бизнес-плана         Тема 7. Анализ рынка сбыта.       1       2       2       Семинар 1         Тема 8. Клиенты       1       2       4       ИДЗ 6         Тема 9. Политика распространения и коммуникаций.       1       2       2       ИДЗ 7         Тема 10. Ценовая политика фирмы.       1       2       2       ИДЗ 8         Раздел III. Разработка финансового плана       1       2       4       Семинар 2         Тема 11. Производственный план промышленных предприятий, сферы услуг и малого бизнеса.       1       2       2       ИДЗ 9         Тема 12. Разработка кадровой стратегии.       1       2       2       ИДЗ 10         Тема 14. Алгоритм составления финансового плана.       1       2       2       ИДЗ 11		Тема 4. Структура бизнес-плана	1	2		2		ИДЗ 3	
бизнеса.         Раздел II. Внешняя среда реализации бизнес-плана         Тема 7. Анализ рынка сбыта.       1       2       2       Семинар 1         Тема 8. Клиенты       1       2       4       ИДЗ 6         Тема 9. Политика распространения и коммуникаций.       1       2       2       ИДЗ 7         Тема 10. Ценовая политика фирмы.       1       2       2       ИДЗ 8         Раздел III. Разработка финансового плана       1       2       4       Семинар 2         Тема 11. Производственный план промышленных предприятий, сферы услуг и малого бизнеса.         Тема 12. Разработка кадровой стратегии.       1       2       2       ИДЗ 9         Тема 13. Финансовый план.       1       2       4       ИДЗ 10         Тема 14. Алгоритм составления финансового плана.       1       2       2       ИДЗ 11	ИД-ПК-4.5	Тема 5. Резюме проекта.	1	2		2		ИДЗ 4	
бизнеса.         Раздел II. Внешняя среда реализации бизнес-плана         Тема 7. Анализ рынка сбыта.       1       2       2       Семинар 1         Тема 8. Клиенты       1       2       4       ИДЗ 6         Тема 9. Политика распространения и коммуникаций.       1       2       2       ИДЗ 7         Тема 10. Ценовая политика фирмы.       1       2       2       ИДЗ 8         Раздел III. Разработка финансового плана       1       2       4       Семинар 2         Тема 11. Производственный план промышленных предприятий, сферы услуг и малого бизнеса.         Тема 12. Разработка кадровой стратегии.       1       2       2       ИДЗ 9         Тема 13. Финансовый план.       1       2       4       ИДЗ 10         Тема 14. Алгоритм составления финансового плана.       1       2       2       ИДЗ 11		Тема 6. Юридическая характеристика фирмы и	1	2		2		ИДЗ 5	
Тема 7. Анализ рынка сбыта.       1       2       4       ИДЗ 6         Тема 9. Политика распространения и коммуникаций.       1       2       2       ИДЗ 7         Тема 10. Ценовая политика фирмы.       1       2       2       ИДЗ 8         Раздел III. Разработка финансового плана       1       2       4       Семинар 2         Тема 11. Производственный план промышленных предприятий, сферы услуг и малого бизнеса.       1       2       2       ИДЗ 9         Тема 12. Разработка кадровой стратегии.       1       2       2       ИДЗ 9         Тема 13. Финансовый план.       1       2       4       ИДЗ 10         Тема 14. Алгоритм составления финансового плана.       1       2       ИДЗ 11		бизнеса.							
Тема 7. Анализ рынка сбыта.       1       2       4       ИДЗ 6         Тема 9. Политика распространения и коммуникаций.       1       2       2       ИДЗ 7         Тема 10. Ценовая политика фирмы.       1       2       2       ИДЗ 8         Раздел III. Разработка финансового плана       1       2       4       Семинар 2         Тема 11. Производственный план промышленных предприятий, сферы услуг и малого бизнеса.       1       2       2       ИДЗ 9         Тема 12. Разработка кадровой стратегии.       1       2       2       ИДЗ 10         Тема 14. Алгоритм составления финансового плана.       1       2       2       ИДЗ 11		Раздел II. Внешняя среда реализации бизнес-плана	1	2		2		Семинар 1	
Тема 9. Политика распространения и коммуникаций.       1       2       2       ИДЗ 7         Тема 10. Ценовая политика фирмы.       1       2       2       ИДЗ 8         Раздел III. Разработка финансового плана       1       2       4       Семинар 2         Тема 11. Производственный план промышленных предприятий, сферы услуг и малого бизнеса.       1       2       2       ИДЗ 9         Тема 12. Разработка кадровой стратегии.       1       2       2       ИДЗ 9         Тема 13. Финансовый план.       1       2       4       ИДЗ 10         Тема 14. Алгоритм составления финансового плана.       1       2       ИДЗ 11		Тема 7. Анализ рынка сбыта.						-	
Тема 10. Ценовая политика фирмы.       1       2       2       ИДЗ 8         Раздел III. Разработка финансового плана       1       2       4       Семинар 2         Тема 11. Производственный план промышленных предприятий, сферы услуг и малого бизнеса.       1       2       4       Семинар 2         Тема 12. Разработка кадровой стратегии.       1       2       2       ИДЗ 9         Тема 13. Финансовый план.       1       2       4       ИДЗ 10         Тема 14. Алгоритм составления финансового плана.       1       2       ИДЗ 11		Тема 8. Клиенты	1	2		4		ИДЗ 6	
Раздел III. Разработка финансового плана       1       2       4       Семинар 2         Тема 11. Производственный план промышленных предприятий, сферы услуг и малого бизнеса.       1       2       4       Семинар 2         Тема 12. Разработка кадровой стратегии.       1       2       2       ИДЗ 9         Тема 13. Финансовый план.       1       2       4       ИДЗ 10         Тема 14. Алгоритм составления финансового плана.       1       2       2       ИДЗ 11		Тема 9. Политика распространения и коммуникаций.	1	2		2		ИДЗ 7	
Тема 11. Производственный план промышленных предприятий, сферы услуг и малого бизнеса.       1       2       2       ИДЗ 9         Тема 12. Разработка кадровой стратегии.       1       2       4       ИДЗ 10         Тема 13. Финансовый план.       1       2       2       ИДЗ 10         Тема 14. Алгоритм составления финансового плана.       1       2       2       ИДЗ 11		Тема 10. Ценовая политика фирмы.	1	2		2		ИДЗ 8	
Тема 11. Производственный план промышленных предприятий, сферы услуг и малого бизнеса.       1       2       2       ИДЗ 9         Тема 12. Разработка кадровой стратегии.       1       2       2       ИДЗ 9         Тема 13. Финансовый план.       1       2       4       ИДЗ 10         Тема 14. Алгоритм составления финансового плана.       1       2       2       ИДЗ 11		Раздел III. Разработка финансового плана	1	2		4		Семинар 2	
Тема 12. Разработка кадровой стратегии.       1       2       2       ИДЗ 9         Тема 13. Финансовый план.       1       2       4       ИДЗ 10         Тема 14. Алгоритм составления финансового плана.       1       2       2       ИДЗ 11								-	
Тема 12. Разработка кадровой стратегии.       1       2       2       ИДЗ 9         Тема 13. Финансовый план.       1       2       4       ИДЗ 10         Тема 14. Алгоритм составления финансового плана.       1       2       2       ИДЗ 11		предприятий, сферы услуг и малого бизнеса.							
Тема 14. Алгоритм составления финансового плана.       1       2       2       ИДЗ 11		Тема 12. Разработка кадровой стратегии.	1	2		2		ИДЗ 9	
		Тема 13. Финансовый план.	1	2		4		ИДЗ 10	
Тема 15. Источники финансирования деятельности         1         2         2         Семинар 3		Тема 14. Алгоритм составления финансового плана.	1	2		2		ИДЗ 11	
		Тема 15. Источники финансирования деятельности	1	2		2		Семинар 3	
предприятия.		1 -							
Раздел IV. Подготовка плановых документов 1 2 4 Дискуссия			1	2		4		Дискуссия	
Тема 16. Анализ результатов и оценка рисков проекта.		•							

Планируемые (контролируемые)		Виды учебной работы Контактная работа					D
результаты освоения: код(ы) формируемой(ых) компетенции(й) и индикаторов достижения компетенций	Наименование разделов, тем; форма(ы) промежуточной аттестации	Лекции, час	Практические занятия, час	Лабораторные работы/ индивидуальные занятия, час	Практическая подготовка, час	Самостоятельная работа, час	Виды и формы контрольных мероприятий, обеспечивающие по совокупности текущий контроль успеваемости; формы промежуточного контроля успеваемости
	Тема 17. Подготовка плановых документов		2		4		ИДЗ 12
	Тема 18. Планирование инвестиций.		2		4		ИДЗ 13
	Тема 19. Расчеты денежных потоков в Excel.		2		4		ИДЗ 14
	Тема 20. Финансовые функции Excel.		2		4		ИДЗ 15
	Зачет					27	
	ИТОГО за весь период	20	40		68		

# 3.3. Краткое содержание учебной дисциплины

№ п\п	Наименование раздела и	Содержание раздела (темы) <sup>1</sup>
Раздел I	темы дисциплины Введение в бизнес-планиро	 Ванир
Тема 1.	Общие сведения о бизнес-	Лекция 1. Общие сведения о бизнес-планировании.
	планировании	Место и функции бизнес-плана в деятельности
	1	предприятия в рыночной экономике. Отличие бизнес-
		планирования от директивного планирования. Задачи
		бизнес- планов. Стратегическое планирование
		Функции стратегического планирования. Различия
		между стратегическим и оперативным
		планированием. Структура стратегического
		планирования. Миссия и цели предприятия, различия,
		классификация целей
Тема 2.	Инструменты анализа и	Инструменты анализа и планирования
	планирования	Анализ сильных и слабых сторон. SWOT-анализ.
		Анализ сценариев. Портфельный анализ. Анализ
		жизненного цикла.
Тема 3	Методы ситуационного	Методы ситуационного анализа бизнеса.
	анализа бизнеса.	Классификация методов анализа деловых ситуаций.
		Анализ ситуации путем личного наблюдения. Анализ
		на основе имеющегося опыта и аналогов. Анализ
		деловых ситуаций на основании данных, полученных
		анкетированием. Анализ деловых ситуаций с
		использованием внешнего аудита и консалтинга.
Тема 4.	Структура бизнес-плана	Международная форма бизнес-плана (ЮНИДО,
		разработанная ООН по промышленному развитию).
		Типовая структура бизнесплана в России
Тема 5.	Резюме проекта.	Подготовка бизнес-плана. Описание идеи.
		Определение целей и задач проекта. Формирование
		команды. Краткое содержание.
		Титульный лист и основные реквизиты фирмы.
		Значение резюме, его место в структуре бизнес-
		плана, требования к содержанию и изложению.
		Общие сведения о деятельности компании: история
		создания и развития, описание вида бизнеса и
		местоположения фирмы. Перспективы и особенности
		отрасли и сферы деятельности компании.
Тема 6.	Юридическая	Юридическая характеристика фирмы и бизнеса.
	характеристика фирмы и	Выбор организационно-правовой формы
	бизнеса.	предпринимательской деятельности. Составление
		необходимых для данной ОПФ документов. Устав
		предприятия. Нормативно-правовые акты,
		регламентирующие сферу деятельности предприятия.
Раздел II.	Внешняя среда реализации	бизнес-плана
Тема 7	Анализ рынка сбыта.	Определение выбранного рынка. Определение
	ramma contain	основного потребителя продукции (услуги).
		Сегментация рынка. Определение структуры и

\_

	T	1
		объема рынка, его возможностей. Описание
		продукции и услуг.
		Конкуренция и конкурентное преимущество фирмы.
		Основные качественные и ценовые характеристики
		конкурентов, их отражение в бизнес-плане.
		Оценка рынка сбыта. Информационная база для
		изучения рынка: средства массовой информации,
		7
		специальные издания, электронные ресурсы и
		интернет.
Тема 8.	Клиенты	Мотивы и потребности покупателя. Поведение
		клиента и процесс принятия решения. «Когнитивный
		диссонанс». Сегментирование клиентов. CRM
		(Customer relation management).
Тема 9	Политика	Разработка методов стимулирования сбыта и схем
1 011100 9	распространения и	распространения товаров, их отражение в бизнес-плане.
	коммуникаций.	Прямая и непрямая
	коммуникации.	продажа. Франчайзинг. Прогнозирование дальнейшего
		роста продаж.
		Выбор рекламной стратегии и оценка рекламной
		компании.
		Определение бюджета рекламы. Психология рекламы.
		Имидж корпорации. Корпоративный дизайн и
		корпоративная лексика. Бренд, логотип, слоган. Прямой
		почтовый маркетинг. Событийный маркетинг, связи с
		общественностью, спонсорство. Реклама в Интернет,
		Телемаркетинг. Мерчендайзинг.
Тема 10.	Ценовая политика фирмы.	Понятие цены потребления, ее составляющие. Основные
Tema To.	ценовая политика фирмы.	этапы формирования цены. Основные методы
		ценообразования. Процесс формирования цены продукции
		производителем (продавцом). Основные факторы,
		влияющие на рост и снижение цен на товары (продукцию,
		услуги). Понятие жизненного цикла товара и учет его в
		процессе установления цены. Стратегия ценообразования:
		процессе установления цены. Стратегия ценообразования:
Разпап	Ραγηαδομικα φυμαμεροργο η	возможные варианты
<b>Раздел</b>	Разработка финансового п	возможные варианты
III		возможные варианты
	Производственный план	возможные варианты плана Особенности технико-экономического обоснования
III	Производственный план промышленных	возможные варианты глана Особенности технико-экономического обоснования проекта
III	Производственный план промышленных предприятий, сферы услуг	возможные варианты проекта для промышленных предприятий. Источники сырья и
III	Производственный план промышленных	возможные варианты проекта для промышленных предприятий. Источники сырья и материалов, размещение. Экологическая оценка проекта.
III	Производственный план промышленных предприятий, сферы услуг	Возможные варианты  глана  Особенности технико-экономического обоснования проекта для промышленных предприятий. Источники сырья и материалов, размещение. Экологическая оценка проекта. Обоснование выбора технологий и инноваций.
III	Производственный план промышленных предприятий, сферы услуг	Возможные варианты  глана  Особенности технико-экономического обоснования проекта для промышленных предприятий. Источники сырья и материалов, размещение. Экологическая оценка проекта. Обоснование выбора технологий и инноваций. Особенности бизнес-плана инновационного проекта.
<b>III</b> Тема 11.	Производственный план промышленных предприятий, сферы услуг и малого бизнеса.	возможные варианты  лана  Особенности технико-экономического обоснования проекта для промышленных предприятий. Источники сырья и материалов, размещение. Экологическая оценка проекта. Обоснование выбора технологий и инноваций. Особенности бизнес-плана инновационного проекта. Исследовательские и внедренческие разработки
III	Производственный план промышленных предприятий, сферы услуг и малого бизнеса.  Разработка кадровой	возможные варианты  лана  Особенности технико-экономического обоснования проекта для промышленных предприятий. Источники сырья и материалов, размещение. Экологическая оценка проекта. Обоснование выбора технологий и инноваций. Особенности бизнес-плана инновационного проекта. Исследовательские и внедренческие разработки  Сведения об управленческом персонале. Штатное
<b>III</b> Тема 11.	Производственный план промышленных предприятий, сферы услуг и малого бизнеса.	возможные варианты  лана  Особенности технико-экономического обоснования проекта для промышленных предприятий. Источники сырья и материалов, размещение. Экологическая оценка проекта. Обоснование выбора технологий и инноваций. Особенности бизнес-плана инновационного проекта. Исследовательские и внедренческие разработки  Сведения об управленческом персонале. Штатное расписание. Расчет потребности в трудовых ресурсах,
<b>III</b> Тема 11.	Производственный план промышленных предприятий, сферы услуг и малого бизнеса.  Разработка кадровой	Возможные варианты  лана  Особенности технико-экономического обоснования проекта для промышленных предприятий. Источники сырья и материалов, размещение. Экологическая оценка проекта. Обоснование выбора технологий и инноваций. Особенности бизнес-плана инновационного проекта. Исследовательские и внедренческие разработки  Сведения об управленческом персонале. Штатное расписание. Расчет потребности в трудовых ресурсах, необходимых для реализации бизнес-плана. Особенности
<b>III</b> Тема 11.	Производственный план промышленных предприятий, сферы услуг и малого бизнеса.  Разработка кадровой	возможные варианты  лана  Особенности технико-экономического обоснования проекта для промышленных предприятий. Источники сырья и материалов, размещение. Экологическая оценка проекта. Обоснование выбора технологий и инноваций. Особенности бизнес-плана инновационного проекта. Исследовательские и внедренческие разработки  Сведения об управленческом персонале. Штатное расписание. Расчет потребности в трудовых ресурсах, необходимых для реализации бизнес-плана. Особенности набора штата сотрудников.
<b>III</b> Тема 11.	Производственный план промышленных предприятий, сферы услуг и малого бизнеса.  Разработка кадровой	возможные варианты  лана  Особенности технико-экономического обоснования проекта для промышленных предприятий. Источники сырья и материалов, размещение. Экологическая оценка проекта. Обоснование выбора технологий и инноваций. Особенности бизнес-плана инновационного проекта. Исследовательские и внедренческие разработки  Сведения об управленческом персонале. Штатное расписание. Расчет потребности в трудовых ресурсах, необходимых для реализации бизнес-плана. Особенности набора штата сотрудников.  Расчет затрат на оплату труда. Основные положения
<b>III</b> Тема 11. Тема 12.	Производственный план промышленных предприятий, сферы услуг и малого бизнеса.  Разработка кадровой стратегии.	возможные варианты  лана  Особенности технико-экономического обоснования проекта для промышленных предприятий. Источники сырья и материалов, размещение. Экологическая оценка проекта. Обоснование выбора технологий и инноваций. Особенности бизнес-плана инновационного проекта. Исследовательские и внедренческие разработки  Сведения об управленческом персонале. Штатное расписание. Расчет потребности в трудовых ресурсах, необходимых для реализации бизнес-плана. Особенности набора штата сотрудников.  Расчет затрат на оплату труда. Основные положения Трудового Кодекса Российской Федерации.
<b>III</b> Тема 11.	Производственный план промышленных предприятий, сферы услуг и малого бизнеса.  Разработка кадровой	возможные варианты  лана  Особенности технико-экономического обоснования проекта для промышленных предприятий. Источники сырья и материалов, размещение. Экологическая оценка проекта. Обоснование выбора технологий и инноваций. Особенности бизнес-плана инновационного проекта. Исследовательские и внедренческие разработки  Сведения об управленческом персонале. Штатное расписание. Расчет потребности в трудовых ресурсах, необходимых для реализации бизнес-плана. Особенности набора штата сотрудников.  Расчет затрат на оплату труда. Основные положения Трудового Кодекса Российской Федерации.  Планирование себестоимости. Классификация издержек.
<b>III</b> Тема 11. Тема 12.	Производственный план промышленных предприятий, сферы услуг и малого бизнеса.  Разработка кадровой стратегии.	особенности технико-экономического обоснования проекта для промышленных предприятий. Источники сырья и материалов, размещение. Экологическая оценка проекта. Обоснование выбора технологий и инноваций. Особенности бизнес-плана инновационного проекта. Исследовательские и внедренческие разработки  Сведения об управленческом персонале. Штатное расписание. Расчет потребности в трудовых ресурсах, необходимых для реализации бизнес-плана. Особенности набора штата сотрудников. Расчет затрат на оплату труда. Основные положения Трудового Кодекса Российской Федерации.  Планирование себестоимости. Классификация издержек. Калькуляция себестоимости продукции. Постоянные и
<b>III</b> Тема 11. Тема 12.	Производственный план промышленных предприятий, сферы услуг и малого бизнеса.  Разработка кадровой стратегии.	пана Особенности технико-экономического обоснования проекта для промышленных предприятий. Источники сырья и материалов, размещение. Экологическая оценка проекта. Обоснование выбора технологий и инноваций. Особенности бизнес-плана инновационного проекта. Исследовательские и внедренческие разработки Сведения об управленческом персонале. Штатное расписание. Расчет потребности в трудовых ресурсах, необходимых для реализации бизнес-плана. Особенности набора штата сотрудников. Расчет затрат на оплату труда. Основные положения Трудового Кодекса Российской Федерации. Планирование себестоимости. Классификация издержек. Калькуляция себестоимости продукции. Постоянные и переменные издержки. Смета затрат на производство.
<b>III</b> Тема 11. Тема 12. Тема 13.	Производственный план промышленных предприятий, сферы услуг и малого бизнеса.  Разработка кадровой стратегии.  Финансовый план.	пана Особенности технико-экономического обоснования проекта для промышленных предприятий. Источники сырья и материалов, размещение. Экологическая оценка проекта. Обоснование выбора технологий и инноваций. Особенности бизнес-плана инновационного проекта. Исследовательские и внедренческие разработки Сведения об управленческом персонале. Штатное расписание. Расчет потребности в трудовых ресурсах, необходимых для реализации бизнес-плана. Особенности набора штата сотрудников. Расчет затрат на оплату труда. Основные положения Трудового Кодекса Российской Федерации. Планирование себестоимости. Классификация издержек. Калькуляция себестоимости продукции. Постоянные и переменные издержки. Смета затрат на производство. Планирование покрытия издержек.
<b>III</b> Тема 11. Тема 12.	Производственный план промышленных предприятий, сферы услуг и малого бизнеса.  Разработка кадровой стратегии.	пана Особенности технико-экономического обоснования проекта для промышленных предприятий. Источники сырья и материалов, размещение. Экологическая оценка проекта. Обоснование выбора технологий и инноваций. Особенности бизнес-плана инновационного проекта. Исследовательские и внедренческие разработки Сведения об управленческом персонале. Штатное расписание. Расчет потребности в трудовых ресурсах, необходимых для реализации бизнес-плана. Особенности набора штата сотрудников. Расчет затрат на оплату труда. Основные положения Трудового Кодекса Российской Федерации. Планирование себестоимости. Классификация издержек. Калькуляция себестоимости продукции. Постоянные и переменные издержки. Смета затрат на производство.

		расходов и отчислений. Расчет налогов. Проверка
		финансового плана (баланс доходов и расходов)
Тема 15.	Источники	Обоснование необходимости финансирования
	финансирования	деятельности и предполагаемые источники капитала:
	деятельности	внутренние источники, специализированные банки,
		международные источники, государственные программы,
	предприятия.	другие источники. Финансовая стратегия предприятия.
Тема 16.	Использование заемных	Банковский кредит, кредит поставщика, овердрафт,
	средств как источника	лизинг, облигации, факторинг.
	финансирования	Виды и объемы гарантий, предоставляемые инвесторам.
	финансирования	График погашения кредитов.
		Структура бизнес-плана для получения банковского
		кредита.
Раздел	Подготовка плановых доку	•
IV		
Тема 17.	Анализ результатов и	Прогноз прибылей и убытков. Прогноз баланса активов и
	оценка рисков проекта.	пассивов предприятия.
		Прогноз движений денежных средств. Финансовая оценка
		проекта. Прогноз запаса финансовой прочности.
Тема 18.	Подготовка плановых	Производственное планирование: принципы, методы.
	документов	Виды планов. Производственная программа и мощность.
		Подготовка нового производства
Тема 19.	Планирование	Показатели эффективности инвестиций. Чистый
	инвестиций.	приведенный доход. Индекс доходности. Внутренняя
		норма доходности, возврата инвестиций. Срок
		окупаемости.
		Анализ рисков. Виды рисков. Анализ безубыточности.
		Точка критического риска. Минимизация риска и
		страхование.
Тема 20.	Элементарные расчеты	Элементарные расчеты денежных потоков. Расчет налогов
	денежных потоков в Excel.	И
		прибыли. Расчет процентов по вкладу. Определение
		реальной стоимости денег. Модуль расчета реальной
		стоимости денег. Расчет процентов по остаткам на
		расчетном счете. Расчет эффективности
		капиталовложений. Расчет итоговой выручки по объему
T 21	x 1	реализации. Ведомости по расчету затрат на производство.
Тема 21.	Финансовые функции	Функции даты и времени для финансовых расчетов.
	Excel.	Финансовые функции для расчета ипотечной ссуды.
		Функции для расчета годовой процентной ставки.
		Функции для расчета эффективности капиталовложений.
		Функции для расчета основных платежей и платы по
		процентам. Функции дл ярасчета будущего значения
		вклада, процентной ставки и количества периодов
		выплаты долга.
		Функции для расчета постоянных рент. Функции для
		расчета амортизации. Финансовые функции для работы с
		ценными бумагами Теоретические основы учёта
		удержаний и налогообложения доходов физических лиц.
	Зачет	

## 3.4. Организация самостоятельной работы обучающихся

Самостоятельная работа студента — обязательная часть образовательного процесса, направленная на развитие готовности к профессиональному и личностному самообразованию, на проектирование дальнейшего образовательного маршрута и профессиональной карьеры.

Самостоятельная работа обучающихся по дисциплине организована как совокупность аудиторных и внеаудиторных занятий и работ, обеспечивающих успешное освоение дисциплины.

Аудиторная самостоятельная работа обучающихся по дисциплине выполняется на учебных занятиях под руководством преподавателя и по его заданию. Она входит в общий объем времени, отведенного учебным планом на аудиторную работу, и регламентируется расписанием учебных занятий.

Внеаудиторная самостоятельная работа обучающихся – планируемая учебная, научноисследовательская, практическая работа обучающихся, выполняемая во внеаудиторное время по заданию и при методическом руководстве преподавателя, но без его непосредственного участия, расписанием учебных занятий не регламентируется.

Внеаудиторная самостоятельная работа обучающихся включает в себя:

- подготовку к практическим занятиям, экзамену;
- изучение разделов/тем, не выносимых на лекции и практические занятия самостоятельно;
  - написание тематических докладов, рефератов и эссе на проблемные темы;
  - участие студентов в составлении тестов;
  - проведение исследовательских работ;
- изучение теоретического и практического материала по рекомендованным источникам;
  - подготовка рефератов и докладов, эссе;
  - выполнение индивидуальных заданий;
  - подготовка к промежуточной аттестации в течение семестра.

Самостоятельная работа обучающихся с участием преподавателя в форме иной контактной работы предусматривает групповую и (или) индивидуальную работу с обучающимися и включает в себя:

- проведение индивидуальных и групповых консультаций по отдельным темам/разделам дисциплины;
  - проведение консультаций перед экзаменом;

# 3.5. Применение электронного обучения, дистанционных образовательных технологий

При реализации программы учебной дисциплины «Бизнес-план планирования выставки» возможно применение электронного обучения и дистанционных образовательных технологий, которые регламентируются действующими локальными актами университета. Применяются следующий вариант реализации программы с использованием ЭО и ДОТ. При необходимости в электронную образовательную среду, могут быть перенесены отдельные виды учебной деятельности, как:

В электронную образовательную среду перенесены отдельные виды учебной деятельности:

использование ЭО и ДОТ	использование ЭО и ДОТ	объем, час	включение в учебный процесс
смешанное	лекции	20	в соответствии с
обучение	практические занятия	40	расписанием учебных занятий

# 4. РЕЗУЛЬТАТЫ ОБУЧЕНИЯ ПО ДИСЦИПЛИНЕ ИСТОРИЯ ДИЗАЙНА, КРИТЕРИИ ОЦЕНКИ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ, СИСТЕМА И ШКАЛА ОЦЕНИВАНИЯ

4.1. Соотнесение планируемых результатов обучения с уровнями сформированности компетенции(й).

Уровни	Итоговое	Оценка в	П	Іоказатели уровня сформированнос	ти
сформированности компетенции(-й)	количество баллов в 100-балльной	пятибалльной системе по результатам	универсальной(-ых) компетенции(-й)	общепрофессиональной(-ых) компетенций	профессиональной(-ых) компетенции(-й)
	системе по результатам текущей и промежуточной аттестации	текущей и промежуточной аттестации			ПК-2 ИД-ПК-2.1; ПК-3 ИД-ПК-3.1; ПК-4 ИД-ПК-4.3
высокий	85 – 100	отлично/			Умело организует работы коллектива в арт- институции: разработка концепций культурного мероприятия или выставочного пространства, а также участие в организации и оформлении реализуемого проекта с учетом современных маркетинговых стратегий с учетом арт-индустрии и музея при строгом учете экономических рисков при организации культурно творческих мероприятий в реализуемом проекте
повышенный	65 – 84	хорошо/	_		Хорошо организует работы коллектива в арт- институции:

					Концепции культурного
					мероприятия или
					выставочного пространства,
					осуществляет с учетом
					маркетинговых стратегий,
					рисков.
базовый	41 – 64	удовлетворительно/		_	На удовлетворительном
					уровне организует работы
					коллектива в арт-
					институции:
					Концепции культурного
					мероприятия или
					выставочного пространства,
					осуществляет с учетом
					маркетинговых стратегий,
					рисков.
низкий	0 - 40	неудовлетворительно/	_	_	Не умеет применять знания в
		не зачтено			профессиональной работе,
					проводит работу по указаниям,
					под наблюдением, не
					проявляет самостоятельности

### 5. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ, ВКЛЮЧАЯ САМОСТОЯТЕЛЬНУЮ РАБОТУ ОБУЧАЮЩИХСЯ

- 5.1. При проведении контроля самостоятельной работы обучающихся, текущего контроля и промежуточной аттестации по дисциплине «Бизнес-план планирования выставки» проверяется уровень сформированности у них компетенций и запланированных результатов обучения по дисциплине, указанных в разделе 2 настоящей программы.
- 5.2. Формы текущего контроля успеваемости, примеры типовых заданий:

№	п/п	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
1		Беседа.	1. Сущность и характеристика задач бизнес-планирования.	ПК-2

№ п\п	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
	ИДЗ 1 План практического занятия по теме: Общие сведения о бизнеспланировании	<ol> <li>Понятийный аппарат дисциплины</li> <li>Характеристика составляющих бизнес-планирования, этапы.</li> <li>Основные потребности в необходимости разработки бизнес-плана.</li> <li>Характеристика неиспользуемых возможностей бизнес - планирования отечественными организациями.</li> <li>Наиболее популярные в России макеты бизнес-планов</li> </ol>	ИД-ПК-2.1; ПК-3 ИД-ПК-3.1; ПК-4 ИД-ПК-4.3
3	ИДЗ 2 План практического занятия по теме: Инструменты анализа и планирования	Подготовка индивидуального домашнего задания  1. Анализ жизненного цикла предприятия.  2. Исходные данные: Компания занимается продажами российской техники и выпечкой ржаного хлеба (хобби собственника). Собственник создал компанию 10 лет назад и установил хорошие рабочие отношения со всеми крупными покупателями.  4. Выполнить SWOT анализ предприятия.	ПК-2 ИД-ПК-2.1; ПК-3 ИД-ПК-3.1; ПК-4 ИД-ПК-4.3
4	ИДЗ 3 План практического занятия по теме: Методы ситуационного анализа бизнеса.	Подготовка индивидуального домашнего задания 3  1) Анализ деловых ситуаций с использованием внешнего аудита и консалтинга  2) Составление дерева целей компании по формированию мощного кадрового потенциала предприятия.	ПК-2 ИД-ПК-2.1; ПК-3 ИД-ПК-3.1; ПК-4 ИД-ПК-4.3
5	ИДЗ-4 План практического занятия по теме: Структура бизнесплана.	Подготовка к семинару 1 на тему: 1. Составление структуры бизнес плана 2. Рассмотрение типовой структуры бизнес-плана в России.	ПК-2 ИД-ПК-2.1; ПК-3 ИД-ПК-3.1; ПК-4 ИД-ПК-4.3
6	ИДЗ 5 План практического занятия по теме: Резюме проекта	Подготовка индивидуального задания: Составление резюме компании по производству и реализации оконной продукции.	ПК-2 ИД-ПК-2.1; ПК-3 ИД-ПК-3.1; ПК-4 ИД-ПК-4.3
7	Семинар 1 на тему: План практического занятия по теме: Юридическая характеристика фирмы и Бизнеса	Подготовка к семинару 2 Выбор организационно-правовой формы предпринимательской деятельности. Составление необходимых для данной ОПФ документов. Устав предприятия.	ПК-2 ИД-ПК-2.1; ПК-3 ИД-ПК-3.1; ПК-4 ИД-ПК-4.3

№ п\п	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
8	ИДЗ-6 на тему:	Подготовка к семинару	ПК-2 ИД-ПК-2.1;
	План практического занятия	Разработка методов стимулирования сбыта и схем распространения	ПК-3 ИД-ПК-3.1;
	по теме: Клиенты.	товаров, их отражение в бизнес-плане.	ПК-4 ИД-ПК-4.3
		1. Прямая и непрямая продажа. Франчайзинг.	
		2. Прогнозирование дальнейшего роста продаж.	
9	ИДЗ 7	Подготовка индивидуального домашнего задания 5	ПК-2 ИД-ПК-2.1;
	План практического занятия	1. Выбор рекламной стратегии и оценка рекламной компании.	ПК-3 ИД-ПК-3.1;
	по теме: Политика	2. Определение бюджета рекламы	ПК-4 ИД-ПК-4.3
	распространения		
10	ИДЗ-8	Подготовка к семинару 4	ПК-2 ИД-ПК-2.1;
	План практического занятия	1. Разработка дизайн-проекта фирмы.	ПК-3 ИД-ПК-3.1;
	по теме: Политика	2. Составление логотипа и слоган компании.	ПК-4 ИД-ПК-4.3
	коммуникации		
11	Семинар 2	Подготовка к дискуссии	ПК-2 ИД-ПК-2.1;
	План практического занятия	Решение задач по определению цены земли, ренты, равновесной	ПК-3 ИД-ПК-3.1;
	по теме: Ценовая политика	заработной платы, процента на вложенный капитал и т.п.)	ПК-4 ИД-ПК-4.3
	фирмы		
12	Дискуссия	Вопросы для обсуждения:	ПК-2 ИД-ПК-2.1;
	План практического занятия	1. Раскройте сущность понятия «цена».	ПК-3 ИД-ПК-3.1;
	по теме: Влияние на цену	2. Какие существуют виды цен?	ПК-4 ИД-ПК-4.3
	внешних факторов	1. Какова последовательность формирования	
		исходной цены?	
		2. Какие методы расчета цен Вам известны?	
		3. Какие факторы оказывают влияние на	
		формирование цены?	
		4. Какие стратегии ценообразования в маркетинге необходимо	
		использовать для достижения	
		конкурентных преимуществ?	
		5. Что такое адаптация цен? Какие виды ценовой адаптации Вы	
		знаете?	

№ п\п	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		6. За что назначаются скидки и наценки?	
13	Дискуссия на тему:	Подготовка к дискуссии	ПК-2 ИД-ПК-2.1;
	План практического занятия	Особенности технико-экономического обоснования проекта для	ПК-3 ИД-ПК-3.1;
	по теме:	промышленных предприятий.	ПК-4 ИД-ПК-4.3
	Производственный план промышленных предприятий	2. Источники сырья и материалов, размещение	
14	ИДЗ 7	Подготовка к индивидуальному заданию 2	ПК-2 ИД-ПК-2.1;
	План практического занятия	1. Источники сырья и материалов, размещение.	ПК-3 ИД-ПК-3.1;
	по теме: Производственный	2. Экологическая оценка проекта.	ПК-4 ИД-ПК-4.3
	план предприятий		
	Сферы услуг и малого		
	бизнеса		
15	План стратегии	Подготовка к семинару 5	ПК-2 ИД-ПК-2.1;
	практического занятия по	1. Выбор управленческого персонале организации	ПК-3 ИД-ПК-3.1;
	теме: разработка кадровой	2. Расчет потребности в трудовых ресурсах,	ПК-4 ИД-ПК-4.3
	политики	необходимых для реализации бизнес- плана.	
		3. Особенности набора штата сотрудников.	
16	План практического занятия	Планирование себестоимости.	ПК-2 ИД-ПК-2.1;
	по теме: Финансовый план.	2. Классификация издержек.	ПК-3 ИД-ПК-3.1;
		3. Калькуляция себестоимости продукции.	ПК-4 ИД-ПК-4.3
		4. Постоянные и переменные издержки.	
17	План практического занятия	Подготовка к семинару	ПК-2 ИД-ПК-2.1;
	по теме: Алгоритм	1. Смета затрат на производство.	ПК-3 ИД-ПК-3.1;
	составления финансового	2. Планирование покрытия издержек	ПК-4 ИД-ПК-4.3
	плана		
18	План практического занятия	. Финансовая стратегия предприятия.	ПК-2 ИД-ПК-2.1;
	по теме: Источники	2. Банковский кредит, кредит поставщика,	ПК-3 ИД-ПК-3.1;
	финансирования	овердрафт, лизинг, облигации, факторинг.	ПК-4 ИД-ПК-4.3
	деятельности предприятия.		

№ п\п	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
19	План практического занятия	1. Виды и объемы гарантий, предоставляемые	ПК-2 ИД-ПК-2.1;
	по теме: Использование	инвесторам.	ПК-3 ИД-ПК-3.1;
	заемных средств как	2. График погашения кредитов	ПК-4 ИД-ПК-4.3
	источника финансирования		
20	План практического занятия	1. Финансовая стратегия предприятия.	ПК-2 ИД-ПК-2.1;
	по теме: Источники	2. Банковский кредит, кредит поставщика,	ПК-3 ИД-ПК-3.1;
	финансирования	овердрафт, лизинг, облигации, факторинг.	ПК-4 ИД-ПК-4.3
	деятельности предприятия		
21	План практического занятия	1. Виды и объемы гарантий, предоставляемые	ПК-2 ИД-ПК-2.1;
	по теме: Использование	инвесторам.	ПК-3 ИД-ПК-3.1;
	заемных средств как	2. График погашения кредитов	ПК-4 ИД-ПК-4.3
	источника финансирования		
22	План практического занятия	1. Логика формирования производственного плана проекта (аптечная	ПК-2 ИД-ПК-2.1;
	по теме: Подготовка	сеть).	ПК-3 ИД-ПК-3.1;
	плановых документов	2. Варианты бизнес-процессов для обеспечения устойчивости	ПК-4 ИД-ПК-4.3
23	План практического занятия	1. Прогноз прибылей и убытков.	ПК-2 ИД-ПК-2.1;
	по теме: Анализ результатов и	2. Прогноз баланса активов и пассивов предприятия.	ПК-3 ИД-ПК-3.1;
	оценка рисков проекта	3. Прогноз движений денежных средств.	ПК-4 ИД-ПК-4.3
		4. Финансовая оценка проекта.	
		5. Прогноз запаса финансовой прочности.	
24	План практического занятия	1. Инвестиционные затраты проекта.	ПК-2 ИД-ПК-2.1;
	по теме: Планирование	2. Влияние качества трудовых ресурсов на результат. Методы	ПК-3 ИД-ПК-3.1;
	инвестиций	стимулирования персонала.	ПК-4 ИД-ПК-4.3
		3. Модель устойчивого организационного плана.	
		4. График выполнения первоочередных мероприятий проекта.	
		Разработка вариантов для проекта (аптечная сеть,).	
25	План практического занятия	1. Смысл показателей эффективности капитальных вложений NPV, PI,	ПК-2 ИД-ПК-2.1;
	по теме: Элементарные	IRR, PB, DPB	ПК-3 ИД-ПК-3.1;
	расчеты денежных потоков в	2. Расчет NPV и PI для проекта (производство окон )	ПК-4 ИД-ПК-4.3
	excel	3. Применение правил выбора проекта для финансирования	

№ п\п	Формы текущего контроля	Примеры типовых заданий	Формируемая компетенция
		4. Оценки влияния ошибок на выбор.	
26	План практического занятия	1. Сущность финансирования в форме кредитования и прямых	ПК-2 ИД-ПК-2.1;
	по теме: Финансовые	инвестиций.	ПК-3 ИД-ПК-3.1;
	функции excel	2. Расчет NPV для условий кредитования	ПК-4 ИД-ПК-4.3
		3. Расчет для условий инвестирования	
		4. Расчет NPV для условий кредитования и инвестирования	
		5. Презентация проекта производство окон: а) для	
		банка б) для инвестора.	
	План практического занятия	1. Разработка индивидуального бизнес-проекта	ПК-2 ИД-ПК-2.1;
	по теме: Презентация бизнес-	2. Составление презентации бизнес-плана	ПК-3 ИД-ПК-3.1;
	плана	3. Защита бизнес-проекта	ПК-4 ИД-ПК-4.3

## 5.3. Критерии, шкалы оценивания текущего контроля успеваемости:

Наименование оценочного средства			Шкалы оценивания	
(контрольно- оценочного мероприятия)		100-балльная система	Пятибалльная система	
Индивидуальное домашнее задание	Студент правильно отвечает на вопросы индивидуального задания. Разбирается и правильно использует терминологию, методологию для работы. Логически связывает все необходимые элементы задания с сущностью работы.	15	5	
	Студент допускает незначительные неточности и незначительные ошибки. В целом, он разбирается в структуре задания, но не совсем четко идентифицирует и правильно использует формулировки решаемых задач, цели работы. Допускает нарушение логической связи между элементами текста и названием темы.	10	4	
	Обучающийся допускает существенные неточности и грубые ошибки при выполнении варианта индивидуального задания. Слабо разбирается в	5	3	

Наименование оценочного средства	Критерии оценивания	Шкалы о	ценивания
(контрольно- оценочного мероприятия)		100-балльная система	Пятибалльная система
	сущности вопросов работы.		
	Обучающийся не способен без дополнительной подготовки выполнить индивидуальное задание.	1-4	2
Семинар Дискуссия (беседа)	Обучающийся правильно отвечает на вопросы семинара. Разбирается и правильно использует терминологию, методологию для работы. Логически связывает все необходимые элементы содержания с сущностью работы.	15	5
	Обучающийся допускает незначительные неточности и незначительные ошибки. В целом, он разбирается в структуре задания, но не совсем четко идентифицирует и не совсем правильно использует формулировки работы.	10	4
	Обучающийся допускает существенные неточности и грубые ошибки при выполнении вариантов семинарских вопросов. Слабо разбирается в структуре тезисов, неправильно использует формулировки дисциплины, практической значимости, решаемых задач, цели работы.	5	30
	Студент не способен без дополнительной подготовки выполнить семинарские вопросы.	1-5	
	Дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос (вопросы), показана совокупность осознанных знаний об объекте, проявляющаяся в свободном оперировании понятиями, умении выделить существенные и несущественные его признаки, причинно-следственные связи. Обучающийся демонстрирует глубокие и прочные знания материала по заданным вопросам, исчерпывающе и последовательно, грамотно и логически стройно его излагает	25 баллов	5
	Дан полный, развернутый ответ на поставленный вопрос (вопросы), показана совокупность осознанных знаний об объекте, доказательно раскрыты основные положения дисциплины; в ответе прослеживается четкая структура, логическая последовательность, отражающая сущность раскрываемых понятий, теорий, явлений. Обучающийся твердо знает материал по заданным вопросам, грамотно и последовательно его излагает, но допускает несущественные неточности в определениях.	20 баллов	4

Наименование оценочного средства	Критерии оценивания	Шкалы оценивания	
(контрольно- оценочного мероприятия)		100-балльная система	Пятибалльная система
	Дан полный, но недостаточно последовательный ответ на поставленный вопрос (вопросы), но при этом показано умение выделить существенные и несущественные признаки и причинно-следственные связи. Ответ логичен и изложен в терминах науки. Обучающийся владеет знаниями только по основному материалу, но не знает отдельных деталей и особенностей, допускает неточности и испытывает затруднения с формулировкой определений.	15 баллов	3
	Дан недостаточно полный и недостаточно развернутый ответ. Логика и последовательность изложения имеют нарушения. Допущены существенные ошибки в раскрытии понятий, употреблении терминов. Обучающийся не способен самостоятельно выделить существенные и несущественные признаки и причинноследственные связи. Обучающийся обладает фрагментарными знаниями по предмету, слабо владеет понятийным аппаратом, нарушает последовательность в изложении материала	9 баллов	2

## 5.4. Промежуточная аттестация:

Форма промежуточной	Типовые контрольные задания и иные материалы	Формируемая компетенция
аттестации	для проведения промежуточной аттестации:	
зачет	1. Понятия бизнеса и предпринимательства	ОПК 1
в устной форме по билетам	2. Основные участники и свойства бизнеса	ИД-ОПК-1.1;
	3. Факторы предпринимательского климата	ОПК -2
	4. Сущность и значение бизнес-планирования	ИД-ОПК-2.2; ИД-ОПК-2.3
	5. Принципы и методы бизнес-планирования	ПК-2
	6. Организация процесса бизнес-планирования во времени и его стадии	ИД-ПК-2.2
	7. Проведение аудита бизнес-плана	
	8. Возможности развития бизнес-планирования в отечественной практике	
	9. Понятие, цель и задачи составления бизнес-плана	
	10. Функции бизнес-плана в современной практике	
	11. Основные подходы к разработке бизнес-плана	

- 19 Бизнес-планирование диверсифицированных, ДЛЯ многоточечных, непроизводственных организаций 13. Отличие бизнес-плана от технико-экономического обоснования 14. Отличие бизнес-плана от стратегического плана организации 15. Бизнес-план и инвестиционный проект, их отличия 16. Общая структура бизнес-плана 17. Содержание и оформление титульного листа и аннотации бизнес-плана 18. Резюме бизнес-плана и его значение 19. Описание отрасли и объекта бизнес-плана организации 20. Проведение анализа бизнес-среды организации 21. План маркетинга и его особенности в бизнес-планировании 22. Производственный план промышленного предприятия 23. Организационный план и его значение для реализации бизнес-плана 24. Составление финансового плана и расчет его показателей
- 25. Оценка, страхование, снижение уровня риска
- 26. Источники информации для бизнес-планирования
- 27. Требования к оформлению и наполнению бизнес-плана
- 28. Применение ІТ-технологий в бизнес-планировании
- 29. Особенности применения отечественного пакета PROJECT EXPERT
- 30. Требования к составлению резюме бизнес-плана
- 31. Миссия как визитная карточка организации
- 32. Постановка SMART-целей в бизнес-планировании
- 33. Описание истории бизнеса организации в бизнес-плане
- 34. Проведение SWOT-анализа предприятия
- 35. Планирование стратегий развития организации
- 36. Требования к описанию характера бизнеса
- 37. Проведение исследований и анализа рынка
- 38. Конъюнктура рынка, соотношение спроса и предложения
- 39. Сегментирование рынка в целях бизнес-планирования
- 40. Методы прогнозирования в бизнес-планировании
- 41. Профиль конкурента и ранжирование фирм
- 42. Требования к разработке маркетинг-плана
- 43. Планирование сбыта товаров, работ и услуг в бизнес-плане
- 44. Требования к формированию плана производства

- 45. Планирование производственной мощности предприятия
- 46. Составление организационного плана
- 47. Особенности организационной структуры предприятия
- 48. Планирование социального развития фирмы
- 49. Требования к составлению финансового плана
- 50. Анализ финансово-экономического состояния фирмы при бизнес-планировании
- 51. Инвестиционная привлекательность объекта планирования
- 52. Снижение вероятности банкротства в результате выполнения бизнес-плана
- 53. Прогнозирование кеш-фло от основной, инвестиционной и финансовой деятельности
- 54. Показатели экономической эффективности бизнес-плана
- 55. Чистая приведенная стоимость бизнес-плана
- 56. Внутренняя норма рентабельности и период окупаемости инвестиций
- 57. Дисконтирование и наращение (компаундинг) в бизнес-планировании

# 5.5. Система оценивания результатов текущего контроля и промежуточной аттестации.

Оценка по дисциплине выставляется обучающемуся с учётом результатов текущей и промежуточной аттестации.

Полученный совокупный результат конвертируется в пятибалльную систему оценок в соответствии с таблицей:

100-балльная система	пятибалльная система	
	зачет с оценкой/экзамен	зачет
85 — 100 баллов	отлично зачтено (отлично)	
65 — 84 баллов	хорошо зачтено (хорошо)	зачтено
41 – 64 баллов	удовлетворительно зачтено (удовлетворительно)	
0 - 40 баллов	неудовлетворительно	Не зачтено

#### 6. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Реализация программы предусматривает использование в процессе обучения следующих образовательных технологий:

обучение, дебаты, метод проектов, сократический диалог, дерево решений, деловая корзина, панельная дискуссия, программа саморазвития и т.д.).

#### 7. ПРАКТИЧЕСКАЯ ПОДГОТОВКА

Практическая подготовка в рамках учебной дисциплины не реализуется.

- групповые дискуссии;
- информационно-коммуникационные технологии;
- дистанционные образовательные технологии;
- исследовательские технологии.

# 8. ОРГАНИЗАЦИЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО ПРОЦЕССА ДЛЯ ЛИЦ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

При обучении лиц с ограниченными возможностями здоровья и инвалидов используются подходы, способствующие созданию безбарьерной образовательной среды: технологии дифференциации и индивидуального обучения, применение соответствующих методик по работе с инвалидами, использование средств дистанционного общения, проведение дополнительных индивидуальных консультаций по изучаемым теоретическим вопросам и практическим занятиям, оказание помощи при подготовке к промежуточной аттестации.

При необходимости рабочая программа дисциплины может быть адаптирована для обеспечения образовательного процесса лицам с ограниченными возможностями здоровья, в том числе для дистанционного обучения.

Учебные и контрольно-измерительные материалы представляются в формах, доступных для изучения студентами с особыми образовательными потребностями с учетом нозологических групп инвалидов:

Для подготовки к ответу на практическом занятии, студентам с ограниченными возможностями здоровья среднее время увеличивается по сравнению со средним временем подготовки обычного студента.

Для студентов с инвалидностью или с ограниченными возможностями здоровья форма проведения текущей и промежуточной аттестации устанавливается с учетом индивидуальных психофизических особенностей (устно, письменно на бумаге, письменно на компьютере, в форме тестирования и т.п.).

Промежуточная аттестация по дисциплине может проводиться в несколько этапов в форме рубежного контроля по завершению изучения отдельных тем дисциплины. При необходимости студенту предоставляется дополнительное время для подготовки ответа на зачете или экзамене.

Для осуществления процедур текущего контроля успеваемости и промежуточной аттестации обучающихся создаются, при необходимости, фонды оценочных средств, адаптированные для лиц с ограниченными возможностями здоровья и позволяющие оценить достижение ими запланированных в основной образовательной программе результатов обучения и уровень сформированности всех компетенций, заявленных в образовательной программе.

### **МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ** *ДИСЦИПЛИНЫ*

Материально-техническое обеспечение дисциплины «Бизнес-план планирования выставки» при обучении с использованием традиционных технологий обучения.

Наименование учебных аудиторий, лабораторий, мастерских, библиотек, спортзалов, помещений для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования и т.п.	Оснащенность учебных аудиторий, лабораторий, мастерских, библиотек, спортивных залов, помещений для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования и т.п.
119071, г. Москва, Малый Калужский пере	улок, дом 1
Аудитория № 1623 для проведения занятий	Комплект учебной мебели,
семинарского типа, групповых и	доска меловая,
индивидуальных консультаций, текущего	технические средства обучения, служащие для
контроля и промежуточной аттестации.	представления учебной информации:
	<ul> <li>проекционный экран,</li> </ul>
	– проектор BENQ MX520,
	<ul> <li>переносной ноутбук Dell Inspiron 17 5000</li> </ul>
	Series.
Аудитория № 1626 для проведения занятий	Комплект учебной мебели,
лекционного и семинарского типа, групповых	доска меловая,
и индивидуальных консультаций, текущего	технические средства обучения, служащие для
контроля и промежуточной аттестации.	представления учебной информации:
	<ul><li>проекционный экран,</li></ul>
	<ul> <li>переносной проектор Acer C120,</li> </ul>
	<ul> <li>переносной ноутбук Dell Inspiron 17 5000</li> </ul>
	Series
Помещения для самостоятельной работы	Оснащенность помещений для самостоятельной
обучающихся	работы обучающихся
Аудитория № 1154 – читальный зал	– Комплект учебной мебели,
библиотеки: помещение для самостоятельной	<ul><li>доска меловая.</li></ul>
работы, в том числе, научно-	<ul> <li>Наборы демонстрационного оборудования и</li> </ul>
исследовательской, подготовки курсовых и	учебно-наглядных пособий, обеспечивающих
выпускных квалификационных работ.	тематические иллюстрации, соответствующие
	рабочей программе дисциплины.
Аудитория № 1156 – читальный зал	Стеллажи для книг, комплект учебной мебели, 1
библиотеки: помещение для самостоятельной	рабочее место сотрудника и 8 рабочих места для
работы, в том числе, научно-	

Наименование учебных аудиторий, лабораторий, мастерских, библиотек, спортзалов, помещений для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования и т.п.	Оснащенность учебных аудиторий, лабораторий, мастерских, библиотек, спортивных залов, помещений для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования и т.п.
исследовательской, подготовки курсовых и	студентов, оснащенные персональными
выпускных квалификационных работ.	компьютерами с подключением к сети
	«Интернет» и обеспечением доступа к
	электронным библиотекам и в электронную
	информационно-образовательную среду
	организации

Материально-техническое обеспечение учебной дисциплины при обучении с использованием электронного обучения и дистанционных образовательных технологий.

Необходимое оборудование	Параметры	Технические требования
Персональный компьютер/	Веб-браузер	Версия программного обеспечения не
ноутбук/планшет,		ниже: Chrome 72, Opera 59, Firefox 66, Edge
камера,		79, Яндекс.Браузер 19.3
микрофон,	Операционная система	Версия программного обеспечения не
динамики,		ниже: Windows 7, macOS 10.12 «Sierra»,
доступ в сеть Интернет		Linux
	Веб-камера	640х480, 15 кадров/с
	Микрофон	любой
	Динамики (колонки или	любые
	наушники)	
	Сеть (интернет)	Постоянная скорость не менее 192 кБит/с

Технологическое обеспечение реализации программы/модуля осуществляется с использованием элементов электронной информационно-образовательной среды университета.

# 9. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ

<b>№</b> п/п	Автор(ы)	Наименование издания	Вид издания (учебник, УП, МП и др.)	Издательство	Год издания	Адрес сайта ЭБС или электронного ресурса (заполняется для изданий в электронном виде)	Количество экземпляров в библиотеке Университета	
10.1 O	сновная литература,	в том числе электронные издания	I					
1	Адуева, Т.В.	Планирование и проектирование организаций	учебное пособие	Томск: Изд-во ТУСУР	2016	http://biblioclub.ru/index.php?pag e=book&id=480666		
2	Дубровин, И.А.	Бизнес-планирование на предприятии	учебник	М.: Издательско- торговая корпорация «Дашков и К°»,	2016	http://biblioclub.ru/index.php?pag e=book&id=453878		
3	Пидоймо, Л.П.	Бизнес-планирование: методические рекомендации, примеры реализации теоретических положений, практические задания	учебное пособие	Воронеж: Издательский дом ВГУ	2015	http://biblioclub.ru/index.php?pag e=book&id=441602		
4	Афонасова, М.А.	Бизнес-планирование	учебное пособие	Томск: Изд-во ТУСУР	2015	http://biblioclub.ru/index.php?pag e=book&id=480575		
5	В.З. Черняк, Н.Д. Эриашвили, Е.Н. Барикаев и др.	Бизнес-планирование	учебное пособие	М.: Юнити-Дана	2015	http://biblioclub.ru/index.php?pag e=book&id=114751		
6	Стрелкова, Л.В.	Внутрифирменное планирование	учебное пособие	М.: Юнити-Дана	2015	http://biblioclub.ru/index.php?pag e=book&id=114539		
10.2 Д	10.2 Дополнительная литература, в том числе электронные издания							
1	М.А. Лукашенко, Ю.Г. Ионова, П.А. Михненко и др	Экономика	учебник	М.: Университет «Синергия», Арт-Родник	2017	http://biblioclub.ru/index.php?pag e=book&id=455418		
2		Научная электронная библиотека	монография изданные в издательстве			https://www.monographies.ru/.		

	Pocci	сийской		
	Акад	демии		
	Есте	ествознан		
	ия			

## 10. ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ УЧЕБНОГО ПРОЦЕССА

10.1. Ресурсы электронной библиотеки, информационно-справочные системы и профессиональные базы данных:

Информация об используемых ресурсах составляется в соответствии с Приложением 3 к ОПОП ВО.

№ пп	Электронные учебные издания, электронные образовательные ресурсы
1.	ЭБС «Лань» <u>http://www.e.lanbook.com/</u>
2.	«Znanium.com» научно-издательского центра «Инфра-М»
	http://znanium.com/
3.	Электронные издания «РГУ им. А.Н. Косыгина» на платформе ЭБС «Znanium.com»
	http://znanium.com/
4.	
	Профессиональные базы данных, информационные справочные системы
1.	Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU https://elibrary.ru
2.	ООО «Национальная электронная библиотека» (НЭБ) http://нэб.рф/

### 10.2. Перечень программного обеспечения

Перечень используемого программного обеспечения с реквизитами подтверждающих документов составляется в соответствии с Приложением № 2 к ОПОП ВО.

№п/п	Программное обеспечение	Реквизиты подтверждающего документа/ Свободно распространяемое
1.	Windows 10 Pro, MS Office 2019	контракт № 18-ЭА-44-19 от 20.05.2019
2.	PrototypingSketchUp: 3D modeling for	контракт № 18-ЭА-44-19 от 20.05.2019
	everyone	
3.	V-Ray для 3Ds Max	контракт № 18-ЭА-44-19 от 20.05.2019

## ЛИСТ УЧЕТА ОБНОВЛЕНИЙ РАБОЧЕЙ ПРОГРАММЫ УЧЕБНОЙ ДИСЦИПЛИНЫ/МОДУЛЯ

В рабочую программу учебной дисциплины/модуля внесены изменения/обновления и утверждены на заседании кафедры:

№ п\п	год обновления РПД	характер изменений/обновлений с указанием раздела	номер протокола и дата заседания кафедры